

# عقود البوت B.O.T

والتطور الحديث لعقد الالتزام

دراسة نقدية للنظرية التقليدية

لعقد الالتزام

دكتور

جابر جاد نصار

أستاذ القانون العام المساعد

كلية الحقوق - جامعة القاهرة

٢٠٠٢

دار النهضة العربية

٣٢ ش عبد الخالق ثروت - القاهرة



# **عقود البوت B.O.T**

**والتطور الحديث لعقد الالتزام**

**دراسة نقدية للنظرية التقليدية**

**لعقد الالتزام**

**دكتور**

**جابر جاد نصار**

**أستاذ القانون العام المساعد  
كلية الحقوق - جامعة القاهرة**

**٢٠٠٢**

**دار النهضة العربية**

**٣٢ ش عبد الخالق ثروت - القاهرة**

**حقوق الطبع والنشر محفوظة**

**للمؤلف**

**الطبعة الأولى**

**٢٠٠٢**

الحمدُ لله  
فَاتِحةُ كُلِّ خَيْرٍ  
أَتَهْمَامُ كُلِّ نَعْمَةٍ



## مقدمة

إزدادت أهمية العقود الإدارية في العصر الحديث سواء على المستوى الداخلي نظراً لاتجاه الدولة إلى الاقتصاد الحر والاعتماد أساساً على القطاع الخاص . ففي ظل هذا النظام بدت بعض العقود الإدارية أسلوباً للشخصية . فعوضاً عن بيع وحدات قطاع الأعمال العام فإن الدولة تستطيع عن طريق عقد الالتزام وغيره من عقود الخدمات أن تعهد بإدارتها إلى القطاع الخاص وفقاً لنظام يتفق عليه أطراف العقد . هذا فضلاً عن وظيفة العقد الأساسية والتي عن طريقه يكون للإدارة أن تتعاقد على شراء المنقولات أو على مقاولات الأعمال أو النقل أو تلقى الخدمات والدراسات الاستشارية والأعمال الفنية .

وعلى المستوى الدولي ؛ فإن إتجاه النظام الدولي إلى العولمة وتحرير التجارة الدولية بين الدول وكفالة حرية تداول رؤوس الأموال بين الدول المختلفة . بدا معه العقد الوسيلة الأساسية لذلك واهتمت لجان الأمم المتحدة في إطار مشروعات قوانين نموذجية تدعو الدول للأخذ بها وذلك للتقريب بين النظم القانونية المختلفة حتى تضمن هذه الآليات تشجيع الاستثمار وانتقال رؤوس الأموال بين دول العالم وفي هذا الإطار نشأت صور جديدة وأنظمة قانونية حديثة مثل التحكيم والبُوت وعقود الفيدك وغيرها .

هذه الآليات الحديثة أصبحت الأخذ بها ضرورة إذ أنها أصبحت آلية مهمة من آليات الاستثمار الأجنبي ونقل التكنولوجيا بين الدول . وعقود البناء

والتشغيل ونقل الملكية T.B.O. أحد هذه الآليات ؛ وهي تعنى أن شركة المشروع تقوم ببناء مرفق عام وتشغيله مدة العقد ثم بعد ذلك تنتقل ملكيته إلى الدولة المضيفة . وهي فكرة ليست جديدة تماماً فقد كان أول تطبيق لهذه العقود منذ ما يزيد عن قرن من الزمان يتمثل في عقد التراخيص قناعة السويس وقد أبرم لتسعة وسبعين عاماً .

وإذا كان لعقود البوت منافعها الاقتصادية فإن لها أيضاً مخاوفها ومخاطرها سواء من الناحية الاقتصادية أم من الناحية السياسية . ويبقى في نهاية الأمر تتحقق هذه المنافع أو تبقى هذه المخاوف مرتبطة بضرورة اللجوء إلى هذه الوسيلة .

وتأتى هذه الدراسة في ظل تطبيقات متزايدة لعقود البناء والتشغيل ونقل الملكية T.B.O. في مصر في مجالات عديدة تشكل مفاصل رئيسية للاقتصاد القومي مثل المطارات ومحطات المياه والصرف الصحي والكهرباء والبترول والطرق وغير ذلك .

الأمر الذي يؤكد أهمية الدراسة وضرورتها . والتطور الحديث لعقد الالتزام والمتمثل في هذه الصور الحديثة يفرض ضرورة تطور النظرية التقليدية للعقد الإداري بصفة عامة سواء في جانبها التشريعي أم في جانبها القضائي والفقهي .

ونرتيباً على ذلك سوف نقسم هذا البحث إلى :

**فصل تمهيدى :** يتناول مركز المتعاقدين فى العقد الإدارى  
بین النظرية التقليدية وضرورات التطور .

**أما الفصل الأول :** فنبحث فيه ماهية عقود البناء والتشغيل  
ونقل الملكية B.O.T .

**والفصل الثاني :** النظام القانونى لعقود البناء والتشغيل ونقل الملكية  
. B.O.T

**الفصل الثالث :** إنتهاء عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية B.O.t .

وذلك كما يلى :



## الفصل التمهيدى

### مركز المتعاقدين فى العقد الإدارى بين النظرية التقليدية وضرورات التطور

تزداد أهمية نظرية العقود الإدارية في العصر الحديث نظراً لاتجاه الدولة إلى الخصخصة ونظام الاقتصاد الحر وذلك من ناحيتين : الأولى تتمثل في أن بعض هذه العقود تمثل أسلوباً لعملية الخصخصة مثل عقد التزام المرافق العامة بتصوره المختلف والمتغيرة<sup>(١)</sup> . والثانية في زيادة الطلب على العقود الإدارية نظراً لأن الدولة سوف تتجأإليها للوفاء باحتياجات المرافق العامة .

هذه الأهمية تبرر ضرورة مراجعة الأطر التشريعية والقضائية لنظرية العقود الإدارية في مصر حتى تستطيع أن تلتحق هذه التطورات التي تحدث على أرض الواقع . وحتى تظل العقود الإدارية - سواء ما كان منها إطار للشخصية كعقد الالتزام أو أسلوب للوفاء باحتياجات الإدارة - وسيلة فعالة وآمنة ضد الإضرار بالمال العام أو استغلاله .

وإذا كان منطق نظرية العقود الإدارية يقتضي ضرورة التسليم بمركز متميز لجهة الإدارة المتعاقدة في مواجهة المتعاقد معها تحقيقاً للمصلحة العامة . فإنه يبقى ضرورة أن يُعترف للمتعاقد مع الإدارة بحقوق وميزات تقابل هذا المركز المتميز لجهة الإدارية المتعاقدة .

---

(١) في ذلك راجع : سعاد الشرقاوى - نقلة حضارية بأساليب متعددة لتحرير الاقتصاد - مقال - جريدة الأهرام - بتاريخ ١٩٩٤/٧/١٩ - صفحة قضايا وأراء .

وإذا كان الإطار التشريعى للعقود الإدارية فى مصر بدأ يتتطور -  
كما حدث بصدور القانون رقم ٩ لسنة ١٩٩٧ فى جواز التحكيم فى العقود  
الإدارية ، والقانون رقم ٨٩ لسنة ١٩٩٨ بشأن المناقصات العامة  
والتعديلات المتعددة للقانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٨ بشأن عقد الالتزام  
استجابة لهذه الدواعى - فإن الاجتهاد القضائى فى نظرية العقود الإدارية  
مازال يتسم بالجمود .

وفى هذا الفصل نرصد مظاهر هذا الجمود وما ترتب عليه من  
اختلال ظاهر فى مركز المتعاقدين فى العقد الإدارى وذلك فى مبحثين  
متتاليين :

**المبحث الأول : جمود الاتجاهات القضائية فى نظرية العقود الإدارية.**  
**المبحث الثانى : مظاهر اختلال التوازن بين المتعاقدين فى العقد**  
**الإدارى .**

وذلك على الوجه التالى :

## المبحث الأول

### جمود الاتجاهات القضائية في نظرية العقود الإدارية

من الملاحظ أن أحكام القضاء الإداري المصري في منازعات العقود الإدارية تتميز بالثبات وعدم التطور . وعلى الرغم من تغير الظروف الاقتصادية ، فإن المبادئ التي قررها مجلس الدولة المصري في منازعات العقود الإدارية مازالت ثابتة عند بداياتها الأولى ، وهي في غالبيتها تترتب بالمتعاقد مع الإدارة وتفترض فيه في أغلب الأحوال سوء النية .

ومن الملاحظ أيضاً أن أحكام محكمة القضاء الإداري التي صدرت في منتصف القرن العشرين هي مصدر جل المبادئ التي تحكم العقود الإدارية .

وإذا كانت مساوية هذا الجمود لم تتضح في الوقت الذي زاد فيه تدخل الدولة في المجال الاقتصادي ، والذي قلت معه الأهمية العملية لنظرية العقود الإدارية وهو ما عبر عنه البعض بقوله « ... المركز الخاص الذي تشغله الأجهزة الإدارية التي تتولى مباشرة النشاط التجاري والصناعي والزراعي والمالي باسم النظام الاشتراكي ، يثير التساؤل عن مدى الحاجة لتطبيق نظرية العقود الإدارية بمبادئها وأحكامها على الروابط التي تنشأ في الدولة ممثلة في الوزارات والمصالح وبين المؤسسات العامة وما يتبعها من شركات أو بين المؤسسات العامة أو بين الشركات العامة التي تتبع المؤسسات العامة في كل ما يتعلق بتنفيذ المشروعات العامة أو

توريـد الحاجـات العـامـة للوزـارات والـمـؤـسـسـات والـهـيـثـات العـامـة ، وـوـحدـات الإـادـارـة المـحلـية » .

ثم يخلص هذا الرأى إلى « أن تطبيق نظرية العقود الإدارية فى مجال التعاون بين أجهزة القطاع العام ، لم يعد له فى ظل النظام الاشتراكى نفس الأهمية التى كانت له من قبل .. بل إنه يمكن القول : إنه لم تعد ثمة حاجة لتطبيق نظرية العقد الإدارى فى هذا المجال »<sup>(١)</sup> .

فإن هذا الجمود قد أصبح يمثل خطاً كبيراً على نظرية العقود الإدارية - بصفة خاصة - وعلى مبادئ القانون الإدارى بصفة عامة . ومرد ذلك بطبيعة الحال إلى ما يتميز به القانون الإدارى من أنه قانون قضائى . وهو ما يعني أن أحكام القضاء الإدارى تمثل رافداً أساسياً من روافد تطوير وصياغة القانون الإدارى .

فالقاضى الإدارى « لا يقف دوره عند مجرد تطبيق النصوص بطريقة آلية محضة . ولكنه يتمتع بقدر من الحرية فى تفسير النصوص التشريعية ، وتحديد مدى انطباقها على الحالة المعروضة أمامه ، وتحليل عناصر هذه الحالة تحليلاً واقعياً وقانونياً . كما أن القواعد القانونية تكون عادة على قدر من العمومية والتجريد يسمح للقاضى بممارسة مهمته بطريقة تقديرية إلى حد كبير »<sup>(٢)</sup> .

---

(١) محمد فؤاد منها : القانون الإدارى فى ظل النظام الاشتراكى الديمقراطى التعاونى ١٩٦٣ - ١٩٦٤ - ص ١٢٣ وما بعدها .

(٢) ثروت بدوى : القانون الإدارى - ١٩٧٤ - دار النهضة العربية - ص ١٠٣ ، ١٠٤ .

وعلى الرغم من أن القضاء لا يعد مصدراً رسمياً للقانون في مصر حيث لا يأخذ النظام القانوني المصري بفكرة نظام السوابق القضائية . فإن القضاء يكون هو المصدر الوحيد للقاعدة القانونية في حالة عدم وجود نص تشرعى يحكم المنازعه المعروضة على القاضى الإدارى فهو فى هذه الحالة ملزم بأن يبتدع قاعدة قانونية تفصل فى النزاع .

وإذا كان العقد الإدارى يعد أسلوباً مهماً من أساليب ممارسة الإدارة لنشاطها . فإن هذه الأهمية – ولا شك – سوف تزداد كثيراً مع اتجاه الدولة نحو سياسة الخصخصة وانحسار الأفكار الاشتراكية والاتجاه نحو حصر نشاط القطاع العام في مجالات ضيقة ومحدودة .

فالانتقال من « .. اقتصاد التخطيط إلى اقتصاد السوق سيؤدى إلى زيادة وأهمية العقود التي تبرمها الإدارة سواء أكانت إدارية أم مدنية أم تجارية ، لأن اقتصاد السوق قائم على التخلص عن الأوامر وأساليب القهر ... »<sup>(١)</sup> .

هذا التحول إلى الاقتصاد الحر أدى إلى زيادة اللجوء إلى نظرية العقود الإدارية ، مما نتج عنه استحداث صور جديدة لهذه العقود ومنها عقود البوت . فضلاً عن استحداث آليات جديدة لفض المنازعات التي تثور حول هذه العقود مثل التحكيم أو التوفيق أو الوساطة وهو ما أدى إلى انحسار اختصاص القضاء الإداري بنظر منازعات كانت تدخل في اختصاصه ، ومنها – إن لم يكن أهمها – منازعات العقود الإدارية .

---

(١) سعاد الشرقاوى : العقود الإدارية - ١٩٩٥ - دار النهضة العربية - ص ٢٩٤ .

وقد كان لها الجمود الذى أصاب الاجتهد القضائى بخصوص العقود الإدارية فى مصر أثره فى نشوء هذه الآليات القانونية أو بالأحرى زيادة الطلب عليها . ولا شك فى أن هذه الآليات القانونية - لا سيما التحكيم وعقود البوت - لها أهميتها وضرورتها ، ولكن يبقى مدى الاستفادة منها بصورة جيدة متوقفة على مدى استخدامها فى موضعها الصحيح . ومن الملاحظ إندفاع النظام القانونى المصرى نحو هذه الوسائل بصورة تتذر بخطر شديد ، ولعل أهم مظاهر هذا الاندفاع إبرام مثل هذه العقود مع الإحجام - الذى يوشك أن يكون عمديا - عن إصدار تشريع ينظم هذه العقود ويحد من مخاطرها ويعظم من فوائدها<sup>(١)</sup> .

وإذا كانت نظرية العقود الإدارية وتطورها فى النظام القانونى الفرنسي إنما نشأت فى كتف الإزدواج القضائى ، وإنشاء قضاء إدارى يختص بنظر المنازعات الإدارية ومنها العقود الإدارية . فإن هذا القضاء هو الذى دأب على العمل على تطبيق قواعد خاصة مختلفة عن تلك التى تطبق أمام المحاكم العادلة ، وهو ما ساهم بقدر كبير فى إنشاء القانون الإدارى الذى يعد بطبيعته قانون قضائى . وهو الأمر الذى ينصرف بدوره على نظرية العقود الإدارية .

---

(١) الأمر الذى دعا رئيس الجمهورية إلى التحذير من التوسع فى مشروعات T.O.B وضرورة وضع ضوابط لهذه العقود . تصريحات الرئيس لرؤساء تحرير الصحف المصرية أثناء عودته من الكويت والإمارات . انظر الأهرام - الصفحة الأولى العدد رقم - ٤١٩٧٩ السنة ١٢٦ - الصفحة الأولى بتاريخ ٢٠٠١/١١/١٢ . وأعاد التحذير مرة أخرى - بمناسبة افتتاح كوبرى الفرات - الأهرام بتاريخ ٢٠٠١/١١/١٥ - ص ٣ .

وعلى ذلك فإن القضاء المصرى قبل إنشاء مجلس الدولة سنة ١٩٤٦ لم يكن يعرف القواعد الإدارية التى تطبق على العقود الإدارية فى القضاء الإدارى الفرنسي . وكان يطبق على عقود الإدارة القواعد الخاصة التى تنظمها على فرض وجودها . فإن لم يكن ثمة قواعد من هذا النوع فإنه يطبق عليها قواعد القانون المدنى . فعلى خلاف القاضى الإدارى فإن القاضى المدنى يقنع دائما بدوره فى تطبيق القانون دون المساهمة فى خلقه وابتداعه عند غياب النص التشريعى .

ومن أهم الأمثلة التى يضربها الفقه تأييداً لذلك هو رفض القضاء العادى تطبيق نظرية الظروف الطارئة ، والتى أقرها مجلس الدولة الفرنسي من قبل . ففى حكمها بتاريخ ٣١ مارس ١٩٢٤ أنكرت محكمة الاستئناف المختلطة على شركة مياه الإسكندرية حقها فى طلب زيادة المقابل الذى تتناقضاه من المشتركين بسبب ارتفاع التكاليف ارتفاعاً كبيراً ، وقررت أن السبيل الوحيد أمام الشركة هو الانفاق الودى مع الإدارة وأن ليس للقضاء أن يعتدى على حق الإدارة فى هذا الخصوص ، لأن اختصاصه يقتصر على تفسير الاتفاقيات المبرمة بقصد العمل على احترامها دون تعديل فى شروطها<sup>(١)</sup> .

وهو ما أكدته محكمة الاسكندرية المختلطة بقضاء لاحق فى ٦ مايو ١٩٢٦ مقررة أن « القانون المصرى يجهل نظرية الظروف الطارئة ، وأن مهمة المحاكم تتحصر فى تفسير العقود والعمل على احترام الاتفاقيات التى

---

(١) مجموعة التشريع والقضاء المختلطة - السنة ٣٦ - ص ٢٨١ .

تعقد بحرية وأن هذه المبادئ تسرى على الامتيازات التي تبرمها الإدارة .. «<sup>(١)</sup> .

ومضت المحاكم الأهلية على هذا الدرس والتزمت ما سبق وقررت المحاكم المختلطة وعندما أرادت محكمة الاستئناف تلمس العدالة وتطبيق نظرية الظروف الطارئة اهتداء بما قرره القضاء الإداري في فرنسا وفقط لها محكمة النقض بالمرصاد وألغت قضاها في ذلك .

فقد تعلق الأمر بمتعاقد مع الإدارة على توريد كمية كبيرة من الشعير في وقت كانت الحكومة تفرض تسعيرة محددة للشعير فما إن شرع المتعهد بتوريد ما اتفق عليه حتى الغت الحكومة التسعيرة فارتفع سعر الشعير بصورة كبيرة فتوقف عن تنفيذ التزاماته فاشترطت الإدارة على حسابه ورفعت الدعوى أمام محكمة أول درجة لطالبه بفرق الثمن فدفع ذلك بالظروف الطارئة . فرفضت المحكمة دفعه ، ولما رفع الأمر إلى محكمة الاستئناف ألغت الحكم المستأنف مقررة « انفاسخ الالتزام بالظروف الطارئة التي لم يكن يتوقعها العقودان والتي تجعل التنفيذ من هقأ للمدين » .

وعندما اتصلت محكمة النقض بالدعوى أصدرت حكمها في ٤ يناير سنة ١٩٣٢ فألغت حكم الاستئناف ؛ لأنه أخطأ في تأويل القانون بتقرير المساواة بين الطارئ الذي يجعل تنفيذ الالتزام مرهقا للملتزم وبين الحادث الجبرى الذي يجعل تنفيذ الالتزام مستحيلا استحاله مطلقة » . وقررت أنه وإن كانت نظرية الظروف الطارئة تقوم على أساس العدل والعفو والإحسان إلا أنه لا يصح لهذه المحكمة أن تستبق الشارع إلى

ابتداعها فيكون عليها هي وضعها وتبیان الظروف الواجب تطبيقها فيها .. «<sup>(١)</sup> .

وعلى الرغم من مجازاة هذا القضاء لمنطق العدل وضرورة النظر إلى منازعات العقود الإدارية نظرة مختلفة تستدعي تطبيق قواعد خاصة ومعايير لتلك التي ينظمها القانون المدني على هذه المنازعات . فإن هذا الاتجاه القضائي قد ظل ثابتا ولم يغير فيه اتجاه بعض الأحكام للإعلان عن عدم رضاها عن ذلك ، ومنها حكم محكمة الاستئناف المختلطـة في ١٠ يناير ١٩٣٣ والتي فررت فيه « .. أنه في حالة عدم وجود تشريعات خاصة لتنظيم العقود الإدارية فإنه على المحاكم عند التصدي للمنازعات المتولدة عن تلك العقود أن تراعي المبادئ الخاصة بالعقود الإدارية والتي يمكن استمدادها من المبادئ العامة التي يقوم عليها القانون الإداري ذلك القانون الذي يوجد حتما في كل دولة متحضره»<sup>(٢)</sup> .

ويتضح مما سبق أن الدواعي التي أدت إلى قيام قضاء إداري متخصص بالنظر في المنازعات الإدارية - ومنها العقود الإدارية - أمر تستدعيه قواعد العدالة . ولم يكن أبدا بقصد محاباة جهة الإدارة على حساب المتعاقد معها . فتوازن التزامات المتعاقد مع الإدارة هو الضمان الأساسي لنجاح العقد الإداري . وهو الأمر الذي سعت إليه نظرية التوازن المالي في العقد الإداري . والتي شادها القضاء الإداري في فرنسا وأخذ بها بعد ذلك القضاء الإداري المصري . وإذا كان القضاء الإداري في فرنسا لم يفقد قدرته على التطور مواكبة للتطورات الاقتصادية والسياسية في المجتمع .

---

(١) المجموعة - حكم رقم ١١٠ - ص ٢١٠ .

(٢) مجموعة التشريع والقضاء المختلطـة - السنة ٤٥ - ص ١١٤ .

فإن القضاء الإداري المصرى لا سيما فيما يتعلق بالعقود الإدارية لم يبارح قضاياه الذى صدر منذ بوادر أحكامه فى الخمسينات من القرن الماضى .

وهو الأمر الذى يخالف اتجاهات قضاء المجلس فى موضوعات أخرى كالحريات أو القرارات الخاصة بالموظفين ، التى تميز قضاوه فيها بالتطور وملاحقة التغييرات السياسية والاقتصادية فى المجتمع .

## المبحث الثاني

### مظاهر اختلال التوازن بين المتعاقدين في العقد الإداري

قلنا فيما سبق ؛ إن الاتجاه إلى الشخصية والنظام الاقتصادي الحر يؤدي إلى ازدياد أهمية العقود الإدارية . إذ أن الدولة وأجهزتها المختلفة سوف تسعى إلى الحصول على احتياجاتها عبر الاتفاق مع الغير عن طريق العقد الإداري .

وإذا كان العقد الإداري يستلزم - نظرا لاتصاله بنشاط مرفق عام يؤدي خدمة عامة - أن يكون للإدارة مركز متميز في العقد الإداري يختلف مداه من عقد إلى آخر . فإن هذا الأمر لا يستلزم ضرورة الإبقاء على توازن التزامات المتعاقدين في العقد الإداري .

على أن الملاحظ أن النظرية التقليدية في العقود الإدارية تزخر بمواطن كثيرة تؤدي إلى وجود اختلال في التوازن بين المتعاقدين في العقد الإداري . وسوف نقسم هذا المبحث إلى مطلبين نتناول في الأول منها مظاهر اختلال التوازن بين المتعاقدين في مرحلة إبرام العقد الإداري .

أما الثاني فنتناول فيه : مظاهر اختلال التوازن بين المتعاقدين في مرحلة تنفيذ العقد الإداري .

وذلك على الوجه التالي :

## المطلب الأول

مظاهر اختلال التوازن بين المتعاقدين في مرحلة

### إبرام العقد الإداري

تتعدد مظاهر اختلال التوازن بين المتعاقدين في مرحلة إبرام العقد الإداري ، ذلك أن فلسفة وسائل إبرام العقد الإداري تنهض على التشدد في اختيار المتعاقد مع الإدارة حتى لا تتعاقد جهة الإدارة مع أشخاص غير مؤهلين لذلك ، مع ما يتربّى على ذلك من أضرار تلحق بالمصلحة العامة.

على أن بعض هذه الإجراءات في كثير من الأحيان تفتقر إلى العدالة ، وسوف نرصد أهم هذه الاختلالات كما يلى :-

الفرع الأول : سلطة الإدارة في إلغاء المناقصة قبل البت فيها دون مسؤولية عليها .

الفرع الثاني : عدم جواز تحويل المناقصة العامة إلى ممارسة عامة .

الفرع الثالث : سلطة الإدارة في عدم اعتماد الترسية .

## الفرع الأول

### سلطة الإدارة في إلغاء المناقصة قبل البت فيها دون مسؤولية عليها

للإدارة إلغاء المناقصة قبل البت فيها في حالتين :

الأولى : إذا رأت الإدارة الاستغناء عن المناقصة ، فمن المعلوم أن جهة الإدارة تلجأ إلى المناقصة لكي توفر حاجة المرفق سواء تمثلت في توريدات أو إنشاءات أو غير ذلك . فإذا أعلنت الإدارة عن حاجتها للمناقصة وبعد ذلك رأت الاستغناء عنها ، فإن القانون يعطى لها الحق في إلغاء هذه المناقصة .

الثانية : إذا اقتضت المصلحة العامة إلغاء المناقصة ، وهو أمر تقدر الإدارة ، فقد تؤدي المناقصة إلى تأكل الاعتمادات المالية المخصصة للإدارة ، ومن ثم ترى الإدارة إلغاء المناقصة ، أو تقدر أن اللجوء إلى أسلوب آخر للتعاقد قد يمكنها من تحقيق هدفها وتحقيق المصلحة العامة أكثر من المناقصة .

ويشترط لإلغاء المناقصة في هاتين الحالتين ما يلى :

١ - أن يكون الإلغاء قبل البت في المناقصة ، ونرى أن ذلك يكون قبل فتح المظاريف ، لأن عمل لجنة فتح المظاريف هو في حقيقته استهلال لعمل لجنة البت ، فإذا قامت لجنة فتح المظاريف بعملها فلا يصح إلغاء المناقصة استناداً إلى هاتين الحالتين .

٢- يجب أن يكون قرار إلغاء المناقصة صادراً من السلطة المختصة ويجب تسبيبه ، فإذا صدر القرار بغير تسبيب أو صدر لسبب لم يحدده القانون جاز الطعن عليه بالإلغاء أمام مجلس الدولة على الوجه المبين في القانون .

وسلطة الإدارة في إلغاء المناقصة على هذا الوجه ، تعتبر عملاً مشروعاً لا تؤخذ عليه الإدارة إذا ما كان هذا الإلغاء مطابقاً للشروط التي حددها القانون على الوجه السابق .

ووجه عدم التوازن بين سلطة الإدارة في إلغاء المناقصة أو غيرها من وسائل التعاقد الأخرى وبين حق مقدم العطاء ظاهر من ناحيتين:

الأولى : أن كثيراً من المناقصات التي تعلن عنها الإداره تتطلب في كثير من الأحيان دراسات كثيرة ومتعددة الجوانب قد تكون هندسية أو إنسانية أو اقتصادية . وهو أمر يكلف مقدم العطاء مبالغ طائلة . وهو يفعل ذلك ابتعاد التعاقد مع جهة الإداره . وعلى ذلك فإن إلغاء جهة الإداره للمناقصة بعد تقديم العطاءات وقبل البت فيها قد يصيب مقدم العطاء بأضرار بالغة . ولذلك يجب حتى يتوافق مركز الإداره مع مركز مقدم العطاء أن يكون للأخير حق الحصول على تعويض إن أصابه ضرر من جراء إلغاء جهة الإداره للمناقصة قبل البت فيها .

الثانية : أن مقدم العطاء يتلزم - بعد تصدير عطائه إلى جهة الإداره - بعطايه المدة المحددة في الإعلان عن المناقصة ؛ أى حتى ميعاد فتح المظاريف ، ولذلك لا يستطيع أن يرجع في هذا العطاء أو يسحبه أو حتى يغيره ، وهو ما تنص عليه المادة ٥٩ من اللائحة التنفيذية للقانون رقم ٨٩ لسنة ١٩٩٨ بشأن المناقصات والمزادات في مصر « يبقى العطاء نافذ

المفعول وغير جائز الرجوع فيه من وقت تصديره بمعرفة مقدم العطاء بغض النظر عن ميعاد استلامه بمعرفة الجهة الإدارية حتى نهاية مدة سريان العطاء المحددة باستماراة العطاء المرافقة للشروط .

وقد قضت محكمة القضاء الإداري في حكم لها بأن « القاعدة هي أن مقدم العطاء يلزم بعطائه من وقت تصديره إلى نهاية المدة المحددة في شروط العطاء وهذه القاعدة تطبق للقاعدة العامة في مجال القانون الخاص ( المادة ٩٣ من القانون المدني ) والتي لم ير المشرع موجباً للخروج عليها في مجال عقود الإدارة »<sup>(١)</sup> .

ويترتب على عدم التزام مقدم العطاء بعطائه المدة التي حدتها الإدارة في الإعلان أثر هام وهو مصادرة التأمين الابتدائي المرفق بالعطاء<sup>(٢)</sup> .

وفي ذلك تتبدى المفارقة بين مركز الإدارة وبين مقدم العطاء ؛ والإدارة تستطيع إلغاء المناقصة دون موافقة أو تقرير حق مقدم العطاء في التعويض ، أما إذا أراد مقدم العطاء أن يسحب عطاءه أو يغيره فإنه لا يجوز ذلك ، وإذا حدث فإنه يخسر التأمين الابتدائي الذي قدمه مع عطائه .

---

(١) محكمة القضاء الإداري : الدعوى رقم ٩٦٥ لسنة ١٩٧٩/٦/١٧ ق جلسه ٣١ .

(٢) جابر جاد نصار : المناقصات العامة - دراسة مقارنة في القانونين المصري والفرنسي والقانون النموذجي للأمم المتحدة - الطبعة الثانية - ٢٠٠٢ - دار النهضة العربية - ص ١٢٦ .

## الفرع الثاني

### عدم جواز تحويل المناقصة العامة إلى ممارسة عامة

لا شك أنه في نظام الممارسة تكون الإداره أكثر حرية في اختيار المتعاقد معها ، وإذا كان القانون الجديد قد سوى بين المناقصة العامة والممارسة العامة من حيث سلطة الإداره في اللجوء إلى أيهما كما أخضع الممارسة العامة لذات القواعد التي تخضع لها المناقصة العامة . فإنه في إطار نظام الممارسة العامة تتوافر للإداره مرونة أكثر في مفاوضة وممارسة مقدمي العطاءات للتعاقد مع أحدهم إن كانت لجنة الممارسة مخولة بالتعاقد معهم ، أو رفع تقرير إلى السلطة الأعلى للنظر في نتيجة الممارسة .

واستقر مجلس الدولة المصري بشقيه القضائي والإفتائى على عدم جواز تحويل المناقصة العامة إلى ممارسة . ورجح المشرع المصري ذلك ؛ إذ نص في المادة الأولى من القانون ٨٩ لسنة ١٩٩٨ على « ... ولا يجوز في أية حال تحويل المناقصة إلى ممارسة عامة أو ممارسة محدودة » .

جواز تحويل المناقصة إلى ممارسة عامة ؟ ففي ذلك تحقيق لمصلحة الإداره وكذلك مصلحة من قدم العطاء ؛ للاعتبارات السابق بيانها ، والتي تكمن في التكلفة المالية الكبيرة التي يتتكلفها مقدم العطاء حين إعداد عطائه .

كما أن الممارسة العامة تخضع لذات القواعد التي تخضع لها المناقصة العامة . وإذا كان هذا الحظر له ما يبرره في ظل القانون الملغى رقم ٩ لسنة ١٩٨٣ والذي كان يجعل من المناقصة العامة الأسلوب الأساسي للتعاقد وأن اللجوء إلى غيرها هو الاستثناء الذي يجب أن يكون مسببا - فإن القانون الجديد للمناقصات العامة رقم ٨٩ لسنة ١٩٩٨ قد سوى بين المناقصة العامة والممارسة العامة وجعل للإدارة حرية اللجوء إلى أيهما وفقا لما تراه .

### الفرع الثالث

#### سلطة الإدارة في عدم اعتماد الترسيمة

من المسلم أن إجراءات المناقصة أو الممارسة أو غيرها من وسائل إبرام التعاقد الإداري ماهي إلا تمهيد للعقد الذي يبرم في نهاية الأمر بين الإدارة ، والمتقدم بأفضل العطاءات . وهو ما تقرره محكمة القضاء الإداري إذ ذهبت إلى أنه « لا نزاع في أنه للجهات الإدارية سلطة تقديرية في إبرام العقود بعد فحص العطاءات وإرسانها على المتعهدين ، وذلك أن طرح المناقصة في السوق وتقديم العطاءات عنها وفحصها وإرسانها على صاحب أفضل عطاء ، كل ذلك ما هو إلا تمهيد للعقد الذي تبرمه الحكومة مع المتعهد ، ومن ثم فهي تملك كلما رأت أن المصلحة العامة تقضي بإلغاء

المناقصة والعدول عنها دون أن يكون لصاحب العطاء أى حق في إلزامها بإبرام العقد .. «<sup>(١)</sup> .

وهو أيضاً ما قررته المحكمة الإدارية العليا في حكم لها بتاريخ ٣ فبراير ١٩٦٠ جاء فيه « ... وقرار لجنة البت بإرساء المناقصة على أحد المتقدمين ليس الخطوة الأخيرة في التعاقد ، بل ليس إلا إجراء تمهدياً في عملية العقد الإداري المركبة ، ثم بعد ذلك يأتي دور الجهة المختصة بإبرام العقد فإذا رأت أن تبرمه فإنها تلتزم بإبرامه مع المنافقين الذي عينته لجنة البت واحتراصها في هذه الحالة اختصاص مقيد ؛ حيث تلتزم بالامتناع عن التعاقد مع غير هذا المنافق ، ولا تستبدل غيره إلا أنه يقابل هذا الاختصاص المقيد سلطة تقديرية في حق هذه الجهة في عدم إتمام العقد وفي العدول عنه إذا ثبتت ملامة ذلك لأسباب تتعلق بالمصلحة العامة .. »<sup>(٢)</sup> .

ويذهب الفقه إلى أن الإدارة تمارس هذا الحق دون أن تلتزم بتسبيب قرارها<sup>(٣)</sup> . وهو الأمر المسلم أيضاً في القانون الفرنسي ، حيث

---

(١) محكمة القضاء الإداري : القضية رقم ٢٥١ لسنة ١٣ ، في مجموعة المبادئ ، ص ١٨٢ .

(٢) المحكمة الإدارية العليا - الطعن رقم ٣١٣ س ٤ ق جلسة ١٣ فبراير سنة ١٩٦٠ .

(٣) أحمد عثمان عياد : مظاهر السلطة العامة في العقود الإدارية - رسالة دكتوراه - كلية الحقوق - جامعة القاهرة - ١٩٧٣ - ص ١٨٠ .

عبد الفتاح أبو الليل : أساليب التعاقد الإداري - ١٩٩٤ - دار النهضة العربية - ص ٣١١ .

سليمان الطماوى : الأسس العامة للعقود الإدارية - ص ٣١٤ .

تنص المادة ٢٨٧ فقرة ثانية من تفاصين العقود الفرنسى على حق سلطة الاعتماد المختصة فى رفض اعتماد نتيجة المناقصة<sup>(١)</sup>.

ولا شك أن هذه السلطة المقررة للإدارة فى عدم اعتماد ترسية المناقصة أو الممارسة على العطاء الأفضل بعد هذه الإجراءات الطويلة والمعقدة والمكلفة تمثل إهداً لمصلحة مقدم العطاء الأفضل ويخل بالتوازن بينه وبين الإدارة .

وفي الواقع نحن لا نسلم بهذا المنطق ؛ ونرى ضرورة التسليم بانعقاد العقد بمجرد صدور قرار الترسية فهو يجب أن يمثل قبول الجهة الإدارية للإيجاب الذى يتمثل فى تقديم العطاء ، وفي هذه الحالة إن كان القانون قد تطلب ضرورة اعتماد سلطة إدارية ، فان ذلك - لا يمنع فى نظرنا - من انعقاد العقد ، وإنما يعتبر نفاده موقوفاً لحين تحقق الشرط الواقف وهو ضرورة الحصول على موافقة الجهة الأعلى ، هذا الرأى يحقق هدفين ، يتمثل أولهما فى إشارة مسئولية الإدارة العقدية إن هى نكست على أعقابها ولم تقبل سريان العقد فى غير الحالات التى حددتها القانون ، أما الهدف الثانى فيتمثل فى تقيد سلطة الاعتماد المختصة فى رفض اعتماد نتيجة المناقصة لغير سبب يعتبره القانون .

---

De laubader (A) : Traité des contrats administratifs, F. Moderne et(1) p. Delvolvéd, 2<sup>e</sup> éd T.I , 1983. p. 629 . Quancard (M): l'adjudication des marchés publics de travaux de Fournitures : 1942 , p.p. 175 et s .

ومذهب انعقاد العقد بمجرد الترسية هو ما يأخذ به قانون اليونستروال حيث نصت المادة ٣٥-١ من قانون اليونستروال<sup>(١)</sup> على أنه « يقبل العطاء الذى يكون قد تم التتحقق من أنه العطاء الفائز وفقاً للمادة ٤٢-٤-ب ويعطى إخطار قبول العطاء فوراً إلى المورد أو المقاول الذى قدم العطاء ». .

وتنص الفقرة ١-٢ من هذه المادة على أنه « يجوز أن تلزم وثائق التماس العطاءات المورد أو المقاول الذى قبل عطاؤه بالتوقيع على عقد اشتراط كتابي مطابق للعطاء ، وفي مثل هذه الحالات توقع الجهة المشترية مع المورد أو المقاول على عقد الاشتراط في غضون فترة زمنية معقولة بعد إرسال الإخطار المشار إليه في الفقرة (١) من هذه المادة إلى المورد أو المقاول . .

وتنص الفقرة - ب من هذه المادة على أنه « في حالة اقتضاء التوقيع على عقد اشتراط كتابي وفقاً للفقرة الفرعية (أ) من هذه الفقرة يصبح عقد الاشتراط نافذاً متى وقع المورد أو المقاول والجهة المشترية على العقد ، وفي الفترة الواقعة بين إرسال الإخطار المشار إليه في الفقرة (١) من هذه المادة إلى المورد أو المقاول ونفاذ عقد الاشتراط لا يجوز للجهة المشترية

---

(١) مشروع قانون الأمم المتحدة يهدف إلى توحيد قواعد المناقصات العامة على المستوى الدولي . في ذلك مؤلفنا : المناقصات العامة دراسة مقارنة في القانونين المصري والفرنسي والقانون النموذجي للأمم المتحدة «اليونستروال» - الطبعة الثانية - ٢٠٠٢ - دار النهضة العربية - ص ٦ .

ولا للمورد أو المقاول أن يتخذ أى إجراء يتعارض مع نفاذ عقد الاشتراط أو مع أدائه .

وتنص الفقرة ٣ من المادة ٣٥ على أنه « إذا كانت وثائق التماس العطاءات تنص على أن عقد الاشتراط يتطلب موافقة سلطة عليا ، ولا يصبح عقد الاشتراط نافذا قبل صدور هذه الموافقة ، وتحدد وثائق التماس العطاءات الفترة الزمنية المقدرة التي يجب أن تفصل بين إرسال إخطار قبول العطاء وبين الحصول على الموافقة » والمستفاد من هذه النصوص ، أن قانون اليونسترال يميز بين نفاذ العقد وبين انعقاده .

فالعقد ينعقد بين الإدارة وبين مقدم العطاء الفائز بمجرد فوز عطائه وإخطاره بذلك ، على أنه يمكن أن يعلق نفاذ هذا العقد بين جهة الإدارة والمقاول أو المورد صاحب العطاء الفائز على شرط كتابة عقد بينهما ، ويجب أن يكون هذا العقد مطابقا للعطاء ، وأن تشرط الإدارة ذلك في وثائق الإعلان عن المناقصة .

كما يمكن لها أن تنص في وثائق الإعلان عن المناقصة على ضرورة موافقة سلطة عليا ، وهنا لا يصبح عقد الاشتراط نافذا إلا بعد تمام هذه الموافقة ، على أن هذا لا ينفي انعقاد العقد بمجرد تحديد العطاء الفائز ، ويبقى التصديق على العقد مرحلة أخرى تماما ، إذا تمت فإن العقد ينفذ من تمامها ، وإذا رأت السلطة العليا عدم التصديق على العقد أصلا أو في الموعد المحدد فإن ذلك يؤدي إلى فسخ العقد وإثارة مسئولية الإدارة العقدية .

## المطلب الثاني

### مظاهر الاختلال في مرحلة تنفيذ العقد

لعل من أهم ما يميز العقد الإداري عن العقد المدني هو مركز الإدارة فيه؛ فالإدارة في العقد الإداري تتمتع بسلطات لا نجد لها مثيلاً في عقود القانون الخاص. ويبين ذلك دائماً بمقتضيات الصالح العام وضرورة سير المرفق العام بانتظام وأطراف .

على أنه إذا اقتصر العقد الإداري على ذلك لم يكن ليفتقىم الأمر، ففي مواجهة سلطات الإدارة توجد حقوق للمتعاقد معها. فضلاً عن استحقاقه الثمن والذي يعني المقابل المالي المتفق عليه في العقد، فإنه يحق له أن يطالب الإدارة بالتعويضات إن كان لها محل. وحق المتعاقد مع الإدارة في هذه التعويضات قد يرتبط بضرورة المحافظة على التوازن المالي في العقد الإداري، وقد يتربّط على ارتكاب الإدارة لأخطاء معينة أصابته بضرر .

وعلى الرغم من أن نظرية التوازن المالي في العقد الإداري أنشأها القضاء الإداري في فرنسا وأخذ بها القضاء الإداري المصري لإقامة العدالة والتوازن بين طرفى العقد. إلا أن ثمت مظاهر تفال من هذا التوازن وتنتقص من فكرة العدالة فيه. وسوف نشير إلى أهم هذه المظاهر كما يلى :

## الفرع الأول

### تعويض المتعاقد مع الإدارة جزئياً في الظروف الطارئة

نظريّة الظروف الطارئة تواجه ظروفًا وحوادث غير متوقعة عند إبرام العقد ، وتؤدي إلى أن يصبح تنفيذ الالتزام مرهقاً للمتعاقد مع الإدارة ؛ أو بمعنى آخر فإنها تؤدي إلى قلب اقتصاديات العقد ، وتؤدي إلى خسارة غير محتملة . ففي مثل هذه الحالة من حق المتعاقد مع الإدارة أن يطالبها بتعويضه جزئياً عن هذه الخسارة .

ونظريّة الظروف الطارئة يتشرط لتوافرها ضرورة أن يكون الظرف الطارئ غير متوقع ولا يمكن دفعه . وعلى ذلك فإن الظرف الطارئ الذي تتطلبه نظريّة الظروف الطارئة يعني الظرف الذي لم يكن في حسابات المتعاقد حين أبرم عقده مع الإدارة كالحرب والكوارث الطبيعية أو قرار الحكومة بمنع استيراد سلعة يلتزم بتوريدها أو تخفيض قيمة العملة . وكل هذه ظروف طارئة لم تكن في حسابات المتعاقد مع الإدارة وقت إبرام العقد .

ويترتب على نظريّة الظروف الطارئة كما تذهب المحكمة الإدارية العليا إلى « ... أن مقتضى تطبيق أحكام نظريّة الظروف الطارئة هو إلزام جهة الإدارة بمشاركة المتعاقد معها في هذه الخسائر ضماناً لتنفيذ العقد الإداري تتفيداً سليماً ... » .

ومؤدي ذلك أن الإدارة لا تعوض المتعاقد معها عن الظروف الطارئة تعويضاً كاملاً بدعوى أن الإدارة لا يد لها في حدوث الظرف

الطارئ . والحقيقة أن ذلك ليس سبباً جوهرياً يؤدى إلى حرمان المتعاقد مع الإدارة من التعويض الكامل الذى يؤدى إلى تمكينه من تنفيذ العقد تنفيذاً سليماً . وهو ما نطالب به حتى تتواءز حقوق المتعاقد والتزاماته . وهو الأمر الذى يتفق والأطر الجديدة للتعاقد التى نشأت مع اتجاه النظام الاقتصادى فى الدولة حديثاً إلى الخصخصة مثل عقود البوت . ونماذج العقود الدولية مثل عقود الفيديك على الوجه الذى سوف يرد فى هذا البحث - بعد ذلك - تفصيلاً .

## الفرع الثاني

ضرورة أن ترتبط ممارسة الإدارية لسلطاتها فى العقد الإداري بطبيعة العقد وحصول المتعاقد معها على تعويض

إذا كانت سلطات الإدارة فى العقد الإداري لازمة لضمان حسن تنفيذ العقد وتنفيذ المتعاقد مع الإدارة للتزاماته الناتجة عن العقد ، فإن الواقع يقتضى الاعتراف بأن التطور الحديث الذى أفرزته التطورات السياسية والاقتصادية قد أفرز صوراً جديدة للعقود الإدارية مثل عقود الإنشاءات الدولية التى أصبحت تعقد وفقاً لصيغ سابقة التجهيز مثل عقود الفيديك أو عقود الـ B.O.T بصورة الكثيرة . وهذا الجيل من العقود الإدارية - لا سيما عقود البوت - والتى تعنى أن الملزم (شركة المشروع)

هو الذى ينشئ المرفق ويشغله ويعد ملكيته إلى الجهة الإدارية بعد انتهاء مدة الالتزام . ففى مثل هذه العقود يجب أن تأخذ الشروط الاتفاقية مساحة أكبر الأمر الذى يجب معه تقييد سلطة الإداره فى ممارسة سلطاتها فى هذه العقود بصورة تكفل للإداره أن يكون لها مركزاً متميزاً فى العقد الإدارى مع المحافظة على حقوق المتعاقد معها .

ومن ناحية أخرى ، فإنه يجب أن يرتبط تدخل الإداره فى العقد الإدارى بحق المتعاقد معها فى الحصول على تعويض كامل عن الأضرار التى تلحق به من جراء هذا التدخل أيا كانت هذه الأضرار .

نخلص من جماع ما سبق إلى : أن القضاء الإدارى باعتباره المصدر الرئيسي لنظريات وقواعد القانون الإدارى بصفة عامة ونظريه للعقود الإدارية بصفة خاصة بحاجة إلى تطور كبير حتى يتلاءم مع تزايد الأهمية العملية للعقود الإدارية فى ظل التحول الاقتصادى الذى تسير الدولة تجاهه بخطاً سريعة ومتلاحقة وذلك حفظاً لحق الشعب فى ثرواته وموارده الأساسية .



## الفصل الأول

### ماهية عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية

B.O.T

تمثل عقود البوت B.O.T ، بتفريعاتها الكثيرة أطواراً جديدة ومستحدثة من العقود الإدارية . وقد تكون بعض هذه الصور عرفت قديما - كما سوف يتضح لنا فيما بعد - إلا أنه من الملاحظ أن هذه العقود قد تعددت صورها فضلاً عن كثافة اللجوء إليها وهو أمر فرضه الواقع . ولذلك يبقى مهما تحديد ماهية هذه العقود سواء بتعريفها أم بتحديد أهم صورها ، وكذلك تحديد طبيعتها القانونية ، وما يترتب عليها من منافع للدولة المضيفة وما يرتبط بها من مخاوف . ثم بعد ذلك ينبغي تحديد الإطار القانوني لعقود البوت سواء أكان إطاراً دستورياً أم شرعياً .

ولذلك سوف نقسم هذا الفصل إلى مبحثين :

نتناول في الأول منهما : مفهوم عقود البوت B.O.T .

وفي الثاني : الإطار القانوني لعقود البوت B.O.T .

وذلك على الوجه التالي :



## المبحث الأول

مفهوم عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية

B.O.T

في هذا المبحث نتناول المطالب الآتية :

المطلب الأول : تعريف عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية B.O.T.

المطلب الثاني : أشكال عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية B.O.T.

المطلب الثالث : الطبيعة القانونية لعقود البناء والتشغيل ونقل الملكية

B.O.T

المطلب الرابع : عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية B.O.T بين

المنافع والمخاوف .

وذلك كما يلى :

## المطلب الأول

### تعريف عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية

#### B.O.T

يقصد بمشروعات البوت تلك المشروعات التي تعهد بها الحكومة إلى إحدى الشركات وطنية كانت أو أجنبية وسواء كانت شركة من شركات القطاع العام أم القطاع الخاص (وتسمى شركة المشروع)؛ وذلك لإنشاء مرفق عام وتشغيله لحسابها مدة من الزمن ثم نقل ملكيته إلى الدولة أو الجهة الإدارية.

وأصطلاح البوت B.O.T هو اختصار لكلمات إنجليزية ثلاثة : البناء Build والتشغيل Operate ونقل الملكية Transfer .

وعرفت لجنة الأمم المتحدة للقانون النموذجي (الانستارال) عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية بأنها شكل من أشكال تمويل المشاريع تمنح بمقتضاه حكومة ما لفترة من الزمن أحد الاتحادات المالية الخالصة ، ويدعى شركة المشروع امتيازا لتنفيذ مشروع معين ، وعندئذ تقوم شركة المشروع ببنائه وتشغيله وإدارته لعدد من السنوات و تسترد تكاليف البناء وتحقق أرباحا من تشغيل المشروع

واستغلاله تجاريا ، وفي نهاية مدة الامتياز تنتقل ملكية المشروع إلى الحكومة<sup>(١)</sup> .

وتتبدى المميزات الأساسية لنظام عقود البناء والتشغيل ثم إعادة الملكية B.O.T في أنه يقدم حلًا لمشكلة تمويل مشروعات البنية الأساسية دون أن تضطر الدولة إلى اللجوء للاقتراض أو فرض مزيد من الأعباء على مواطنها . أو تحويل الموازنة العامة مزيداً من الأعباء .

وفضلاً عن ذلك ، فإن هذا النظام يمكن الحكومة أو الجهة الإدارية من تقديم خدمة أساسية للمواطن بإنشاء المرافق العامة .

وعقود البناء والتشغيل ونقل الملكية وجدت مجالات عديدة أهمها<sup>(٢)</sup>:

١-مشروعات البنية الأساسية المتعلقة بالمرافق العامة الأساسية والتي كانت تتطلع الدولة بالقيام بها أساسا ، من أمثلة ذلك المطارات ومشروعات الطرق والكبارى ومحطات الكهرباء .

---

(١) جمال الدين نصار : تنفيذ مشروعات البنية الأساسية باستخدام نظام البوت - ٢٠٠٠ - ص ١٠ ؛ محمد أبو العينين : انتشار الاتجاه إلى إقامة مشروعات البنية الأساسية في الدول النامية عن طريق نظام البوت B.O.T بحث مقدم إلى المؤتمر الدولي عن مشروعات البناء والتشغيل ونقل الملكية (البوت) ومقومات نجاحها في مصر - مركز القاهرة الإقليمي للتحكيم التجاري الدولي - القاهرة ١٤-١٦ نوفمبر ١٩٩٩ ص ٣ ؛ محمد متولى : التنظيم التشريعي لعقود البناء والتشغيل والتمويل B.O.T بحث منشور في كتاب إدارة مشروعات البنية الأساسية باستخدام نظام البناء والتشغيل والتمويل B.O.T . تحرير محمد متولى - الجزء الأول - ٢٠٠١ ص ٥ .

(٢) محمد محمد بدران : نحو أفق جديدة للشخصية - مذكرات لطلبة دبلوم العلوم الإدارية - كلية الحقوق - جامعة القاهرة - ١٩٩٩ - ص ٣ .

٢- المجمعات الصناعية : حيث يعهد إلى القطاع الخاص بإنشاء هذه المجمعات وإدارتها ثم إعادتها بعد انتهاء مدة العقد إلى الدولة . على أنه من الملاحظ أن القطاع الخاص لا يقبل على مثل هذه المشروعات . بنظام البوت B.O.T .

٣- استغلال واستصلاح الأراضي المملوكة للدولة ملكية خاصة كإقامة مشروعات التنمية العمرانية أو استصلاح الأراضي الزراعية أو إقامة مشروعات رى أو غير ذلك .

على أنه يلاحظ أن المجال الرئيسي الذى طبقت فيه عقود البناء والتشغيل وإعادة الملكية هو إنشاء المرافق العامة مثل إنشاء المطارات أو محطات الكهرباء أو محطات المياه .

وإذا كان نظام البوت B.O.T ومشتقاته قد ارتبط ظهوره بهذه الكثافة مع اتجاه اقتصاديات دول العالم المختلفة - ومنها مصر - إلى الاقتصاد الحر ، والاتجاه نحو خصخصة القطاع العام . فإنه ليس نظاما جديدا تماما ، وإنما هو نظام قديم ترجع نشأته إلى منتصف القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين<sup>(١)</sup> فقد نشأت في فرنسا على شكل عقود امتياز المياه (بيريه أخوان) . وفي مصر كان مشروع قناة السويس وبلغت مدته تسعين سنة وهو يعد أول مشروع بوت في مصر ، وتبعه مشروعات أخرى كثيرة مثل شركة ليبون للغاز ، وشركة سكك حديد الدلتا الضيقية وشركة مصر الجديدة وواحات عين شمس ، وشركة المقطم والمنتره وشركة ماركوني للراadio والتلفونات وشركة الترام والاتوبليس ،

---

(١) خالد بن محمد عبدالله العطية : النظام القانوني لعقود التشييد والتشغيل ونقل الملكية - رسالة ماجستير - كلية الحقوق - جامعة القاهرة - ص ٤ .

وشركة كافورى للنقل فى الدلتا وشركة ترام الاسكندرية وشركة أبو رجيلة للنقل العام بالقاهرة<sup>(١)</sup>.

وعقد البناء والتشغيل ونقل الملكية يعتبر فى حقيقته مجموعة من العقود المركبة أى أن العقد يتضمن فى داخله حزمة من التعاقدات المختلفة والمتنوعة الأطراف . وحتى يمكننا فهم طبيعته القانونية فإننا سوف نلقى الضوء على طرفى هذا العقد . وهما الجهة الإدارية وشركة المشروع .

### الجهة الإدارية :

فالطرف الأول فى عقد البناء والتشغيل وإعادة الملكية هو الجهة الإدارية وهى الحكومة أو إحدى الوحدات التابعة لها . ورغم وضوح معنى الجهة الإدارية التى تكون طرفا فى العقد فإن الأمر يستدعي توضيح بعض الأمور كما يلى<sup>(٢)</sup> :

١- إن مفهوم الإدارة التى يستلزم أن ، تكون طرفا فى العقد الإدارى يشمل الأشخاص المعنوية العامة ، وهى إما أشخاص إقليمية أى تحدد على أساس إقليمى ، كالدولة والمحافظات والمرکز والمدن والأحياء وإما أشخاص مرافقية تحدد على أساس ممارسة نوع معين من النشاط مثل الهيئات العامة وإما أشخاص عامة مهنية كالنقابات والتى اعترف لها القضاء الإدارى سواء فى فرنسا أم فى مصر بالشخصية المعنوية .

---

(١) محمود محمد فهمى : عقود الـ B.O.T وتنقيبها القانونى - مؤتمر البناء والتشغيل ونقل الملكية - B.O.T - القاهرة - ٢٧ ، ٢٨ يناير - ٢٠٠١ - ص ٣ .

(٢) جابر جاد نصار : الوجيز فى العقود الإدارية - ٢٠٠٠ - دار النهضة العربية - ص ١٨ .

٢- تكون الجهة الإدارية - بالوصف السابق - طرفاً في العقد إذا أبرم بين شخصين من أشخاص القانون الخاص إذا كان أحد أطرافه يتعاقد لحساب شخص معنوي عام . ففي مثل هذه الحالة يكون الشخص الخاص وكيلًا عن الإدارة يتصرف لحسابها ويعمل نيابة عنها في إبرام العقد ، وقد تكون ضمنية تستخلص من صياغة العقد وظروف تنفيذه . وعلى الرغم من استقرار القضاء الإداري في مصر وفرنسا على ذلك ، تطبيقاً للقواعد العامة في الوكالة فإن تصور حدوث هذا الفرض يكون صعباً ؛ وذلك راجع إلى تعقد الاتفاques المتعلقة بعقود البناء والتشغيل ونقل الملكية .

على أن التساؤل الذي يطرح نفسه في هذا المقام هو هل يجوز اللجوء إلى نظام البوت B.O.T لتنفيذ مشروعاتصالح القطاع الخاص ؟ بمعنى أن الجهة الإدارية لا تكون طرفاً في العقد .

يذهب البعض<sup>(١)</sup> - بحق - إلى أنه ليس هناك في المنطق القانوني ما يمنع حدوث ذلك ؛ لأن يلجأ أحد النوادي أو إحدى الجمعيات الخاصة أو شركة من شركات القطاع الخاص إلى إبرام عقد بوت . ذلك أن هذه العقود هي عقود جديدة وتعتبر وسيلة مشروعة لتلبية احتياجات هذه الجهات أو الشركات . على أن هذا العقد يكون في كل أحواله عقداً مدنياً يخضع في أحكماته لما اتفق عليه الأطراف وقواعد القانون المدني .

---

(١) محمود فهمي : عقود الـ B.O.T ونكيفها القانوني - المرجع السابق - ص ٢ .

## ٢ - شركة المشروع :

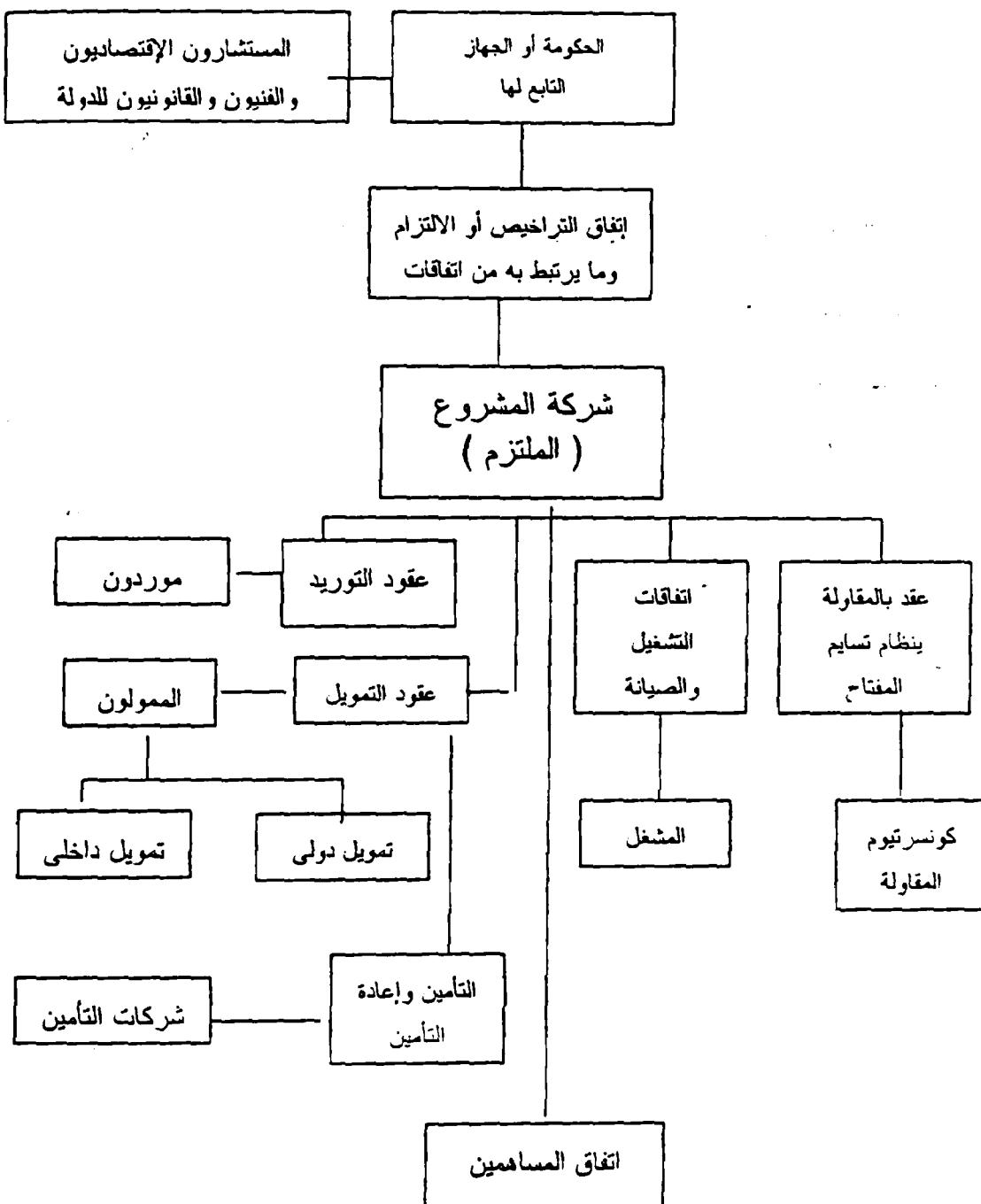
تعتبر شركة المشروع الطرف الرئيسي الثاني في عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية . وهي التي تلتزم بأن تبني وتشغل وتنقل ملكية المشروع بعد انتهاء مدته إلى الدولة مرة أخرى وبحالة جيدة .

على أن ذلك يتم عادة عبر شبكة أو سلسلة من التعاقدات التي تبرم في إطار العقد الرئيسي وبين متعاقدين آخرين . ويعتمد نجاح عقد البوت في تحقيق هدفه على ترابط هذه العقود وعدم تعارضها ؛ فكل عقد من هذه العقود دور يؤديه ومتعاقد يؤدي هذا الدور حسب ما ينص عليه العقد الرئيسي والتعاقدات اللاحقة به ومن ذلك بالإضافة إلى شركة المشروع التي أسسها المستثمرون والتي تلتزم أساساً بالبناء والتشغيل ونقل الملكية ، الاستشاري الذي يجري دراسات الجوى والمقابل الذي يتولى تصميم وإنشاء الأعمال ، والمهندس الذي يقوم بالإشراف على إنشاء الأعمال ومورد المعدات ومورد الوقود والكهرباء وعقود التمويل بين المستثمر ومجموعة البنوك التي تقوم بتوفير التمويل اللازم وغير ذلك . وفي هذا النطاق قد تتعارض المصالح بين هذه الأطراف إلا أنه يبقى ضرورة أن تعمل هذه التعاقدات الجانبية نحو تحقيق هدف العقد الأصلي هو بناء المرفق وتشغيله ثم نقل ملكيته مرة أخرى ، إلى الجهة الإدارية .

وقد رصد البعض<sup>(١)</sup> العلاقات المشابكة والمرتبطة بتنفيذ مشروعات البوت كما يلى :

---

(١) هانى صلاح سرى الدين : الإطار القانونى لمشروعات البنية الأساسية التي يتم تمويلها عن طريق القطاع الخاص بنظام البناء والتملك والتشغيل والتمويل فى مصر - مجلة القانون والاقتصاد - العدد ٦٩ - ١٩٩٩ - ص ١٧٤ .



## الخلفية الاقتصادية لنظام البوت :

ارتبط انتشار وذيوع عقود البناء والتشغيل وإعادة الملاكيّة B.O.T مع اتجاه الدولة نحو الخصخصة والتخلص من وحدات القطاع العام والحد من دور الدولة في النشاط الاقتصادي ، وضرورة تطبيق الآليات جديدة لتشجيع استثمارات القطاع الخاص في مشروعات البنية الأساسية . ويعتبر نظام البوت B.O.T أهم هذه الآليات التي لاقت قبولاً وتأييداً ومساندة من قبل البنك الدولي كاستراتيجية لزيادة الكفاءة من ناحية وخفض الأعباء عن الموازنة العامة ، ودعم وتنمية القطاع الخاص من ناحية أخرى<sup>(١)</sup> .

وعلى ذلك فإن هذه العقود إنما يرجع ظهورها أساساً إلى فكرة اقتصادية باعتبارها آلية من الآليات تمويل مشروعات البنية الأساسية<sup>(٢)</sup> . على أن اللجوء إليها في إقامة مشروعات البنية الأساسية لا يرتبط بالدول النامية التي تعاني من اضطراب في موازنتها العامة . وإنما هو أيضاً وسيلة تلجأ إليها الدول الصناعية الكبرى نظراً لمزاياه الاقتصادية الكثيرة ؛ فهو يوفر أساليب تمويلية جديدة لتمويل مشروعات البنية الأساسية لتحقيق التنمية الاقتصادية . كما أنه يؤدي إلى تخفيض الإنفاق الحكومي ويساعد الدولة على توجيه مواردها إلى قطاعات أخرى أكثر أهمية .

---

(١) رشدي صالح عبدالفتاح صالح : دور البنوك في تمويل مشروعات البنية الأساسية بنظام البوت B.O.T بحث منشور في كتاب إدارة مشروعات البنية الأساسية باستخدام نظام البناء - التشغيل - التمويل ، تحرير محمد متولى - ٢٠٠١ - ص ١٢٣ .

(٢) سامي عبدالباقي أبو صالح : البيان التعاقدى لمشروعات الـ B.O.T بحث مقدم إلى الدورة التدريبية بمركز البحث والدراسات الإدارية - كلية الحقوق - جامعة القاهرة - ١٤ ، ١٤ أكتوبر ٢٠٠١ .

ولذلك فإن الكثيرين يعتبرون عقود الـ B.O.T أسلوباً ووسيلة لتمويل مشروعات البنية الأساسية في الدولة .

## المطلب الثاني

### أشكال عقود البوت

عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية ليست شكلاً واحداً وإنما تتعدد صورها وتتباين .

فعلاوة على الصورة الرئيسية التي تعنى البناء والتشغيل ونقل الملكية ، فإن الواقع العملي أفرز صوراً جديدة ومتغيرة في بعض أو كل العناصر التي يتكون منها العقد . ومن هذه الصور :

**أولاً : البناء والتمليك والتشغيل ونقل الملكية B.O.O.T :**

وفي إطار هذا العقد فإن شركة المشروع تقوم ببناء المرفق وتملكه وإدارته وتشغيله طوال مدة العقد . وتخالف هذه الصورة عن صورة الـ B.O.T في أنها تتيح لشركة المشروع ملكيته مدة العقد . ويذهب البعض إلى عدم التفرقة بين الصورتين B.O.T و B.O.O.T بينما يميز آخرون بينهما على اعتبار أن الفرق الأساسي في ذلك يكمن في ملكية المشروع وقت إنشائه وتشغيله ، ففي حين تكون هذه الملكية لشركة المشروع في عقد الـ B.O.O.T ثم ينقلها مرة أخرى إلى الدولة بعد انتهاء مدة الامتياز .

فإنها تكون للجهة الإدارية في عقد الـ B.O.T ذلك أن المشروع يبني لحسابها<sup>(١)</sup>.

### ثانياً : البناء والتملك والتشغيل : B.O.T :

وفي هذه الصورة فإن شركة المشروع تقوم ببناء المشروع وتملكه وتشغيله وتلتزم بأن تحول ملكيته مرة أخرى إلى الحكومة .

### ثالثاً : البناء والإيجار ونقل الملكية (BLT) :

وفي هذه الصورة تقوم شركة المشروع ببناء المشروع وتملكه مدة العقد ثم تأجيره إلى الجهة الحكومية التي تقوم إما بتشغيله بنفسها وإما بتشغيله عن طريق آخرين .

### رابعاً : الإيجار والتجديد والتشغيل ونقل الملكية :

### Lease Renewal Operate Transfer ( L B.O.T ) :

وفي هذه الصورة تقوم شركة المشروع باستئجار مشروع قائم من الجهة الحكومية ثم تجده وتحدثه وتشغله فترة العقد ثم تعده مرة أخرى إلى الجهة الإدارية بصورة الحديثة دون مقابل .

---

(١) محمد بهجت قايد : إقامة المشروعات الاستثمارية وفقا لنظام البناء والتشغيل ونقل الملكية (نظام الـ B.O.T ) أو البناء والتملك والتشغيل ونقل الملكية (نظام الـ B.O.O.T ) - دار النهضة العربية - ص ٩ .

## **Buld Transfer Operate والتشغيل ونقل الملكية وبناء البناء**

### **B.T.O :**

فى هذه الصورة تقوم الدولة ببناء المشروع بنفسها وتتكلف بتمويله ثم تعهد بتشغيله إلى القطاع الخاص . وهى صورة من صور إدارة المشروعات العامة وأهم مجالاتها الفنادق والمشروعات السياحية . وتعتبر هذه الصورة عقداً من عقود الخدمات .

ويتبين مما سبق أن هذه الصور تجمع بين عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية فضلاً عن عقود الخدمات والإدارة والتأجير . وهى تقوم فى مجملها على فكرة أساسية ؛ وهى أن يتحمل القطاع الخاص أو شركة المشروع عبء التمويل سواء تعلق الأمر بتجديد المرافق وتشغيله أم تعلق بإنشائه وتشغيله ، وإعادة ملكيته مرة أخرى إلى الدولة .

### المطلب الثالث

#### الطبيعة القانونية لعقود البناء والتشغيل ونقل الملكية B.O.T

على الرغم من أن عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية B.O.T يتفرعاتها المختلفة خرجت من رحم عقد التزام المرافق العامة ، وعلى الرغم من أن كثيراً من الفقهاء يسلم بأن عقد البناء والتشغيل ونقل الملكية ليس حديثاً ، وإنما معروف ومطبق من منتصف القرن التاسع عشر ومن ذلك عقد التزام قناة السويس في مصر .

فإن شروع تطبيق هذه العقود في الرابع الأخير من القرن العشرين أدى بالبعض إلى الشك في طبيعة هذه العقود . وسوف نتناول هذه الآراء بالتفصيل :

**الرأي الأول : عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية هي تنظيم :**  
معنى أن عقد البناء والتشغيل ونقل الملكية ليس اتفاقاً أو عقداً وإنما هو تنظيم اقتصادي يلزم لتنفيذه إبرام العديد من الاتفاques المتشابكة والمترعدة بين أطراف مختلفة<sup>(١)</sup> . بل إن هذه الأطراف قد تتعارض مصالحها .

---

(١) هانى سرى الدين : الإطار القانونى لمشروعات البنية الأساسية .. - مجلة القانون والاقتصاد - المرجع السابق - ص ٥ .

وما من شك في أن هذا الرأى محل نظر ؛ إذ أنه ينكر الطبيعة الاتفاقيّة لعقود البناء والتشغيل ونقل الملكية . ويخرج بها عن الطبيعة التعاقدية إلى الطبيعة التنظيمية بدعوى أنه يتضمن العديد من الاتفاقيات التي قد تتعارض فيها مصالح أطرافها . وهذا غير صحيح حيث إن هذه الاتفاقيات الفرعية إنما ترتبط في وجودها بالعقد الرئيسي بين جهة الإدارة وبين شركة المشروع . أما العقود الأخرى التي تبرم تنفيذاً لهذا العقد فمهى لا يؤثر في طبيعته والتي يمكن أن تكون عقود التزام أو عقود إشغال أو عقود توريد أو عقوداً تتعلق بالتمويل ، وقد تكون عقوداً إدارية أو مدنية حسب الأحوال .

### الرأى الثاني : الطبيعة الخاصة لعقود البوت :

ذهب البعض إلى أن عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية من عقود الإدارة العادلة التي تخضع منازعاتها للقانون الخاص . ذلك أن هذه العقود شأن عقود الاستثمار لا تقبل بحسب طبيعتها أن تضمنها الإدارة شرطاً استثنائيّة . فمتطلبات التجارة الدوليّة تفرض على الدولة أن تنزل للتعاقد شأنها في ذلك شأن الأفراد العاديين<sup>(١)</sup> . فمثل هذه العقود لا تقبل تمييز الإدارة بالسلطات التي تميزها في العقود الإدارية ويترتب على ذلك أن العقود التي تبرمها الدولة لإنشاء المرافق العامة بنظام البوت هي عقود تتعاقد فيها الإدارة بأسلوب القانون الخاص . ولا تستطيع الدولة أو أحدى الجهات التابعه لها أن تضمن هذا العقد شرطاً استثنائيّة . فإذا كانت الدولة أو الجهة الإدارية

التابعة لها تستطيع أن تضمن عقودها في الداخل أساليب القانون العام التي تقوم على تمييز جهة الإدارة في مواجهة المتعاقد معها فإن ذلك لا يمكن تطبيقه على العقود التي طرفاها أجنبى على اعتبار أن سيادة الدولة محددة داخل إطار إقليمها الجغرافي . ومن ثم يجب أن تقف موقف المساواة مع المتعاقد معها إذا كان أجنبياً<sup>(١)</sup> .

وقد ذهب البعض إلى أن عقود البوت يمكن أن تكون عقود التزام إدارية تخضع لقواعد القانون الإداري في فرنسا أما في مصر فإن هذا العقد يعتبر عقداً مدنياً يخضع لقواعد القانون المدني وليس عقداً إدارياً . على سند من القول مردده اختلاف المعيار المميز للعقد الإداري في القضاء الإداري في مصر عنه في فرنسا . ففي حين يشترط القضاء الإداري في مصر توافر معايير ثلاثة لذلك ، وهى : أن تكون الإدارة طرفاً فيه ، وأن يتضمن شروطاً غير مألوفة ، وأن يتصل بنشاط مرفق عام . فإن مجلس الدولة الفرنسي يكتفى بأحد هذه العناصر ، لإص巴غ الصفة الإدارية على العقد الإداري . ولما كانت هذه العقود لا تتضمن شروطاً استثنائية ، فإن العقد يكون مدنياً في مصر وإدارياً في فرنسا نظراً لاتصاله بنشاط مرفق عام أو بحكم وجود الجهة الإدارية طرفاً فيه<sup>(٢)</sup> .

وفي الحقيقة نرى أن هذا الرأي ينطلق من جوانب خاطئة . فليس صحيحاً ارتباط الشروط غير المألوفة التي تتضمنها العقود الإدارية بمبدأ

---

Le Boulanger (ph) : les contrats entre Etats et entreprises étrangers, Ed, Economica 1985 p.229 .

ABDEI BAKI (Samy) : les projets internationaux de Construction menés selon la Formule B.O.T (Build, operate, Transfer) Thèse . 2000, paris . pp. 262 - 266 .

سيادة الدولة . فهذه الشروط مرذها ارتباط العقد بنشاط مرفق عام . فضلاً عن أنها لا تتضمن في كل الأحوال تمييزاً لجهة الإدارة في مواجهة المتعاقد وإنما تضمن للمتعاقد معها حقوقاً أكثر مما يتضمنها العقد العادى .

وفضلاً عن ذلك فإن العقود الإدارية تضمن تقييد حرية الإدارة في اختيار المتعاقد معها بأساليب معينة وهو ما يعرف بتقييد الحرية التعاقدية للإدارة *Restriction de la liberte contractuelle* مما يعني تحقيق حرية المنافسة بين الراغبين في التعاقد مع الإدارة<sup>(١)</sup>.

أما القول بأن عقود البوت B.O.T هي عقود مدنية في مصر نظراً لعدم احتوائها على الشروط الاستثنائية ، ومن ثم يختلف بشأنها أحد العناصر المميزة للعقد الإداري ، مردود بأن عقد التزام المرافق العامة هو عقد إداري بطبيعته ، أي أنه عقد إداري بمجرد أن تكون الإدارة طرفاً فيه وأن يتصل بنشاط مرفق عام . لأنه حين تعهد جهة الإدارة لفرد أو شركة بإدارة وتشغيل مرفق عام ، ومن باب أولى إنشائه يعتبر أمراً استثنائياً يثبت به للعقد صفتة الإدارية<sup>(٢)</sup> .

---

(١) في ذلك راجع مؤلفنا : المناقصات العامة في القانونين المصري والفرنسي والقانون النموذجي للأمم المتحدة اليونيسف - دراسة مقارنة - الطبعة الثانية - ٢٠٠٢ - دار النهضة العربية - ص ٧ .

(٢) DE FORGES (Jean michel) droit administratif , 5<sup>e</sup> édition - P.U.F - 1994, p 70 .

### الرأى الثالث : عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية هي عقود التزام مراافق عامة :

يذهب هذا الرأى إلى اعتبار عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية T.B.O. هى عقود التزام مراافق عامه<sup>(١)</sup>. وما من شك فى أن عقد الالتزام يعتبر أهم العقود الإدارية . وهو عقد إدارى بطبيعته أى أنه يكون إدارياً فى كل الأحوال متى كانت الإدارة طرفاً فيه واتصل بنشاط مرفق عام . وإذا كانت الصورة التقليدية لعقد الالتزام اعتباره أسلوباً لإدارة المرافق العامة ، إذ ترى الدولة لأسباب كثيرة أن تخلى عن إدارة المرفق وتعهد به إلى الملزם . فإن هذا لا يمنع أن يقوم الملزם - بدأءة - بإنشاء المرفق وتشغيله مدة العقد ثم رده مرة أخرى إلى الجهة الإدارية . وهو الأمر الذى كان عليه عقد التزام فناء السويس ولم يمار أحد في طبيعته . ومن ذلك أيضاً عقود البترول .

وقد عرفت محكمة القضاء الإدارى عقد الالتزام فى حكمها بتاريخ ٢٥ مارس ١٩٥٦ بأن « ... التزام المرافق العامة ليس إلا عقداً إدارياً يتعهد أحد الأفراد أو الشركات بمقتضاه بالقيام على نفقته وتحت مسؤوليته المالية بتكليف من الدولة أو إحدى وحداتها الإدارية

---

(١) محمود محمد فهمى : عقود البوت ونكييفها القانونى - المرجع السابق - ص ٤ .  
Lalive (P.) : les contrats entre Etats et entreprises privées étrangères.  
Rapport unidroit , Rome , Sept . 1976, p. 185 .

عبد الرحيم محمد سعيد : النظام القانونى لعقود البترول - رسالة دكتوراه - حقوق القاهرة - ص ٢٠٣ .

وانظر أيضاً : حسن مصطفى فتحى : الجوانب القانونية الأساسية فى نظام البوت  
B.O.T بحث مقدم إلى مركز التحكيم بكلية الحقوق - جامعة عين شمس - نوفمبر ٢٠٠٠ - ص ٥ .

وطبقاً للشروط التي توضع له بأداء خدمة عامة للجمهور وذلك مقابل التصريح له باستغلال المشروع لمدة محددة من الزمن واستيلائه على الأرباح .

فالالتزام عقد إداري ذو طبيعة خاصة ، وموضوعه إدارة مرفق عام ، ولا يكون إلا لمدة محددة ويتحمل الملتزم بنفقات المشروع وأخطاره المالية ويتناقضى عوضاً في شكل رسوم يحصلها من المنتفعين .. «<sup>(١)</sup>» .

---

(١) حكم محكمة القضاء الإداري : في ٢٥ مارس - ١٩٥٦ - مجموعة المبادئ - السنة العاشرة - ص ٢٥٩ .

## المطلب الرابع

### عقود البوت B.O.T

#### بين المنافع والمخاوف

تتبّع أهمية عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية بصورةٍ مختلفةٍ في كونها تعمل على زيادة القدرة الاستيعابية للاقتصاد المقامة فيه . وبذلك يكون أكثر قدرة على جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية<sup>(١)</sup> .

وعقود البوت تهدف تحقيق امرين يتمثل الأول في تطوير وتوسيع وتحسين أداء المرافق العامة القائمة . أما الثاني فيهدف إلى إنشاء مرافق جديدة بتمويل من القطاع الخاص . وهو في هذا المجال وذلك يؤدي إلى تحسين ظروف عمل الاقتصاد في دولة ما . وسوف نعرض أهم هذه المميزات .

#### أولاً : تخفيف العبء عن الموارد الحكومية المحدودة :

ففي ظل هذه العقود يتحمل القطاع الخاص تمويل إنشاء وتشغيل هذه المرافق وتحمّل مخاطر التمويل بها مما يؤدي إلى أن تتفرّغ الدولة للمشروعات والمرافق العامة الأكثر أهمية . وتتعاظم أهمية هذه العقود إذا كانت شركة المشروع مستثمراً أجنبياً مما يعني إدخال استثمارات جديدة

---

(١) محسن أحمد الخضيري : عمليات الـ B.O.T الأسس - القواعد - الاتجاهات .  
بحث منشور في محمد متولى (تحرير) إدارة مشروعات البنية الأساسية باستخدام نظام البناء والتشغيل ونقل الملكية B.O.T - المرجع السابق - ص ٧٤ .

وتمويل خارجي الأمر الذي يؤدي إلى تحسين ميزان المدفوعات وخفض العجز في الموازنة العامة للدولة وتعزيز حصيلتها من النقد الأجنبي.

**ثانياً : إقامة مشروعات ومرافق جديدة :**

بهذه العقود تؤدي إلى إقامة مشروعات ومرافق جديدة . مما يؤدي إلى إتاحة مزيد من فرص العمل ، وضخ أموال جديدة إلى السوق مما يقلل من نسبة التضخم ويحد من البطالة ، فضلاً عن كونها تؤدي إلى خلق قاعدة صناعية وخدمية جديدة مثل إنشاء الطرق أو محطات الكهرباء أو المياه أو الأنفاق أو غير ذلك من المشروعات التي تتم عبر هذه العقود .

**ثالثاً : توفير البيئة المناسبة للتنمية الاقتصادية :**

ذلك أن هذه العقود توفر فرصة مناسبة لنقل التكنولوجيا الحديثة إلى الدول النامية<sup>(١)</sup> ، فالقطاع الخاص الذي يضطلع بإنشاء وتشغيل المرفق له مصلحة محققة في استخدام هذه التكنولوجيا سواء في الإنشاء أم التشغيل ، وتحديثها بصفة مستمرة .

فضلاً عن ذلك فإنه ينقل مخاطر تمويل إنشاء هذه المرافق أو تحسين ظروف العمل بها إلى القطاع الخاص مما يخفف العبء عن موازنة الدولة المحدودة الموارد ، كما أنها تغني عن لجوء الدولة إلى الاقتراض الخارجي وما يتربّ عليه من اختلالات في الموازنة العامة وأعباء خدمة هذه الديون .

---

(١) هانى سرى الدين : التنظيم القانونى والتعاقدى لمشروعات البنية الأساسية - المرجع السابق - ص ١٨٧ .

## رابعاً : استفادة الحكومات من خبرة القطاع الخاص في تقديم الخدمة العامة :

فإن الإدارة الخاصة دائمًا أكثر فاعلية وكفاءة من الإدارة الحكومية . مما يحسن من أداء هذه الخدمات ، وتحسين صورة الحكومات أمام المواطنين .

على أن هذه المميزات - في كثير من الأحيان - قد لا تتحقق . فقد كشفت كثير من التجارب العملية أن الأخذ بنظام البوث قد مثل عبء اقتصادياً على الدولة المضيفة في كثير من التجارب لأسباب كثيرة ومنها<sup>(١)</sup> :

١- لجوء المستثمر سواء أكان أجنبياً أم محلياً إلى السوق المحلية للحصول على التمويل اللازم للمشروع بدلاً من تحويل هذه الأموال من الخارج ثم بعد ذلك يستخدم هذا التمويل الداخلي لاستيراد المعدات والأجهزة من الخارج . مما يؤدي إلى زيادة الطلب على العملات الأجنبية والضغط على السيولة المتاحة في السوق الداخلي ، الأمر الذي يؤدي إلى انخفاض قيمة العملة الوطنية وزيادة الطلب على العملات الأجنبية .

وهو الأمر الذي حدث عند تنفيذ عقد T.O.B. بإنشاء محطة كهرباء سيدى كرير . حيث حصلت شركة المشروع من بعض البنوك

---

(١) حمدى عبدالعظيم : عقود البناء والتشغيل والتمويل بين النظرية والتطبيق - بحث منشور في محمد متولى (تحرير) إدارة مشروعات البنية الأساسية - المرجع السابق . ص ١١٦ .

الوطنية على قرض قدره ٤٠٠ مليون دولار بدلاً من تحويل هذه الأموال من الخارج<sup>(١)</sup>.

٢- إن المميزات الاقتصادية التي يهدف إلى تحقيقها عقد البوت B.O.T قد يصعب تحقيقها نظراً لزيادة أعباء الاستيراد من الخارج وتحويل المستثمر الأجنبي للأرباح الناتجة عن المشروع إلى الخارج دون أي قيود تلزمه باستثمار جزء من هذه الأموال في الدولة المضيفة ، مما يؤدي إلى اختلال ميزان المدفوعات والتأثير على مقدار السيولة في السوق المحلية .

٣- الإفراط في منح الملائم المزايا المرتبطة بالعقد ، ومن ذلك التزام الدولة بشراء الخدمة وضمان الحكومة لسداد حد أدنى لمقابل هذه الخدمة . فضلاً عن ضمان البنك المركزي لتأدية الدين وهو ما حدث في عقد محطة سيدى كرير . وهو أمر لا ينفق ووظائف البنك المركزي . وغالباً ما يكون هذا السعر مرتفعاً جداً حتى تستطيع شركة المشروع استرداد ما أنفقته وما تتبعيه من ربح . ويكون هذا السعر بالعملة الأجنبية التي تقوم شركة المشروع بتحويله إلى الخارج عن طريق حسابات

(١) وهو الأمر الذي دعا رئيس الجمهورية إلى التحذير من التوسيع في عقود B.O.T وقال في ذلك : « إن الأعباء التي تتحملها مصر نتيجة قيام هذه المشروعات كبيرة لأنه بعد فترة يتم تحويل مكاسبها إلى الخارج وبالعملة الصعبة » جريدة الأهرام ٢٠٠١/١١/١٢ العدد ١٩٧٩ السنة ١٢٦ الصفحة الأولى .

وأعاد هذا التحذير مرة أخرى في جريدة الأهرام في ٢٠٠١/١١/١٥ صارباً المثل بما حدث في محطة كهرباء سيدى كرير . إذ قال « يجب ألا يأتي أحد ويعمل نظام B.O.T كما حدث في الشركة التي عملت محطة كهرباء في سيدى كرير واقتصرت أموالاً بالعملة الصعبة من البنوك المصرية . فماذا فعلت إذن ؟ لقد ضغطت على مالدينا من عملة صعبة .. » .

لها في البنوك الأجنبية وهي حسابات تخرج عن رقابة البنوك المركزية في الدول المضيفة .

وفي عقود التزامات الطرق السريعة التي طرحتها الحكومة المصرية بنظام B.O.T تحتوت العروض على تمليك الملزوم مساحات شاسعة من الأراضي التي تقع على جوانب هذه الطرق . وهو أمر قد يتجاوز قيمة هذه العقود لا سيما إذا أبرمت لمدد طويلة من الزمن .

٤- ارتباط عقود البوت بالاحتكار فشركة المشروع تشرط ذلك حتى تضمن سيطرتها على السوق وضمان عدم منافستها ؛ حتى تستطيع أن تسترد ما أنفقته من أموال . ويتربّط على ذلك ما يترتب على الاحتياط من أضرار ومساوى وإذا لم يرتبط المشروع بالاحتياط ، فإن الدولة المضيفة تتلزم بشراء الخدمة التي يقدمها المشروع كما يحدث في محطات الكهرباء أو تضمن حدًّا أدنى من التشغيل كما يحدث في المطارات أو الطرق .

٥- ارتفاع تكلفة المشروعات على المدى الطويل خاصة إذا تعلق الأمر بشراء الدولة للمنتج . وعلى سبيل المثال ؛ فإنه في قطاع الكهرباء تم التعاقد على إنشاء وتشغيل محطات كهرباء كما يلى :-

- مشروع محطة توليد سيدى كرير بقدرة ٦٥٠ ميجاوات ، تم التعاقد عليه في ١٩٩٨/٧/٢٢ وبسعر شراء ٢,٥٤ سنت/كيلو وات ساعة .

- مشروع محطة توليد خليج السويس بقدرة ٦٥٠ ميجاوات ، تم التعاقد عليه في ١٩٩٩/١٠/٣ وبسعر شراء ٢,٣٧ سنت/كيلو وات ساعة .

- مشروع محطة توليد شرق بور سعيد بقدرة ٦٥٠ ميجاوات ، تم التعاقد عليه في ١٠/٣ ١٩٩٩ وبسعر شراء ٢,٣٧ سنت/كيلو وات ساعة<sup>(١)</sup>.

ومن الملاحظ ارتفاع أسعار أول محطة والتي تم التعاقد عليها قبل المحطتين الأخيرتين بسنة على الأقل . على الرغم من أن المنطق يقضي بأن الأسعار ترتفع ولا تنخفض - وإذا علمنا أن كل سنت في سعر الكيلو وات ساعة يكلف الدولة سنوياً أربعين مليون دولار<sup>(٢)</sup> . ففي مثل هذه الحالة تصبح لهذه الأسعار الفروق فيها دلالتها الخطيرة .

ويتعاظم هذا الانتقاد وتصل خطورته مدى أوسع إذا كان المستثمر (شركة المشروع) يقوم بتحويل جميع أرباحه إلى الخارج ولا يلتزم باستثمار أي جزء من هذه الأرباح في الدولة المضيفة كما هو حادث في كل عقود البوت التي أبرمتها الحكومة المصرية<sup>(٣)</sup> . وهي حسابات تفتح خارج حدود الدولة التي ينفذ فيها المشروع والتي يطلق عليها OFF Shore ويتم فيها تحويل الأرباح إلى الخارج مباشرة حتى تكون هذه الحسابات بمنأى عن أية إجراءات اقتصادية أو سياسية تتخذ من قبل سلطات

---

(١) معترض كامل مرسي : « تقرير » بخصوص تجربة الكهرباء في المشروعات المنفذة بنظام T.O.B. - المرجع السابق ص ٨ .

(٢) المرجع السابق : ص ٧ .

(٣) في التجربة المصرية في مجال إنشاء المطارات بنظام T.O.B . راجع تقرير : مجدى موريس نخلة - مؤتمر البناء والتشغيل ونقل الملكية - القاهرة ٢٧ - ٢٨ يناير ٢٠٠١ .

الدولة المضيفة<sup>(١)</sup> . مع التزام صارم من السلطات الوطنية في الدولة المضيفة بتحويل هذه الأموال حسب العملة الأجنبية أيا كانت قيمتها وفي أي وقت تشاء شركة المشروع .

٦- إبرام عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية لمدة طويلة ، قد تصل إلى تسع وتسعين سنة حسب التعديلات التشريعية الحديثة للقانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٨ . وهو أمر شديد الخطورة ، إذ أن عقداً يعقد لهذه المدة الطويلة من الزمن يقيد أجیالاً من بعدها أجیالاً ، ثم إنه قد يرتب أوضاعاً سياسية واقتصادية يصعب التعامل معها فيما بعد ، ومثال ذلك ما حدث لمصر من جراء التزام قناة السويس الذي أبرم لهذه المدة وكان السبب الرئيسي في احتلال مصر سنة ١٨٨٢ والعدوان الثلاثي عليها سنة ١٩٥٦ .

وبعد فإننا وإن كنا نرى جدية هذه المخاوف ، فإنها لا تعنى إغلاق الباب أمام هذه العقود ، وإنما يجب أن تتضافر جهود الفقه والمسرع في إصدار قانون يؤمن اللجوء إلى مثل هذه العقود ويعظم إيجابياتها ويحد من السلبيات التي تنتج عنها ؛ لمصلحة الوطن ولتحقيق التنمية الاقتصادية المنشودة . ول يكن معلوماً تماماً أنه إذا كانت حاجة الدول النامية إلى رؤوس الأموال لتحقيق التنمية أمراً ضرورياً . فإن حاجة هذه الأموال للعمل داخل أسواق هذه الدول أيضاً أمر ضروري لها ويحقق مصلحتها .

---

(١) سامي عبدالباقي : البنيان التعاقدى لمشروعات الـ B.O.T المرجع السابق - ص



## المبحث الثاني

### الإطار القانوني لعقود البناء والتشغيل ونقل الملكية

يمثل الإطار القانوني لأى عقد الأساس الذى يكفل نجاح هذا العقد فى تحقيق أهدافه . وعندما يتعلق الأمر بعقود البوت الـ B.O.T فإن الحاجة إلى وجود هذا الإطار يكون ضرورة أساسية لتطبيق هذا النظام . ومرد ذلك إلى أن المنافع التى يمكن أن يحققها عقد البناء والتشغيل ونقل الملكية إنما تتوقف على انضباط هذا الإطار القانوني ، فضلا عن وجوده . وإذا كان عقد البوت يعتبر آلية من آليات الخصخصة فإن البحث فى مدى اتفاق هذه الخصخصة مع الإطار الدستورى والتشريعى القائم يعتبر أمرا لازما .

وعلى الرغم من تسارع اللجوء إلى عقود البوت فى مصر والذى وصل إلى حد الاندفاع - ورغم مخاطره الشديدة - فإنه لا يوجد إطار قانوني يضبط هذا اللجوء ، فقد كان تدخل المشرع لمعالجات جزئية فقط .

وترتيبا على ما سبق : فسوف نقسم هذا المبحث إلى مطابقين :  
الأول ، نبحث فيه : الإطار الدستورى لعقود البوت الـ B.O.T .  
أما الثاني فنبحث فيه : الإطار التشريعى لعقود البوت الـ B.O.T .

وذلك على الوجه التالى :

## المطلب الأول

الإطار الدستوري لعقود البناء والتشغيل ونقل الملكية

الـ B.O.T

لم يكن عقد البوت B.O.T بتفريعاته المختلفة عقداً حديثاً . بل إنه عقد يمتد بجذوره في عمق الزمن ، ولعل من أهم العقود التي أبرمت وفقاً لهذا النظام في مصر هو عقد التزام قناة السويس . وغيره كثير من العقود التي شارك بمقتضها القطاع الخاص في مشروعات البنية الأساسية كمرافق المياه أو المواصلات أو الكهرباء أو غير ذلك .

وبعد قيام الثورة واتجاه النظام السياسي والاقتصادي إلى الفكر الاشتراكي أخذت الدولة على عاتقها القيام بكافة الخدمات . وتضاعف دور القطاع الخاص حتى أوشك على الانتهاء تماماً .

ثم بعد ذلك - ومع اتجاه الدولة إلى النظام الاقتصادي الحر وإعمال آليات السوق وإعطاء الدور الأكبر في النشاط الاقتصادي للقطاع الخاص - عادت من جديد عقود البوت كأسلوب لإنشاء وتشغيل المرافق العامة التي تتعلق أساساً بالبنية الأساسية ، والتي ظلت حبيسة نشاط الدولة مدة طويلة من الزمن . هذا التحول - وإن بدت أهميته في علاج المشاكل الاقتصادية التي تعاني منها الدول النامية على الوجه الذي سبق وبينماه - يستلزم بالطبيعة أيضاً تحولاً في الأطر الدستورية والتشريعية التي كانت سائدة عند غيابه ، وذلك حتى ينتمي هذا التحول ، و تستطيع الدولة أن تجني فوائده .

فيغير هذا التنظيم الدستورى والشريعى يصبح الاتجاه إلى الشخصية  
أسلوباً عشوائياً غير مضمون العواقب .

وعقود البوت تمثل أسلوباً مهماً من أساليب الشخصية ، ومن ثم  
تتبدى أهمية بحث مدى وجود إطار دستوري يسمح بذلك .

على أن الحقيقة تتبدي في غياب هذا الإطار الدستوري ، وقد  
عمدت الاجتهادات الفقهية والقضائية إلى تبني تفسيرات واسعة لنصوص  
الدستور بلغت مداها في حكم المحكمة الدستورية العليا بتاريخ أول فبراير  
سنة ١٩٩٧<sup>(١)</sup> .

وعلى ذلك فإننا ، سوف نبحث في هذا المطلب أمرين : الأول :  
مدى جواز خصخصة المشروعات العامة في ظل نصوص الدستور  
المصرى ١١ سبتمبر سنة ١٩٧١ ، أما الثاني : حكم المحكمة الدستورية  
بجواز الشخصية .

---

(١) الجريدة الرسمية - العدد ٧ (تابع) في ١٣/٢/١٩٩٧ .

## الفرع الأول

### الشخصية ونصوص الدستور المصري

يقوم النظام الاقتصادي في الدستور المصري الصادر في ١١ سبتمبر سنة ١٩٧١ على النظام الاشتراكي ، وتأتي نصوص هذا الدستور لكي تؤصل هذا النظام .

فمن ناحية أولى : المادة ٢٣ منه توجب تنظيم الاقتصاد القومي وفقا لخطة تنمية شاملة ، إذ تنص على أن « ينظم الاقتصاد القومي وفقا لخطة تنمية تكفل زيادة الدخل القومي وعدالة التوزيع ورفع مستوى المعيشة ، والقضاء على البطالة وزيادة فرص العمل ، وربط الأجر بالإنتاج وضمان حد أدنى للأجور ، ووضع حد أعلى يكفل تقريب الفروق بين الدخول » .

ومفاد هذه المادة هي ضرورة ربط الاقتصاد المصري بخطة مركزية تتضمن تحديد الأهداف والوسائل التي تتحققها وتبين نتائجها . وقد عرفت مصر منذ الثورة خططا من هذا القبيل ، وقد تكون هذه الخطط طويلة أو متوسطة أو قصيرة الأجل .

وإذا كان التخطيط هو أساس نجاح كل عمل ، فإن دوره يختلف من نظام اقتصادي إلى آخر . ففي الأنظمة الاشتراكية تقوم الدولة بوضع خطة مركزية تسيطر من خلالها على النظام الاقتصادي في الدولة ، ويتعامل معها دور الأفراد ، ويقتصر هذا الدور على أحسن الفروض في مجرد تنفيذ مهام مخطط لها سلفا وتدور في فلك الخطة المركزية .

أما في النظام الرأسمالي فإن المشروع الخاص هو الذي يقوم بوضع الخطة المناسبة له . وعلى ذلك فإذا كان في النظام الاشتراكي خطة واحدة ، فإنه في ظل النظام الرأسمالي تتعدد هذه الخطط بتنوع المشروعات الفردية .

ومن ناحية ثانية : فإن المادتين ٢٤ ، ٢٥ من الدستور تؤكدان سيطرة الشعب على أدوات الانتاج ؛ فالمادة ٢٤ تنص على أن « يسيطر الشعب على كل أدوات الانتاج وعلى توجيه فائضها وفقا لخطة التنمية التي تضعها الدولة » .

كما تنص المادة ٢٥ على أن : « لكل مواطن نصيب في الناتج القومي يحدده القانون بمراعاة عمله أو ملكيته غير المستغلة » . وهذا الأمر وذاك لا يوجدان إلا في ظل نظام اشتراكي .

ومن ناحية ثالثة : فإن المادة ٣٠ من الدستور تنص على أن « الملكية العامة هي ملكية الشعب وتتأكد بالدعم المستمر للقطاع العام ، ويقود القطاع العام التقدم في جميع المجالات ويتحمل المسؤولية الرئيسية في خطة التنمية » .

والجليل أن هذه النصوص وغيرها التي احتواها الفصل الثاني، من الباب الأول من الدستور المصري تفرض نظاما اشتراكيا ينهض فيه القطاع العام بالدور الرائد في قيادة هذا النظام . ومن ثم يبقى متعارضا مع هذه النصوص القول بأنها نفسها تبيح الخصخصة وبيع وحدات هذا القطاع إلى القطاع الخاص . فتحول الاقتصاد المصري من النظام الاقتصادي القائم على التخطيط والملكية العامة ، وملكية الشعب لأدوات وسائل الانتاج إلى اقتصاد السوق الحرة طرفي نقىض مع الاقتصاد المخطط ؛ فالمشروع العام

هو أساس الاقتصاد المخطط بينما المشروع الفردي الخاص هو أساس الاقتصاد الحر . كما أن الدولة في الاقتصاد المخطط لها دور تدخلى كبير سواء في تحديد كمية الانتاج أو جودته أو سعره ، وقد تكون أسعارا غير حقيقية ، وإنما تراعى أبعادا أخرى . أما في الاقتصاد الحر فإن ذلك كلّه يترك لقوانين السوق أي العرض والطلب .

ولذلك فإننا نتفق مع ما ذهب إليه البعض من أن الشخصية بصورةها التي تضمن بيع وحدات القطاع العام ونقل ملكيتها إلى القطاع الخاص تخالف نصوص الدستور<sup>(١)</sup> . ولا يدح في ذلك القول بأن الدستور لم يحظر الشخصية بنص صريح ، ومن ثم فإن القاعدة العامة أن كل مالم يحظره القانون جائز<sup>(٢)</sup> . فهذا قول لا يستقيم إذ أنه يفترض أن الحظر في كل الأحوال يجب أن يكون صريحا . فهو أيضا قد يكون ضمنيا يستفاد من تتبع النصوص وتكاملها . فلا يتفق مع المنطق أن ينسب المشرع الدستوري تنظيمه للشئون ونفيضه في آن واحد . وهو ما أدى بالرأي المخالف أن يتناقض مع نفسه إذ ذهب إلى « أنه إذا كانت الشخصية جائزة » دستوريا فإنها « مقيدة » دستوريا ؛ أي أنها يجب ألا تخالف الدستور ما دامت لا تؤدي إلى الإخلال بالمبادئ الاقتصادية في الدستور ؟

---

(١) سعاد الشرقاوى : مبادئ القانون الإدارى - الطبعة الثالثة - ٢٠٠١ - دار النهضة العربية ص ٣٥٤ ، ٣٥٥ . وأيضا مقالها بعنوان : نقلة حضارية بأساليب متعددة لتحرير الاقتصاد - جريدة الأهرام - بتاريخ ١٩٩٤/٧/١٩ .

(٢) محمد محمد عبداللطيف - النظام الدستوري للشخصية - ٢٠٠٠ - دار النهضة العربية - ص ٢٧ .

أى لا تؤدى إلى تخلف القطاع العام وعجزه عن تحمل المسئولية الرئيسية في خطة التنمية<sup>(١)</sup>.

فأى حدود هذه التي تقيد الشخصية؟! ، وما حدود هذه الحدود؟!  
ثم كيف تحدد؟! ، والمبادئ الاقتصادية في الدستور تتناقض أصلًا مع  
الشخصية من حيث المبدأ . فكيف يجتمعان؟! .

إن غياب الإطار الدستوري للشخصية ، يجعل اللجوء إليها في  
ظل نصوص دستورية تفرض نظاما اقتصاديا مخالفًا لها ، عملية ارتاجالية  
بلا ضوابط تحدد ما يمكن بيعه وما يجب الاحتفاظ به ، وما الوسائل التي  
تكفل الاستفادة من عوائد هذه العملية؟ . وعلى ذلك فإنه يجب تعديل  
الدستور المصري حتى يساير هذه التحولات . وهو أمر لا يخلو من فائدة  
تضمن ضرورة ضبط هذا التحول بنصوص دستورية وتشريعية . وكما  
سبق أن أوضحنا إنه لا يستقيم في عقل ولا منطق أن ينص الدستور على  
أن يقود القطاع العام التقدم في جميع المجالات ويتحمل المسئولية الرئيسية  
في خطة التنمية. في الوقت الذي يتم فيه بيع القطاع العام وتحويله إلى  
مشروعات خاصة . هذا من ناحية .

ومن ناحية أخرى ، فإن التأمين - الذي كان له فضل السبق في  
إنشاء القطاع العام في مصر على أثر تطبيق القوانين الاشتراكية سنة  
١٩٦١ - كان بقانون فلماذا لا تكون الشخصية بقانون؟<sup>(٢)</sup> .

---

(١) محمد محمد عبداللطيف : النظام الدستوري للشخصية - المرجع السابق - ص ٢٧ .

(٢) جابر جاد نصار : الوسيط في القانون الدستوري - ١٩٩٦ - ص ٣٢٤ .

## الفرع الثاني

### حكم المحكمة الدستورية العليا بدستورية

#### عمليات الخصخصة

في الأول من فبراير سنة ١٩٩٧ أصدرت المحكمة الدستورية العليا حكمها في الدعوى رقم ٧ لسنة ١٦ ق.د . وقد كان المدعى فيها ينعي على قانون شركات قطاع الأعمال العام رقم ٢٣ لسنة ١٩٩١ مخالفته الأوضاع والإجراءات التي رسمها الدستور في المادتين ١٩٤ ، ١٨٥ واحتياطياً بعدم دستورية هذا القانون ؛ لأن الغاية التي يستهدفها منافية لحكم المادة ٣٠ من الدستور<sup>(١)</sup> .

وفي هذا الحكم بعد أن رفضت المحكمة التسليم بعدم مخالفه القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ للأوضاع والإجراءات التي رسمها الدستور في المادتين ١٩٤ ، ١٨٥ انتقلت إلى بحث مدى اتفاق هذا القانون مع نص المادة ٣٠ من الدستور ؛ والتي تنس على أن « الملكية العامة هي ملكية الشعب . وتتأكد بالدعم المستمر للقطاع العام ، ويقود القطاع العام التقدم في جميع المجالات ويتحمل المسئولية الرئيسية في خطة التنمية » .

على أن المحكمة رأت في إصدار حكمها مناسبة لإعلان تأييدها لسياسة التحول الاقتصادي التي تسير عليها الحكومة . وخاصة أن الانقادات كانت دائماً توجه إلى هذه السياسة بدعوى مخالفتها للدستور ،

---

(١) الجريدة الرسمية - العدد ٧ (تابع) في ٢/١٢/١٩٩٧ .

فتجاوزت المحكمة حدود الدعوى لتنطرق في حكمها إلى تفسير نصوص الدستور المتعلقة بالاتجاه الاشتراكي فيه وبالخطة العامة للدولة وبالمملكيّة العامة وما يتعلّق بها من استثمار عام تقوده الدولة ، وتأوّيل ذلك كله ليصب في تأييد نظام الخصخصة والتحول عن القطاع العام وكل الأسس التي نص عليه الدستور لبناء الاتجاه الاشتراكي فيه . وقد جاء في هذا الحكم « ... وحيث إن المدعى طلب كذلك - وبصفة احتياطية - الحكم بعدم دستورية قانون شركات قطاع الأعمال العام - في جملة الأحكام التي تضمنها - باعتبار أن الأغراض التي استهدفها منافية لنص المادة ٣٠ من الدستور ... وحيث إن هذا النعي مردود .

أولاً : بأن النصوص القانونية التي تقرّها السلطة التشريعية انحراف بها عن مقاصد حدها الدستور ، وتنكب بها عن أغراض بعينها ، تفترض أن تكون هذه المقاصد والأغراض من مكوناتها ، فلا ينفصل بنيانها عنها ، بل تشملها المطاعن الموضوعية بالنظر إلى اتساعها لكل عوار لا يرتبط بالأوضاع الشكلية التي يتطلّبها الدستور في النصوص القانونية .

ومردود ثانياً : بأن النصوص الدستورية لا يجوز تفسيرها باعتبارها حلاً نهائياً ودائماً لأوضاع اقتصادية جاوز الزمان حقائقها ، فلا يكون تبنيها والإصرار عليها ، ثم فرضها بآلية عملياء إلا عرضاً في البحر . بل يتعمّن فهمها في ضوء قيم أعلى غايتها تحرير الوطن والمواطن سياسياً واقتصادياً .

ومردود ثالثاً : بأن قهر النصوص الدستورية لإخضاعها لفلسفة بذاتها يعارض تطويقها لأفاق جديدة تريده الجماعة بلوغها ، فلا يكون الدستور كافلاً لها ، بل حائلاً دون ضمانها .

ومردود رابعا : بأن التنمية الاقتصادية والاجتماعية التي يتطلبها الدستور ، هدفها تغيير أشكال من الحياة من خلال منظومة تتكامل روافدها ، يكون التعليم فيها أكثر عمقا وامتدادا ، والبيئة التي نعيشها خالية من ملوثاتها بصورة أشمل ، والفرص التي يتكافأ المواطنون في الحصول عليها أبعد نطاقا ، وتوكيد حرياتهم كافل حيويتها واحتلالها ومساواتهم في مبادرتها ، وحياتهم الثقافية أكثر ثراء ووعيا ، ونظم معاشهم أفضل بمزاياها وعلو مستوياتها . ومن ثم تتحقق التنمية - وميادينها متعددة - من خلال الاستثمار في رأس المال - ماديا كان أو بشريا - لقارنها زيادة في الدخل توجهها قدرة الجماعة في زمن معين على أن تخطي عثراتها ، وأن تكرس مواردها لأحداثها ، وأن تكون مدخلاتـها تقدما علميا معززا باستثماراتها التي يرتبط معدل النمو بزيادتها واستدامتها وتصاعد إنتاجيتها ضمانا لـإفادـة المواطنين منها ولو بدرجات متفاوتة .

ومردود خامسا : بأن الاستثمار بمختلف صوره - العام منها والخاص ليس إلا أموالا تتدفق . وسواء عبأتـها الدولة أو كونـها القطاع الخاص فإنـها تـتكافـل فيما بينـها ، ويعتـبر تـجمـيعـها لـازـما لـضـمان قـاعـدة إـنـتـاجـية أـعـرض وأـعمـق لا يـكون التـفـريـطـ فيها إلا تـرـفا وـنـكـولا عنـ قـيمـ يـدعـوـ إـلـيـها التـطـورـ وـيـتـطلـبـها . وما تـنصـ عليهـ المـادـةـ ٢٩ـ منـ الدـسـتورـ منـ أـشـكـالـ لـلـمـلـكـيـةـ العامةـ ، وـتـقـومـ إـلـىـ جـانـبـهاـ كلـ منـ الـمـلـكـيـةـ الـتـعـاوـنـيـةـ وـالـمـلـكـيـةـ الـخـاصـةـ ، لـيـسـ إلاـ تـوزـيـعاـ لـلـأـدـوارـ فـيـماـ بـيـنـهاـ لـاـ يـحـولـ دونـ تـسـانـدـهاـ وـخـضـوـعـهاـ جـمـيعـاـ لـرـقـابـةـ الشـعـبـ .

ومردود سادسا : بأن توافقـ التنميةـ وإـثـرـاءـهاـ لـنـوـاتـجـهاـ - وـعـلـىـ ماـ تـنـصـ عـلـيـهـ المـادـةـ ٣٠ـ منـ الدـسـتورـ - إـنـماـ يـمـثـلـ أـصـلاـ يـبـنـورـهـ الـاسـتـثـمارـ

العام ، ولئن مهد هذا الاستثمار الطريق إلى الاستثمار الخاص ، وكان جاذبا لقواه إلا أنه أسبق منه وجودا ، وأبعد أثرا ؛ إذ يمتد لميادين متعددة لا يقبل عليها الاستثمار الخاص أو يتزد في لوجها ، وإن كان تدفق الاستثمار العام لمواجتها لازما ضمانا لسير الحياة وتطویرا لحركتها بما ماؤدها أن لكل من الاستثمارين العام والخاص دوره في التنمية ، وإن كان أولهما قوة رئيسية للتقدم تتعدد مداخلها ، وليس لازما أن يتخذ هذا الاستثمار شكل وحدة اقتصادية تنتسبها الدولة أو توسعها ، ولا عليها أن تقيها كلما كان تعثرها باديا أو كانت الأموال الموظفة فيها لا تغل عائدا مجزيا ، أو كان ممكنا إعادة تشغيلها لاستخدامها على نحو أفضل ، ولا مخالفة في ذلك للدستور .

ومردود سابعا : بأن ما تنص عليه المادة ٢٠ من قانون شركات قطاع الأعمال العام من جواز تداول أسهم الشركات التابعة لشركات قابضة - ولو آل هذا التداول إلى بيعها للقطاع الخاص - لا يمثل ردة عن الدور الرائد للاستثمار العام ؛ بل هو صون لموارد لا يجوز تبديدها أو بعثرتها ، ضمانا لتواءل التنمية وترتبط حلقاتها ، في إطار من التعاون بين شركاتها !! <sup>(١)</sup> .

وما من شك في أن هذا القضاء لا يمكن أن يفهم إلا في إطار حرص المحكمة على تجنب التصادم مع النظام السياسي ، ولعل ذلك ظاهر في تطوع المحكمة لتجاوز حدود الدعوى وإثبات رأيها في مدى اتفاق التحول الاقتصادي مع نصوص الدستور ، والمفاضلة بين هذا النظم

---

(١) حكم المحكمة الدستورية العليا : في الدعوى رقم ٧ لسنة ١٦ ق.د - بتاريخ أول فبراير ١٩٩٧ - والجريدة الرسمية - العدد ١٧ (تابع) في ١٣/٢/١٩٩٧ .

وذاك . ولبلوغ هدفها فى تبرير سياسة الخصخصة ، وإثبات توافقها مع نصوص الدستور فسرت المحكمة النصوص الدستورية وفقاً لمذهب «تطور التفسير بتطور الظروف الاجتماعية والاقتصادية» وهو منهج معيب من حيث إنه - في حقيقته - يعبر تعديلاً لنصوص الدستور ، فهو لا يقتصر على التفسير بل يتعداه إلى خلق قواعد قانونية جديدة تخالف ما يثبته النص . فهذا التفسير يقوم بتعديل وإلغاء نصوص التشريع وخلق قواعد قانونية جديدة وفي هذا توسيع غير مأمون العاقبة لسلطة المفسر<sup>(١)</sup> .

هذا فضلاً عن تهاوى المبررات والأسباب التي ساقتها المحكمة وتناقضها ، وذلك على الوجه التالى :

فمن ناحية أولى : ليس صحيحاً ما ذهبت إليه المحكمة من أن النصوص الدستورية لا يجوز تفسيرها باعتبارها حلاً نهائياً ودائماً لأوضاع اقتصادية جاوز الزمن حقائقها ؛ بل العكس هو الصحيح إذ الأصل أن كل نص قانوني سواء أكان نصاً دستورياً أم نصاً تشريعياً يقدم حلاً نهائياً ودائماً لمشكلة معينة . إن الاسترسال مع منطق المحكمة الدستورية العليا إلى النهاية يفضي إلى نتائج غير صحيحة ؛ وهي أن نصوص الدستور أصبحت بلا قيمة ولا جدوى وغير صالحة للتطبيق أو كما عبر البعض «لم تعد إلا حبراً على ورق»<sup>(٢)</sup> .

فالدستور يقيم النظام الاقتصادي على فلسفة ونظام معين يجب اتباعه ؛ وإذا أرادت الدولة النكول عنه فيجب تعديل الدستور . فاتفاقاً

---

(١) رمزى الشاعر : النظرية العامة لقانون الدستورى - الطبعة الثالثة - ١٩٨٣ - دار النهضة العربية - ص ٣٣٠ - ٣٣١ .

(٢) محمد عبداللطيف : النظام الدستورى للخصوصة - المرجع السابق - ص ٣٦ .

الآليات القانونية مع الواقع يؤدي بطبيعة الحال أن يتم هذا التحول بطريقة صحيحة ومأمونة .

ومن ناحية ثانية : فإن ما ذهبت إليه المحكمة في تفسيرها لنصوص الدستور هو الذي يؤدي إلى فهر النصوص الدستورية لاخضاعها للفلسفة ذاتها ، لم تتضمنها ولا يمكن أن تتعايش معها أو تؤدي إلى إتمام التحول إليها بطريقة سليمة .

ومن ناحية ثالثة : فليس صحيحاً ما ذهبت إليه المحكمة من أن استهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية التي يتطلبها الدستور يمكن أن تتحقق بأية وسيلة مادامت هذه الوسيلة تتحقق بها الهدف . ذلك أنه حين يحدد الدستور وسيلة معينة أو نظاماً اقتصادياً محدداً يجب أن تتم هذه التنمية عن طريقها . فإذا ما رغبت عن هذه الوسيلة فإنه يجب تعديل نصوص الدستور لأقرار وسيلة أخرى تتحقق بها .

ومن ناحية رابعة : فإذا كان صحيحاً ما ذهبت إليه المحكمة من أن الاستثمار ب مختلف صوره - العام منها والخاص - ليس إلا أموالاً تتدفق وسواء عبأتها الدولة أو كونها القطاع الخاص فإنها تتكامل فيما بينها . إلا أن الدستور إذ وزع الأدوار بينهما فإنه يجب احترام هذا التنظيم الدستوري إلى أن يعدل أو يلغى .

نخلص مما سبق إلى أن الاتجاه إلى الاقتصاد الحر وشخصنة القطاع العام تم في مصر دون إطار دستوري يضبط هذا التحول ، الأمر الذي يفقد هذا التحول الضوابط الضرورية التي تكفل نجاحه . ومن أهم هذه الضوابط تحديد المرافق التي يمكن أن تكون محلًا للشخصنة وتلك التي تخرج عنها إعمالاً للاعتبارات الوطنية أو الاعتبارات التي تتعلق بالمصلحة

العامة . فضلا عن تحديد أساليب الخصخصة وكيفية التصرف في  
عوائدها .

وإذا خلصنا إلى تخلف الإطار الدستوري للخصوصة في مصر فهل  
تتوفر له الإطار التشريعي ؟ .

## المطلب الثاني

### الإطار التشريعي لعقود البناء والتشغيل ونقل الملكية

عقود البوت B.O.T هي تطور حديث لعقود التزام المرافق العامة . ومن ثم فإن القواعد التي تحكم عقد التزام المرافق العامة تطبق على عقود البوت بالقدر الذي يتفق مع هذا التطور فهي تمثل إطارا عاما لهذه العقود . وينظم عقد التزام المرافق العامة في مصر القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ والمعدل بالقانون رقم ٦١ لسنة ١٩٥٨ .

ونظرا لقصور هذا التنظيم القانوني لعقود الالتزام عن استيعاب التطورات الحديثة لعقود الالتزام التي تتعلق بنظام البناء والتشغيل ونقل الملكية لجأ المشرع إلى تعديلات جزئية تتيح للحكومة أن تبرم عقود البوت التي تتعلق ببعض المجالات مثل إنشاء المطارات أو محطات الكهرباء أو محطات المياه والطرق .

ولذلك سوف نتناول في هذا المطلب أولاً : عقد الالتزام المرافق العامة باعتباره إطاراً عاماً لعقود البوت . وثانياً : غياب التنظيم التشريعي الشامل لعقود البوت .

## الفرع الأول

### عقد الالتزام بمفهومه التقليدي ك إطار عام لعقود البوت

يعتبر عقد الالتزام من أهم العقود الإدارية إن لم يكن أهمها على الإطلاق ، فعن طريقه تعهد الدولة لأحد الأشخاص سواء أكان فرداً أم شركة بإدارة مرفق عام .

لذا يعد عقد الالتزام أسلوباً لإدارة المرافق العامة . فقد ترى الدولة لأسباب كثيرة أن تتخلى عن إدارة المرفق وتعهد بها إلى الملزم .

على أن أهمية عقد الالتزام قد زادت في الآونة الأخيرة نظراً لاتجاه الدولة للاقتصاد الحر ، وفي هذا الإطار بُرِز دور جيد لعقد الالتزام كوسيلة لتحقيق هذا الاتجاه فضلاً عن ظهور صور جديدة لعقد الالتزام تعهد فيها الدولة للقطاع الخاص مهمة إنشاء وتشغيل المرفق لمدة من الزمن ثم إعادة مرأة أخرى إلى الدولة ، وهي ما تعرف بعقود البناء والتشغيل والتحويل B.O.T ، وعقود البناء والملك والتشغيل ونقل المكلبة B.O.O.T .

وفي هذا الإطار لا تخفي خطورة عقد الالتزام إن هو أُبرم لفترات طويلة كما حدث بالنسبة لالتزام قناة السويس الذي أُبرم لمدة تسع وتسعين

سنة ، وكان سبباً مباشراً للاحتلال الإنجليزي لمصر ، وسوف ندرس عقد الالتزام دراسة تفصيلية سواء من حيث تعريفه أم بيان طبيعته ، وأخيراً الآثار التي تترتب عليه وذلك كما يلى :

### أولاً : تعريف عقد الالتزام :

عَرَفَ الْقَانُونُ الْمَدْنِيُّ الْمُصْرِيُّ عَقْدَ التَّزَامِ الْمَرَافِقِ الْعَامَةِ فِي الْمَادِهِ ٦٦٨ مِنْهُ بِالْآتَى : « التَّزَامُ الْمَرَافِقِ الْعَامَةِ عَقْدٌ لِغَرْضِ مِنْهُ إِدَارَهُ مَرْفَقٍ ذَي صَفَهَ اقْتَصَادِيهِ ، وَيَكُونُ هَذَا الْعَقْدُ بَيْنَ جَهَهَ الإِدَارَهِ الْمُخَصَّهَ بِتَنْظِيمِ هَذَا الْمَرْفَقِ وَبَيْنَ فَرْدٍ أَوْ شَرْكَهَ يَعْهُدُ إِلَيْهَا بِاستَغْلَالِ الْمَرْفَقِ فِتَرَهُ مُعِينَهُ مِنْ الزَّمْنِ » .

وقد عَرَفَتْ مَحْكَمَهُ الْقَضَاءِ الإِدارِيِّ عَقْدَ الْلَّازَامَ فِي حَكْمَهَا بِتَارِيخِ ٢٥ مَارْسَ ١٩٥٦ بِأَنَّهُ « .. التَّزَامُ الْمَرَافِقِ الْعَامَةِ لَيْسَ إِلَّا عَقْدًا إِدَارِيًّا يَتَعَهَّدُ أَحَدُ الْأَفْرَادِ أَوِ الشَّرْكَاتِ بِمَقْتضَاهِ بِالْقِيَامِ عَلَى نَفْقَهِ وَتَحْتَ مَسْؤُلِيَّتِهِ الْمَالِيَّهِ بِتَكْلِيفِ مِنَ الدُّولَهِ أَوِ إِحدَى وَحْدَاتِهَا الإِدَارِيَّهِ ، وَطَبَقًا لِلشُّروطِ النَّى تَوْضِعُ لَهُ بِأَدَاءِ خَدْمَهُ عَامَهُ لِلْجَمْهُورِ وَذَلِكَ مُقَابِلَ التَّصْرِيَحِ لَهُ بِاستَغْلَالِ الْمَشْرُوعِ لِمَدَهُ مُحدَّدهُ مِنَ الزَّمْنِ وَاستِيلَانِهِ عَلَى الْأَربَاحِ .

فَالْلَّازَامُ عَقْدٌ إِدَارِيٌّ ذُو طَبِيعَهُ خَاصَّهُ ، وَمُوْضِعُهُ إِدَارَهُ مَرْفَقٍ عَامٍ . وَلَا يَكُونُ إِلَّا لِمَدَهُ مُحدَّدهُ وَيَتَحَمَّلُ الْمَلْتَزَمُ بِنَفَقَاتِ الْمَشْرُوعِ وَأَخْطَارِهِ الْمَالِيَّهِ وَيَتَقَاضِي عَوْضًا فِي شَكْلِ رَسُومٍ يَحْصُلُهَا مِنَ الْمُنْتَفَعِينَ .. »<sup>(١)</sup> .

---

(١) حَكْمُ مَحْكَمَهُ الْقَضَاءِ الإِدارِيِّ - فِي ٢٥ مَارْسَ ١٩٥٦ - الْمِبَادِيِّ - السَّنَهُ لِلْعَاشرَهُ - ص ٢٥٩ .

ومما سبق تتضح أهمية عقد الالتزام من حيث إنه يسمح بأن يحل شخص عادى محل السلطات العامة فى إدارة مرفق عام<sup>(١)</sup>. على أن التطور الحديث - منذ بداية العقد الأخير من القرن العشرين ، ومع اتجاه الدولة إلى نظام الاقتصاد الحر وإعطاء الدور الأساسى للقطاع الخاص فى الحياة الاقتصادية - قد أدى إلى تعدد صور عقد الالتزام ولم يعد الأمر يقتصر على مجرد حلول شخص عادى أو شركة محل الإدارة فى إدارة مرفق عام ، وإنما أصبح الفرد العادى أو المشروع يتكلف بذاته بإنشاء المرفق وتشغيله مدة الالتزام ثم يعيده مرة أخرى إلى الدولة وهو الأمر الذى استدعاى أن يضبط مجاله بنص دستورى ؛ فالمادة ١٢٣ من دستور ١١ سبتمبر ١٩٧١ تنص على أن يحدد القانون القواعد والإجراءات الخاصة بمنح الالتزامات المتعلقة باستغلال موارد الثروة الطبيعية والمرافق العامة .

ونظم المشرع عقد الالتزام بالقانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ والقانون رقم ٦١ لسنة ١٩٥٨ . واقتضت التطورات التى سبقت الإشارة إليها أن يصدر المشرع تعديلات على هذين القانونين تمشيا مع هذه التطورات وتعديل فى قواعد منح الالتزام وحقوق الملزם ومدته ، ومثال ذلك القانون رقم ١٠٠ لسنة ١٩٩٦ والقانون رقم ٣ لسنة ١٩٩٧ وهو ما سوف نعرض لأهم أحكام عقد الالتزام فيما بعد تبيان طبيعة عقد الالتزام .

#### ثانياً : طبيعة عقد الالتزام :

ذهبت بعض الآراء إلى تكييف عقد الالتزام على أنه عمل قانونى يصدر من جانب واحد وهو الإدارة ، وأن حقوق المتعاقد مع الإدارة لا

تسنمد من عقد يبرمه باتفاق مع جهة الإداره ، وإنما مصدرها العمل القانونى الصادر من الإداره وحدها . وعلى هذا الأساس فإن الملزتم ليست له حرية في مناقشة بنود عقد الالتزام ، وإنما كل ما هو له أن يقبل أو يرفض الوثيقة التي تصدرها الجهة الإدارية بارادتها المنفردة .

على أن الرأى الراجح في تكيف عقد الالتزام يذهب إلى اعتبار هذه العقود من طبيعة مركبة ؛ أى تتضمن شروطًا تعاقديه وأخرى لاتحية .

#### ١ - الشروط التعاقدية :

وهي الشروط التي يجري الاتفاق بشأنها بين الملزتم والإداره وتخضع لقاعدة أن العقد شريعة المتعاقدين ، وغالباً ما تتصل هذه الشروط بالجوانب المالية للعقد بين الملزتم والإداره .

#### ٢ - الشروط اللاحية :

وهي الشروط التي تتصل بإدارة المرفق العام وتنظيمه على وجه معين فالأصل أن الإداره هي التي تقوم بذلك . فإذا كان عقد الالتزام يخول لها أن تتخلى عن ذلك لأسباب تقدرها إلى الملزتم ، فإن ذلك يكون وفق الشروط والقيود التي تحددها هي والتي لا تخضع للمساومة أو المفاوضة بينها وبين الملزتم .

وهذه الشروط اللاحية تملك الإداره دائمًا تغييرها وتعديلها بما يتلاءم وحاجة المرفق وضرورة انتظامه واطراده في أداء الخدمة<sup>(١)</sup> .

وفي ذلك تذهب محكمة القضاء الإداري في أحد أحكامها بتاريخ ٢٧ يناير ١٩٥٧ إلى أن الدولة وهي المكلفة أصلًا بإدارة المرفق العام إذا

---

(١) محمد أنس قاسم جعفر : العقود الإدارية - ٢٠٠٠ - دار النهضة العربية - ص ٦٦ .

ما عهدت إلى غيرها أمر القيام بها ، لم يخرج الملزوم في إدارته عن أن يكون معاوناً لها ونائباً عنها في أمر هو من أخص خصائصها ، وهذا النوع من الإنابة أو بعبارة أخرى هذه الطريقة غير المباشرة لإدارة المرفق العام لا تعد تنازلاً أو تخلياً من الدولة عن المرفق العام ، بل تظل ضامنة ومسئولة قبل أفراد الشعب عن إدارته واستغلاله ، وهي في سبيل القيام بهذا الواجب تتدخل في شئون المرفق العام كلما اقتضت المصلحة العامة هذا التدخل ، تفرض على الملزوم عبءاً جديداً يزيد عما نص عليه الاتفاق المبرم بينها وبينه ، أو تعديل من شروط الالتزام وإدارة المرفق واستغلاله ، وهي في ذلك كله لا تستند إلى عقد الالتزام بل إلى سلطتها العامة ، وتحقيقاً لغايات هذه السلطة ممتعة في ذلك بامتياز وسيادة ينتفي معها كل طابع تعقدي الأمر الذي يترتب عليه استبعاد تطبيق قواعد القانون الخاص المتعلقة بالالتزامات . ولذلك فإن عقد الالتزام ينشئ في أهم شقيه مركزاً لائحاً يتضمن تحويل الملزوم حقوقاً مستمدة من السلطة العامة يقتضيها قيام المرفق واستغلاله ، وهذا المركز اللائحي الذي ينشئه الالتزام والذي يتصل بالمرفق العام هو الذي يسود العملية بأسرها ، أما المركز التعاقدى فيعتبر تابعاً له وليس من شأنه أن يحول دون صدور نصوص لائحة جديدة تمدد الالتزام ... ومع أن الشروط اللائحية تتقرر باتفاق يبرم بين السلطة مانحة الالتزام والملزوم فإن هذا الاتفاق ليس عقداً ولا يترتب عليه التزامات دائنية ومديونية بل هو يقرر قاعدة تتشكل مركزاً قانونياً أو لائحاً<sup>(١)</sup> .

---

(١) محكمة القضاء الإداري : بتاريخ ٢٧ يناير - ١٩٥٧ - المجموعة - س ١١ -

وفي حكم لها أكدت المحكمة الإدارية العليا ما سبق : « .. إن المسلم به فقها وقضاء أن شروط عقد التزام المرفق العام تنقسم إلى نوعين : شروط لائحية وشروط تعاقدية . والشروط الائحية فقط هي التي يملك مانح الالتزام تعديلها بإرادته المنفردة في أي وقت وفقاً لمقتضيات المصلحة العامة دون أن يتوقف ذلك على قبول الملزم »<sup>(١)</sup> .

وعلى الرغم من تسلينا بالطبيعة المزدوجة للشروط الواردة بعقد الالتزام - كما يذهب إلى ذلك الفقه الراجح وكما استقرت عليه أحكام القضاء - وعلى الوجه الذي سبق وبيناه - فإننا نتساءل عن قدرة هذا التقسيم على الصمود في وجه التطورات الحديثة لعقد الالتزام والذي يقوم فيها الملتم بإنشاء المرفق وتشغيله وإعادة ملكيته مرة أخرى إلى الدولة ، وهذه العقود لا تقبل بسهولة فكرة التفرقة بين الشروط الائحية والشروط التعاقدية ، ولذلك ليس بمستغرب أن تلجأ الدولة إلى إصدار قوانين للاستثناء من أحكام القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ والقانون رقم ٦١ لسنة ١٩٥٨ مثل القانون رقم ١٠٠ لسنة ١٩٩٦ بتعديل أحكام القانون رقم ١٢ لسنة ١٩٧٦ بإنشاء هيئة كهرباء مصر والقانون رقم ٢٢٩ لسنة ١٩٩٦ بتعديل بعض أحكام القانون رقم ٨٤ لسنة ١٩٦٨ بإنشاء الطرق العامة ، والقانون رقم ٢ لسنة ١٩٩٧ في شأن منح التزام المرافق العامة لإنشاء وإدارة واستغلال المطارات وأراضي النزول .

---

(١) المحكمة الإدارية العليا : بتاريخ ٣٠ ديسمبر ١٩٧٧ - قضية ١١٠ - س ١٣  
المجموعة - م ٢٣ - ص ٢٧ .

إن هذه الاستثناءات التي أوشكت أن تصبح القاعدة العامة في منح الالتزام تبيّن إعطاء الدور الأكبر للشروط التعاقدية في عقد الالتزام على حساب الشروط اللاحقة .

### ثالثا : النظام القانوني لعقد الالتزام :

نظراً لأهمية عقد الالتزام فقد حرص المشرع على تنظيم أهم جوانبه بالقانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ والقانون رقم ٦١ لسنة ١٩٥٨ ووفقاً لأحكامهما يتحدد النظام القانوني لعقود الالتزام كما يلى :-

#### ١ - السلطة المانحة للالتزام :

بينت المادة الأولى من القانون رقم ٦١ لسنة ١٩٥٨ السلطة المانحة للالتزام كما يلى :

- أ - يكون منح الامتيازات المتعلقة باستثمار موارد الثروة الطبيعية والمرافق العامة بقرار من رئيس الجمهورية وبعد موافقة مجلس الشعب.
- ب - بالنسبة لموارد الثروة المائية ومناطق صيد الطيور التابعة لوزارة الحربية فيكون منح الامتياز الخاص باستثماراتها بقرار من وزير الدفاع إذا لم تتجاوز مدة خمس سنوات .

وعلى ذلك فإن مجال إعمال هذا الاستثناء محكم بشرطين : الأول أن تكون الموارد محل العقد تابعة لوزارة الحربية والثاني لا تتجاوز مدة الامتياز خمس سنوات ، فإذا تخلف أحد الشرطين فإن منح الامتياز في هذه الحالة يجب أن يكون بقرار من رئيس الجمهورية وبعد موافقة مجلس الشعب .

## ٢- مدة الالتزام :

تتميز مدة عقد الالتزام بأنها طويلة نسبياً ، فقد حددها القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ بثلاثين عاماً . ومرد ذلك إلى أن هذا الزمن الطويل الذي يستغرقه عقد الالتزام يكفل للملزم أن يسترد ما أنفقه من أموال على إنشاء أو تحسين المرفق .

وهذا التحديد الذي أتى به القانون أنهى عرفاً كان يجري بمقتضاه منح الالتزامات لمدة كبيرة كانت تصل إلى ٩٩ سنة ، وهو الأمر الذي عاد مع تطبيقات عقود البوت والتي قد تصل مدتها إلى تسع وتسعين سنة . كما سوف نبين فيما بعد .

## رابعاً : آثار عقد الالتزام :

يرتب عقد الالتزام حقوقاً لطرفيه فضلاً عما يرتبه لمنتفعین بخدمات المرفق العام من حقوق ، وهي حسب ما نص عليه القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ كما يلى :

### ١- حقوق السلطة مانحة الالتزام :

حدد القانون حقوق السلطة مانحة الالتزام في ثلاثة حقوق كما يلى :

#### أ - حق الرقابة على إنشاء وإدارة المرفق العام :

فال المادة السابعة من القانون تنص على أنه « لمانح الالتزام أن يراقب إنشاء المرفق العام موضوع الالتزام وسيره من النواحي الفنية والإدارية والمالية » .

فحق الإدراة في الرقابة على المرفق العام موضوع الالتزام حق ثابت لها سواء عند إنشائه أو أثناء تسييره ، وذلك راجع إلى طبيعة عقد

الالتزام والذي من خلاله تعهد الإداره إلى شخص عادى بإدارة المرفق .  
وهو حق مسلم به حتى فى حالة عدم النص عليه فى وثيقة الالتزام .

كما أن حق الرقابة يشمل جميع الأعمال التى تتصل بالمرفق سواء تعلقت بالنواحى الفنية فى إنشائه أو تسخيره أو بالنواحى المالية . وللإدارة أن تعهد إلى أى جهة تراها ممارسة هذه الرقابة أو تشكيل لجنة تختص بذلك ، أو تعين مندوبين ينوبون عنها فى مراقبة إنشاء المرفق وتسخيره .  
ويجب على الملزام أن يمكن الإدارة أو من ينوب عنها فى ممارسة مهمته الرقابية ، وعليه تقديم كافة البيانات أو الأوراق التي تطلبها الجهة التي تمارس الرقابة .

#### ب - حق الإدارة في تعديل النصوص اللائحية بالإرادة المنفردة لها :

لما كانت الشروط اللائحية فى عقد الالتزام شرطاً مقررة من قبل الإدارة مانحة الالتزام ، ولم تكن محل مفاوضة من قبل الملزام ، بل عليه أن يقبلها كما هي فإنه يبقى للإدارة فى كل حين تعديل هذه الشروط حسب ما تتطلبه مصلحة المرفق العام وضرورة انتظامه . وهو ما تنص عليه المادة الخامسة من القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ « لمانح الالتزام دائماً متى اقتضت المنفعة العامة أن يعدل من تلقاء نفسه أركان تنظيم المرفق العام موضوع الالتزام أو قواعد استغلاله وبوجه خاص قواعد الأسعار الخاصة به وذلك مع مراعاة حق الملزام فى التعويض إن كان له محل » .

وعلى ذلك فإن سلطة الإدارة فى تعديل هذه الشروط والتغيير فى ظروف تنفيذ العقد يستوجب تعويض الملزام بحيث لا يتحمل وحده النتائج التي يمكن أن تترتب على هذا التعديل . وفي ذلك تذهب المحكمة الإدارية العليا فى حكمها بتاريخ ٣٠/١٢/١٩٧٧ .. ومن حيث إن المسلم به فقها

وقضاء أن شروط عقد الالتزام المرفق العام تنقسم إلى نوعين :  
شروط لائحية وشروط تعاقدية . والشروط اللائحية فقط هي التي يملك مانح الالتزام تعديلها بإرادته المنفردة في أي وقت وفقاً لمقتضيات المصلحة العامة دون أن يتوقف ذلك على قبول الملزم .  
وال المسلم به أن التعريفة أو خطوط السير وما يتعلق بهما من الشروط اللائحية القابلة للتعديل بإرادة مانح الالتزام المنفردة ، غير أنه وإن كان استعمال مانح الالتزام لحقه في تعديل قواعد التعريفة أو خطوط السير لصالح المنتفعين إلا أن إشار الصالح العام على الصالح الخاص للملزم ليس معناه التضحيّة بهذه المصالح الخاصة بحيث يتحمل الملزم وحده جميع الأضرار ، فإذا ترتب على هذا التعديل إضرار بالملزم فعلى مانح الالتزام أن يعوضه بما يجرّ هذه الأضرار » .

#### ج - حق الإدارة مانحة الالتزام في استرداد المرفق قبل نهاية مدته :

وهذا الحق أيضاً مقرر للإدارة مانحة الالتزام ، حيث إن استرداد المرفق قبل انتهاء مدته إنما يعني عودة إلى الأصل العام والذي يقضي بأن الإدارة هي التي تقوم بإدارة المرفق بنفسها . وهو حق أصيل لها حتى ولو لم ينص عليه في وثيقة الالتزام .

وتنص المادة ٤ من القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ على أنه « يجب أن تحدد وثيقة الالتزام شروط وأوضاع استرداده قبل انتهاء مدته » .

ويترتب على استرداد الإدارة للمرفق قبل انتهاء مدته ما يلى :

- حق الملزم في الحصول على التعويضات المناسبة .

- رجوع المرفق إلى الإدارة مانحة الالتزام خالياً من الالتزامات قبل الغير ، مالم تقبل الإدارة صراحة أن تحل محل الملزوم في ذلك .

## ٢ - حقوق الملزوم :

للملزوم في عقد الالتزام حقوق تتمثل فيما يلى :

### أ - حق اقتضاء مقابل :

ويعتبر هذا الحق أساسياً بالنسبة للملزوم فهو يقوم مقام الإدارة في إنشاء أو تسيير المرفق العام مقابل أن يقتضي هذا المقابل . وللملزوم أن يحدد المقابل الذي يحصل عليه من المنتفعين على أنه يجب ألا يغالي في ذلك ، وإلا كان للجهة مانحة الالتزام أن ترد هذا المقابل إلى حدوده المعقوله .

وضماناً لعدم التجاوز نصت المادة الثالثة من القانون ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ على أنه لا يجوز أن تتجاوز حصة الملزوم السنوية في صافي أرباح استغلال المرفق العام عشرة في المائة من رأس المال الموظف والمرخص به من مانح الالتزام ، وذلك بعد خصم مقابل استهلاك رأس المال .

### ب - حق الحصول على المزايا التي يقررها مانح الالتزام :

للملزوم أن يحصل على المزايا التي تقررها الجهة مانحة الالتزام ، وتدخل هذه المزايا في إطار الشروط التعاقدية التي يجب أن يتفق عليها بين الملزوم والجهة مانحة الالتزام . وهذه المزايا قد تكون مالية تتعلق بتقديم قررض أو تسهيلات مالية أو تقديم قطعة

أرض إليه لبناء المرفق ، أو التزام الجهة مانحة الالتزام بعدم التعاقد مع غيره في نطاق عمل المرفق . وهذه المزايا هي مزايا اتفاقية بين الطرفين لا يستطيع الملزوم أن يزيدها أو يغيرها من تلقاء نفسه .

### ج - حق الملزوم في ضمان التوازن المالي للعقد :

إن استخدام الإدارة مانحة الالتزام في تعديل وتغيير بنود عقد الالتزام كما هو مقرر لها قد يتربّط عليه إلحاق أضرار بالملزوم . فإنه يبقى على الإدارة أن تجبر هذه الأضرار بما يؤدي إلى ضمان التوازن المالي لعقد الالتزام بين حقوق الملزوم وواجباته ، وفي ذلك ضمان للمصلحة العامة ، لأن به يستطيع الملزوم أن يفي بالتزاماته في تقديم الخدمة إلى المنتفعين .

### ٣ - حقوق المنتفعين في عقد الالتزام :

قد تكون حقوق المنتفعين الناشئة عن عقد الالتزام في مواجهة الإدارة أو في مواجهة الملزوم .

ففي مواجهة الإدارة : تلتزم الإدارة بأن تراقب حسن سير المرفق وقدرة الملزوم على إدارته والتزامه بالقواعد الحاكمة في نشاط المرافق العامة ، وأهمها المساواة بين المنتفعين بخدمات المرفق وعدم المغالاة في أسعار الخدمات التي يؤديها المرفق تحت إدارة الملزوم . فلا يجوز أن تعهد الإدارة إلى الملزوم بإدارة المرفق ثم تتركه دون رقابة ، فهذه الرقابة هي التي تضمن استفادة الجمهور بخدمات المرفق .

أما في مواجهة الملزوم : فإن أول هذه الحقوق : أن يؤدي إلى المتعين الخدمة حسب ما تنص عليه شروط العقد المبرم بينه وبين الجهة مانحة الالتزام ، وهو الأمر الذي تنص عليه المادة ٦٦٩ من القانون المدني ومؤداتها أن : « ملزوم المرفق العام يتعهد بمقتضى العقد الذي يبرمه مع عميله بأن يؤدي لهذا العميل على الوجه المألف الخدمات مقابلة للأجر الذي يقبضه ، وفقاً للشروط المنصوص عليها في عقد الالتزام وملحقاته وللشروط التي تقضي بها طبيعة العمل ويقتضيها ما ينظم هذا العمل من قوانين » .

\* \* \*

ذلك هو الإطار التقليدي لعقد التزام المرافق العامة ، في مصر ، وكما هو واضح لم يعد في كثير من أحكامه يتلاءم مع التطورات الحديثة لهذه العقود وما أفرزته من صور مختلفة في منطقها ونظامها القانوني . الأمر الذي حدا بالمسرع أن يتدخل بتعديلات جزئية خروجاً عن التنظيم التقليدي لهذه العقود . فهل كانت كافية ؟ .

## الفرع الثاني

غياب التنظيم التشريعي الشامل

لعقود البناء والتشغيل ونقل الملكية B.O.T

واللجوء إلى المعالجة الجزئية

مع اتجاه الدولة إلى الشخصية ، اتخذ عقد البوت مكاناً بين الوسائل التي اعتمدت عليها الدولة في تحقيق ذلك . على أنه أصبح واضحاً أن الإطار القانوني لعقد التزام المرافق العامة كما نظمه القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ والمعدل بالقانون ٦١ لسنة ١٩٥٨ لا يتماشى مع هذه التطورات ؛ ذلك أن الإطار التقليدي لعقد الالتزام وفقاً لهذين القانونين لا يتفق في كثير من أحکامه ، خاصة ما يتعلق منها بسلطات الإدارة في عقد الالتزام ، وبالتحديد سلطناً التعديل واسترداد المرفق قبل انتهاء مدة عقد الالتزام . وكذلك الأحكام التي تتعلق بتحديد حصة الملزوم في الأرباح وذلك ناتج من متغير أساسي في التطورات الحديثة مؤداه أن الملزوم هو الذي يقوم بإنشاء المرفق وتملكه مدة الالتزام .

ولذلك كان لابد للمشرع أن يتدخل بتغيير هذا القانون باخر أكثر حداثة وتطوراً ، يأخذ في اعتباره الاختلافات الأساسية بين عقد الالتزام بمفهومه وآلياته التقليدية - كما سبق وعرضناها - وبين عقود البوت B.O.T وصوره المختلفة ، والتي تعتبر الصورة الحديثة والمتطرفة لعقود الالتزام .

وعلى الرغم من أن الحكومة في الفترة الأخيرة اتجهت نحو تشجيع مشاركة القطاع الخاص في إنشاء وتشغيل مرافق البنية الأساسية في كثير من القطاعات مثل المطارات ومحطات الكهرباء والمياه والصرف الصحي والطرق وغيرها<sup>(١)</sup>. فإن التنظيم الشريعي لم يbarح مكانه . وأحجمت

---

(١) بلغت المشروعات التي يجري تنفيذها أو عرضها حتى نهاية عام ٢٠٠١ وفقاً لعقود الـ B.O.T كما يلى :

- ١ إنشاء مطار مرسى على بجنوب البلد .
  - ٢ توسيعات بمطار الغردقة - صالة سفر .
  - ٣ إنشاء مطار الفرافرة .
  - ٤ إنشاء مطار الواحات البحريية .
  - ٥ إنشاء مطار العلمين .
  - ٦ مطار شرق العوينات .
  - ٧ مطار رأس سدر
  - ٨ مشروع إنشاء رصيف بتروл بالإسكندرية .
  - ٩ مشروع إنشاء ميناء الدخيلة (مينكاب) .
  - ١٠ محطة تداول حاويات بميناء شرق بور سعيد .
  - ١١ إنشاء رصيف ومجمع بترولى بميناء دمياط .
  - ١٢ إنشاء محطة تداول حاويات بميناء شمال العين السخنة .
  - ١٣ تطوير ميناء العين السخنة .
  - ١٤ إنشاء شركات حاويات شرق التفرعية وزيادة أطوال الرصيف .
  - ١٥ تطوير ميناء الإسكندرية .
  - ١٦ محطة توليد كهرباء سيدى كرير .
  - ١٧ محطة الطاقة الشمسية بالكريمات ، غاز طبيعى .
-

الدولة عن إصدار تشريع عام ينظم هذا التطور ، ونظرًا لقصور الإطار القانوني التقليدي لعقود الالتزام ، استعاضت الحكومة عن تغيير هذا الإطار بمعالجات جزئية على الوجه التالي :

أولاً : القانون رقم ١٠٠ لسنة ١٩٩٦ المعدل بالقانون رقم ١٢ لسنة ١٩٧٦ بشأن إنشاء هيئة كهرباء مصر :

ونصت المادة ٧ من هذا القانون على أن للهيئة أن تجرى جميع التصرفات والأعمال التي من شأنها تحقيق الغرض الذي أنشئت من أجله ، ولها أن تتعاقد مباشرة مع الأشخاص والشركات والمصارف والهيئات المحلية والأجنبية ، وذلك طبقاً للقواعد التي تحدها اللائحة الداخلية .

ويجوز منح التزامات المرافق العامة للمستثمرين المحليين والأجانب لإنشاء وإدارة وتشغيل وصيانة محطات توليد كهرباء دون التقيد بأحكام القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ بالتزامات المرافق العامة والقانون رقم ٦١ لسنة ١٩٥٨ في شأن منح الامتيازات المتعلقة باستثمار موارد السرورة

---

- ١٨ - محطة شرق التفریعة .

- ١٩ - إنشاء خط سكك حديد القاهرة / التبيين .

- ٢٠ - إنشاء خط سكك حديد الأسماعيلية / رفح

- ٢١ - إنشاء خط سكك حديد سيناء / السلوم .

- ٢٢ - خط سكة حديد السلوم / وادي النطرون .

المصدر : مركز معلومات مجلس الوزراء . منشور بمجلة الأهرام الاقتصادي -

العدد ١٧١٥ - بتاريخ ١٩ نوفمبر ٢٠٠١ - ص ٣٤ .

الطبيعية والمرافق العامة وتعديل شروط الامتياز ، وذلك بمراعاة القواعد والإجراءات الآتية :-

- أ - أن يتم اختيار الملزم في إطار من المنافسة والعلانية .
  - ب - ألا تزيد مدة الالتزام على تسع وسبعين سنة .
  - ج - تحديد وسائل الإشراف والمتابعة الفنية والمالية التي تكفل حسن سير المرفق بانتظام وإطراد .
- ويصدر بمنح الالتزام وتعديل شروطه - في حدود القواعد والإجراءات السابقة - قرار من مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير الكهرباء والطاقة .

ثانيا : القانون رقم ٣ لسنة ١٩٩٧ في شأن منح التزام المرافق العامة لإنشاء وإدارة واستغلال المطارات وأراضي النزول :

نصت المادة الأولى من هذا القانون على ذات الشروط التي سبق ونص عليها القانون ١٠٠ لسنة ١٩٩٦ المعدل للقانون رقم ١٢ لسنة ١٩٧٦ بشأن إنشاء هيئة كهرباء مصر .

ثم نصت المادة الثانية على أنه « مع مراعاة إشراف الهيئة المصرية العامة للطيران المدني على عمليات تأمين سلامة الطيران والقائمين عليها والتحقيق في المخالفات الخاصة بها ، وبمبدأ المعاملة بالمثل بالنسبة لفتح أي مكتب لمؤسسات النقل الجوى الأجنبية . ويكون للملزم بالنسبة للمطارات وأراضى النزول محل الالتزام السلطات والاختصاصات المسندة إلى الهيئة في المواد ١٨ ، ٢١ ، ٦٨ من قانون الطيران المدني ،

وإلى السلطات المختصة بالطيران المدني في المادة ٥٧ من قانون رسوم الطيران المدني ، وذلك في حدود الشروط الواردة في عقد الالتزام .

ثم نصت المادة الثالثة على أنه « لا يجوز الحجز أو اتخاذ أي إجراءات تنفيذ على المطارات وأراضي النزول محل الالتزام وما عليها من مبان ومباني وأسلاك وأجهزة ومعدات ومحطات سلكية ولاسلكية ومنارات ، وما بداخلها من مهمات وأدوات وآلات لازمة لسير المرافق العام محل الالتزام .

ثم نصت المادة الرابعة على أن « يتعين على الملتم المحافظة على المطارات وأراضي النزول محل الالتزام وما عليها من مبان ومباني وأجهزة ومعدات مخصصة للاستعمال ، وجعلها صالحة للاستخدام طوال مدة الالتزام ، وتؤول جميعها إلى الدولة في نهاية مدة الالتزام دون مقابل وبحالة جيدة صالحة للاستعمال » .

ثالثا : القانون رقم ٢٢٩ لسنة ١٩٩٦ في شأن تعديل بعض أحكام القانون رقم ٨٤ لسنة ١٩٦٨ بشأن الطرق العامة :

وفي هذا القانون نصت المادة ١٢ مكرر على أنه : « استثناء من أحكام المواد ١ و ٣ و ٩ مكررا من هذا القانون ، يجوز منح التزامات المرافق العامة للمستثمرين المحليين والأجانب ، أشخاصا طبيعيين أو معنوين ، وذلك لإنشاء طرق حرة وسريعة ورئيسية وإدارتها واستغلالها وصيانتها وتحصيل مقابل المرور عليها دون التقيد بأحكام القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ بالتزامات المرافق العامة والقانون رقم ٦١ لسنة ١٩٥٨

فى شأن منح الامتيازات المتعلقة باستثمار موارد الثروة الطبيعية والمرافق العامة وتعديل شروط الامتياز ، وذلك بمراعاة القواعد والإجراءات الآتية :

- (أ) أن يتم اختيار الملزوم فى إطار من المنافسة والعلانية .
- (ب) ألا تزيد مدة الالتزام على سبع وتسعين سنة .
- (ج) تحديد وسائل الإشراف والمتابعة الفنية والمالية التى تكفل حسن سير المرفق بانتظام وأضطرار .
- (د) يكون للملزوم ، فى خصوص ما أنشأه من طرق ، سلطات و اختصاصات و حقوق الجهة المشرفة على الطريق فى المواد ٥ ، ٦ ، ٨ ، ١٠ ، ١١ ، ١٢ ، ١٥ (فقرة أولى) من هذا القانون ، بما فى ذلك الحق من استغلال مساحات واقعة على جانبي الطريق وفي بدايته و نهايته بإقامة الفنادق والاستراحات والمطاعم و نقاط الإسعاف و محطات وورش الصيانة السريعة للسيارات وغير ذلك من المنشآت والأنشطة الزراعية الصناعية والسياحية التى تخدم الطريق والمارة ، و يتعين على الملزوم المحافظة على الطريق وعلى المشروعات المشار إليها وجعلها صالحة لاستخدام طوال فترة الالتزام ، على أن تؤول جميع المنشآت إلى الدولة فى نهاية مدة الالتزام دون مقابل وبحالة جيدة .

وتكون الهيئة العامة للطرق والكبارى و النقل البرى هى الجهة المختصة ، دون غيرها ، باتخاذ الإجراءات المنصوص عليها فى المواد ٤ ، ٩ ، ١٨ (فقرة ثانية) من هذا القانون .

(هـ) الالتزام بأحكام قانون المرور والقرارات التي تصدر في شأن استعمال الطرق العامة .

ويصدر بمنح الالتزام وتعديل شروطه ، في حدود القواعد والإجراءات السابقة ، قرار من مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير النقل والمواصلات » .

ويلاحظ على هذه التشريعات ما يلى :

**الملحوظة الأولى :** أنها صدرت ل تعالج موضوعات جزئية . ولذلك فهي تفتقر للمعالجة الشاملة لنظام البوت . وقد اقتصرت هذه المعالجة أساساً بالاستثناء من القيود التي أوردها القانون ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ والمعدل بالقانون رقم ٦١ لسنة ١٩٥٨ . وهي إذ رفعت هذه القيود لم تضع الضوابط المهمة التي تكفل نجاح هذا النظام فضلاً عن ضرورة المحافظة على حقوق الدولة في عقود البوت . على الرغم من أن الحاجة أصبحت ماسة وضرورية لوضع تنظيم قانوني شامل يضمن حقوق الدولة وحقوق المتعاقد في الوقت نفسه .

**الملحوظة الثانية :** أن هذه التعديلات جميعها ذهبت إلى إطالة مدة الالتزام إلى تسع وسبعين سنة بعد أن كانت في القانون القديم ثلاثين عاماً.

ولقد كان التحديد الذي أتى به القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ أنهى عرفاً كان يجرى بمقتضاه منح الالتزامات لمدة كبيرة ، كانت تصل إلى تسع وسبعين سنة ، ولعل أشهر التزام في التاريخ هو التزام قناة السويس ، إذ أبرم لمدة تسع وسبعين سنة ، ولا يخفى على أحد ما سببه هذا العقد من كوارث لمصر ابتداء من التدخل الأجنبي في شؤونها إلى إغراء حكامها

أنذاك بالاقتران بضمان قناعة السويس حتى غرقت الحكومة أنذاك في الاستدانة وتبع ذلك الاحتلال البريطاني لمصر .

ومن عجب أن نعود مرة أخرى إلى إطالة مدة الالتزام إلى تسع وسبعين سنة كما حدث في الأمثلة السابقة . ولا شك أن هذه العودة غير الحميدة لا تتفق مع الفكر القانوني الحديث الذي يأبى أن يظل عقد بالغ ما بلغت أهميته ممتداً عبر الزمن لمدة قرن من الزمان « تقريباً » يقيد أجيالاً من بعدها أجيالاً . وتبليغ الخطورة مداها إن تعلق مثل هذا العقد بالموارد الطبيعية أو الحيوية لشعب من الشعوب<sup>(١)</sup> .

وهو ما ذهب إليه قسم التشريع بمجلس الدولة عند مراجعته لمشروع قرار رئيس الجمهورية بمشروع قانون بمنح التزام المرافق العامة لمياه الشرب والصرف الصحي وإنشاء جهاز تنظيم قطاع مياه الشرب والصرف الصحي وحماية المستهلك ، إذ قرر « .. وقد ارتأى القسم أن مدة الالتزام المنصوص عليها في البند (ب) من المادة الأولى من المشروع يمكن أن تصل إلى ٩٩ عاماً وهي مدة طويلة جداً تقرب من القرن من الزمان تغل فيها سلطة الدولة - بإرادتها المنفردة - عن تعديل بنود الشروط الاتفاقية في عقد الالتزام (طبقاً لما جاء في البند ب من المادة الأولى من المشروع) وهو ما يعد تقييداً لأجيال قادمة عن ملاحقة التطور السريع في المسائل الاقتصادية والاجتماعية خاصة في مجال حيوي مثل مجال مياه الشرب والصرف الصحي ، ونقترح تحديد مدة معقولة لا تجاوز

---

(١) مصطفى أبو زيد فهمي : الوسيط في القانون الإداري - الجزء الأول - ٢٠٠٠ ص ٤٠٧ .

ثلاثين عاماً ، وذلك استهداء بما نص عليه في القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ بالتزامات المرافق العامة «<sup>(١)</sup> .

**الملاحظة الثالثة :** عدم وجود جهاز أو جهة تمارس الرقابة على الملزوم لكي تضمن الحكومة التزامه في تنفيذ العقد بما سبق الاتفاق عليه ، وتنجلى أهمية وجود هذه الجهة إذا أبرم هذا العقد لمدة طويلة قد تصل إلى تسعة وسبعين عاماً . فإذا لم يلتزم المتعاقد مع الإدارة في تنفيذ العقد بالمواصفات والشروط المتفق عليها ، والتي تضمن عودة المرفق بعد انتهاء مده إلى الجهة الإدارية بحالة صالحة للتشغيل . ومن ذلك مثلاً عدم التزام المستثمر بالمواصفات المعيارية والفنية في عملية الإنشاء ويساعده في ذلك وجود استشاري فنى أجنبي يقدم له شهادة صلاحية غير مطابقة للحقيقة .

ويترتب على ذلك أن يصبح المشروع غير صالح للتشغيل عند تسلم الدولة له في نهاية العقد . ومثال ذلك أن كمية الخراسانة المستخدمة في إنشاء محطة كهرباء سيدى كرير وفقاً لعقد البوت تقل بنسبة النصف عن كميات الخراسانة التي استخدمت في المحطتين اللتين أقامتهما الحكومة المصرية قبل ذلك رغم أن استشاري المحطات الأربع شركة أمريكية واحدة . ولا شك أن ذلك يؤدي إلى أن المحطتين اللتين أنشأهما المستثمر عن طريق عقد التزام B.O.T يكونان غير صالحين عند نقلهما إلى الحكومة المصرية<sup>(٢)</sup> .

---

(١) ملف رقم ٣٣/٢٠٠٠٢٠٠١/٤/٢٩ . (غير منشور) .

(٢) حمدى عبدالعظيم : عقود البناء والتشغيل والتمويل بين النظرية والتطبيق - فى محمد متولى (تحرير) إدارة مشروعات البنية الأساسية : المرجع السابق - ص

إن اندفاع الحكومة نحو تطبيقات عقود البوت دون أن تنشئ مثل هذا الجهاز الذى يقوم بالرقابة والمتابعة سوف يؤدي إلى تبديد الاستثمارات القومية ، ويصبح اللجوء إلى عقود البوت عبءاً على الاقتصاد القومى . وتبعد الاستفادة من مميزات عقود البوت فى ظل هذا الفراغ التشريعى أمراً بعيد المنال .

لكل ما سبق : فإن الأمر بات ضرورياً أن يصدر المشرع تشريعياً ينظم عقود الالتزام التى أبرمتها الحكومة فى صورة البوت B.O.T حتى تستفيد الدولة من المزايا التى توفرها عقود البناء والتشييد ونقل الملكية B.O.T .

**الملاحظة الرابعة :** أن هذه التعديلات التشريعية قد ألغت كافة القيود الواردة فى القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ والخاص بتحديد حدود قصوى لحصة الملزם فى الأرباح . بل إنها تعمل على كفالة حد أدنى من هذه الأرباح للملزם حتى يستطيع أن يسترد ما أنفقه على المشروع . ومما تجدر ملاحظته فى هذا الإطار هو ارتفاع سعر الخدمة التى يقدمها المرفق . مما تضطر معه الدولة إلى شراء هذه الخدمة بسعر مرتفع وبالعملة الأجنبية ثم تعيد بيعها مرة أخرى للمنتفعين .



## الفصل الثاني

### النظام القانوني

#### لعقود البناء والتشغيل ونقل الملكية

#### B.O.T

عقد البناء والتشغيل ونقل الملكية ليس عقدا واحدا ، وإنما هو مجموعة من التعاقدات التي تتعدد أطرافها وتتدخل مصالحها ؛ بل إن هذه المصالح قد تتعارض في أغلب الأحيان .

فمن ناحية أولى : هناك اتفاقات تتعلق بتوفير التمويل اللازم للمشروع فضلا عن الاتفاques التي يمكن أن تعقد بين مجموعة المساهمين وشركة المشروع ، والاتفاق بين شركة المشروع والحكومة في الدولة المضيفة لضمان تنفيذ الجهات الإدارية المتعاقدة لالتزاماتها . فضلا عن ذلك تأتي من بعد مجموعة من العقود (مقاولة - أشغال - توريد) لإنشاء المرفق .

على أن الإطار العام لكل هذه الاتفاقيات هو العقد الأساسي الذي تبرمه الإدارة مع شركة المشروع بهدف بناء وتشغيل المرفق ثم نقل ملكيته مرة أخرى إلى الدولة . فهذا هو العقد الذي يمثل إطارا عاما لكل هذه الاتفاقيات التي تهدف في الأساس إلى تحقيق غاية هذا العقد .

وسوف نقسم هذا الفصل إلى مبحثين : نتناول في المبحث الأول : إبرام العقد ، وفي الثاني : الآثار التي تترتب على العقد سواء فيما بين أطرافه أو بالنسبة للغير .

وذلك على التفصيل التالي :-



## المبحث الأول

### إبرام عقد البناء والتشغيل ونقل الملكية B.O.T

إذا كان عقد البناء والتشغيل ونقل الملكية B.O.T هو في حقيقته عقد التزام فإنه صورة حديثة لهذا العقد . فهو لم يقتصر على المعنى التقليدي لعقد الالتزام كما سبق بيانه وهو أن تعهد الإدارة إلى شخص ما أو شركة بإدارة مرفق عام - وإنما يتعدى ذلك إلى أن ينبع هذا الشخص أو الشركة بإنشاء المرفق ثم تشغيله مدة العقد ثم بعد ذلك نقل ملكيته إلى جهة الإدارة وهو بحالة جيدة .

وعقد البوت هو عقد ضخم بكل المقاييس ، فضلاً عن كونه عقداً مركباً تداخل في تنفيذه مجموعة متشابكة من العقود والاتفاقات الكثيرة التي سبقت الإشارة إليها . ولذلك فإنه بقدر استقامة طريقة تكوين هذا العقد وسلامتها فإنه يستطيع أن يحقق أهدافه والتي تصب في النهاية في روافد المصلحة العامة .

ويثور التساؤل في هذا المقام هل يخضع عقد البوت في إبرامه للقواعد التي ينص عليها قانون المناقصات العامة رقم ٨٩ لسنة ١٩٩٨ أم لقواعد خاصة أخرى ؟ .

وسوف نقسم هذا المبحث إلى ثلاثة مطالب . نتناول في الأول منها : سلطة منح الالتزام . وفي الثاني : تحديد المشروع وطرح العطاء ، وفي الثالث : ترسية العطاء .

وذلك على التفصيل التالي :

## المطلب الأول

### السلطة المختصة بمنح الالتزام

لأهمية بعض العقود الإدارية يستلزم المشرع لإبرامها حصول الجهة الإدارية الراغبة في التعاقد على إذن بذلك من جهة يحددها . فثمة عقود إدارية لا يجوز لجهة الإدارة أن تبرمها إلا بعد موافقة البرلمان . وثمة عقود أخرى تتطلب موافقة جهة إدارية أخرى<sup>(١)</sup> .

ويأتي عقد الالتزام في مقدمة هذه العقود نظراً لأهميته وخطورته . ولذلك فقد حرص المشرع الدستوري دائمًا على النص في الدساتير المصرية المتعاقبة على كيفية منح الالتزام ، ولم يترك ذلك للمشرع العادي<sup>(٢)</sup> . وذلك على الوجه الثاني :

#### ١- منح الالتزام في دستور سنة ١٩٢٣ :

نصت المادة ٣٧ من دستور سنة ١٩٢٣ على أن « كل التزام موضوعه استغلال مورد من موارد الثروة الطبيعية في البلاد أو مصلحة من مصالح الجمهور الهامة ، وكل احتكار لا يجوز منحه إلا بقانون » .

واستقر الرأي في تفسير هذا النص على أن المقصود « بقانون » هو ضرورة إصدار قانون خاص بكل التزام على حدة<sup>(٣)</sup> . وهو الأمر الذي

(١) جابر جاد نصار : الوجيز في العقود الإدارية - المرجع السابق - ص ٥٢ .

(٢) سعاد الشرقاوى : العقود الإدارية - ١٩٩٥ - دار النهضة العربية - ص ١٣٠ .

(٣) سليمان الطماوى : الأسس العامة - المرجع السابق - ص ١٠١ ; سعاد الشرقاوى - العقود الإدارية - المرجع السابق - ص ١٣١ .

انحازت إليه محكمة القضاء الإداري في حكمها بتاريخ ٢٤ يونيو ١٩٥٦ حيث تقول « .. وانتهى البرلمان بمجلسه إلى إقرار الرأي القائل بوجوب اصدار قانون خاص في كل حالة يراد فيها منح التزام بمرفق عام »<sup>(١)</sup>.

وعلى الرغم من سقوط دستور سنة ١٩٢٣ بعد قيام ثورة ٢٣ يوليه سنة ١٩٥٢ ، فإن العمل استمر على تطبيق القواعد التي نص عليها الدستور الملغى . وعندما عرض الأمر على الجمعية العمومية لقسم الرأي بمجلس الدولة في ١٩٥٤/١١/٢٨ . ذهب إلى أنه « .. ولو أن الدستور المؤقت الصادر في ١٠ فبراير سنة ١٩٥٣ قد خلا من النصوص المنظمة لكيفية منح الالتزام باستعمال موارد الثروة الطبيعية والمرافق العامة فإنه باستقراء أحكام الدساتير المقارنة .. يبين أن هناك عرفاً دستورياً مستقرًا يقضى بقيام نوع من الرقابة البرلمانية على السلطة التنفيذية في خصوص منح التزامات المرافق العامة أو استغلال موارد الثروة الطبيعية . غير أن هذه الرقابة ليست مطلقة ، بل تقتصر على المرافق القومية الرئيسية والموارد الطبيعية العامة»<sup>(٢)</sup> .

## ٢ - منح الالتزام في دستور ١٩٥٦ :

ميز دستور ١٦ يناير سنة ١٩٥٦ بين الالتزامات التي تتعلق باستغلال الثروات الطبيعية والمرافق العامة وبين الالتزامات التي تتضمن احتكاراً . فنص في المادة ٩٨ منه على أن « ينظم القانون القواعد والإجراءات الخاصة بمنح الالتزامات المتعلقة باستغلال موارد الثروة الطبيعية والمرافق العامة ... » .

---

(١) محكمة القضاء الإداري بتاريخ ٢٤ يونيو سنة ١٩٥٦ - السنة العاشرة - ص ٣٦٥ .

(٢) فتوى رقم ٩٤٤ ، مجموعة أبو شادى ، ص ٤٦ .

وعلى ذلك فإن هذا الدستور لم يتطلب أن يصدر الالتزام باستغلال موارد الثروة الطبيعية والمرافق العامة بقانون كما كان الأمر في ظل دستور سنة ١٩٢٣ . وإنما تطلب أن ينظم القانون ذلك . ولذلك يمكن أن يصدر هذا الالتزام بقرار إداري .

أما بالنسبة للالتزامات التي تتضمن احتكارا فإنه اشتهرت أن تصدر بقانون . وهو ما نصت عليه المادة ٩٩ : « لا يجوز احتكار إلا بقانون وإلى زمن محدود » . وفي ذلك فإن دستور ١٩٥٦ استبق في هذا الخصوص التنظيم الدستوري في ظل دستور سنة ١٩٢٣ .

### ٣- منح الالتزام في دستور سنة ١٩٥٨ المؤقت :

نصت المادة ٣٠ من هذا الدستور على أنه « لا يجوز منح احتكار إلا بقانون ولزمن محدود » وفي هذا الإطار فإنه لم يخرج عن الحكم الذي سبق وقرره دستور ١٩٥٦ . أما بالنسبة للالتزامات التي تتعلق باستغلال الثروات الطبيعية أو بالمرافق العامة فقد صدر القانون رقم ٦١ لسنة ١٩٥٨ والذي نص في مادته الأولى على أن « يكون منح الامتيازات المتعلقة باستثمار موارد الثروة الطبيعية والمرافق العامة ، وكذلك أي تعديل في شروط الامتياز يتعلق بشخص صاحب الامتياز ومدة الامتياز أو نطاقه أو الإتاوة (العائدات) بقرار من رئيس الجمهورية بعد موافقة مجلس الأمة ». وبمقتضى التعديل الذي نص عليه القانون رقم ١٥٢ لسنة ١٩٦٠ أصبحت موارد الثروة المائية ومناطق صيد الطيور التابعة لوزارة الحربية يكون منح الامتيازات باستثمارها وتعديل شروطها بقرار من وزير الحربية إذا لم تجاوز مدة الامتياز خمس سنوات » .

فإن تجاوزت هذه المدة فإن الأصل الذي نصت عليه المادة الأولى من القانون رقم ٦١ لسنة ١٩٥٨ هو الذي يطبق .

#### ٤- منح الالتزام في دستور سنة ١٩٦٤ :

لم يفرق هذا الدستور بين الالتزامات التي تتضمن احتكاراً وغيرها من الالتزامات التي تتعلق بالثروات الطبيعية أو المرافق العامة . ونص في المادة ٧٤ منه على أنه « ينظم القانون القواعد والإجراءات الخاصة بمنع الالتزامات المتعلقة باستغلال موارد الثروة الطبيعية والمرافق العامة ... ». وعلى ذلك فإنه في ظل هذا الدستور ما زال سارياً ما قرره القانون رقم ٦١ لسنة ١٩٥٨ من أحكام تتعلق بأن يكون منح الالتزام أياً كان نوعه بقرار من رئيس الجمهورية بعد موافقة مجلس الأمة . أما فيما يتعلق بموارد الثروة المائية ومناطق صيد الطيور التابعة لوزارة الحربية فيكون منح الالتزام بشأنها بقرار من وزير الدفاع لمدة لا تجاوز خمس سنوات .

#### ٥- منح الالتزام في دستور سنة ١٩٧١ :

لم يتغير الأمر عما كان في ظل دستور ١٩٦٤ . فقد جاء نص المادة ٢٢ من دستور ١٩٧١ مطابقاً تماماً لنص المادة ٧٤ من دستور ١٩٦٤ ، ولذلك فإن القواعد التي نص عليها القانون رقم ٦١ لسنة ١٩٥٨ والقانون ١٥٢ لسنة ١٩٦٠ هي التي تحدد منح الالتزام .

على أن التطورات الحديثة التي واكبت اتجاه الدولة نحو الخصخصة وتفعيل دور القطاع الخاص وإشراكه في إنشاء وتشغيل المرافق العامة التي كان يجب على الدولة الاضطلاع بها قد اقتضت تطوير القواعد التي تحدد سلطة منح الالتزام لكي تتسق بقدر أكبر من المرونة . ومن ذلك القانون رقم ٣ لسنة ١٩٩٧ بشأن منح التزام المرافق العامة لإنشاء وإدارة واستغلال المطارات وأراضي النزول . إذ نصت المادة الخامسة منه على أن « يصدر بمنح الالتزام وتحديد شروطه وأحكامه - أو تعديلهما - وحصة الحكومة في حدود القواعد والإجراءات السابقة ، قرار من مجلس الوزراء

بناء على اقتراح الوزير المختص ، ولا يجوز للملزم أن ينزل عن الالتزام  
لغيره دون أذن من مجلس الوزراء » .

وهو الأمر الذي نص عليه القانون رقم ١٠٠ لسنة ١٩٩٦ والمعدل  
للقانون رقم ١٢ لسنة ١٩٧٦ بشأن إنشاء هيئة كهرباء مصر - والقانون  
رقم ٢٢٩ لسنة ١٩٩٦ بتعديل بعض أحكام القانون رقم ٨٤ لسنة ١٩٦٨  
بشأن المرافق الطرق العامة .

وعلى ذلك فإن هذه التعديلات قد تبسطت إلى أقصى حد في تحديد  
السلطة التي تمنح الالتزام ، فبعد أن كان الأمر يتضمن صدور قرار من  
رئيس الجمهورية وموافقة مجلس الشعب فإن هذه التعديلات اقتصرت على  
قرار من مجلس الوزراء بناء على اقتراح الوزير المختص . وعلى الرغم  
من أن هذه القوانين تنظم استثناءات من القانون رقم ٦١ لسنة ١٩٥٨ فإن  
هذه الاستثناءات أوشكت أن تكون القاعدة العامة في منح الالتزام .

## المطلب الثاني

### تحديد المشروع وطرح العطاء

يمثل تحديد المشروع في عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية B.O.T أهمية كبيرة نظرا لما يترتب على هذا التحديد من مزايا تستطيع جهة الإدارة تحقيقها . ويؤدي إلى إقبال المستثمرين على المشروع . ونظرا لأن عقد البناء والتشغيل ونقل الملكية هو في حقيقته نظام للتمويل غايته إنشاء مرافق عام وتشغيله ثم نقل ملكيته إلى الجهة الإدارية . ولذلك فإن اختيار هذا الأسلوب يقتضي المقارنة بين البدائل والترجيح بينها . ولن يتأنى لجهة الإدارة ذلك إلا إذا أجرت دراسات جدوى للمشروع فضلا عن تحديد مواصفاته بكل دقة .

وبعد عملية التحديد تأتي عملية طرح العطاء على المتنافسين . ولذلك سوف نقسم هذا المطلب إلى فرعين ، نتناول في الأول منها : تحديد المشروع ، وفي الثاني : طرح العطاء على المتنافسين .

## الفرع الأول

### اختيار المشروع

يتضمن اختيار المشروع تحديده ، وبيان مواصفاته الفنية .  
ولا شك فى أن هذه المرحلة تعتبر من أهم المراحل التى تؤثر  
فى نجاح المشروع من عدمه . وعلى الجهة الإدارية أن تقوم  
بدراسات الجدوى التى تكفل لها تحديد مواصفات المشروع الفنية  
ومقدرة هذا المشروع على جذب المستثمر وإقناعه بمردوده  
الاقتصادي <sup>(١)</sup> .

ويجب أن تشمل هذه الدراسة الجوانب الاقتصادية والسياسية  
والاجتماعية للمشروع والإضافة إلى يمكن أن يضيفها إلى سوق العمل  
والحد من البطالة . وهل يكون التمويل داخليا أم خارجيا . وأثر ذلك على  
الاقتصاد القومى . وكذلك المواصفات الفنية التى يجب أن تلتزم بها شركة  
المشروع عند إنشاء المرفق حتى يمكن نقل ملكيته إلى الجهة الإدارية بحالة  
جيدة وقابلة للتشغيل .

وإذا كان الأصل أن تقوم الدولة بهذه الدراسات الأولية التى تحدد  
لها جدوى المشروع وإطاره الاقتصادي والقانوني . فليس هناك ما يمنع من  
أن يعرض الملزوم الذى ينفذ المشروع فكرته والدراسات المتعلقة بها إلى

---

(١) هانى سرى الدين : التنظيم القانونى والتعاقدى لمشروعات البنية الأساسية -  
المرجع السابق - ص ٧٨ .

الجهة الإدارية<sup>(١)</sup> ، فإن افتتحت بها فإنها تعد وثائق العطاء توطئة لطرحه على المتنافسين .

## الفرع الثاني

### طرح العطاء و اختيار المتعاقد مع الإدارة

عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية T.O.B. تعتبر عقودا إدارية ؛ ذلك أنها عقود التزام مرافق عامة ، وهى عقود إدارية بطبيعتها ، ومن ثم فإن الأصل أن تطبق في إبرام هذه العقود قواعد إبرام العقود الإدارية ؛ أى قواعد المناقصات والمزايدات .

على أن القوانين التي صدرت بتعديل القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ والقانون رقم ٦١ لسنة ١٩٥٨ لم تتصر صراحة على تطبيق قانون المناقصات والمزايدات رقم ٨٩ لسنة ١٩٩٨ على إبرام عقود البوت . وإنما نص القانون رقم ٣ لسنة ١٩٩٧ في شأن منح التزام المرافق العامة لإنشاء وإدارة واستغلال المطارات وأراضي النزول في المادة الأولى على أنه « مع عدم الإخلال بالسيادة الكاملة والمطلقة للدولة على الفضاء الجوى داخل الإقليم وبالأنظمة الخاصة بأمن المطارات والطائرات ، يجوز منح التزامات المرافق العامة للمستثمرين المصريين وغيرهم ، سواء أكانوا أشخاصا طبيعيين أم اعتباريين في الداخل والخارج لإنشاء وإعداد وتشغيل

---

(١) خالد بن محمد عبدالله العطيه : النظام القانوني لعقود التشيد والتشغيل ونقل الملكية - المرجع السابق - ص ٧٦ .

وإدراة وصيانة واستغلال المطارات وأراضي النزول أو أجزاء منها ...  
وبمراجعة القواعد والإجراءات الآتية :-

أ - أن يتم اختيار الملائم في إطار من المنافسة والعلانية :

وهو الأمر الذي استلزم نص المادة ٢ من القانون رقم ١٠٠ لسنة ١٩٩٦ بتعديل بعض أحكام القانون ١٢ لسنة ١٩٧٦ بإنشاء هيئة كهرباء مصر .

وعلى ذلك فإن كل ما تطلبه القانون في اختيار شركة المشروع في عقود البوت أن تتم في إطار من المنافسة والعلانية . فلا تلزم جهة الإدراة بإبرام هذه العقود عن طريق المناقصات العامة أو أي من الأساليب الأخرى التي نص عليها قانون المناقصات رقم ٨٩ لسنة ١٩٩٨ . فيمكن لها أن تختار شركة المشروع وفقا لقواعد تحدها خارج نطاق هذا القانون على أنه يجب أن تخضع هذه القواعد لمبدأ المنافسة والعلانية .

على أن هذا لا يمنع بطبيعة الحال أن تبرم الجهة الإدارية مثل هذا العقد عن طريق قانون المناقصات العامة إن رأت أن ذلك يحقق مصلحتها.

ويترتب على ذلك : أن الجهة الإدارية لا يجوز لها أن تبرم عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية عن طريق أساليب لا تكفل تحقيق المنافسة والعلانية مثل الاتفاق المباشر مثلا .

على أن يجرد التساؤل : هل تطبق القواعد والنصوص الواردة في قانون المناقصات رقم ٨٩ لسنة ١٩٩٨ أم أن هذه العقود تبرم وفقا لقواعد مختلفة وكل ما يتطلب فيها توافر مبدأ المنافسة والعلانية . في الحقيقة إن الواقع العملي لا يسير على وثيرة واحدة . ومرد الأمر في النهاية إلى إرادة

الجهة الإدارية مانحة اللترام فقد ترى تطبيق قانون المناقصات ، وقد ترى تطبيق قواعد أخرى . على أنها يجب أن تلتزم بأن تكون هذه القواعد والإجراءات في إطار من المنافسة والعلانية . وعلى الرغم من ذلك فإن نصوص قانون المناقصات العامة رقم ٨٩ لسنة ١٩٩٨ تمثل الأساس الذي يسد النقص في هذه الإجراءات .

وطرح العطاء يتطلب أولاً : تحديد وثائق المناقصة وكراسة الشروط التي تتضمن المواصفات الفنية والشروط الازمة لإبرام هذا العقد . ثم بعد ذلك تبدأ إجراءات تلقي العطاءات و اختيار المتعاقد مع الإدارة .

وسوف نناقش هذه المسائل تباعاً كما يلى :

#### **أولاً : تحديد وثائق المناقصة :**

تتعلق عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية في أغلب الأحيان بمناقصات دولية . إذ أن ضخامة المشروع وتطلبه قدرًا كبيرًا من التكنولوجيا المتقدمة كإنشاء المطارات أو محطات الكهرباء أو المياه يستلزم استثمارات ضخمة ومتخصصة على أن ذلك لا يمنع - بطبيعة الحال - أن تكون المناقصة داخلية .

ويجب على جهة الإدارة أن تضمن كراسة الشروط المعاصفات التي تكفل لها الحصول على تكنولوجيا متقدمة ومواصفات تضمن نقل ملكية المشروع مرة أخرى إليها وهو حالة جيدة . كما تتضمن بيان مستندات الطرح والشروط والتسهيلات التي يتضمنها المشروع .

وفي هذا الإطار سوف نعرض نموذجاً لشروط ومواصفات عقد B.O.T يتضمن مشاركة القطاع الخاص في بناء محطات توليد الكهرباء .  
وذلك وفقاً للخطوات الآتية :<sup>(١)</sup>

١- تضمنت مستندات الطرح الشروط والتسهيلات الآتية :

- الحصول على تكنولوجيات متقدمة سبق استخدامها بنجاح .
- تحديد مدة التزام تؤكد استمرارية تشغيل المحطة بنجاح لفترة لا تقل عن عشرين عاماً قابلة للتجديد وبحيث يتم نقل المحطة في آخر المدة بحالة فنية ذات نسبة صلاحية محددة وفي حالة انخفاض نسبة الصلاحية عن النسبة المتفق عليها توقع غرامة يكون قد تم تحديدها في اتفاقية الطاقة .
- تلبية الاحتياجات من الطاقة الكهربائية على أساس حد أدنى لمعامل إنتاج الكهرباء . ويتم المحاسبة على القدرة والطاقة على أساس اختبارات دورية نصف سنوية لكل من القدرة ومعنـد استهلاك الوقود وفي حالة عدم الالتزام توقع غرامة يكون قد تم تحديدها في اتفاقيات شراء الطاقة .
- الالتزام بالحدود الفنية التي تضمن المتطلبات الأساسية للهيئة والتي تشجع على التكنولوجيا الجديدة والاستثمار .

---

(١) وردت هذه الخطوات في : معتز كامل مرسي (إعداد) : تقرير بخصوص تجربة الكهرباء في المشروعات المنفذة بنظام B.O.T . تقرير مقدم إلى الندوة العلمية الأولى ، إدارة مشروعات البنية الأساسية باستخدام B.O.T ، في الفترة من ٢٩-٣١ يناير ٢٠٠١ - مركز التنمية المحلية - أكاديمية السادات للعلوم الإدارية - ص ٤ .

- عدم اشتراط جهة التمويل أو نسبة التمويل المحلي ، حتى يترك للمستثمر البحث عن مصادر تمويل للمشروع بالشروط التي تحقق له أقل سعر لبيع الكهرباء يتقدم به في مواجهة المنافسين له.
- عدم وضع نسبة محددة للتصنيع المحلي حيث تم وضع المواصفات الفنية لنظام التوليد البخاري والذي يعطى الفرص للمستثمرين للجوء للتصنيع المحلي .
- تم المحاسبة على سعر شراء الطاقة بالعملة الأجنبية حتى لا يقرر المستثمر أية زيادة عشوائية في سعر الكهرباء الذي يتم الاتفاق عليه مقدما ؛ تحسبا لاحتمال حدوث انخفاض في قيمة العملة المحلية خلال مدة الالتزام التي تبلغ عشرين عاماً علماً بأن سعر الشراء يتضمن ٤٠ % مكون استهلاك الوقود وتدفع بالعملة الأجنبية لقطاع البترول والباقي لسداد قيمة المهام التي يستورد معظمها من الخارج «<sup>(١)</sup> .

وتعتبر وثائق المناقصة وشروطها والمواصفات الفنية التي تتضمنها كراسة الشروط أساس التعاقد بين الجهة الإدارية ومقدم العطاء ، حتى لو لم ينص على ذلك في مضمون العقد الذي تم إبرامه بين جهة الإدارة والمتعاقد معها . ولا يقبح في هذا النظر أن الإعلان عن المناقصة وطرح كراسة الشروط للمخاطبين بهذا الإعلان لا يمثل سوى دعوة للتعاقد . ولا يتضمن إيجابا من قبل الإدارة . فالإيجاب يتقدم به مقدم العطاء . على أن هذا

---

(١) معتز كامل مرسي (إعداد) : تقرير بخصوص تجربة الكهرباء .. المرجع السابق

الإيجاب لا تتحدد معالمه وشروطه إلا بناء على الشروط والأحكام التي قررتها الإدارة ، في كراسة الشروط<sup>(١)</sup> .

وت Tingia على ذلك ، قضت المحكمة الإدارية العليا في حكم لها أن « الأصل أن من يوجه الإيجاب في العقد الإداري ، إنما يوجهه على أساس الشروط العامة المعن عنها والتي تستقل الإدارية بوضعها دون أن يكون للطرف الآخر حق الاشتراك في ذلك ، وليس لمن يريد التعاقد إلا أن يقبل هذه الشروط أو يرفضها فإذا أراد الخروج في عطائه على هذه الشروط ، فإن الأصل أن يستبعد هذا العطاء<sup>(٢)</sup> .

وعلى ذلك فإن الشروط والمواصفات الواردة بكراسة الشروط هي أساس التعاقد بين جهة الإدارية وأحد العطاءات المقدمة . على أنه يجدر التساؤل عن الحل عند تعارض الأحكام المنصوص عليها في كراسة الشروط عن تلك التي وردت في قانون المناقصات والمزايدات ولا تتحقق التنفيذية ؟ .

والأمر لا يخلو من أحد فرضين :

الفرض الأول : أن ينص العقد صراحة على الإحالـة إلى نصوص قانون المناقصات ولا تتحقق التنفيذية . وهنا تكون هذه الشروط أساس التعاقد . فعلى أساسها ، وفي ضوء أحكامها تقدم المتعاقد مع الإدارـة بالعطاء .

---

(١) De laubadere : traité de contrats adm ; op. cit. p. 611 .

(٢) المحكمة الإدارية : طعن رقم ٢٣٣ لسنة ١٩٦٧/١٢/٢ .

**الفرض الثاني :** خلو العقد من الإحالة على نصوص قانون المناقصات والمزايدات ولائحته التنفيذية ، فهنا لا تعتبر هذه النصوص جزءاً من العقد إلا بالقدر الذي لا تختلف فيه مع نصوص العقد وما ورد بكراسة الشروط فإذا خالفتها وجب تغليب نصوص العقد وما ورد في كراسة الشروط .

وقد ذهبت الجمعية العمومية للفتوى والتشريع بمجلس الدولة إلى أن لائحة المناقصات والمزايدات لا تعتبر جزءاً من العقد مالم يتضمن العقد أحكامها أو الإحالة إليها باعتبارها جزءاً مكملاً له وأنه إذا تضمن العقد مخالفة صريحة لأحكام اللائحة تكون العبرة بأحكام العقد نفسه<sup>(١)</sup>.

### **ثانياً : الإعلان عن المناقصة :**

يعتبر الإعلان عن المناقصة إجراء أساسياً وجوهرياً بالنسبة لنظام المناقصات العامة . ومن مقتضاه توجيه الدعوة إلى كافة المقاولين والمعاهدين الراغبين في التعاقد مع الإدارة وبيان الشروط الموضوعية التي يتم بمقتضاها التقدم بالعرض إلى جهة الإدارة<sup>(٢)</sup> .

---

(١) الطعن رقم ٩٤ لسنة ٩ ق جلسة ١٢/١١ ١٩٦٥ المجموع في ١٥ سنة المبدأ ١١٨ ص ٢٠٦ وحكمها في الطعن رقم ٨٥٨ لسنة ١٠ ق جلسة ١٩٦٨/١/٦ وحكمها في الطعن رقم ٢٨٧ لسنة ١٥ ق جلسة ١٩٧٤/٦/٢٩ الموسوعة الإدارية ج ١٨ ص ٦٩٣ .

Quancard (M) : , l'adjudication des marchés publics de travaux et (٢) de Fournitures, 1945 , p 74 et s.  
le clerc (J) : les Marchés de Fournitures et de travaux publics , 1949 , pp 68 - 69 .

وعلى ذلك فإن الإعلان عن المناقصة لا يعدو أن يكون مجرد دعوة إلى التعاقد ، ومن ثم فإنه لا يمثل إيجابا تقدم به الإداره إلى المتعاقد معها<sup>(١)</sup>. وعلى ذلك استقر القضاء الإداري المصري حيث ذهبت المحكمة الإدارية العليا إلى أن إعلان الإداره عن إجراء مناقصة أو مزايدة أو ممارسة لتوريد بعض الأصناف عن طريق التقدم بالعطاء وفقا للمواصفات والاشتراطات المعلن عنها هو الإيجاب الذي ينبغي أن يلتقي عنده قبل الإداره لينعقد العقد<sup>(٢)</sup>.

ومبدأ علانية المناقصة العامة يكفل تحقيق مبدأ حرية المنافسة ومبادأ المساواة الواجب توافرها في إجراءات المناقصة العامة . إذ أنه يبين إجراءات والشروط التي يمكن للمتقدمين للتعاقد مع الإداره التنافس على أساسها ..

وإذا كانت المناقصة - كأسلوب لإبرام العقد الإداري - تستهدف أن تتعاقد الإداره مع أفضل العروض شروطا وسيرا . فلا شك أن الإعلان عن إجراءات المناقصة سوف يعمل على تحقيق هذا الهدف الذي تسعى الإداره لتحقيقه من جراء الأخذ بأسلوب المناقصة لإبرام العقد الإداري<sup>(٣)</sup> .

---

(١) De laubedere : Traité de contrats adm . , op. cit. p. 594

(٢) المحكمة الإدارية العليا جلسه ٢ ديسمبر ١٩٦٧ طعن رقم ٣٣٣ س ١٠ المجموعه رقم ١٣ ، ص ١٦٦ وإلى ذلك تذهب محكمة النقض ، ففي حكم لها قضت أن طرح وزارة الزراعة مناقصة توريد مادة على أساس الشروط الواردة في قائمه الاشتراطات لا يعتبر قانونا إيجابا منها ، وإنما هو مجرد دعوه إلى التعاقد أما الإيجاب فهو يصدر من يتقدم بعطائه بالشروط المبينة فيه » .

نقض مدنى : فى ٢٨/٣/١٩٦٦ - مجموعة أحكام النقض ، س ١٧ رقم ٩٩ ص ٧٣٠ .

Bonnard (R) : La passation des Marchés publics. Revué de droit (٣) public et de la scince politique, n 59. p. 159 .

ونظراً لأهمية الإعلان عن المناقصة ، فإن القوانين التي تنظمها دائماً تحرص على النص عليه صراحة . فلقد نص عليه المشرع الفرنسي في قانون العقود الإدارية وتطلب ضرورة توافره سواء في عقود الدولة (المادة ٨٤) أو بالنسبة للعقود التي تبرمها المحليات<sup>(١)</sup> .

ومبدأ الإعلان نصت عليه المادة الثانية من قانون تنظيم المناقصات والمزادات رقم ٨٩ لسنة ١٩٩٨ في مصر بقولها « تخضع كل من المناقصة العامة والممارسة العامة لمبادئ العلانية وتكافؤ الفرص والمساواة وحرية المنافسة » .

وهو الأمر الذي حرصت على النص عليه جميع التعديلات التي أصدرها المشرع المصري للقانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ . والتي تتعلق بإبرام عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية B.O.T إذ استلزمت أن تتم إجراءات إبرام هذه العقود في إطار من المنافسة والعلانية .

### ثالثاً : تقديم العطاء :

يسبق تقديم العطاء ضرورة إثبات المتعاقد أهليته وقدرته على تنفيذ المشروع . ثم بعد ذلك إعداد هذا العطاء .

---

Art : 84: les marches par adjudication Comportent obligatoirement, la publicité de l'ouverture des soumission et d l'ouverture des sonmission et d l' attribution provisiore du marché . (١)

Art 280; les marchés par adjudication Comportent obligatoirement la publicite de l' ouvertue de somission et de l'attribution .

## ١- أهلية المتعاقد :

واثباتات أهلية المتعاقد تتم في صورتين : تتمثل الصورة الأولى في أن يقدم كل من يريد التعاقد مع جهة الإداره سابقة خبرته والمستندات الدالة عليها مع العطاء الذي يقدم به .

أما الصورة الثانية فتتمثل في : الدعوة إلى سبق التأهيل ، وتعنى دعوة المتقدمين إلى المناقصة إلى تقديم مستندات سابقة الخبرة أو سابقة الأعمال<sup>(١)</sup> . فالإداره عند إعلانها عن المشروع ومواصفاته تطلب من المتخصصين في هذا المجال تقديم المستندات التي تدل على سابقة خبرتهم في هذا المجال حتى تستطيع أن تقصر الدخول في المناقصة على المشروعات التي تستطيع بحكم قدرتها وملاءمتها المالية القيام بتغيف هذه المشروعات . وفي كثير من الأحيان فإن المشروع يخرج عن نطاق قدرة شركة واحدة . وفي الغالب يتجمع أكثر من شركة في اتحاد مالي يسمى كونسورتيوم Consortium لتقديم عطاء مشترك<sup>(٢)</sup> .

وفي رأى البعض أن الدعوة إلى سبق التأهيل تعد ذات فائدة كبيرة سواء بالنسبة لرب العمل أو بالنسبة للمقاول . وبالنسبة لرب العمل فإجراء سبق التأهيل يساعد رب العمل في تقييم مؤهلات المتقدمين للعطاء بسرعة على أساس تفاسس سواء من حيث مواردهم ومستوى العمالة والخبرة الضرورية للقيام بهذا النوع من الأعمال .

---

(١) محمد محمد بدران : عقد الإنشاءات في القانون المصري : ٢٠٠١ - دار النهضة العربية - ص ١١٨ .

(٢) خالد بن محمد عبدالله العطية : النظام القانوني لعقود التشييد والتشغيل ونقل الملكية - المرجع السابق - ص ٨٢ .

أما بالنسبة للمقاولين فإن التكلفة التي يتحملونها في الإجابة عن قائمة استفسارات سبق التأهيل أقل من التكلفة التي يتحملونها في مناقصة تنافسية . كما أنها تمكن المقاول من تقديم عطاءات هو أكثر استعداداً بشأنها لسبق خبرته فيها<sup>(١)</sup> .

والدعوة إلى سبق التأهيل هي الصورة الأكثر تطبيقاً في عقود البوت . وهو ما حدث في مصر عند التعاقد على إنشاء محطات توليد الكهرباء<sup>(٢)</sup> .

## ٢ - إعداد العطاء :

بعد الإعلان عن المشروع - على الوجه السابق - فإن الشركات التي قبلت بعد تأهيلها عليها أن تقرر العطاءات لكي تقدم إلى الجهة الإدارية .

وكل أحكام عامة ، فإن إعداد العطاء ، إنما يكون وفقاً للشروط والقيود والمواصفات الفنية التي أعلنتها الإدارة . ويجب على مقدم العطاء أن يتقييد بالمواعيد والإجراءات التي حددتها جهة الإدارة الداعية إلى التعاقد .

ويجب أن يتضمن العطاء تحديد مصادر تمويل المشروع عن طريق خطة تمويلية تحدد مصادر هذا التمويل والضمادات التي تكفل تنفيذها . كما يجب أن تتضمن الرسومات الخاصة بالمشروع . وخطة التنفيذ ،

---

(١) محمد محمد بدران : المرجع السابق : ص ١١٨ .

(٢) معتز كامل مرسي : تقرير بخصوص تجربة الكهرباء في المشروعات المنفذة بنظام الـ B.O.T - المرجع السابق - ص ٦ .

ووقته . وعلى سبيل المثال ؛ فإنه عند إبرام عقد إنشاء محطة كهرباء سيدى كرير تم تقديم العطاءات فى مظروف واحد يتضمن :

\* خطة إدارة المشروع وتتضمن<sup>(١)</sup> :

- الهيكل التنظيمى للمشروع وسابقة خبرة فريق العمل الرئيسي فى نشاط من أنشطة الهيكل التنظيمى .
  - الجدول الزمنى لتنفيذ جميع مراحل المشروع ( ابتداء من الإعداد للمشروع - التمويل - إعداد التصميمات والتعاقد - إنشاء المشروع - تاريخ التشغيل التجارى ) بالإضافة إلى الجدول الزمنى للعمرات خلال فترة الالتزام وقبل التسلیم النهائى للمحطة إلى هيئة كهرباء مصر .
  - خطة مراقبة تطبيق المعايير البيئية .
- \* المكون الفنى للعرض ويتضمن :
- وصفا تفصيلاً للمكونات الرئيسية للمحطة والذى يوضح أنه سيتم استخدام تكنولوجيا عالمية فى إنشائها Proven Technology ، بالإضافة إلى الرسومات التخطيطية وال الهندسية للمشروع ، وقوائم البيانات الفنية ، وخطة التشغيل والصيانة ، وتسجيل وحفظ المعلومات وخطة المخزون وقطع الغيار ... الخ .

---

(١) وردت هذه البنود كجزء من العقد فى : معتز كامل مرسي : المرجع السابق -

\* المكون السعري للعرض ويتضمن :

أسعار بيع القدرة والطاقة بالإضافة إلى معدل الإتاحة للمحطة ،  
والقدرة المعول عليها للمحطة ، ومعدل استهلاك الوقود السنوي عند  
معدلات التحميل المختلفة للمحطة .

\* المكون التجارى للعرض ويتضمن :

الشكل القانونى للاتحاد المتقدم بالعرض ، وخطة التمويل ،  
والترتيبات اللازمة لإنشاء وتشغيل المشروع ، ونسبة المكون المحلى  
للمعدات والخدمات الرئيسية بالمحطة .

\* خطة وأسلوب نقل المحطة إلى هيئة كهرباء مصر :

\* التعديلات المقترحة على كل من الاتفاقيات وكراسة الشروط :

\* سابقة خبرة أعضاء الاتحاد

\* المعلومات المساعدة وتتضمن :

التكلفة الرأسمالية للمشروع موزعة على مكونات المحطة ، وقوائم  
الدخل والتدفقات النقدية مع ايضاح الفرضيات التي استخدمت ، بالإضافة  
إلى المصارييف السنوية للمشروع .

وتتضمن خطاب الدعوة أنه سيتم فتح المضاريف في جلسة علنية  
يعلن فيها عن أسعار بيع كل من القدرة والطاقة وذلك في حالة نقل  
المشروع للهيئة بعد ٢٠ سنة أو بعد ٢٥ سنة .

يتم تقييم العروض على أساس معايير التقييم الموضحة بكراسة الشروط والمواصفات ، والتي تنقسم إلى العوامل السعرية ويخصص لها ٨٠٪ والعوامل الفنية والتمويلية والقانونية ويخصص لها ٢٠٪ .

وعلى ذلك يتضح أنه ليس ضروريًا تطبيق قواعد المناقصات العامة التي نص عليها قانون المناقصات رقم ٨٩ لسنة ١٩٩٨ . وإنما كل ما تطلبه القانون هو أن يتم اختيار المتعاقد مع الإداره (شركة المشروع) في إطار من العلانية و المنافسة .

#### رابعاً : تقييم العروض واختيار المتعاقد :

يتم تقييم العروض المتقدمة أساساً وفقاً للقواعد ، ومعايير التقييم التي أعلنت عنها جهة الإداره في كراسة الشروط . وقد يرتبط العطاء بتحفظات أراد صاحبها أن يضيفها إلى شروط العطاء الذي حدده جهه الإداره في وثائق المناقصة ، فإذا كان الأصل العام أن مقدم العطاء يقدم بعطايه إلى جهة الإداره أخذًا في اعتباره الشروط والمواصفات التي تتضمنها الإداره تحديدًا لموضوع المناقصة ، فإنه استثناء من هذا الأصل كانت المادة ٤٥ من اللائحة التنفيذية لقانون المناقصات الملغى تنص في فقرتها الثالثة على : « .. وإذا رغب في اشتراطات خاصة أو إجراء تعديلات أن يبعثها في كتاب مرفق لعطائه على أن يشير إلى هذا الكتاب في العطاء نفسه أو أن يرسل التعديل بعد ذلك من وسائل المراسلة » كما نصت المادة ٥٥ من اللائحة التنفيذية لقانون الجديد على أنه « إذا رغب في وضع أيه ملاحظات خاصة بالنواحي الفنية فيثبتها في كتاب مستقل يتضمنه المظروف الفني » .

والمقصود بالتحفظات هي تلك الاشتراطات الخاصة التي يلحقها مقدم العطاء بعطائه ، ويقصد من ورائها التحفظ على أحد شروط المناقصة المعلنأ أو حتى الخروج عليه<sup>(١)</sup> . وفي تحديد معنى التحفظات ذكرت محكمة القضاء الإداري بأنها « كل شرط يضعه مقدم العطاء في عطائه ويكون مختلفاً عن الشروط التي تضعها جهة الإدارة أو يكون غير وارد فيها ويعتبر تعديلاً من المناقص لشروط العطاء أو بعبارة أدق يعتبر تحفظاً منه مقتننا بعطائه »<sup>(٢)</sup> .

وذهبـ المحكمة الإدارية العليا في حكمها بتاريخ ١٩٦٧/١٢/٢<sup>(٣)</sup> إلى أن الأصل أن من يوجه الإيجاب في العقد الإداري إنما يوجهـه على أساس الشروط العامة المعـنـونـ عنها والـتي تستـقـلـ الإـدـارـةـ بـوـضـعـهاـ دونـ يـكـونـ لـلـطـرـفـ الآـخـرـ حقـ الاـشـتـراكـ فـيـ ذـلـكـ . ولـيـسـ لـمـنـ يـرـيدـ التـعـاـقـدـ إـلـاـ أـنـ يـقـبـلـ هـذـهـ الشـرـوـطـ أـوـ يـرـفـضـهـ إـلـاـ رـأـيـ الخـرـوجـ فـيـ عـطـائـهـ عـلـىـ هـذـهـ الشـرـوـطـ فـإـنـ الأـصـلـ أـنـ يـسـتـبـعـ هـذـاـ عـطـاءـ إـلـاـ أـنـ يـكـونـ الخـرـوجـ مـقـصـورـاـ عـلـىـ بـعـضـ التـحـفـظـاتـ الـتـيـ لـاـ تـؤـثـرـ عـلـىـ الشـرـوـطـ الجوـهـرـيـةـ الـمـعـلـنـةـ .

---

De laubadére (André) : Traite de droit administratif, 15<sup>e</sup> éd., T.I. (1) droit administratif général , L.G.D.I. paris, 1999 , p. 813 .

(٢) محكمة القضاء الإداري - دعوى رقم ١٧٥٣/٤/٢٨ جلسة ١٩٥٧ س ١٠ ق المجموعة س ١١ ص ٤٠١ .

(٣) سابق الإشارة إليه .

## ٤- أنواع التحفظات :

التحفظات قد تكون تحفظات مالية وقد تكون غير مالية :

يقصد بالتحفظات المالية تلك التي تتعلق بطريقة الأداء المالي في العقد الذي سوف يبرم بين مقدم العطاء وبين جهة الإداره في حالة قبول عطائه ؛ كاشتراط طريقة محددة للدفع ، أو ضرورة المحاسبة على أساس الزيادة التي قد تطرأ على المواد الخام مثلا .. أو التحفظ بضرورة الأخذ في الاعتبار الأعباء الضريبية التي قد تستجد بعد قبول العطاء . أو تحديد طريقة معينة لصرف دفعات مقدمة تحت الحساب وغير ذلك .

أما التحفظات غير المالية فإنها تتعلق غالبا بظروف العمل مثل اشتراط بدء سريان العقد مع تسليم الموقع كما في عقود الإنشاءات والتشييد أو التحفظ بزيادة مدة العملية بقدر مدة التأخير في صرف المستحقات أو تحفظات فنية تتعلق بالمواصفات الفنية أو شروط الصيانة أو غير ذلك .

والجمعية العمومية للفتوى والشريع تقر وجود هذين النوعين من التحفظات ففي فتاواها بتاريخ ١٧ يناير ١٩٨٤<sup>(١)</sup> ذهبت إلى أن « تحفظ جميع المتناقصين بعطاءاتهم على أساس المحاسبة على أي زيادة تحدث في أسعار مواد البناء خلال تنفيذ العملية - رسو العملية على أرخص العطاءات - وخلو لجنة البت من أي تعليق أو رفض لهذا التحفظ .. يكون قد تم قبول الإيجاب المقدم منه بالوضع الذي تقدم ويكون

---

(١) فتوى رقم ٤٧ بتاريخ ١٧ يناير ١٩٨٤ ملف رقم ١٤/٢/٧٨ جلسه ١٩٨٣/١١/١٦  
مجموعة المبادئ القانونية التي تضمنتها فتاوى الجمعية العمومية لقسمى الفتوى  
والشريع س ٣٧ ، ٣٨ - ١٩٩٥ ص ٣٧٣ .

التعاقد قد تم فعلا على أساس الشروط التي تقدم بها بما في ذلك التحفظ  
الذى قدمه .. » .

أما عن التحفظات غير المالية فقد قررت الجمعية العمومية  
لقسمى الفتاوى والتشريع بجلسه ١٦ مايو ١٩٩٣ أن « .. الأصل  
المقرر فى تنفيذ العقود الإدارية وفحواه أنه لا يجوز للمتعاقد  
مع الجهة الإدارية أن يتلاعس أو يتراخى فى تنفيذ التزاماته إذا  
تأخرت هذه الجهة فى تنفيذ التزاماتها المقابلة - هذا الأصل  
يجوز للطرفين الخروج عليه عند التعاقد خاصة إذا ما قدر أن عدم تنفيذ  
الجهة الإدارية لالتزاماتها يعجز المتعاقد معها عن تنفيذها فى الميعاد  
المحدد<sup>(١)</sup> .

ويتم اختيار المتعاقد فى كل حالة على حدة . فليس هناك قواعد  
موحدة . وإنما تستطيع اللجنة أن تضع القواعد التى تستند إليها فى اختيار  
المتعاقد فى كل حالة على حدة . ولكن يشترط فى هذه القواعد - بطبيعة  
الحال - أن تحقق العلانية والمساواة وحرية المنافسة بين المتقدمين .

وفي المثال الذى بين أيدينا - وهو عقد إنشاء محطة كهرباء سيدى  
كرير - حدث أن قامت اللجنة بتصنيف التحفظات المقدمة ضماناً للعدم  
حصول أي عطاء مخالف على ميزة مادية تعلو به على أقرانه ، وكذا الفترة  
اللازمة للدخول فى مفاوضات مع صاحب العطاء الأول إذا كان مفترنا  
بتحفظ أو تحفظات للنزول عن كل تحفظاته بما يجعل العطاء متفقاً مع

---

(١) فتوى رقم ٥٣٢ بتاريخ ٤/٧/١٩٩٣ ملف رقم ٢٩٥/١٥٤ مجموعة المبادئ -  
جـ ٢ من أول مارس حتى آخر سبتمبر ١٩٩٣ مكتوبة على الآلة الكاتبة -  
المكتب الفنى لمجلس الدولة - ١٩٩٣ .

شروط المناقصة بقدر الإمكان . كما درست اللجان جميع الاحتمالات التي يمكن أن تترتب على هذه التحفظات ومدى تأثيرها على مجالات التقييم المختلفة وكذلك على توزيع مخاطر المشروع وعلى مستقبل عملية التفاوض . وقد أعطت اللجان اهتماماً كبيراً لأجزاء العروض المتعلقة بأسعار شراء الطاقة حيث أن أي تخفيض طفيف في مثل هذه المشاريع طويلة الأجل تؤدي إلى توفير ضخم سبق توضيحه مما يخفف من الأعباء المالية الملقاة على كاهل الدولة<sup>(١)</sup> .

---

(١) معتز كامل مرسي : المرجع السابق - ص ٧ .

## المبحث الثاني

### آثار عقد البوت

عقد البوت كأى عقد يولد التزامات على أطرافه ، وهى التزامات متنقولة . على أن عقد البوت ليس كأى عقد ؛ وإنما عقد بالغ التعقيد . فما من شك أن هذا العقد يمثل في حقيقته مجموعة مركبة من العقود المختلفة والمتناقضة في كثير من الأحيان . وهو أمر - بطبيعة الحال - يؤدي إلى تشابك آثار هذا العقد وتعقدها . ولذلك سوف نناقش أهم هذه الالتزامات لنرى مدى اتفاقها أو خروجها على النظرية التقليدية في آثار عقود الالتزام .

ونتناول في هذا المبحث مطلبين : الأول نبحث فيه التزامات المتعاقد مع الإدارة وحقوقه . وفي الثاني نبحث التزامات جهة الإدارة وحقوقها .

وذلك على الوجه التالي :

## المطلب الأول

### الالتزامات المتعاقد مع الإدارة وحقوقه

يلتزم المتعاقد مع الإداره بتنفيذ الالتزامات التي نص عليها العقد وفقا لما اتفق عليه . وهو ما استقر عليه قضاء مجلس الدولة . ففي حكمها بتاريخ ١٦/٥/١٩٩٥ قضت المحكمة الإدارية العليا « ... ومن حيث إن قضاء هذه المحكمة قد استقر على أن حقوق المتعاقد مع جهة الإداره والالتزاماته إنما تحدد طبقا لنصوص العقد ، ومن ثم فإن النص الذي يتحدد باتفاق المتعاقدين في العقد الإداري يقيد طرفيه كأصل عام ويصبح واجب التنفيذ ويمتنع الخروج عليه ، ومرد ذلك إلى أن ما اتفق عليه طرفا التعاقد هو شريعتهما التي تلاقت عندها إرادتهما ورتب على أساسها كل منهما حقوقه والالتزاماته . »<sup>(١)</sup> .

وعقد البناء والتشغيل ونقل الملكية O.T.B وإن كان يرتد في أصله إلى عقد التزام بين شركة المشروع والإدارة فإنه يتضمن مجموعة من العقود منها اتفاقيات تتعلق بالتمويل وعقود أشغال وغيرها كثير .

وتمثل الالتزامات المتعاقد مع الإداره (شركة المشروع) في إنشاء المشروع وتشغيله ونقل ملكيته مرة أخرى إلى الدولة . وفي عقود أخرى تتصل بهذا النظام قد يقتصر الأمر على التشغيل والإدارة أو حتى التجديد والتشغيل والإداره ونقل الملكية مرة أخرى إلى الدولة . ففي كل هذه العقود

(١) المحكمة الإدارية العليا : الطعن رقم ٢٣٤٠ لسنة ٣٢ ق جلسة ١٦/٥/١٩٩٥ - الموسوعة الإدارية الحديثة - الجزء ٤٩ - ص ١٥٣ .

تختلف في مدى الالتزامات التي ترتبها . ولكن يبقى الأساس واحداً في كل هذه الالتزامات .

والأصل في العقود الإدارية - بصفة عامة - أن يلتزم المتعاقد مع الإدارة في تنفيذ التزاماته معها بصفة شخصية . فهل يرى هذا الالتزام في عقود البوت B.O.T أم أن شركة المشروع تستطيع أن تتنازل عن العقد لشركة أخرى ؟ . وهل يجوز لها أن تتعاقد من الباطن لبناء المشروع أو تشغيله ؟ . وما الأثر القانوني الذي يتربّب على انقضاء شركة المشروع لأى سبب من الأسباب ؟ .

فضلاً عن ذلك ؛ فإن شركة المشروع تلتزم بنقل ملكية المرفق إلى الدولة وما يتربّب على ذلك من التزامات فرعية تتعلق بدقة التنفيذ واستمرار الصيانة حتى يظل المرفق بصورة جيدة إلى أن تنقل ملكيته إلى الدولة .

وكذلك تلتزم شركة المشروع بتطبيق المبادئ العامة التي تحكم سير المرافق العامة بانتظام واطراد . وهو الأمر الذي سوف نبحثه كما يلى :

## الفرع الأول

### مدى التزام شركة المشروع بتنفيذ الالتزام بنفسها

الأصل في العقود الإدارية أن اختيار المتعاقد مع الإدارة يخضع لإجراءات محددة ومنظمة وذلك لارتباط العقد الإداري بنشاط مرفق عام<sup>(١)</sup>. وعلى ذلك فإن اختيار المتعاقد مع الإدارة يبني أساساً على الاعتبار الشخصي ومن ثم يجب أن يقوم المتعاقد شخصياً بتنفيذ الالتزامات التي تنتجه عن العقد .

والتزام المتعاقد بتنفيذ التزاماته بنفسه التزام عام يشمل جميع العقود الإدارية . على أن ذلك قد يختلف في مدى الالتزام به من عقد إلى آخر . ففي عقد الالتزام يكون تطبيق هذا الالتزام بصورة كاملة ، وذلك ناج - بطبيعة الحال - عن الصلة المباشرة بين المرفق والملتزم والتي تضمن له الهيمنة الكاملة على المرفق .

وفي ذلك تذهب محكمة القضاء الإداري إلى « أن العقد المبرم بين المدعي والحكومة هو من العقود الإدارية التي يحكمها قواعد عامة تطبق عليها جميعها ولو لم ينص عليها العقد ومن هذه القواعد أن التزامات المتعاقد مع الإدارة التزامات شخصية ... أي أن المتعاقد يجب أن ينفذها شخصياً وبنفسه ... »<sup>(٢)</sup> .

---

De laubadére André : Jean - Claude Venezia et yues Gaudemet , (١) traité de droit administratif . op. cit p. 821 .

(٢) محكمة القضاء الإداري بتاريخ ٢٧ يناير ١٩٥٧ س ١١ ص ١٧٤ .

وفي هذا السياق قررت المحكمة الإدارية العليا المبادىء ذاتها في حكمها بتاريخ ١٩٦٣/١٢/٢٨ : « أنه من المسلمات أن يقوم المتعاقد بنفسه بالتنفيذ فالالتزامات المتعاقد مع الإدارة التزامات شخصية لا يجوز له أن يحل غيره فيها أو يتعاقد بشأنها من الباطن ... »<sup>(١)</sup>.

ويثور التساؤل ، هل تطبق هذه القواعد على عقود البوت ؟ بمعنى هل تلزم شركة المشروع بتنفيذ التزاماتها بصفة شخصية أم يجوز لها أن تتعاقد مع شركة أخرى لتنولى القيام بتنفيذ التزاماتها ؟ .

نود في البداية أن نبين أنه إذا احتوى العقد نصوصاً اتفاقية تعالج هذه المسألة فإنها تكون واجبة التطبيق . لما إذا خلا العقد من مثل هذه النصوص فإن هذه التساؤلات تصبح في محلها تماماً .

من ناحيتنا : نؤكد أن شركة المشروع يجب أن تلتزم بتنفيذ الالتزام شخصياً ؛ ذلك أن اختيار المتعاقد في عقد البوت يتم وفقاً لإجراءات خاصة ، فعلى سبيل المثال تنص المادة الأولى من القانون رقم ٣ لسنة ١٩٩٧ في شأن منح التزام المرافق العامة لإنشاء وإدارة واستغلال المطارات وأراضي النزول على أن « ... يتم اختيار الملتم في إطار من المنافسة والعلانية » ولا شك أن الإجراءات الكثيرة والمعقدة التي تنتهي إلى اختيار المتعاقد (شركة المشروع) في عقود البوت لابد أن تأخذ في الاعتبار قدرة هذا المتعاقد على تنفيذ العقد وفقاً للشروط والقيود التي تضمنها العقد .

ويترتب على ضرورة التزام شركة المشروع بتنفيذ الالتزامات التي تنتج عن العقد بصفة شخصية عدة أحكام تتعلق بحكم التعاقد من الباطن

---

(١) حكم المحكمة الإدارية العليا - ١٩٦٣/١٢/٢٨ - المجموعة س ٩ ص ٣٢٤ .

والنزول عن العقد ، وإنقضاء الشركة لأى سبب كان . وهو ما سوف نتناوله بالتفصيل كما يلى :

أولاً : التنازل عن العقد والتعاقد من الباطن :

١ - التنازل عن العقد :

التنازل عن العقد يعني التصرف القانوني الذى يبرمه المتعاقد مع الغير ، ويكون من شأنه ، احلال ذلك الغير محله فى أداء التزاماته واكتسابه حقوقه الناشئة عن العقد المبرم بينه وبين جهة الإداره<sup>(١)</sup> .

ولما كان التنازل عن العقد يمثل إهاراً لقاعدة الاعتبار الشخصى ، فإن الأصل في تفزيذ العقود الإدارية ، أنه لا يجوز للمتعاقد مع الإداره التنازل عن العقد ولا يجوز له أن يحل غيره محله في تفزيذ الالتزامات الناشئة عن العقد كلها أو بعضها . ومرد ذلك أن اختصار الإداره للمتعاقد معها يخضع لاعتبارات شخصية تتعلق بمدى مقدرته المالية أو كفاءته الفنية أو حسن سمعته . ولذلك فإن تنازله عن العقد لغيره يخل بهذه الاعتبارات . وهو ما قضت به محكمة القضاء الإداري في حكمها بتاريخ ٢٧ يناير ١٩٥٧<sup>(٢)</sup> على أنه « ... لا يجوز للمتعاقد مع الإداره أن يحل غيره (في تفزيذ التزاماته) أو يتعاقد بشأنها من الباطن إلا بموافقة الإداره فإذا حصل التنازل عن العقد الإداري بدون موافقة الإداره فإن التنازل يعتبر باطلأ بطلاً مطلقاً يتعلق بالنظام العام ويكون خطأ من جانب المتعاقد يترتب عليه

---

(١) محمد سعيد حسين أمين : المبادئ العامة في تفزيذ العقود الإدارية - ١٩٩١ - دار الثقافة الجامعية - ص ٥٦ .

(٢) حكم محكمة القضاء الإداري - بتاريخ ٢٧ يناير - ١٩٥٧ - سابق الإشارة إليه .

توقيع الجزاءات المنصوص عليها في العقد أو إلغائه اعتباراً بأن الخطأ المذكور خطأ جسيم ... » .

وفي عقود البوت ، فإن اختيار شركة المشروع يتم في إطار من المنافسة والعلانية . وتدخل كفاعته وقدراته المالية والفنية في الاعتبار عند اختيار شركة المشروع . ثم إن مدة العقد في عقود البوت تعتبر طويلة إذ قد تصل إلى تسع وسبعين سنة ، وهو أمر يضاعف من أهمية الاعتبار الشخصي في العقد . والذى يستدعي أن تقوم شركة المشروع بتنفيذ التزاماتها بنفسها دون أن يكون لها حق التنازل عن العقد أو التصرف فيه على أى وجه يؤدي إلى أن تحل محلها شركة أخرى . على أن هذه القواعد لا تتصل بالنظام العام ، ومن ثم فقد ترى جهة الإدارة المتعاقدة أن هذا التنازل أو أى تصرف آخر يؤدي إلى إحلال شركة أخرى محل الأولى قد يحقق مصلحتها . وعلى ذلك فإن مرد الأمر في النهاية يكون رهنًا بموافقة الإدارة وقبولها الذي يجب أن يكون صريحاً .

## ٢ - التعاقد من الباطن :

يعنى التعاقد من الباطن أن شركة المشروع المتعاقدة مع الإدارة تتفق مع الغير لتنفيذ جزء من التزاماتها الناتجة عن العقد ، والتعاقد من الباطن أمر مألوف خاصة إذا كان موضوع العقد يشمل أعمالاً كثيرة ومتعددة .

وموافقة الإدارة على التعاقد من الباطن لا يتطلب شكلاً معيناً فقد يكون صريحاً وقد يكون ضمنياً . على أن موافقة الإدارة على التعاقد من الباطن لا يعتبر معه المتعاقد من الباطن متعاقداً مع الإدارة ، وإنما هذه

الموافقة تجعل هذا التعاقد مشروعًا. ويبقى المتعاقد الأصلى هو المسئول أمام الإدارة عن تنفيذ العقد حسب ما اتفق عليه ، وما تنص عليه القوانين واللوائح المعمول بها .

على أنه لا يعد من قبيل التعاقد من الباطن ما يبرمه المتعاقد مع الإدارة من اتفاقيات أو صفقات للحصول على المواد الأولية اللازمة لتنفيذ العقد .

ويترتب على مخالفة المتعاقد لأحكام التنازل عن العقد أو تعاقده من الباطن بغير موافقة الإدارة عدة نتائج أهمها كما يلى :

- ١- إن هذا التنازل أو التعاقد يعتبر خطأ جسيماً يبرر للإدارة فسخ العقد وتوجيه ما تراه من الجزاءات التي تتناسب مع ذلك .
- ٢- إن هذا التنازل أو التعاقد من الباطن بغير موافقة الإدارة في الحالة الأخيرة لا يمكن أن يحتج به في مواجهة الإدارة ؛ فلا المتنازل إليه ولا المتعاقد من الباطن بينه وبين الإدارة أية علاقة يمكن الاحتجاج بها لإثبات حق أو الوفاء بالتزام . وفي هذه الحالة يبقى المتعاقد الأصلى مع الإدارة مسؤولاً في مواجهتها كما لو كان هذا التنازل أو التعاقد لم يكن .

على أن هذا لا يمنع المتنازل إليه أو المتعاقد من الباطن أن يطالب الإدارة بتعويض عما تكبدته في تنفيذ العقد بناء على نظرية الإثراء بلا سبب على الرغم من عدم وجود رابطة عقدية بينه وبين الإدارة .

### ٣- انقضاء شركة المشروع :

لا شك أن انقضاء شركة المشروع في عقود البوت أمر مختلف أحكامه عن العقود الأخرى ومرد هذا الاختلاف إلى أمرتين :

الأول : أن هذه العقود تمت مدة طويلة من الزمن قد تصل إلى تسع وسبعين سنة .

الثانية : أن انتهاء هذا العقد يستدعي أن تنقل شركة المشروع ملكية المرفق إلى الجهة الإدارية المتعاقدة بحالة جيدة .

هذا الاعتبار يجعل انقضاء شركة المشروع في عقود البوت مختلفة تماماً عن غيره من العقود الإدارية .

والأمر لا يخرج عن فرضين : يتمثل الأول في تنظيم العقد لهذا الانقضاء والأثار التي يمكن أن تترتب عليه . وفي هذه الحالة يجب تطبيق القواعد التي نص عليها العقد .

أما الفرض الثاني : فهو خلو العقد من هذا التنظيم وهنا تتبدى المشكلة واضحة جلية حيث إن القواعد العامة في القانون التجاري والمتعلقة بانقضاء الشركات لا تسعف في هذا المجال . وحددت المواد من ٥٢٦ إلى ٥٣٧ من القانون المدني القواعد العامة في انقضاء الشركات والأثار التي تترتب عليها . وتنتهي الشركة لنوعين من الأسباب : أسباب عامة كانتهاء المدة المحددة لها أو انتهاء الغرض الذي أنشئت من أجله أو هلاك رأس

مالها ، أو تجتمعه في يد أحد الشركاء ، أو اتفاق الشركاء أو الاندماج . وأسباب خاصة كالوفاة أو الانسحاب أو الإفلاس أو الإعسار أو الحجز<sup>(١)</sup> .

« وإذا كانت الأسباب السابقة تصدق على كافة أنواع الشركات فإن هناك بعض الأسباب الخاصة التي لا تطبق إلا على بعض أنواع الشركات . فهناك أسباب خاصة تتطبق على شركات الأشخاص وحدها لاعتمادها على الاعتبار الشخصي والثقة المتبادلة بين الشركاء كما أن هناك سبباً خاصاً يتعلق بشركة المساهمة والمسؤولية المحدودة وهو النصاب القانوني الذي استلزم القانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ »<sup>(٢)</sup> .

ويترتب على تحقق أي سبب من الأسباب السابقة دخول الشركة في طور التصفية واقتسام ما بقى منها بين الشركاء أو الغير أصحاب الحقوق وتنص المادة ٥٣٣ من القانون المدني على أن « تبقى شخصية الشركة بالقدر اللازم للتصفيه وإلى أن تنتهي هذه التصفية .

وتتبع عملية التصفية ، عملية القسمة وتجري وفقاً للمادة ٥٣٦ من القانون المدني وفقاً للقواعد الآتية :

١- إذا كانت حصة الشريك مبلغاً من النقود أو مالاً معيناً ، فإنه يختص بما يعادل قيمة هذه الحصة كما هي مبينة في العقد ، أو يعادل قيمة هذه الحصة وقت تسليمها إذا لم يبين قيمتها في العقد .

---

(١) ناديه محمد معرض : الشركات التجارية - ٢٠٠١ - دار النهضة العربية - ص ١٠٣ .

(٢) هانى سرى الدين : الشركات التجارية الخاصة فى القانون المصرى - الطبعة الأولى - ٢٠٠١ - دار النهضة العربية - ص ٩٨ .

- ٢ - إذا كان الشريك قد اقتصر فيما قدمه من شيء على حق المنفعة فيه أو على مجرد الانفصال به فإنه يسترد هذا الشيء قبل القسمة .
- ٣ - إذا اقتصر الشريك على تقديم عمله فلا يشترك بداعية في قسمة رأس المال وإن كان يسترد حريته في تكريس نشاطه لأعمال أخرى غير أعمال الشركة<sup>(١)</sup> .

ويعد فائض التصفية أرباحاً متراكمة توزع على الشركاء وفقاً للأسس التي نص عليها النظام الأساسي للشركة أو بنسبة حصة كل شريك في رأس المال . وإذا لم يكفل صافي مال الشركة للوفاء بحصص الشركاء ، فإن الخسارة توزع عليهم جميعاً بحسب النسب المتفق عليها في توزيع الخسائر أو بنسبة حصة كل منهم في رأس المال .

من الواضح أن هذه القواعد يصعب انطباقها على عقود البوت . ذلك أن شركة المشروع تتلزم بأن تعيد ملكية المشروع إلى جهة الإدارة في حالة جيدة . ولذلك فإن انطباق القواعد العامة التي نص عليها القانون المدني لانقضاء الشركات غير ممكن . ولذلك فإنه يجب أن يتدخل المشرع لتنظيم ذلك ، حفاظاً على حقوق الدولة .

---

(١) المرجع السابق : ص ١٣٠ .

## الفرع الثاني

### الالتزام شركة المشروع بتنفيذ المشروع وفقاً للمواصفات المتفق عليها وفي المدة المحددة

في عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية فإن شركة المشروع هي التي تضطلع بإنشاء المشروع وتجهيزه حتى يصبح جاهزاً للتشغيل . ولما كانت هذه العقود تتمدّد مدة طويلة من الزمن قد تصل بحسب نص القانون إلى تسع وتسعين سنة كاملة . فإن تنفيذ العقد وفقاً للمواصفات التي سبق الاتفاق عليها مع الجهة الإدارية تبقى له أهميته كبيرة ؛ إذ ترتبط جودة هذا التنفيذ ودقته باستمرار المرفق في أداء نشاطه ونقل ملكيته إلى الدولة .

وللجهة الإدارية حق مشروع في مراقبة هذا التنفيذ في مراحله المختلفة سواء في مرحلة التصميم أم في مرحلة التشييد أم في مرحلة التجهيز ؛ فالإدارة لها حق الرقابة ومتابعة المتعاقد معها في تنفيذ العقد .

وهو ما سوف نتناوله فيما بعد بالتفصيل .

وتتم عملية تنفيذ المشروع بعدة مراحل كما يلى :

١ - مرحلة التصميم :

وتعتبر مرحلة التصميمات والرسومات الخاصة بالمشروع هي أساس التنفيذ في عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية بصورها المختلفة . ولا شك أن هذه المرحلة تكتسب أهميتها على اعتبار أن شركة المشروع هي التي تتشيء المرفق ابتداء . وهذه التصميمات والرسومات يجب أن يتفق

عليها أطراف العقد سواء في ذلك قدمتها شركة المشروع أم الجهة الإدارية . وتنتمي هذه الرسومات والتصميمات بالسرية ويجب أن يتم تنفيذ العمل وفقاً لها .

وكثيراً ما يحدث في عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية B.O.T بغيريعاته المتعددة ، أن يحيل في إنشائه إلى عقود الاتحاد الدولي للمهندسين Conditions of Contract For Works of Civil Engineering Construction<sup>(١)</sup> . وهي صيغ معدة سلفاً بواسطة الاتحاد الدولي للمهندسين الاستشاريين .

وفي هذا الإطار – ينص البند الفرعى ١/٦ على أن يزود المهندس المقاول بنسختين من الرسومات بلا مقابل . ويتحمل المقاول تكلفة أي عدد آخر يحتاجه من النسخ . وينص البند ٢/٦ على ضرورة أن يحتفظ المقاول في الموقع بنسخة من الرسومات المسلمة إليه أو المقدمة منه بحيث تكون متاحة في جميع الأوقات المعقولة للفحص والاستعمال من المهندس وممن يرخص له المهندس في ذلك كتابة كما ينص البند ١/٦ من الإصدار الرابع على أنه « باستثناء ما هو ضروري بالمعنى الدقيق ، لتنفيذ أغراض العقد ، فليس للمقاول أن يسمح دون موافقة المهندس ، باستعمال شخص ثالث للرسومات أو المواصفات أو المستندات الأخرى المقدمة : من رب العمل أو من المهندس أو أن يعطيها له .

---

(١) راجع في ذلك الترجمة العربية – ترجمة مكتب الشلقاني – الطبعة الرابعة ١٩٨٧ .

و على المقاول أن يعيد إلى المهندس - عند صدور شهادة انقضاء المسؤولية عن العيوب - جميع الرسومات والمواصفات والمستندات الأخرى التي سلمت له طبقاً للعقد<sup>(١)</sup>.

و على الجهة الإدارية أن تحفظ بعدد كافٍ من النسخ لهذه التصميمات والرسوم الهندسية للمشروع حتى يتسعى لها مراقبة الإنشاء والتشغيل وإجراء الصيانة الازمة حين يؤدى إليها ملكية المشروع عند انتهاء أمد العقد.

## ٢- تهيئة موقع المشروع لبدء التنفيذ :

و تعتبر هذه المرحلة بداية التنفيذ الفعلى للمشروع ، ويجب على شركة المشروع أن تقوم بتهيئة موقع المشروع الذى يتعين على الدولة المضيفة أن تسلمه إليها وتضمن عدم تعرض الغير لها . لأن هذا التعرض فى حالة قيامه سوف يؤدى إلى تأخير تنفيذ المشروع مما يؤدى إلى الإضرار بمصالح المتعاقد مع الإداره<sup>(٢)</sup>.

و توقياً لحدوث منازعات أو مشكلات حول هذا التسلیم وحالاته مستقبلاً فإنه يجدر أن يتم هذا التسلیم بمحضر رسمي مكتوب يوقع عليه أطراف العقد . وهو أمر مهم نظراً لأنصاله بقدرة أطراف العقد على الوفاء بهذه الالتزامات في وقتها المحدد .

---

(١) في تفصيل ذلك راجع : محمد محمد بدران : عقد الإنشاءات في القانون المصري - دراسة في المشكلات العملية لعقود الاتحاد الدولي للمهندسين الاستشاريين - ٢٠٠١ - دار النهضة العربية - ص ٩٢ .

(٢) خالد بن محمد عبدالله العطية : النظام القانوني لعقود التشييد والتشغيل ونقل الملكية - المرجع السابق - ص ١١٢ .

### ٣- مرحلة التشييد :

وفي هذه المرحلة تقوم شركة المشروع بإنشاء المرفق وبنائه وفقاً للقواعد المتفق عليها في العقد ، مع الالتزام الدقيق بالرسومات والتصميمات والاشتراطات التي نص عليها العقد وملحقه أو كراسة الشروط التي أجريت وفقاً لها إجراءات اختيار المتعاقد (شركة المشروع) .

وللإدارة أن تراقب عملية الإنشاء ولها في سبيل ذلك تعين مهندسين استشاريين لمتابعة هذا التنفيذ . ولها أن تتحجج أو ترفض أي تغيير في الرسومات أو قواعد التنفيذ المتفق عليها سلفاً في العقد وملحقه . وكذلك أي تعديل في مواصفات البناء والتجهيز مما يقلل من الاستفادة من هذا المرفق . أو يؤدي على المدى الطويل إلى تعذر انتقال ملكيته إلى الدولة بعد انتهاء مدة العقد .

وتليأ بعض الدول إلى جدولة تشييد المرفق وتجهيزه بحيث تلتزم شركة المشروع بالتنفيذ وفقاً لخطة محددة . ومن ذلك التجربة الأرجنتينية فبمقتضى عقد B.O.T لإنشاء طريق الأنابيبات السريع الزمت الحكومة الشركة بأن يكون التنفيذ على مراحلتين :-

المرحلة الأولى : في نهاية أغسطس ١٩٩٦ وهذه المرحلة تشمل إنشاء وتوسيعة الطريق وبناء بوابات على الطريق .

وقد أدخلت الدولة ثلاثة تعديلات على العقد تتضمن مزيداً من الإنشاءات مع السماح للشركة صاحبة الامتياز أن تزيد قيمة الرسوم نتيجة لذلك ، وانتهت هذه التعديلات في مايو ١٩٩٨ .

أما المرحلة الثانية : تبدأ مع بداية التحصيل وتنتهي مع نهاية عقد  
اللتزام في ٢٠١٦<sup>(١)</sup>.

وتنأتى أهمية الاتفاق على مراحل التنفيذ بصورة واضحة فى أنه  
يحسن كثيراً من المنازعات التى يمكن أن تؤدى إلى فشل المشروع أو  
تأخر تنفيذه .

وفي الغالب فإن العقد ينص على كيفية حسم المنازعات التى تنشأ  
عند تنفيذ العقد وإنشاء المرفق . وفي أغلب الأحيان ينص فى العقد على  
اللجوء إلى التحكيم عند نشوء مثل هذه المنازعات مع تحديد إجراءاته  
والقانون الواجب التطبيق فى العقد<sup>(٢)</sup> .

---

(١) فى تفصيل ذلك راجع : محمد أبو العينين : تجارب بعض الدول النامية فى  
مشروعات البوت - بحث مقدم إلى مؤتمر مشروعات البنية الأساسية الممولة  
عن طريق القطاع الخاص - شرم الشيخ : ٢٩ - ٣٠ سبتمبر ٢٠٠١ - ص ٢ .

(٢) فى ذلك راجع : جابر جاد نصار : التحكيم فى العقود الإدارية - ١٩٩٧ - دار  
النهضة العربية .

## الفرع الثالث

### التزام شركة المشروع بالتشغيل

تأتي مرحلة التشغيل بعد الانتهاء من تنفيذ المشروع واتمام تجهيزاته الفنية والتكنولوجية . وتمثل مرحلة التشغيل جوهر العقد بالنسبة لشركة المشروع إذ أن هذا التشغيل هو الذي يكفل لها استرداد ما أنفقته على بناء المشروع وتجهيزاته . ومن ناحية أخرى لا تخفي أهميته بالنسبة للجهة مانحة التزام إذ أن كيفية هذا التنفيذ تؤثر على تنفيذ شركة المشروع لالتزاماتها ، ويصل بذلك ضرورة التزام شركة المشروع بإجراء الصيانة اللازمة للمشروع ، وتدريب العاملين فيه ، والتزامه بنقل التكنولوجيا الحديثة .

وذلك على التفصيل التالي :-

#### أولاً : القواعد الأساسية في تشغيل وإدارة المشروع :

إذا تعلق عقد البوت بمرفق عام يؤدى خدمة للجمهور فإن ثمة قواعد أساسية تتصل بسير المرافق العامة يجب على شركة المشروع أن تلتزم بها . فعقود البوت التي تتعلق بمحطات الكهرباء أو الصرف الصحي أو المطارات أو غيرها من المرافق العامة يجب أن تخضع فيها شركة المشروع حين تقديم الخدمة للجمهور للقواعد الأساسية التي تتعلق بسير

المرافق العامة بالقدر الذى لا تتعارض فيه هذه المبادىء وطبيعة هذه العقود ومركز شركة المشروع فيه .

المبادئ التقليدية التى تحكم سير المرافق العامة تتلخص فى ثلاثة<sup>(١)</sup> :

١- مبدأ مساواة الجميع أمام المرافق العامة .

٢- مبدأ دوام سير المرافق العامة بانتظام واطراد .

٣- مبدأ قابلية المرفق العام للتغيير والتعديل فى كل وقت .

وهذه المبادئ الضابطة لنشاط المرفق العام هي من خلق وابتداع القضاء الإداري فى فرنسا . وهى مبادئ منطقية ترتبط بفكرة المرفق العام بحسبانه يهدف إلى إشباع حاجة عامة للمواطنين .

وسوف نلقى الضوء على هذه المبادئ ونبين مدى اتفاقها أو اختلافها مع عقود البوت .

١- مبدأ المساواة :

مقتضى هذا المبدأ أن يتساوى جميع الأفراد أمام المرفق العام ؛ فهو يقدم لهم الخدمة وهم أمامه على قدم المساواة مadam يتوافر فيهم الشروط التي يتطلبها القانون لتقى الخدمة .

ومبدأ المساواة يجد أساسه القانونى فى أمرتين : فهو مبدأ دستورى تحرص الدساتير عادة على النص عليه<sup>(٢)</sup> ، ومن ذلك ما تنص عليه المادة

(١) مصطفى أبو زيد فهمى : الوجيز فى القانون الإدارى - الجزء الأول : نظرية المرافق العامة - الطبعة الأولى ١٩٥٧ - مؤسسة المطبوعات الحديثة - ص ١٢٧ ؛ وراجع أيضاً : أنور أحمد رسلان : وسيط القانون الإدارى - ٢٠٠٠ - ص ٢٦٤ .

(٢) سعاد الشرقاوى : القانون الإدارى - ١٩٩١ - دار النهضة العربية - ص ١٣٦ .

٤٠ من الدستور المصري « المواطنون لدى القانون سواء ، وهم متساوون في الحقوق والواجبات العامة لا تميّز بينهم في ذلك بسبب الجنس أو الأصل أو اللغة أو الدين أو العقيدة » .

كما أن هذا المبدأ يجد أساسه أيضاً في فكرة المرفق العام ، حيث إنه يستهدف إشباع حاجة عامة ، وهو في ذلك يهدف إلى تحقيق مصالحة الجميع ولذلك لا يتصور أن يميز الملزوم في أداء الخدمة للجمهور بين أفراده .

وما من شك في أن عقود البوت عندما تتعلق بمرفق عام يؤدى خدمة عامة للجمهور فإن شركة المشروع تتلزم بتحقيق مبدأ المساواة في تقديم الخدمة للجميع . فلا يجوز لها أن تمتلك عن أداء الخدمة لأى شخص مادامت شروط تقديمها قد توافرت . فمن غير المتصور إذا ما تعلق عقد البوت بإنشاء مطار أن يسمح لشركة المشروع "الملزوم" بالتمييز بين الأفراد فيسمح للبعض باستخدامه ويمنع البعض من استخدامه دون مسوغ قانوني .

## ٢- مبدأ دوام سير المرفق العام :

وهذا المبدأ ينبع - كسابقه - من طبيعة المرفق العام وضرورة تحديد الهدف الذي أنشأ من أجله . فالمرفق العام يستهدف إشباع حاجة عامة دائمة ومستمرة ، ومن ثم يجب أن يستمر المرفق في أداء الخدمة .

فتوقف المرفق العام عن أداء الخدمة سواء أكان هذا التوقف مؤقتاً أم دائماً يتعارض مع طبيعة المرفق العام . ولذلك فإن هذا المبدأ يعزى إليه

كثير من نظريات القانون الإداري مثل نظرية الموظف الفعلى في الظروف الاستثنائية أو عدم جواز الحجز على أموال المرفق العام . أو منع إضراب الموظفين العاملين بالمرفق . ذلك أن هذا الإضراب يهدد سير المرفق بانتظام وإطراد . وكذلك تنظيم استقالة العاملين .

ولا شك في ضرورة التزام شركة المشروع في عقود البوت بهذا المبدأ ؛ أي كفالة دوام سير المرفق بانتظام وإطراد . وتحرص القوانين التي ترخص للإدارة إنشاء مرفق عامه عن طريق عقود البوت B.O.T على النص على بعض آثار هذا المبدأ . ومن ذلك ما نص عليه القانون رقم ٣ لسنة ١٩٩٧ في شأن منح التزام المرافق العامة لإنشاء وإدارة واستغلال المطارات وأراضي النزول ، حيث نصت المادة الأولى منه على أنه « ... يجوز منح التزامات المرافق العامة للمستثمرين المصريين وغيرهم ، أشخاصاً طبيعيين أو اعتباريين في الداخل والخارج ، لإنشاء وإعداد وتشغيل وإدارة وصيانة واستغلال المطارات وأراضي النزول أو أجزاء منها ، أو لتشغيل وإدارة وصيانة واستغلال ما هو قائم من المطارات وأراضي النزول ... وبمراجعة القواعد والإجراءات الآتية : -

أ - .....

ب - .....

ج - أن تحدد وسائل الإشراف والمتابعة الفنية والمالية التي تكفل حسن سير المرفق بانتظام وإطراد .

كما ننص المادة الثالثة منه على أنه « لا يجوز الحجز أو اتخاذ أي إجراءات تتفيد على المطارات وأراضي النزول محل الالتزام وما عليها من مبان

ومنشآت وأسلاك وأجهزة ومعدات ومحطات سلكية ولاسلكية ومنارات ، وما بداخلها من مهام وأدوات وآلات لازمة لسير المرفق العام محل الالتزام .

كما تنص المادة الرابعة على أنه « يتعين على الملتم المحافظة على المطارات وأراضي النزول محل الالتزام وما عليها من مبان ومنشآت وأجهزة ومعدات مخصصة للاستعمال ، وجعلها صالحة للاستخدام طوال مدة الالتزام ، وتهوّل جميعها إلى الدولة في نهاية مدة الالتزام دون مقابل وبحالة جيدة صالحة للاستعمال » .

كما تنص المادة السابعة من القانون رقم ١٠٠ لسنة ١٩٩٦ بتعديل بعض أحكام القانون رقم ١٢ لسنة ١٩٧٦ بإنشاء هيئة كهرباء مصر على أنه « يجوز منح التزامات المرافق العامة للمستثمرين المحليين والأجانب لإنشاء وإدارة وتشغيل وصيانة محطات توليد كهرباء ... وذلك بمراعاة القواعد ... (ج) تحديد وسائل الإشراف والمتابعة الفنية والمالية التي تكفل حسن سير المرفق بانتظام واطراد » .

### ٣- مبدأ قابلية المرفق العام للتغيير والتعديل :

وهذا المبدأ تبرره أيضاً طبيعة المرفق العام . فالمرفق العام يهدف إلى إشباع حاجة جماعية ، الأمر الذي يبرر ضرورة تطور هذا المرفق والوسائل والأساليب التي يتم بها تحقيق هدف المرفق <sup>(١)</sup> .

وعلى ذلك فإنه من المقرر أن الإدارة تتمتع بسلطة تقديرية في تطوير المرفق العام ولا يقيدها في ذلك إلا استهداف الصالح العام <sup>(١)</sup> .

---

(١) مصطفى أبو زيد فهمي : الوجيز في القانون الإداري - الجزء الأول - نظرية المرافق العامة - المرجع السابق - ص ١٨٤ .

وفي الحقيقة : وإن كان يصعب تصور تطبيق هذا المبدأ في الالتزامات التي تنشأ بمقتضى عقود البوت B.O.T فالتعديل الذي يمكن أن يرد على العقد إنما يتم الاتفاق عليه في العقد . وذلك ناتج عن خصوصية هذا العقد والذي تقوم فيه شركة المشروع بإنشاء المشروع وتشغيله مدة الالتزام . ومن ثم فإن التعديل والتطوير الذي يكون ضرورياً على المرفق إنما يكون باتفاق بين الطرفين ، كما أنه يجب أن يأخذ في اعتباره مصالح شركة المشروع وتمكنها من استرداد ما أنفقته وتحقيق الأرباح التي تتضمنها ولذلك يجب أن يترتب على استخدام الإدارة لهذه السلطة ضرورة تعويض شركة المشروع تعويضاً يساوى قيمة هذا التعديل .

**ثانياً : التزام شركة المشروع بإجراء الصيانة الازمة :**

تتبدي أهمية هذا الالتزام في أن شركة المشروع تتلزم في نهاية مدة الالتزام بنقل ملكية المرفق إلى الجهة الإدارية ، وقدرة شركة المشروع على تنفيذ هذا الالتزام ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالالتزام شركة المشروع بإجراء الصيانات الدورية على المرفق حتى يظل بحالة جيدة .

ويجب أن يحدد العقد مواعيد الصيانة والطرف الذي يتلزم القيام بها ، ومدى سلطة الجهة الإدارية في التحقق من تنفيذ هذا الالتزام بصورة جدية ، وذلك لأن لها مصلحة في ذلك تتمثل في ضرورة أن تنتقل إليها ملكية المرفق بحالة جيدة .

وإذا لم ينص العقد على ذلك فإن التزام شركة المشروع بتنفيذ هذا الالتزام يكون وفقاً للعرف ولما يجرى عليه العمل<sup>(١)</sup>.

ويتصل بالالتزام بالصيانة التزام المشغل بتطوير المعدات والآلات المرفق لمحافظة على كفاءة المرفق. فثمنت مشروعات تستلزم في كل الأحوال تطوير دائم للمعدات والآلات<sup>(٢)</sup>، مثل محطات الكهرباء أو المطارات أو الطرق.

### ثالثاً : التزام شركة المشروع بنقل التكنولوجيا وتدريب العاملين عليها :

يمثل عقد البوت مدخلاً أساسياً لنقل التكنولوجيا المتقدمة إلى الدولة المضيفة. فشركة المشروع لها مصلحة جدية في نقل التكنولوجيا الحديثة حيث تسهل له إدارة المشروع وتحصيل أكبر قدر من الفوائد والأرباح؛ وذلك أن هذه التكنولوجيا تقلل الاعتماد على الأيدي العاملة كما أنها تساعد على تقديم خدمة جيدة، كما أن الدولة المضيفة لها أيضاً مصلحتها في الحصول على تكنولوجيا جديدة تساعدها في تحقيق التنمية الاقتصادية.

ولعل هذا الالتزام يعد من أهم الالتزامات التي تتولد عن عقود البوت. فنظرًا لضخامة الاستثمارات في مثل هذه المشروعات فإن الأمر يستدعي الاستعانة بالتقنيات المتقدمة والعمل على تطويرها وأولاً

---

(١) خالد بن محمد عبدالله العطية : النظام القانوني - المرجع السابق - ص ١٢٢ .

(٢) هانى سرى الدين : التنظيم القانوني والتعاقدى لمشروعات البنية الأساسية - المرجع السابق - ص ٣٨٦ .

بأول ، ويمكن للدولة المضيفة أن تطلب نوعاً معيناً من التكنولوجيا يتناسب وخططها التنموية .

ويتصل بهذا الالتزام ضرورة تدريب عمال الجهة الإدارية على استخدام التكنولوجيا المستخدمة في المشروع . حتى إذا ما انتقل إليها في نهاية مدة الالتزام تصبح قادرة على تشغيله .

## الفرع الرابع

### الالتزام شركة المشروع بنقل ملكية المشروع إلى الجهة الإدارية

وهو التزام أساسى فى عقود البوت ، فبعد انتهاء مدة العقد فإن شركة المشروع تتلزم بنقل ملكية المرفق محل العقد إلى الجهة الإدارية بحالة جيدة .

والأصل أن المشروع ينتقل من الملزم إلى جهة الإدارة دون مقابل . فشركة المشروع قد استردت ما أنفقته فى بناء المشروع فى فترة التشغيل ، فضلاً عن احتفاظها بما حققته من أرباح . على أن هذا لا يمنع أن ينص فى العقد على حصول شركة المشروع على تعويض عادل أو تعويض رمزى حسب الأحوال .

وقد تجد الجهة الإدارية أن من مصلحتها استمرار شركة المشروع فى إدارته وتشغيله . ولذلك عليها أن تبرم معها اتفاقاً جديداً بهذا الشأن

ويكون محله إدارة هذا المشروع . على أن استمرار شركة المشروع في إدارته وتشغيله لا يؤثر على ملكية الجهة الإدارية للمرفق .

وينتَعِينُ على شركة المشروع أن تنتقل ملكية المرفق إلى الجهة الإدارية بحالة جيدة وصالحة للاستخدام . وللجهة الإدارية أن تتحقق من ذلك .

وبتتفيد هذا الالتزام فإن عقد البيع ينتهي تماماً . ويجب تحويل جميع أصول المشروع سواء كانت عقارية أم منقوله إلى الجهة الإدارية . ويجب أن تنتقل ملكية المرفق إلى الجهة الإدارية خالصة من أي رهون أو حقوق للغير . إلا إذا كان العقد ينص على غير ذلك فيجب تنفيذ ما تم الاتفاق عليه .

ذلك كانت أهم الالتزامات التي تلتزم بها شركة المشروع .

## المطلب الثاني

### حقوق صاحب الامتياز «شركة المشروع»

تتمثل هذه الحقوق في : أولاً : الحصول على مقابل العقد الذي يتمثل في الرسم . وثانياً : فإن النسأول يثور في هذا المقام حول حق المتعاقد مع الإدارة في التوازن المالي للعقد الإداري . وثالثاً : الحق في الحصول على التعويضات .

وذلك على التفصيل التالي :

#### الفرع الأول

##### الحصول على مقابل المالي للعقد : «الرسم»

يهدف المتعاقد مع الإدارة في جل العقود الإدارية إلى الحصول على مقابل المالي ؛ أي (الثمن) للأعمال التي قدمها للإدارة . وغالباً ما يكون هذا مقابل نقدياً .

ويتخذ مقابل المالي شكل الثمن في عقد الأشغال العامة والتوريد ، أما في عقد الالتزام فيكون في صورة الرسم الذي يفرضه الملزם على جمهور المنتفعين وفقاً للحدود المتفق عليها مع جهة الإدارة في العقد<sup>(١)</sup> .

---

De laubadére (A) : traité de droit administratif, 15e éd. op. cit. p.(1)

والأصل أن الشروط التي تتعلق بتحديد المقابل النقدي في العقود الإدارية تعتبر شروطاً تعاقدية لا يجوز للإدارة بإرادتها المنفردة أن تعدلها أو تغيرها . ولكن يلزم أن يتفق الطرفان على ذلك .

على أنه يرد على هذه القاعدة استثناء ، يتعلق الأول بالرسم الذي يقتضيه المتعاقد مع الإدارة في عقود الالتزام حيث يعد شرطاً من الشروط اللاحقة التي يمكن للإدارة أن تعدلها أو تغيرها دون حاجة لموافقة الملتزم .

أما الاستثناء الثاني فيتعلق بالعقود التي تؤدى وظائف الأعمال الشرطية فهذه العقود تعهد إلى المتعاقد معها مراكز نظامية ؛ كعقد التوظيف . فالمرتب الذي هو المقابل المالي لعقد التوظيف يصبح تابعاً للمركز النظامي ، ومن ثم ثم تستطيع الإدارة أن تعدله بالنقص أو بالزيادة كلما أرادت<sup>(١)</sup> .

وعلى ذلك فإن المقابل المالي الذي يستحقه المتعاقد مع الإدارة قد يكون ثمناً وهو الغالب ، وقد يكون رسمأً كما في عقد الالتزام . على أن أمر تحديد واستحقاق ، كل منهما يتطلب مزيداً من إلقاء الضوء .

يعتبر الرسم هو المقابل المالي الرئيسي الذي يحصل عليه المستلزم في عقد الالتزام . وهو يحصله من الجمهور .

ويعد الرسم في النظرية التقليدية لعقد الالتزام من الشروط اللاحقة على خلاف الثمن في غيره من العقود . ومن ثم فإن الإدارة تستطيع أن تغير في الرسم حسب ما يقتضيه مصلحة المرفق . بل إن الإدارة قد تستقل بتحديده وتقديره . ويجب أن تراعى في ذلك تحقيق المساواة بين المنتفعين

---

(١) سليمان الطماوى : الأسس العامة - المرجع السابق - ص ٣٨٥ .

بخدمات المرفق فضلاً عن ضرورة التزامها بما يحدده المشرع من قواعد في هذا الصدد .

ويجب ألا يتجاوز ما يحصل عليه الملزوم عن ١٠٪ من صافي أرباح المرفق ، كما نصت على ذلك المادة الثالثة من القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ .

على أن الأمر في عقود البوت مختلف تماماً . فالملزم هو الذي يتكلف ببناء المرفق وتشغيله فترة العقد المتفق عليها . ولا بد أن يكون العائد في مدة التشغيل كافياً لاسترداد ما أنفقه في بناء المرفق وتحقيق الأرباح التي ينشدها . ولذلك فإن الأمر يختلف في عقود البوت من ناحيتين :

١ - أن الرسم الذي يفرضه الملزوم مقابل تأدية الخدمة للمنتفعين في عقود البوت يعد من الشروط التعاقدية التي تخضع للاتفاق بين شركة المشروع والجهة الإدارية مانحة الالتزام .

ولذلك إذا رأت الجهة الإدارية أن سعر الخدمة التي يقدمها المرفق عالية التكلفة ولا يتاسب مع قدرة جمهور المنتفعين فإنه في هذه الحالة تتدخل الجهة الإدارية بشراء الخدمة من شركة المشروع (الملزم) وإعادة بيعها مرة أخرى إلى جمهور المنتفعين ؛ وهو ما يحدث في إنشاء محطات الكهرباء وفقاً لنظام البوت . ففي عقود إنشاء محطة سيدى كرير تضمنت الاتفاقيات اتفاقية لشراء القوى الكهربائية بين هيئة كهرباء مصر وشركة المشروع ( intergen / Bechtel ) .

٢ - أن الرسم في عقود البوت لا يخضع للقواعد التي ينص عليها القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ ، وأهمها تلك التي تتعلق بتقييد حق الملزوم في صافي أرباح المرفق بنسبة ١٠٪ فالأصل في عقود البوت هو استثمار

الملزوم بكل أرباح المرفق فترة الامتياز وهو أمر يتفق مع ضرورة توازن التزامات وحقوق الطرفين في عقود البوت .

وهو الأمر الذي حرص المشرع على النص عليه في القوانين التي صدرت لتنظيم التعاقد وفقاً لعقود البوت . مثل القانون رقم ١٠٠ لسنة ١٩٩٦ بتعديل بعض أحكام القانون رقم ١٢ لسنة ١٩٧٦ بإنشاء هيئة كهرباء مصر . والقانون رقم ٣ لسنة ١٩٩٧ في شأن منح التزام المرافق العامة لإنشاء وإدارة واستغلال المطارات وأراضي النزول . إذ حرص المشرع على أن تبرم هذه العقود دون التقيد بأحكام القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ بالتزام المرافق العامة والقانون رقم ٦١ لسنة ١٩٥٨ في شأن منح الامتيازات المتعلقة باستثمار موارد الثروة الطبيعية والمرافق العامة .

## الفرع الثاني

### فكرة التوازن المالي في النظرية التقليدية للعقد الإداري وعقود البوت

إذا كانت القاعدة العامة في العقود المدنية تقضي بأن العقد شريعة المتعاقدين ، مما يعني أنه طرفيه يتلزمان بالتزامات محددة ثابتة فترة تنفيذ العقد . فإن هذا الأصل لا يعدو أن يكون الاستثناء في إطار تنفيذ العقود الإدارية . فالقاعدة العامة في تنفيذ هذه العقود هو مرونة التزامات المتعاقد مع الإداره وتحركها إما بالزيادة أو بالنقصان . على أن هذه القاعدة

إذا اقتصرت على التزامات المتعاقد مع الإدارة فقط ، تصبح العقود الإدارية مغربية لهذا المتعاقد ، فضلاً عما يشكله ذلك من إجهاد له وغبن في حقوقه . ومن ثم كان لابد من أن تشمل هذه القاعدة حقوق هذا المتعاقد . ويترتب على ذلك أنه إذا زادت التزامات المتعاقد مع الإدارة زادت حقوقه أيضاً وتلك هي فكرة التوازن المالي في العقود الإدارية<sup>(١)</sup> .

وهي فكرة منطقية ؛ فإذا كان اتصال العقد الإداري بنشاط مرفق عام هو الذي يبرر للإدارة أن تغير في التزامات المتعاقد معها فإن ذلك أيضاً هو الذي يبرر ضرورة وجود التوازن المالي بين التزامات المتعاقد وحقوقه حتى يستطيع أن يستمر في تنفيذ العقد<sup>(٢)</sup> .

وظهرت فكرة التوازن المالي في العقود الإدارية في قضاء مجلس الدولة الفرنسي في حكمه بتاريخ ١١ مارس سنة ١٩١٠<sup>(٣)</sup> . وما لبث أن استقرت في الفقه والقضاء كمبدأ أساسى يحكم التزامات المتعاقد مع الإدارة ، وهو ما أشارت إليه محكمة القضاء الإداري في مصر في حكمها بتاريخ ٣٠ يونيو ١٩٥٧ إذ تقول « إن الفقه والقضاء الإداري قد خلق نظرية التوازن المالي للعقد الإداري ، وغيرها من النظريات والقواعد التي تحقق بقدر الإمكان توازناً بين الأعباء التي يتحملها المتعاقد مع الإدارة ، وبين المزايا التي ينتفع بها ، على اعتبار أن العقد الإداري يكون في مجموعه كلاً من مقتضاه وجوب التلازم بين مصالح الطرفين المتعاقدين وتعادل كفة الميزان بينهما ، وذلك بتعويض المتعاقد في أحوال وبشروط معينة حتى

Delvolvéd (p.) : Vedel (G.) ; droit administratif, op. cit p. 419 . (١)

De laubadére (A.) : traité de droit administratif, op. cit p. 829 . (٢)

(٣) في ذلك راجع : سليمان الطماوى : الأسس العامة - المرجع السابق - ص ٦١٠ .

لو لم يصدر خطأ من جانب الإدارة مع اختلاف مقدار التعويض . فتارة يكون التعويض كاملا ، وتارة يكون جزئيا . وأيا كانت الأسانيد التي قلمت عليها هذه النظريات والقواعد واختلاف الرأى من مبرراتها فإنه لا شبهة فيه أنها تردد في الحقيقة إلى أصل واحد وهو العدالة المجردة التي هي قوام القانون الإداري . كما أن هدفها الأعلى هو تحقيق المصلحة العامة ببناء على فهم صحيح لطبيعة العلاقة بين من يتعاقب معها من الهيئات والأفراد في شأن من شؤون المرافق العامة . وبهذا الفهم أمكن حل أغلب مشكلات العقود الإدارية ووضحت معالم الطريق لعلاجها على الوجه الصحيح ، وأن هذه المحكمة لترى من الخير - بمناسبة هذه الدعوى الحالية - التنبية إلى أن القواعد والأصول والنظريات التي وضعها الفقه والقضاء الإداري في هذا الشأن إنما كانت وليدة البحث والتقصي وثمرة التجارب حقبة طويلة من الزمن لكثير من مختلف أنواع المنازعات التي قامت بين جهات الإدارة والمتعاقدين معها . وأن الأطار العام الذي دار فيه البحث رسمته ضوابط واعتبارات شتى وحقائق غير منكورة حاصلها أنه يكون مفهوماً أن حق الإدارة في الحصول على المهام والأدوات أو أداء الخدمات وإنجاز الأعمال المطلوبة بأرخص الأسعار وأقل التكاليف يقابله من جانب المتعاقد معها أن يهدف إلى تحقيق ربح مجزء له عن رأس ماله المستغل كله أو بعضه أو بما وضعه لنفسه من نظام الاستهلاكات المحاسبية . ولكن هذا الوضع لا يعني أن يقف كل منهما إزاء الطرف الآخر موقف التربص والتوجس وانتهاز الفرص أو موقف الطرف المتخاصم في نزاع إن ظل كاما فهو خليق بأن يتحول في أية لحظة إلى دعوى تطرح أمام القضاء بل إن الحق الخالص في شأن العلاقة بين جهة الإدارة والمتعاقد معها ، أن تتظر إليها جهة الإدارة من زاوية تراعي فيها كثيراً من الاعتبارات الخاصة

التي تسمى على مجرد الحرث على تحقيق الوفر المالي للدولة ، وأن الهدف الأساسي هو كفالة حسن سير المرافق العامة باستمرار وانتظام ، حسب أداء الأعمال والخدمات المطلوبة وسرعة إنجازها . وأن ينظر إليها المتعاقد مع الإدارة على أنها مساهمة اختيارية منه ومساعدة فى سبيل المصلحة العامة فيجب أن تؤدى بأمانة وكفاية . وهذا وذاك يقتضى بين الطرفين قيام نوع من الثقة المتبادلة بينهما وحسن النية والتعاضد والتساند والمشاركة في وجهات النظر المختلفة للتغلب على ما يعترض تنفيذ العقد من صعوبات وما يصادفه من عقبات وبهذا تطمئن جهة الإداره إلى حسن التنفيذ وإنجازه في مواعيده المحددة ، ويطمئن المتعاقد معها إلى أنه سينال لقاء إخلاصه وأمانته وحسن قيامه بالعمل جراءه الأولى وأجره العادل<sup>(١)</sup> .

و فكرة التوازن المالي في العقود الإدارية لا تطبق في حالة استحقاق المتعاقد مع الإداره التعويض في حالة وجود خطأ منسوب إلى جهة الإداره . وإنما مجال أعمالها هو حالات التعويض التي يستحقها المتعاقد دون خطأ منسوب إلى جهة الإداره .

والحالات التي يستحق فيها المتعاقد مع الإداره التعويض بغير أن ينسب إلى الإداره خطأ هي حالات ثلاث<sup>(٢)</sup> :

**الحالة الأولى : عمل الأمير**

**الحالة الثانية : الظروف الطارئة**

**الحالة الثالثة : الصعوبات المادية غير المتوقعة**

---

(١) حكم محكمة القضاء الإدارى : بتاريخ ٣٠ يونيو ١٩٥٧ - المبادئ - س ١١ - ٦٠٧ .

(٢) DE FORGES (Jean - Michel) droit administratif, op.cit pp. 81 et sui .

ذلك كان مفهوم فكرة التوازن المالي في النظرية التقليدية للعقود الإدارية - بصفة عامة - بما فيها عقد الالتزام . فهل يمكن تطبيق هذه المبادئ على عقود البوت ؟

مما لا شك فيه أن عقود البوت تتعرض أثناء تنفيذها أو تشغيلها إلى عوارض قد تؤدي إلى أن تختل اقتصاديات العقد اختلاً كبيراً ، لا مندوحة معه من ضرورة تعويض المتعاقد في هذه الحالة .

وفي نموذج عقد الفيديك نجد أيضاً تنظيم اتفاقياً يتضمن أحكاماً خاصة تخول المقاول حقاً في التعويض من رب العمل ، على الرغم من انعدام التقصير من جانب هذا الأخير وتمثل في :

١- الظروف الطارئة .

٢- تغير التشريع وقيود النقد الأجنبي .

٣- الصعوبات المادية غير المتوقعة .

وهي أحكام تمثل ما هو موجود في النظام المصري ، وإذا كانت هذه النظريات في النظام المصري تتأسس على فكرة التوازن المالي في العقد الإداري ، فإنها في عقود الفيديك تتأسس على فكرة العدالة . وهذه الأخيرة تعتبر فكرة فلسفية تتأسس عليها أيضاً فكرة التوازن المالي . فهذه الفكرة مردها في الحقيقة فكرة العدالة .

ونظراً لضخامة عقود البوت واستمرارها مدة طويلة من الزمن فإن هذه العقود تتنظم مواجهة العوارض التي تتعذر العقد سواء في مرحلة الإنشاء أو في مرحلة التشغيل . ومن ذلك ما جاء في قرار مجلس الوزراء

رقم ٢ لسنة ١٩٩٨ بمنح التزام إنشاء وتشغيل واستغلال وإعادة مطار العلمين بنظام T.O.B لشركة كانو للاستثمار ( شركة مساهمة مصرية ) .

إذ نصت المادة التاسعة على أن « للملتزم الحق في طلب تمديد مدة الإنشاء في الحالات الآتية :-

١- بناء على قرار من المالك .

٢- القوة القاهرة

٣- ظروف استثنائية يكتشفها الملتزم قد تطرأ في الموضع ويقرها المالك .  
٤- أي تأخير أو إعاقة من قبل المالك .

كما تنص المادة ١٠/د على أنه « إذا لحق ضرر بالمطار أو بأى جزء منه بسبب القوة القاهرة ، سواء في مرحلة الإنشاء أو خلال فترة التشغيل ، على المالك أن يشارك في دفع تكاليف عمليات الإصلاح أو الترميم أو إعادة البناء أو الاستبدال بحسب مقتضى الحال ، لإعادة المطار إلى الحالة التي كان عليها قبل وقوع الضرر .

ومن الواضح أن نظرية التوازن المالي في العقد الإداري ، تأخذ بعداً جديداً أكثر تطوراً في عقود البوت T.O.B ، وتستهدف ليس فقط ضرورة التوازن بين التزامات الطرفين في العقد الإداري ، وإنما ضرورة تعادل هذه الالتزامات .

ولذلك سوف نلقى الضوء على هذه النظريات الثلاث التي تعطى للمتعاقد مع الإدارة حق الحصول على التعويض دون حدوث خطأ منه . مع الأخذ في الاعتبار خصوصية عقود البوت . وذلك على الوجه التالي :

## أولاً : نظرية عمل الأمير Le Fait du Prince

تعتبر هذه النظرية من خلق مجلس الدولة الفرنسي . وهى أول النظريات التى أراد بها القضاء الإدارى إقامة التوازن المالى فى العقد الإدارى بين التزامات وحقوق المتعاقد مع الإدارة<sup>(١)</sup> .

### ١- مفهوم النظرية :

تعنى نظرية عمل الأمير صدور عمل أو إجراء من سلطة عامة بصورة غير متوقعة وبدون خطأ من جانبها ويترتب عليه ضرر للمتعاقد مع الإدارة ويؤدى إلى الإخلال بالتوازن المالى للعقد الإدارى ويستوجب تعويضه .

وبهذا التعريف أخذت محكمة القضاء الإدارى فى حكمها بتاريخ ٣٠ يونيو ١٩٥٧ حيث قررت «.. أن المقصود بنظرية فعل الأمير . هو كل إجراء تتخذه السلطات العامة ويكون من شأنه زيادة الأعباء المالية للمتعاقد مع الإدارة أو في الالتزامات التي ينص عليها العقد ، مما يطلق عليه بصفة عامة «المخاطر الإدارية» وهذه الإجراءات التي تصدر من السلطة العامة قد تكون من الجهة الإدارية التي أبرمت العقد ، وقد تتخذ شكل قرار فردى خاص أو تكون بقواعد تنظيمية عامة<sup>(٢)</sup> .

Saroit Badaoui : Le Fait du Prince dans Les Contrats (١)

Administratif en droit Francais et en Droit égyptien, paris, L.G.D, 1955.

ci : Vedel (G) , Delvolvé (P.) : droit Administratif , op. cit. p. 420 .

(٢) حكمها سالف الذكر .

## ٢- شروط نظرية عمل الأمير :

استقر الفقه والقضاء الإداري سواء في مصر أم في فرنسا على ضرورة توافر عدة شروط لانتظام عمل الأمير كما يلى :

### الشرط الأول : وجود عقد إداري :

فلا يعنى نظرية عمل الأمير يجب أن تكون الرابطة التي تربط بين الإدارة والتعاقد معها رابطة تعاقدية .

والرابط بين تطبيق هذه النظرية وجود الرابطة التعاقدية بين المضرور والجهة الإدارية أخذ به القضاء منذ بواكير أحکامه فقد ذهبت إلى ذلك محكمة القضاء الإداري في حكمها بتاريخ ٣ مارس سنة ١٩٥٧ إذ قررت « .. متى كان الأمر بين الشركة وبين الحكومة خارجاً عن نطاق الرابطة العقدية فإن طلب التعويض عن الأضرار التي تترتب على التشريع الجديد استناداً إلى نظرية عمل الأمير يكون على غير أساس سليم من القانون ؛ إذ من المقرر أن المسئولية التي تترتب التعويض في نطاق نظرية عمل الأمير لا تقوم إلا في حالة ما إذا كان المضرور بسبب التشريعات الجديدة ترتبطه بالدولة رابطة تعاقدية أثر فيها التشريع الجديد ، بأن زاد في الأعباء التي يتحملها في تنفيذ التزاماته بمقتضى العقد وأن تؤدي هذه الزيادة في الأعباء المالية إلى الإخلال بالتوازن المالي للعقد »<sup>(١)</sup> .

وما من شك في أن الرابطة التي تربط بين جهة الإدارة وشركة المشروع في عقود البوت هي رابطة تعاقدية . فعلى الرغم من تشابك

---

(١) حكم محكمة القضاء الإداري بتاريخ ١٩٥٧/٣/٣ المجموعة س ١١ ص ٢٣٩ .

العلاقات وتعدد الاتفاقيات فإن الأصل في ذلك هو العلاقة العقدية بين الطرفين .

الشرط الثاني : أن يكون الفعل الضار صادرا من جهة الإدارة المتعاقدة : وهذا الشرط مقصود به تحديد نطاق تطبيق هذه النظرية وقصرها على حالة صدور الفعل الضار من الجهة المتعاقدة ، ولم يكن الأمر كذلك في بدايات تطبيق هذه النظرية فلقد كان ينصرف مداها نحو الأعمال التي تصدر من السلطات العامة سواء المتعاقدة ، أو أى سلطة أخرى .

على أن القضاء الحديث سواء في فرنسا أم في مصر قصر نطاق تطبيق هذه النظرية على الأفعال التي تصدرها الجهة المتعاقدة ، أما ما عدتها من أفعال تصدر عن سلطات الدولة الأخرى فأدخلها في نطاق نظرية الظروف الطارئة ، كما سنرى فيما بعد .

وال فعل أو الإجراء الذي يصدر عن الجهة المتعاقدة والذي يستوجب تطبيق نظرية عمل الأمير قد يكون في صورة إجراء خاص يؤدي إلى تعديل مباشر في العقد ، وقد يكون في صورة إجراء عام يؤدي إلى تعديل شروط العقد . وذلك على التفصيل الآتي :

#### ١- صدور عمل الأمير في صورة إجراء خاص :

علمنا فيما سبق ، أن اتصال العقد بنشاط مرفق عام أدى إلى أن الإدارة لا تتفق متساوية مع من يتعاقدون معها ، وإنما يكون لها مركز مميز من تجلياته أنها تستطيع أن تصدر بإرادتها المنفردة قرارات يترتب عليها تعديل التزامات المتعاقد معها سواء بالنقص أم بالزيادة وهو ما استوجب

ضرورة تعويض هذا المتعاقد ضماناً لوجود توازن بين التزاماته وحقوقه حتى لا يفقد مبرر استمراره في علاقته التعاقدية مع الإداره .

وعلى ذلك فإنه إذا تدخلت الإداره المتعاقدة بإجراء خاص بهذه العلاقة التعاقدية أدى إلى تعديل وتغيير في التزامات المتعاقد معها استوجب ذلك - مع توافر غيره من الشروط - تطبيق نظرية عمل الأمير .

ويشترط بصفة أساسية لاعتبار هذه النظرية في هذا النطاق أن يكون القرار أو الإجراء الذي اتخذه الإداره وأدى إلى تعديل التزامات المتعاقد معها صحيحاً ، فإذا مثل خطأً تعاقدياً . انفي مبرر تطبيق نظرية عمل الأمير . وكان للمتعاقد مع الإداره طلب التعويض حسب قواعد المسئولية التعاقدية عن خطأ الإداره .

وللإجراء الخاص الذي تصدره الإداره ويؤثر على التزامات المتعاقد صورتان :

#### الصورة الأول : تعديل شروط العقد :

وفيها تزيد الإداره التزامات المتعاقد معها أو تنقصها أو تغيرها .

أما الصورة الثانية : أن يؤثر الإجراء في ظروف تنفيذ العقد :

وفي هذه الصورة لا يؤثر الإجراء الذي تتخذه الجهة الإدارية على شروط العقد وإنما يؤثر على الظروف المحيطة بالتنفيذ . ويؤدي بطبيعة الحال إلى تحويل المتعاقد مع الإداره أعباء جديدة .

على أنه يجدر التنبيه على أن قضاء مجلس الدولة في فرنسا يقيـد أعمال نظرية عمل الأمير في هذا النطاق بطبيعة العقد ذاته ، بمعنى أن ثمة عقوداً إدارية قد يخضع تنفيذها لظروف متغيرة تؤدي إلى زيادة أو نقص

الالتزامات المتعاقد مع الإداره كما هو الأمر في بعض عقود الالتزام أو عقود التوريد . كالعقود التي يكون موضوعها توريد أغذية أو مهمات للجند في الجيش أو أدوية للمرضى في المستشفيات أو المساجين في السجون فلا يمكن أن تضمن الإداره للمتعاقد معها أن تظل الأعداد محددة ، فهى أعداد قابلة للزيادة والنقصان دائمًا .

ومن ثم فقد رفض تعويض المتعاقد عن الأضرار التي لحقت به من جراء سحب الإداره للمساجين من سجن يديره مما أدى إلى نقص في أعدادهم<sup>(١)</sup> .

كما رفض مجلس الدولة الفرنسي تعويض الأضرار الناجمة عن ارتفاع الأسعار الذي حدث نتيجة تدخل الإداره سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة ، لأن تشتري كميات كبيرة من السلع محل التعاقد مما يسمى في رفع الأسعار .

## ٢ - صدور عمل الأمير في صورة إجراء عام :

في الحالة السابقة كانت صورة عمل الأمير إجراء يصدر في نطاق العقد أو في محیطه الخارجي و يؤثر في نصوص العقد ذاتها أو في ظروف تنفيذه. أما الصورة المائلة هنا فهي صدور إجراء عام ، ويعنى ذلك صدور قوانين أو لوائح من جهة الإداره المتعاقدة قد تؤدي إلى الإخلال بمركز المتعاقد معها ويضر مصالحه لأن تزيد من أعبائه أو تنقص منافعه .

ولم تكن هذه الصورة محل اتفاق الفقه على أحقيه المتعاقد مع الإداره في الحصول على تعويضات ، على اعتبار أنها تطبق لنظرية عمل

الأمير . وذلك بدعوى أن هذه الإجراءات العامة تشمل جميع المواطنين في الدولة ولا تخصل المتعاقد مع الإدارة . وهو ما أخذ به مجلس الدولة الفرنسي في بعض أحکامه . فقد ذهب في حكمه بتاريخ ٩ مارس ١٩٢٨ إلى أن الإجراء العام الذي لا يوجه مباشرة إلى المتعاقد وأصابه بضرر لا يعوض بشرطين : الأول : أن يكون غير متوقع وهنا تطبق نظرية الظروف الطارئة لا نظرية عمل الأمير . أما الثاني فهو أن ينص في العقد على تعويضه ، وفي هذه الحالة يستحق المتعاقد التعويض تطبيقا للنص العقدي .

على أن جانيا آخر من الفقه يرى أن نظرية عمل الأمير تطبق في حالة الإجراءات العامة التي تمس المتعاقد مع الإدارة وتسبب له الضرر . وقد ذهبت محكمة القضاء الإداري في مصر في بعض أحکامها القليلة في هذا المجال إلى أن « .. نظرية عمل الحاكم تستلزم صدور إجراءات عامة من جانب السلطات العامة »<sup>(١)</sup> .

كما ذهبت في حكم آخر إلى أنه « يشترط لقيام الحق في التعويض تأسياً على نظرية عمل الأمير أن تصدر الحكومة تشريعاً عاماً جديداً يمس مركز المتعاقد معها بضرر خاص »<sup>(٢)</sup> .

والإجراء العام قد يؤدي إلى تعديل شروط العقد وقد يؤثر في ظروف تنفيذه .

---

(١) محكمة القضاء الإداري بتاريخ ٢ يونيو سنة ١٩٥٣ ، المجموعة السنة ٧ ص ١٣٩٧ .

(٢) محكمة القضاء الإداري في حكمها في ٣٠ يناير ١٩٥٥ المجموعة السنة ٩ ص ٢٦٨ .

فمن ناحية أولى : قد يؤدى الإجراء العام إلى تعديل شروط العقد بما بزيادة التزامات المتعاقد مع الإداره فيؤدى إلى خسارته وإما بإيقاصها فيؤدى إلى الإقلال من أرباحه .

ومن أمثلة هذه الحالة صدور قانون يقلل من نفقات الدولة مما أثر على التزاماتها التعاقدية . كما في حكم مجلس الدولة الفرنسي والذي صدر في ٢٨ أبريل ١٩٣٨ حيث صدر مرسوم يقضى بخفض نفقات الدولة بنسبة ١٠% مما أدى إلى أن تخفض الدولة نسبة الأقساط التي تلتزم بدفعها إلى المتعاقد معها في عقد التزام مرفق سكك حديد بذات النسبة . وتنظم المتعاقد مع الإداره من هذا الخفض فحكم له مجلس الدولة بالتعويض استناداً إلى توافق شروط نظرية عمل الأمير<sup>(١)</sup> .

على أنه إذا حدد المشرع في إجرائه العام قانوناً كان أو لا يحتم طريقة تعويض الأضرار التي تنتج عنه وحدوده . فإن القضاء يتلزم بذلك أيا كانت قيمة هذه التعويضات .

ومن ناحية ثانية : فقد يصدر الإجراء العام لكنه لا يمس شروط العقد ولكنه يؤثر على ظروف تنفيذ العقد الخارجية ، كأن يجعل التنفيذ أكثر مشقة وكلفة للمتعاقد مع الإداره . وتعويض المتعاقد في مثل هذه الحالة يعتبر من قبيل الاستثناء استناداً إلى نظرية عمل الأمير . وإن جاز التعويض فيها استناداً إلى نظريات أخرى .

### الشرط الثالث : أن ينشأ عنه ضرر للمتعاقد :

يجب أن يترتب على الإجراء الصادر عن الجهة الإدارية المتعاقدة ضرر للمتعاقد معها . فلو لم يترتب عليه مثل هذا الضرر فإنه لا يستوجب البحث في تعويض المتعاقد مع الإدارة . وفي نطاق نظرية عمل الأمير لا يشترط في الضرر الذي يتحقق لهذا المتعاقد أى قدر من الجساممة ، فقد يكون جسيما وقد يكون بسيراً . ويستوى أن يتمثل هذا الضرر في زيادة أعباء المتعاقد ، أو في الانفاس من أرباحه التي أراد الحصول عليها من وراء تعاقده مع الإدارة . فهذا الضرر هو الذي يؤدي إلى انتلاع العلاقة بين المتعاقد والإدارة واحتلالها مما يستدعي ضرورة تحقيق نوع من التوازن المالي بين التزامات المتعاقد مع الإدارة وحقوقه حتى لا يفقد حماسه في تنفيذ العقد بما يعود بالضرر على سير وانتظام المرفق .

ويجب أن يكون الضرر خاصاً ، أى يصيب المتعاقد مع الإدارة وحده بالضرر ، فإن كان الضرر يصيب العموم فلا وجه لانطباق نظرية عمل الأمير ، وهو ما ذهبت إليه المحكمة الإدارية العليا في حكمها بتاريخ ١٦/١٢/١٩٩٧ « .. ومن حيث أنه لما سبق ونظرأ لأن الثابت من الأوراق أن الزيادة التي طرأت في أسعار مواد البناء لم تتولد عن الجهة الإدارية المتعاقدة وهي مديرية الإسكان بمحافظة سوهاج هذا فضلاً عن أن الضرر الذي تدعيه الشركة نتيجة زيادة الأسعار ليس ضرراً خاصاً بذلك الشركة بحسبان تلك الزيادة قد تم سريانها على جميع التعاقدات سواء في النطاق الإداري أو نطاق تعاملات الأفراد وبالتالي فلا تكون شروط انطباق نظرية

عمل الأمير متحققة بالنسبة للنزاع المائلاً الأمر الذي يتعين معه القضاء برفض هذا الطلب «<sup>(١)</sup> .

**الشرط الرابع : تفترض نظرية عمل الأمير عدم خطأ الإدارة :**

فالإدارة حين اتخذت الإجراء الذي أدى إلى الإضرار بمركز المتعاقد معها ، لم تخطيء ، فنظرية عمل الأمير تفترض عدم خطأ الإدارة فإذا ثبت خطأ الإدارة فإن مسؤوليتها تكون مسئولية عقدية .

فالرابطة العقدية لا تقيد الإدارة باعتبارها سلطة عامة تهدف إلى تحقيق المصلحة العامة . وعليها أن تتخذ كل الإجراءات التي تحقق ذلك حتى لو ترتب عليها اختلال الروابط العقدية التي تربطها بمن يتعاقد معها .

**الشرط الخامس : يجب أن يكون الإجراء الصادر من الإدارة غير متوقع :**

ويعتبر هذا الشرط عاماً في جميع النظريات التي تسعى إلى إقامة التوازن المالي في العقد الإداري وهي إلى جانب نظرية عمل الأمير نظرية الظروف الطارئة ونظرية الصعوبات المادية غير المتوقعة . فإذا كان هذا الإجراء متوقعاً في إطار نصوص العقد الصريحة ، أو ما تؤول إليه من تفسير ، فإن الأمر لا يخرج عن تفسير العقد وتطبيق نصوصه ولا حاجة إذن لنظرية عمل الأمير .

وقد فصلت محكمة القضاء الإداري في حكمها بتاريخ ٣٠ يونيو سنة ١٩٥٧ هذا الشرط كما يلى : « .. ومن شروط تطبيق نظرية عمل

---

(١) حكم المحكمة الإدارية العليا بتاريخ ١٢/٦/١٩٩٧ الطعن رقم ١٧٤٩ لسنة ٣٧ ق الموسوعة الجزء - ٤٩ ص ١٧٧ .

الأمير أن يكون الإجراء أو التشريع الجديد غير متوقع الصدور وقت التعاقد ، فإذا ما توقعه نصوص العقد فإن المتعاقد مع الإداره يكون قد أبرم العقد وهو مقدر لهذه الظروف ، الأمر الذي يتربّ عليه تعذر الاستناد إلى نظرية فعل الأمير «<sup>(١)</sup>» .

### ٣ - الآثار المترتبة على تطبيق نظرية عمل الأمير

يتربّ على نظرية عمل الأمير جبر الأضرار التي لحقت بالتعاقد مع الإداره وذلك بتعويضه . ويعتبر الحصول على التعويض النتيجة الرئيسية لنظرية عمل الأمير ، على أن هناك نتائج أخرى فرعية كما يلى :

١ - للمتعاقد مع الإداره أن يتحلل من التزامه بتنفيذ العقد إن ترتب على الإجراء الصادر عن الجهة الإدارية استحالة التنفيذ ، كأن تصدر الإداره قراراً بإلغاء استيراد سلعة معينة يتعهد المتعاقد بتوريدها .

٢ - حق المتعاقد مع الإداره في أن تعذره في حالة تأخره عن تنفيذ التزاماته الناتج عن الإجراء الذي صدر عن الإداره ، ويتربّ على ذلك عدم تحصيل الغرامات التي تترتب على التأخير في تنفيذ العقد .

---

(١) محكمة القضاء الإداري - بتاريخ ٣٠ يونيو ١٩٥٧ - ق ٩٨٣ لسنة ٧ ق - سابق الاشارة إليه .

٣- حق المتعاقد في فسخ العقد إن ترتب على عمل الأمير استحالة تنفيذ المتعاقد للتزاماته في العقد الإداري .

٤- على أنه يبقى أن التعويض هو النتيجة الرئيسية لنظرية عمل الأمير .

فإذا تحققت شروط نظرية عمل الأمير فإن المتعاقد مع الإدارة يستحق في هذه الحالة تعويضاً كاملاً . وهو يشمل ما فات المتعاقد من كسب وما لحقه من خسارة . فالتعويض يشمل كافة النفقات والمصاريف الإضافية التي تكبدتها المتعاقد معها ، وكذلك يشمل ما كان يتوقع أن يجنيه المتعاقد من أرباح . وفي حكمها بتاريخ ١٩٥٧/٦/٣٠ حدبت محكمة القضاء الإداري قواعد هذا التعويض بقولها : « إن القاعدة بالنسبة للتعويض على أساس التوازن المالي للعقد ... أنه إذا لم يكن مقداره متفقاً عليه في العقد ، فإن جهة الإدارة لا تملك أن تستقل بتقديره . بل يقدر قاضي العقد اعتباراً بأنه ينشأ عن تكاليف غير متوقعة ، وأن كل ما هو غير متوقع يعتبر خارجاً عن نطاق العقد ، فلا تطبق عليه شروطه . وللتعبير « عدم التوقع في هذه الخصوصية » يعني خاص بها وهو أن التكاليف الزائدة التي تلقى على عاتق المتعاقد تعتبر غير متوقعة مادام أنها ليست جزءاً من الاتفاق ، بمعنى أنه لا يقابلهما في شروط العقد أي تقدير . والمحكمة إنما تقدر هذا التعويض طبقاً للقواعد المقررة في القانون الإداري في هذا الشأن وهو يشمل عنصرين : الأول : ما لحق المتعاقد من خسارة ، ويتضمن هذا العنصر المصروفات الفعلية التي أنفقها المتعاقد . وهذه المصروفات تختلف باختلاف الأحوال وطبيعة التعديل ونتائجها ومثال ذلك إذا طلبت الإدارة سرعة إنجاز الأعمال ،

فإن ذلك قد يؤدي إلى زيادة التكاليف بدفع أثمان مرتفعة أو زيادة في أجور الأيدي العاملة . كما أنه من الجائز أن يترتب على تعديل العقد أثناء تفويذه خسائر متعددة . والثاني : مافات المتعاقد مع الإداره من كسب اعتباراً بأن من حقه أن يعوض عن ربحه الحال عن عمله ورأس ماله «<sup>(١)</sup> .

### ثانياً : نظرية الظروف الطارئة ؛ Théorie de l'imprevision

#### ١ - مفهوم النظرية :

إذا كانت نظرية عمل الأمير تحقق التوازن المالي فني العقد الإداري في مواجهة إجراءات صدرت من جهة الإدارة المتعاقدة ، ونتيجة لظروف صنعتها وأثرت على تفويذ العقد الإداري بأن يصبح مرهقاً للمتعاقد معها . فإن نظرية الظروف الطارئة تتحقق هذا التوازن في مواجهة ظروف ليست من صنع الإدارة .

فنظرية الظروف الطارئة تواجه ظروفًا وحوادث غير متوقعة عند إبرام العقد تؤدي إلى أن يصبح تفويذ الالتزام مرهقاً للمتعاقد مع الإدارة أو بمعنى آخر فإنها تؤدي إلى قلب اقتصاديات العقد . وتؤدي إلى خسارة للمتعاقد غير محتملة . ففي مثل هذه الحالة من حق المتعاقد

---

(١) محكمة القضاء الإداري بتاريخ ٢٠/٦/١٩٥٧ سابق الذكر .

مع الإدراة أن يطالبها بتعويضه جزئياً عن هذه الخسارة<sup>(١)</sup>.

---

(١) ونظريّة الظروف الطارئة أنشأها مجلس الدولة الفرنسي وصاغ مبادئها . وفي مصر نصت المادة السادسية من القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ على الأخذ بهذه النظريّة في إطار عقد الالتزام كما يلى « إذا طرأت ظروف لم يكن من المستطاع توقعها ولا يد لمانح الالتزام أو الملتمِّ فيها ، وأفضت إلى الإخلال بالموازن المالي اللازم أو إلى تعديل كيانه الاقتصادي كما كان مقدراً وقت منح الالتزام جاز لمانح الالتزام أن يعدل قوائم الأسعار وإذا اقتضى الحال أن يعدل أركان تنظيم المرفق العام وقواعد استغلاله ، وذلك لتمكين الملتمِّ من أن يستمر في استغلاله أو لخفض الأرباح الباهظة إلى القدر المقبول » . ويمثل هذا الفصل أساساً شرعيّاً للأخذ بنظرية الظروف الطارئة في مصر وإن اقتصر الأمر على نطاق عقد الالتزام . ثم بعد ذلك نص عليها القانون المدني في المادة ١٤٧ منه كما يلى :

١- العقد شريعة المتعاقدين ، فلا يجوز نقضه أو تعديله إلا باتفاق الطرفين أو للأسباب التي يقررها القانون .

٢- ومع ذلك إذا طرأت حوادث استثنائية عامة ، لم يكن في الوسع توقعها ، وترتب على حدوثها أن تتفيد الالتزام التعاقدى ، وإن لم يصبح مستحيلا جاء مرها لل媿ين بحيث يهدى بخسائر فادحة جاز للقاضي تبعاً للظروف بعد الموازنة بين مصلحة الطرفين ، أن يرد الالتزام المرافق إلى الحد المعقول ويقع باطلا كل اتفاق يخالف ذلك » .

وبهذا النص التشريعي أصبح تطبيق نظرية الظروف الطارئة شاملًا العقود الإدارية والمدنية على السواء .

## ٢- شروط تطبيق نظرية الظروف الطارئة :

هذه النظرية تتطلب توافر شرطين : يتعلّق الأول بالظروف الطارئة التي تحدث ، والثاني يتعلّق بمدى تأثير هذه الظروف على اقتصاديات العقد . وسوف نبحث كلاً منها كما يلى :

### أ- حدوث ظرف طارئ :

وحدث هذا الظرف الطارئ هو الشرط الأساسي الذي يبرر اللجوء إلى هذه النظرية والتي سميت به . ونعني به الحادث الذي يطرأ خلال تنفيذ العقد فيؤدي إلى اختلال واضطراب في شروطه التي اتفق عليها المتعاقدان بما يجعل التزامات أحدهما أكثر مشقة وتنزل به خسائر فادحة لا يستطيع وحده لها دفعا .

ويثور التساؤل في إطار هذا الشرط عن طبيعة الظرف الاستثنائي ووقت وقوعه .

طبيعة الظرف الاستثنائي : هل يشترط فيه أن يكون من طبيعة اقتصادية ؟ . هذا ما ذهب إليه البعض تأسيا على تحديد مجال نظرية الظروف الطارئة بالعمل على درء المخاطر الاقتصادية التي يتعرض لها المتعاقد مع الإدارة . أما نظرية عمل الأمير فتواجه المخاطر الإدارية ويبقى بعد ذلك المخاطر الطبيعية والتي تواجهها نظرية الصعوبات المادية غير المتوقعة .

على أن الفقه الحديث رغم تسليمه بالأسس التي ينهض عليها هذا التقسيم فإنه ينطلق نحو توسيع نطاق الظرف الطارئ ليشمل كل الأسباب التي تؤدي إلى اختلال العلاقة الاقتصادية في العقد ، ويؤدي إلى أن يصبح

الإصرار على تفويذه بصورته إرهاقاً للمتعاقدين مع الإدارة . وعلى ذلك فكل حادث طارئ يؤدى إلى قلب اقتصadiات العقد واحتلالها اختلالاً جسماً يمكن أن يؤدى إلى تطبيق هذه النظرية .

وعلى ذلك فإن الظرف قد يكون اقتصاديًّا ، وقد يكون طبيعياً وقد يكون من عمل جهة إدارية غير الجهة العاقدة .

وهو ما تقضى به أحكام القضاء الإداري سواء في فرنسا أم في مصر .

فقد ذهبت المحكمة الإدارية العليا في حكمها بتاريخ ١٦/١٢/١٩٧٧ إلى أن « نظرية الظروف الطارئة رهينة بأن نظراً خللاً تتفيد العقد الإداري حوادث طبيعية كانت أو اقتصادية أو من عمل جهة إدارية غير الجهة الإدارية المتعاقدة أو من عمل إنسان آخر لم تكن في حسبان المتعاقد عند إبرام العقد » .

وهو ما يسير عليه قضاء مجلس الدولة الفرنسي ، فقد اعتبر من قبيل الظروف الطارئة الإجراءات التي تصدر عن سلطات الدولة المختلفة مثل القوانين واللوائح ، كالقوانين التي تزيد في الضرائب القائمة أو تفرض ضرائب جديدة . أو قوانين التعامل بالنقد لتخفيض سعر العملة أو منع التعامل بعملة معينة .

وقد يكون هذا الظرف من الظواهر الطبيعية ، كقيام الحرب أو الكوارث الطبيعية . وهو ما ذهبت إليه محكمة القضاء الإداري في حكمها بتاريخ ٣٠ يونيو ١٩٥٧<sup>(١)</sup> « لا شبهة في أن قيام الحرب يعتبر من

---

(١) سبق ذكره .

الحوادث الاستثنائية العامة الخارجية التي لم يكن في الوسع توقعها والتي يترتب عليها أنه إذا أصبح تنفيذ الالتزام أشد إرهاقا وأكبر كلفة كان للمتعاقد مع الإداره مطالبتها بالمساهمة معه في تحمل النتائج المترتبة على ازدياد الأعباء الناشئة عن تلك الظروف » .

ومما سبق يتضح سعة الظروف الطارئة وتنوعها ، فمن الصعب تحديدها ب قالب محدد .

ومن ناحية ثانية : فإن وقت وقوع الظرف الاستثنائي يجب أن يكون قبل تمام العقد وخلال تنفيذه . فأما عن اشتراط وقوعه بعد إبرام العقد فذلك أمر منطقي . فإذا وقع الحادث الطارئ قبل إبرام العقد فإن الطرف الذي يريد إبرام العقد مع الإداره يستطيع أن يتمتع عن ذلك . فإذا ما قبل إبرامه مع وجود هذا الحادث فلا يكون طارئا ، ومن ثم لا تطبق هذه النظرية .

وعلى ذلك يشترط أن يقع الظرف الطارئ خلال تنفيذ العقد وقبل تمامه بطبيعة الحال ، لأن تمام تنفيذ العقد يؤدي إلى انتهاء العقد .

وإذا كانت نظرية الظروف الطارئة تطبق على جميع العقود الإدارية فإن تطبيقها في العقود الإدارية الكبرى الالتزام والأشغال العامة والتوريد أكثر ، وذلك لأن هذه العقود في الغالب تتطلب وقتاً طويلاً في تنفيذها .

ويجب أن يتوافق في الظرف الطارئ شرطان أساسيان : يتعلق الأول : منهما بضرورة أن يكون غير متوقع ولا يمكن دفعه . أما الثاني : فيجب أن يكون خارجاً عن إرادة المتعاقد . وذلك على التفصيل التالي :

١- ضرورة أن يكون الظرف الطارئ أمراً منطقياً ولا يمكن دفعه :

وأشترط عدم توقع الظرف الطارئ أمر منطقى . وذلك أن كل علاقة تعاقدية لا تخلي من مخاطر متوقعة قد تؤثر على مركز طرفها أو تغير من حساباته . فهذه المخاطر التي يمكن حدوثها كالزيادة المعقولة في الأسعار لا يمكن أن تكون ظرفاً طارئاً ، مما يبرر التدخل بتعويضه عمما أحدثته هذه المخاطر . فضلا عن أن هذه المخاطر لا يمكن لها أن تؤدي إلى قلب أو تغيير في المعادلة الاقتصادية للعقد الإداري .

وعلى ذلك فإن الظرف الطارئ الذي تتطلبـه نظرية الظروف الطارئة يعني الظرف الذي لم يكن في حسابات المتعاقدين حين أبرم عقدـه مع الإدارـة ، كالحرب والكوارث الطبيعـية أو قرارـ الحكومة بمنع استيراد سلعة يلتزم بتوريدـها ، أو تخفيضـ قيمةـ العملـة ، فـكلـ هـذـهـ ظـروفـ طـارـئـةـ لـمـ تـكـنـ فيـ حـسـابـاتـ المـتـعـاقـدـ معـ الإـدـارـةـ وـقـتـ إـبـرـامـ العـقـدـ .

وفي تحديد هذا المعنى تقول المحكمة الإدارية العليا في حكمها بتاريخ ٩ يونيو ١٩٦٢ « إن الارتفاع الباهظ في أسعار الزئبق ، إنـ صـحـ أنهـ كانـ متـوقـعاـ بالـنـسـبـةـ إـلـىـ الـعـقـدـ الثـانـيـ ،ـ فإـنـ مـدـىـ هـذـاـ الـارـتـفـاعـ لـمـ يـكـنـ فيـ الـوـسـعـ تـوـقـعـهـ لـذـلـكـ الـعـقـدـ ،ـ فـقـدـ كـانـ السـعـرـ وـقـتـ التـعـاـقـدـ بـالـنـسـبـةـ إـلـىـ الـعـقـدـ الـأـوـلـ جـنـيـهـ وـ ٦٠٠ـ مـلـيمـ بـالـنـسـبـةـ لـلـكـيلـوـ فـأـصـبـحـ وـقـتـ التـعـاـقـدـ بـالـنـسـبـةـ إـلـىـ الـعـقـدـ الـثـانـيـ ٢ـ جـنـيـهـ وـ ٨٨٠ـ مـلـيمـاـ ثـمـ أـصـبـحـ وـقـتـ الشـراءـ ؛ـ جـنـيـهـ وـ ٥٠ـ مـلـيمـاـ وـمـنـ ثـمـ فإـنـ نـظـرـيـةـ الـحـوـادـثـ الـطـارـئـةـ تـنـطبقـ عـلـىـ هـذـهـ الـحـالـةـ ..ـ »<sup>(١)</sup> .

وعلى ذلك فإن توقع المتعاقدين مع الإدارـةـ مجردـ حدـوثـ الـظـرفـ الطـارـئـ لاـ يـمـنـعـ منـ اـنـطـبـاقـ نـظـرـيـةـ الـظـروفـ الـطـارـئـةـ فـيـ حـالـةـ ماـ إـذـاـ كـانـ

(١) سابق الإشارة إليه .

هذا الحدوث قد بلغ مدى بعيداً . وفي ذلك ذهب قسم الرأي مجتمعاً في فتواه إلى أنه « يعتبر قرار مجلس الوزراء الصادر بتخفيض قيمة الجنيه المصري بالنسبة إلى الدولار حادثاً استثنائياً عاماً في حكم المادة ٢/١٤٧ من القانون المدني ، إذ لم يكن في وسع المتعاقدين توقعه حين إبرام العقد . ومع التسليم الجدل بأنه كان مفروضاً على المتعهد أن يتوقع النجاء الحكومية إلى خفض قيمة العملة المصرية فإن مدى هذا التخفيض لم يكن من المستطاع التكهن به . من ثم فإنه يحتمل أن تكون نتائج هذا الإجراء ومدى تأثيره في التوازن المالي للعقد قد جاوزت ما كان مفروضاً أن يتوقعه المتعهد حين العقد ، وفي الحالين إن كانت خسارة المتعهد من هذا الإجراء قد جعلت تنفيذ التزامه أمراً مرهقاً مهدداً له بخسارة فادحة كان على الطرف الآخر أن يشاركه في تلك الخسائر بالقدر الذي يحد منها ويردها إلى الحد المعقول »<sup>(١)</sup> .

## ٢- أن يكون الظرف الطارئ خارجاً عن إرادة المتعاقد :

فيجب لكي يستحق المتعاقد مع الإداره التعويض أن تكون العلاقة بينه وبين الظرف الطارئ الذي أصابه بالضرر مقطوعة تماماً . فإذا كان ثمة ارتباط بينه وبين حدوث هذا الظرف على أي وجه فإن هذه النظرية وما ترتبه من آثار لا تطبق في هذه الحالة .

فإذا تسبب المتعاقد في حدوث هذا أو شارك في إحداثه كأن تأخر في تنفيذ التزامه أو أهمل في ذلك فإن حدوث هذا الظرف الطارئ لا يستتبع تعويض المتعاقد بناء على نظرية الظروف الطارئة .

---

(١) فتوى قسم الرأي مجتمعاً بمجلس الدولة - بتاريخ ١٩٥٧/٧/١٧ - الموسوعة - رقم ٣٦٠ ص ٨٩٦ .

## الشرط الثاني : مدى تأثير الظرف الطارئ على العقد الإداري :

لا يكفي حدوث الظرف الطارئ حتى يستحق المتعاقد مع الإدارة التعويض ، وإنما يجب أن يؤدى هذا الظرف إلى قلب اتفاقيات العقد على حد تعبير محكمة القضاء الإداري .

فنظريّة الظروف الطارئة لا تطبق إلا إذا أصبح استمرار المتعاقدين مع الإدارة في تنفيذ العقد أشبه بالكارثة التي أحاطت به من كل جانب . فلا يكفي أن يفقد ما عساه أن يجنيه من أرباح كلها أو بعضها ، وإنما عساها على ذلك أحاطت به خسارة ماحقة تؤدي إلى الإضرار بموقفه المالي مما يؤثر على استمراره في تنفيذ العقد الإداري .

وعلى ذلك فإن هذا الظرف الطارئ يؤدى إلى أن يصبح تنفيذ الالتزام مرهقاً شديداً للمتعاقدين مع الإدارة . وقياس مدى تأثير الظرف على اتفاقيات العقد إنما يقاس بقدرة المتعاقدين على تحمل هذه الخسائر أو عدم تحملها فهو ليس معياراً جامداً . بل يختلف تطبيقه من متعاقد إلى آخر فثمة ظرف طارئ يؤدى إلى الإضرار بمتعاقد ويرهقه إرهاقاً شديداً ، وفي حالة أخرى قد لا يؤدى نفس الظرف إلى ذات النتيجة .

وهذه المعانى أشارت أحكام القضاء الإدارى فى مصر إليها فى كل أحكامها . فها هي محكمة القضاء الإدارى فى حكمها بتاريخ ١٩ يونيو سنة ١٩٦٠ تنص على أن « مقتضى نظرية الظروف الطارئة أن يكون الظرف الطارئ أثقل وأشق كلفة مما قدره المتعاقدان تقديرأً معقولاً وأن تكون الخسارة الناشئة عنه والتى تلحق بالتعاقد فادحة واستثنائية تجاوز الخسارة العادلة . بمعنى أنه إذا لم يترتب على الظرف الطارئ خسارة ما أو كانت الخسارة طفيفة بالنسبة إلى عناصر الضرر فى مجموعه أو انحصر كل أثر

للظرف الطارئ في تفويت فرصة الربح على المتعاقد ، فإنه لا يكون ثمة مجال لـإعمال أحكام هذه النظرية .. «<sup>(١)</sup> .

### ٣- آثار نظرية الظروف الطارئة :

تنهض نظرية الظروف الطارئة على فكرة جوهرية ، وهى اعتراض تنفيذ العقد طارئاً - بالشروط التى سبق وحدناها - يؤدى إلى أن تصبح التزامات المتعاقد مع الإداره مرهقة له ونؤدى إلى خسارته خسارة فادحة .

فى هذه الحالة يجب على الإداره أن تشارك المتعاقد معها فى خسارته وتحملى جانبا منها . وعلى ذلك فهى لا تقدم تعويضا كاملاً عن خسارته بمقتضى الظرف الطارئ . وإنما هي تقدم له عونا مؤقتا يقيل عثرته ويعينه على أداء التزاماته العقدية . فضلاً عن أن إعمال هذه النظرية لا يؤدى إلى انتهاء التزامات المتعاقد . فعلى الرغم من الصعوبة التي تنتج عن وجود الظرف الطارئ فإن التزامات المتعاقد مع الإداره تظل ممدودة غير مقطوعة . وذلك على التفصيل التالى :

#### ١- استمرار المتعاقد في تنفيذ التزاماته العقدية :

تطبيق نظرية الظروف الاستثنائية لا يؤدى إلى توقف المتعاقد مع الإداره عن أداء ما يتربى على العقد من التزامات . فعلى الرغم من حدوث هذه الظروف الطارئة وغير المتوقعة والتى لم يكن لها علاقة بها ، فإن

---

(١) حكم محكمة القضاء الإداري : بتاريخ ١٩ يونيو ١٩٦٠ - المجموعة - س ١٤ . ٢٦١

استمرار تنفيذ العقد أمر لازم . وكل ما يستطيع أن يطالب به جهة الإداره هو أن تشاركه تحمل بعض جوانب هذه الخسارة التي لحقت به .

وعلى ذلك فإن توقف المتعاقد عن تنفيذ العقد في ظل وجود الحوادث الطارئة يمثل خطأ عقدياً تستطيع الإداره بمقتضاه أن تنزل عليه الجزاء المناسب . فضلاً عن أن توقفه عن تنفيذ التزاماته يمنعه من الاستفادة من تطبيق نظرية الظروف الطارئة . أو يقلل من نسبة التعويض التي يمكن أن يحصل عليها ، وذلك نظراً لخصم المبالغ المستحقة عليه كغرامات تأخير من قيمة ما يستحقه من تعويض ، وهو ما ذهبت إليه المحكمة الإدارية العليا في حكمها الصادر في ٩ يونيو ١٩٦٢ . كما يلى « إن مقتضى نظرية الحوادث الطارئة إلزام جهة الإداره بمشاركة الشركة المتعاقدة في هذه الخسارة ضماناً لتنفيذ العقد الإداري تنفيذاً سليماً ، ويستوى أن يحصل التنفيذ من الشركة نفسها أو تقوم به جهة الإداره نيابة عنها عند الشراء على حسابها ، كما أن تطبيق هذه النظرية لا يعفى الشركة من غرامة التأخير والمصاريف الإدارية وفقاً لأحكام لائحة المخازن والمشتريات وأنه يجب أن يؤخذ في الاعتبار عند توزيع الخسارة بين الشركة والوزارة الظروف التي أبرم فيها العقد من ارتقاء مفاجئ في أسعار الزئبق بسبب تهافت الدول الكبرى على شرائه »<sup>(١)</sup> .

وإذا كانت المحكمة الإدارية العليا قد أقرت في هذا الحكم إمكانية تطبيق نظرية الظروف الطارئة ، على الرغم من توقف الشركة المتعاقدة عن تنفيذ العقد . مع خصم غرامات التأخير المستحقة عليها من مبلغ التعويض المستحق لها نتيجة لتطبيق نظرية الظروف الطارئة .

---

(١) سبق الإشارة إليه

وعلى خلاف ما سبق قررت الجمعية العمومية لقسمى الفتوى والتشريع فى فتواها بتاريخ ١٩٨٠/٦/٢ : « فإذا توقف المتعاقد عن تنفيذ العقد المبرم بينه وبين جهة الإدارة بعد أن نفذ جزءا منه فإن دواعى تطبيق الظروف تختلف بالنسبة له إذ كان يتعين عليه أن يستمر فى التنفيذ حتى يحتفظ بحقه فى المطالبة بتطبيقات تلك النظرية إن توافرت شروط أعمالها .. » .

## ٢ - حق المتعاقد فى الحصول على تعويض :

إذا توافرت شروط تطبيق نظرية الظروف الطارئة ، فإن الأمر يقتضى من جهة الإدارة المتعاقدة أن تشاركه جزءا من الخسارة التى لحقت به من جراء الحادث الطارئ .

ويحكم آثار نظرية الظروف الطارئة - فى إطار عقود القانون الخاص - نص المادة ١٤٧ من القانون المدنى والتى ترتب عليها ما يلى « .. جاز للقاضى ، تبعا للظروف ، وبعد الموازنة بين مصلحة الطرفين أن يرد الالتزام المرهق إلى الحد المعقول » .

وعلى ذلك فإن للقاضى المدنى أن يعدل فى نصوص العقد ؛ تلبية لما أحدهته نظرية الظروف الطارئة من اختلال . فلما أن ينقص التزام الطرف الذى أصابه الضرر أو يزيد فى التزامات الطرف الثانى .

وهذه السلطة الواسعة المخولة للقاضى المدنى لم يسلم بها أبدا للقاضى الإدارى . فأيا كانت تأثيرات الظروف الطارئة على النصوص التى يحتويها العقد الإدارى فإن سلطة القاضى الإدارى تتحسر عنها ومن ثم فهو لا يستطيع أن يغير فيها أو يعدل فيها بالزيادة أو النقصان . وكل ما هو له أن يحكم للمتعاقد مع الإدارة بتعويض يجبر جزءا من خسارته . دون أن

يكون له حق تعديل الالتزامات العقدية . وهو ما قررته المحكمة الإدارية العليا في حكمها بتاريخ ١١/٥/١٩٦٨ « .. ومؤدى تطبيق هذه النظرية بعد توافر شروطها إلزام جهة الإدارة المتعاقدة بمشاركة المتعاقد معها فى احتمال نصيب من الخسارة التي لحقت به طوال فترة الطرف الطارئ ضماناً لتنفيذ العقد الإداري واستدامة لسير المرفق العام الذي يخدمه ، ويقتصر دور القاضى الإدارى على الحكم بالتعويض المناسب دون أن يكون له تعديل الالتزامات العقدية »<sup>(١)</sup> .

ويثور التساؤل عن كيفية حساب التعويض إعمالاً لنظرية الظروف الطارئة .

سبق أن عرفنا : أن التعويض الذى يترتب على نظرية عمل الأمير هو تعويض كامل يشمل ما فات المتعاقد مع الإدارة من كسب وما لحقته من خسارة . أما التعويض المترتب على نظرية الظروف الطارئة فهو فى حقيقته معاونة تقدمها الإدارة للمتعاقد معها حتى تقليل عثراته وتخفف من خسارته ، لكنه يستطيع أن يستمر فى تنفيذ التزاماته ، وعلى ذلك فإن التعويض فى ظل هذه النظرية يوزع بين طرفى العقد ، على أن هذا التوزيع لا تحكمه قاعدة ثابتة وإنما يراعى فيها القاضى مقتضى الحال وظروف العقد والمتعاقد . والقدر الذى يلزم من التعويض حتى لا يتوقف تنفيذ العقد .

وفي ذلك تذهب المحكمة الإدارية العليا : « .. وأن مقتضى تطبيق أحكام نظرية الظروف الطارئة هو إلزام جهة الإدارة بمشاركة المتعاقد معها

---

(١) المحكمة الإدارية العليا : بتاريخ ١١/٥/١٩٦٨ الطعنين رقم ١٥٦٢ لسنة ١٠ ق ، ٦٨ لسنة ١١ ق - الموسوعة ج ١٨ ص ٨٩٢ .

في هذه الخسائر ضماناً لتنفيذ العقد الإداري تنفيذاً سليماً، ويستوى أن يحصل التنفيذ من المتعاقد نفسه أو تقوم به جهة الإدارة نيابة عنه عند الشراء على حسابه .. ومن حيث أنه في ضوء ما تقدم يحق للطاعن المطالبة بتطبيق أحكام نظرية الظروف الطارئة على حالته ، والمحكمة وهي تطبق هذه الأحكام على وقائع الدعوى المطروحة ، تضع في اعتبارها ، أن الزيادة في أسعار الشعير الذي اشتريت به جهة الإدارة هذا المحصول على حساب الطاعن لم تكن باهظة إذ بلغ فرق السعر حوالي ١,٥٠٠ عن كل أرنب ومن ثم فلا مجال لتطبيق الأحكام المشار إليها بالنسبة إلى شراء المحصول أما بالنسبة إلى التبن فإن الزيادة في الأسعار قد بلغت ٢٠ جنيهاً في الحمل . وبمراجعة الظروف والاعتبارات السابقة بيانها ترى المحكمة حقاً وعدلاً . أن تشارك جهة الإدارة الطاعن في هذه الزيادة مناصفة بينهما .. «<sup>(١)</sup>» .

### ثالثاً : نظرية الصعوبات المادية غير المتوقعة imprevues

#### ١ - مفهوم النظرية :

تنهض نظرية الصعوبات المادية غير المتوقعة على أساس مواجهة المتعاقد مع الإدارة أثناة تنفيذه التزاماته العقدية لمشاكل وصعوبات مادية استثنائية لم يكن له أن يتوقعها حين أبرم العقد .

---

(١) حكم المحكمة الإدارية العليا : بتاريخ ١٩٨٤/١/٢١ - الطعن رقم ٨٧٧ لسنة ٢٧ ق - الموسوعة الإدارية الحديثة - ج ١٨ - ص ٩٠٩ .

ولا يشترط أن تؤدي هذه الصعوبات إلى جعل تنفيذ المتعاقد التزاماته مستحيلاً . وإنما يكفي أن تؤدي إلى جعل هذا التنفيذ مرهقاً له ومكلفاً بصورة لم يتوقعها أثناء إبرام العقد . وترتبط هذه النظرية ضرورة تعويض المتعاقد مع الإداره عما أحدثته هذه الصعوبات - بوصفها السابق - من أضرار تعويضاً كاملاً .

وتجد نظرية الصعوبات المادية غير المتوقعة مجال تطبيقها الرئيسي في عقود الأشغال العامة .

وفي حكمها بتاريخ ٢٠ يناير سنة ١٩٥٧ أجملت محكمة القضاء الإداري أحكام هذه النظرية كما يلى « الصعوبات غير المتوقعة من النظريات التي ابتكرها الفقه والقضاء الإداري ومن مقتضياتها أنه عند تنفيذ العقود الإدارية ، وبخاصة عقود الأشغال العامة قد تطرأ صعوبات عند التعاقد ، وتجعل التنفيذ أشد وطأة على المتعاقد مع الإداره وأكثر كلفة ، فيجب - من باب العدالة - تعويضه عن ذلك بزيادة الأسعار المتفق عليها في العقد زيادة تغطي جميع الأعباء والتكاليف التي تحملها اعتباراً بأن الأسعار المتفق عليها في العقد لا تسري إلا على الأعمال العاديـة المتوقـعة فقط ، وأن هذه نية الطرفين المشتركة . والتعويض هنا لا يتمثل في معاونة مالية جزئية تمنـحها جهة الإدارـة للمـتعاقد معـها بل يكون تعـويضاً كـاماـلاـ عن جميع الأـضرارـ التي يـتحملـهاـ المـقاولـ بـدفعـ مـبلغـ اـضافـيـ لـهـ عـلـىـ الأسـعـارـ المـتفـقـ عـلـيـهـ . وبـذـلـكـ تـخـتـلـ هـذـهـ الـنـظـرـيـةـ مـنـ حـيـثـ سـبـبـهاـ وـالـنـتـائـجـ الـمـتـرـتبـةـ عـلـيـهـاـ عـنـ نـظـرـيـةـ الـظـرـوفـ الطـارـئـةـ الـتـيـ تـطـبـقـ بـسـبـبـ ظـرـوفـ سـيـاسـيـةـ أوـ اـجـتمـاعـيـةـ يـنـشـأـ عـنـهـاـ قـلـبـ اـقـتصـادـيـاتـ الـعـقـدـ أوـ اـخـتـالـ توـازـنـهـ الـمـالـيـ ويـقـصـرـ التـعـويـضـ فـيـهـاـ عـلـىـ قـدـرـ مـحـدـودـ تـسـاـهـمـ فـيـهـ جـهـةـ الـإـدـارـةـ . كـمـاـ تـخـتـلـ أـيـضاـ

عن حالة القوة القاهرة في أنه يكفي في حالة الصعوبات غير المتوقعة أن يصبح التنفيذ أشد عسراً وأكثر تكلفة ، في حين أنه في حالة القوة القاهرة يجب أن يصبح التنفيذ مستحيلاً . كما أنه يترب على القوة القاهرة إما وقف التنفيذ أو فسخ العقد . أما في حالة الصعوبات المادية غير المتوقعة فإنه يفترض على العكس الاستمرار في التنفيذ بسبب هذا الوضع الخاص للنظرية »<sup>(١)</sup> .

## ٢ - شروط تطبيق النظرية :

لإعمال نظرية الصعوبات المادية غير المتوقعة يجب أن تكون هذه الصعوبات مادية وذات طبيعة استثنائية لا يستطيع المتعاقد مع الإداره أن يتوقعها وذلك على الوجه التالي :

### ١ - أن تواجه تنفيذ العقد صعوبات مادية وغير عادية أو استثنائية :

الصعوبات المادية تكون في الأغلب صعوبات طبيعية لم تكن في حسابات المتعاقد وقت إبرام العقد ويترتب عليها أن يصبح تنفيذ المتعاقد للتزاماته أكثر إرهاقاً وأكثر كلفة مما قدره وأبرم العقد بناء عليه .

ففي نطاق عقد الأشغال العامة تتبدى هذه الصعوبات في عدم صلاحية الأرض محل الأشغال العامة لأن تكون الأرض صخرية أو غير صالحة للبناء عليها أو تحتاج إلى تجهيزات أكثر كلفة مما قدره العاقدان وقت إبرام العقد . وفي هذه الحالات تكون الصعوبات المادية صعوبات

---

(١) حكم محكمة القضاء الإداري : في ١٢/٢٠ ١٩٩٧ رقم القضية ٧٨٩٢ لسنة ٨ ق المجموعة س ١١ ص ١٥٢ .

طبيعية . على أن ذلك لا ينفي أن تنشأ هذه الصعوبات بفعل إنسان أجنبى عن العقد .

ولكى تبرر هذه الصعوبات المادية حصول المتعاقدين على التعويض يجب ألا تحدث بفعل أحد المتعاقدين . فضلا عن ضرورة أن تكون استثنائية وغير متوقعة .

**فمن ناحية أولى :** يجب ألا تحدث الصعوبات المادية بفعل أحد المتعاقدين فهى ليست من عمل الإداره . فإن كانت هذه الصعوبات راجعة إلى عمل الإداره فإن الأمر لا يتعلق بتطبيق نظرية الصعوبات المادية غير المتوقعة ، وإنما يتعلق بنظرية عمل الأمير . وإن كانت هذه الصعوبات راجعة إلى فعل المتعاقد مع الإداره أو ترتب على فعله زيايتها فإنه وحده يتحمل مسؤوليتها ولا يكون ثمة ضرورة لانتظام هذه النظرية أو غيرها .

**ومن ناحية ثانية :** يجب أن تكون الصعوبات المادية غير المتوقعة ذات طابع استثنائي . فالصعوبات العادلة التي تواجه المتعاقد مع الإداره لا تستدعي التعويض عنها ، فكل علاقة تعاقدية يمكن أن تواجه بمثل هذه الصعوبات العادلة . وإنما يجب أن تكون هذه الصعوبات غير عادلة لا يمكن توقعها .

**الشرط الثاني :** أن تكون هذه الصعوبات غير متوقعة :

يجب أن تكون هذه الصعوبات غير متوقعة ؛ فتنفيذ العقد ينطوى على بعض المخاطر والصعوبات التي يجب على المتعاقد مع الإداره مواجهتها وتحمل تبعاتها . فالصعوبات التي تستدعي أن تعوضها الإداره يجب ألا تكون متوقعة بل يجب أن تكون مفاجئة للمتعاقد . فإن كان ثمة إمكانية لتوقعها ببعض الجهد أثناء التعاقد فلا محل لانتظام هذه النظرية .

وهو ما تؤكده محكمة القضاء الإداري في حكمها بتاريخ ١٩٥٧/١/٢٠ (سابق الإشارة إليه) حيث تقول : « .. ومن حيث إنه فضلاً عما تقدم فإن الشرط الخاص بوجوب أن تكون الصعوبات طارئة أى غير متوقعة أو مما لا يمكن توقعه أو ليس في الوضع متوقعةها . هذا الشرط ينطوي إلى حد كبير على معنى المفاجأة في صورة معينة كأن يجد المتعاقد مع الإداره نفسه إزاء حالة لم يكن يتوقع حدوثها بناء على دفتر الشروط ولا من دراسته الأولية للشروط أو بالرغم مما نبه إليه أو ما اتخذه من حيطة لا تفوت على الشخص البصير بالأمور قبل الإقدام على المساهمة في تسخير المرفق العام المتعاقد بشأنه .. » .

وهو ما تؤكده المحكمة الإدارية العليا في حكمها في ١٩٩٧/١٢/٣٠ (سابق الإشارة إليه) « .. ومن حيث إنه لما سبق وكانت الإداره حسبما سلف لم تتف وجود اختلاف في طبيعة الأرض والتربة بالنسبة للأعمال الإضافية عن طبيعة الأرض والتربة بالنسبة للأعمال الأصلية والتي كانت محل العقد الأصلي كما وأن الثابت من تقرير الخبر الذى ندبته محكمة القضاء الإداري أن الأتربة المتولدة عن الحفر بالنسبة للأعمال الإضافية تختلف اختلافاً جوهرياً عن الأعمال الأصلية - وأن حجم الأتربة التي قام المطعون ضده بنقلها بمناسبة تنفيذ الأعمال الإضافية يجاوز نسبة ٢٥% من قيمة الأعمال الأصلية .. ونظراً لأن الإداره لم تقدم ما يفيد أن المطعون ضده قام بمعاينة الأرض محل الأعمال الإضافية أو أن الإداره بنفسها كانت تعلم باختلاف طبيعة الأرض بالنسبة للأعمال الإضافية عن الأعمال الأصلية كما وأنه حسبما سلف لا يمكن القول بامتداد الإقرار الصادر من المطعون ضده بمعاينة الأرض والتربة بالنسبة للأعمال

الأصلية إلى الأعمال الإضافية - وبالتالي يكون الثابت من الأوراق أن هناك صعوبات مادية لم تكن متوقعة لدى طرفى العقد ... » .

وتعتبر الصعوبات غير المتوقعة حتى لو تم في العقد التنبية على طبيعة التربة وإنها قد تكون مختلفة وبها صعوبات .

فإن هذا التنبية إنما يحمل على الصعوبات التي نظراً على تنفيذ العقد في الحدود المعقولة . وهو ما ذهبت إليه فتوى مجلس الدولة « .. لا يصح القول بأنه كان ثمة اتفاق على عدم مسؤولية هيئة قناة السويس عن تعويض الشركة عما تصادفه من صعوبة غير متوقعة ، كذلك التي صادفتها متمثلة في زيادة حجم التربة الصلبة أضعافاً مضاعفة تجاوز كل ما كان مقدراً على أساس الاختبارات التي جرت بمعرفة المقاولين قبل التعاقد وبمعرفة الهيئة . وذلك أن القول مردود بأن ما جاء في العقد وفي الشروط في خصوص التنبية إلى طبيعة التربة وإلى ما تحتويه من صخور صلبة ، ونحو ذلك يحمل على أنه قصد به عدم مساءلة الهيئة عما يصادفه من يعهد إليه بتنفيذ المشروع من عقبات بسبب ذلك في الحدود المعقولة التي يصل إليها التقدير العادي للأمور مبنياً على الاختبارات والبحوث الممكن إجراؤها عند وضع مثل هذا التقدير ، أما ما جاوز هذه الحدود ، مما يكون تم التسليم بأنه لم يكن ليخطر ببال أي من المتعاقددين أو مالم يكن في مقدور أحد أن يتكون به عند التعاقد فإن تفسير العقد على أساس النية المشتركة للمcontraطين مع الاستهداe بطبيعة التعامل وبما ينبغي أن يتوافر من أمانة وثقة بين المcontraطين وفقاً للعرف الجارى في المعاملات يقتضى القول

بأنه مما لم يتوجه إليه قصد المتعاقدين لأمر بديهي هو أنهما لم يكونا يتوقعانه «<sup>(١)</sup>».

**الشرط الثالث : أن يترتب على هذه الصعوبات ضرر للمتعاقد مع الإدارة :**

فيجب أن يترتب على وجود هذه الصعوبات المادية - بأوصافها السابقة - ضرر للمتعاقد . فمثلاً هذا الضرر هو الذي يبرر إلزام الإدارة بدفع التعويض للمتعاقد معها . فلو فرضنا جدلاً أن المقاول يملك أجهزة متقدمة تستطيع أن تتغلب على الصعوبات المادية التي يمكن أن تقابلها . فإن ذلك لا يستدعي تطبيق النظرية .

والضرر المتصور حدوثه في إطار تواجد هذه الصعوبات المادية غير المتوقعة هو ارتفاع تكاليف العملية أو زيادة الأسعار بصورة لم تكن متوقعة . ويتربّ عليه زيادة نفقات الأسعار المتفق عليها في العقد وتزيد من أعباء المتعاقد ، أما إذا كانت الزيادة لا تخل باقتصاديّات العقد ولا تؤدي إلى إرهاق المتعاقد مع الإدارة لا تستوجب تطبيق نظرية الصعوبات المادية غير المتوقعة ، وفي ذلك ذهبت الجمعية العمومية للفتوى في فتواها رقم ٩٥ بتاريخ ١٩٦٤/٤/٢ سالف الذكر . إلى أن « تحديد الزيادة مسألة فنية وذلك مع مراعاة أن يؤخذ في الاعتبار في هذا المقام أن كل زيادة لا يكون من شأنها الإخلال باقتصاديّات العقد ولا يؤدي تبعاً إلى وضع الشركة في مركز غير ذلك الذي يمكن توقعه عند التعاقد ويكون من شأنه قلب اقتصاديّات العقد - لا مجرد اعتبار تنفيذه مما يرهق الشركة ويُثقل

---

(١) فتوى الجمعية العمومية لمجلس الدولة - رقم ٩٥ - بتاريخ ١٩٦٤/٣/٤ - الموسوعة جـ ١٨ - ص ٩١٤ .

كاهلها - كل زيادة لا تكون من شأنها ذلك يتجاوز عنها ولا تعوض الشركة عنها .. » .

### ٣ - آثار نظرية الصعوبات المادية غير المتوقعة :

إذا توافرت شروط تطبيق نظرية الصعوبات المادية غير المتوقعة فإنه يترتب على ذلك أمران :

الأمر الأول : استمرار المتعاقد مع الإدارة في تنفيذ التزاماته .

فنظرية الصعوبات المادية غير المتوقعة لا تؤثر على التزام المتعاقد مع الإدارة . فهي لا تؤدي إلى استحالة تنفيذ هذا الالتزام . ولكنها تؤدي إلى أن يصبح هذا التنفيذ أكثر إرهافاً وكلفة .

الأمر الثاني : يترتب على نظرية الصعوبات المادية غير المتوقعة ضرورة تعويض المتعاقد مع الإدارة عما أحدثه هذه الصعوبات من زيادة في التكاليف أو الأسعار تعويضاً كاملاً . وهي في ذلك كمثل نظرية عمل الأمير وتخالف عن نظرية الظروف الطارئة التي لا يعود أن يكون التعويض فيها مجرد معاونة من الإدارة للمتعاقد معها .

وعلى ذلك فإن التعويض الذي يترتب على وجود الصعوبات المادية غير المتوقعة هو تعويض كامل يجبر كافة المصارييف والزيادات في الأسعار التي تكبدتها المتعاقد مع الإدارة نتيجة لوجود هذه الصعوبات .

وهو ما ذهبت إليه المحكمة الإدارية العليا في حكمها بتاريخ ٢٠/١٢/١٩٩٧ (سابق الإشارة إليه) « ... وبالتالي يكون الثابت من الأوراق أن هناك صعوبات مادية لم تكن متوقعة لدى طرفى العقد قد صادفت تنفيذ الأعمال الإضافية التي قامت الإدارة بإسنادها إلى المطعون

ضده خارج نطاق العقد وأن تلك الصعوبات غير عادية وترجع إلى طبيعة الأرض والأتربة وأنه ما كان بإمكان طرف العقد توقعها وهو ما يفيد توافر شروط انطباق نظرية الصعوبات المادية غير المتوقعة بما يتعين معه تعويض المقاول والتكليف التي تحملها باعتبار الأسعار المتفق عليها في العقد لا تسرى إلا على الأعمال العادية المتوقعة ، وإذا ذهب الحكم المطعون عليه هذا المذهب حيث قضى بـالالتزام الإداري بـجميع الأعباء والتكاليف التي تحملها المطعون ضده عند تنفيذ الأعمال الإضافية بما يجاوز نسبة ٢٥٪ من الأعمال الأصلية - فإنه يكون قد صادف صحيحاً حكم القانون جديراً بالتأييد « .

يتضح مما سبق أن النظريات الثلاث التي تعمل في إطار فكرة التوازن المالي للعقد الإداري . وأيا كان مصدر الفعل الضار الذي يؤدي إلى اختلال اقتصاديات العقد أو تصيب المتعاقد مع الإدارية بأضرار بالغة تهدده . فإن هذا المتعاقد يجب أن يجد من يعوضه تعويضاً كاملاً عن هذه الأضرار . وهو الأمر الذي يحدث وفقاً لنظرتي عمل الأمير أو الصعوبات المادية غير المتوقعة . أما في نظرية الظروف الطارئة فإن التعويض الذي يستحقه المتعاقد مع الإدارية بعد تعويضاً جزئياً يمثل معاونة تقدمها جهة الإدارية إلى المتعاقد معها إقالة لعثرته .

ونقتضي التطورات الحديثة في العقود الإدارية بصفة عامة وفي عقد الالتزام بصفة خاصة مثل عقود البوت وعقود الإنشاءات الدولية وغيرها من العقود التي ترتبط بنقل التكنولوجيا الازمة للتنمية أن تتطور فكرة التوازن المالي في العقود الإدارية إلى فكرة التعادل المالي في العقود الإدارية . فإذا كان التسليم للإدارة بمراكز متتميز في العقد الإداري أمراً لا

مفر منه نظراً لارتباط هذا العقد بنشاط مرفق عام - على الوجه الذي سبق وبيانه - فإنه يبقى ضرورة أن تقابل هذا المركز الخاص حقوق المتعاقد معها تعاظلها .

### الفرع الثالث

#### سلطات الإدارة في مواجهة شركة المشروع

لعل أهم ما يميز العقد الإداري عن العقد المدني هو مركز الإدارة فيه . فالإدارة في العقد الإداري تتتمتع بسلطات لا نجد لها مثيلاً في عقود القانون الخاص . ويبعد ذلك دائمًا بمقتضيات الصالح العام وضرورة سير المرفق العام بانتظام واطراد .

وتمثل هذه السلطات فيما يلى :

أولاً : حق الإدارة في الرقابة .

ثانياً : حق الإدارة في تعديل العقد .

ثالثاً : حق الإدارة في توقيع جزاءات متعددة على المتعاقد .

وهذه السلطات مسلم بها في القضاء الإداري ، فها هي محكمة القضاء الإداري في حكمها بتاريخ ٣٠ يونيو ١٩٥٧ تقرر أن « القانون الإداري .. يعطى جهة الإدارة سلطة الرقابة على تنفيذ العقد . وسلطة توقيع الجزاءات على المتعاقد معها إذا أخل بالتزاماته ثم سلطة تعديل العقد من جانبها وحدها بل إن لها حق إنهاء العقد إذا رأت - حسب مقتضيات

المصلحة العامة أن تتنفيذ العقد أصبح غير ضروري . وهى تتمتع بهذه الحقوق والسلطات حتى ولو لم ينص عليها فى العقد لأنها تتعلق بالنظام العام «<sup>(١)</sup> .

وهو ما أكدته المحكمة الإدارية العليا فى أحكامها . ومن ذلك حكمها بتاريخ ٢ مارس ١٩٦٨ على أن « .. للإدارة سلطة الإشراف والتوجيه على تنفيذ العقود الإدارية ، ولها دائما حق تغيير شروط العقد وإضافة شروط جديدة بما قد يتراهى لها أنه أكثر اتفاقا مع الصالح العام دون أن يحتاج الطرف الآخر بقاعدة أن العقد شريعة المتعاقدين ، كما يتربى عليها كذلك أن للإدارة سلطة إنهاء العقد إذا قررت أن هذا هو ما يقتضيه الصالح العام »<sup>(٢)</sup> .

وعلى ذلك فإن سلطات الإدارة تتميز بما يلى :

- ١- إنها من النظام العام فلا يجوز للإدارة أن تتنازل عنها أو تحجم عن استخدامها إن توافت مبرراتها . وكل اتفاق يمنع الإدارة من استخدامها أو يحجم هذا الاستخدام يكون باطلأ بطلانا مطلقا .
- ٢- إن استخدام الإدارة لهذه السلطات إنما يهدف إلى تحقيق المصلحة العامة والتى تمثل فى ضمان استمرار المرفق فى أداء وظائفه بانتظام وأطراد .
- ٣- إن الإدارة تستطيع اللجوء إلى هذه السلطات حتى ولو لم ينص عليها فى العقد . وفي كل الأحوال لا يستطيع المتعاقد معها أن يدفع

---

(١) محكمة القضاء الإداري بتاريخ ١٩٥٧/٦/٣٠ - سابق الإشارة إليه .

(٢) المحكمة الإدارية العليا بتاريخ ٢ مارس ١٩٦٨ - مجموعة المبادئ س ١٣ - ص ٦٢٥ .

هذه السلطات بقاعدة القوة الملزمة للعقد أو أن العقد شريعة المتعاقدين ، فذاك غير صحيح بالمرة إن تعلق الأمر بعقد إداري .

هذا عن الأمر في النظرية التقليدية للعقود الإدارية وفي الحقيقة يجب التسليم بأن هذه السلطات التي تملكها جهة الإدارة قبل من يتعاقد معها في النظرية التقليدية للعقد الإداري مثار تخوف ، وذهب الكثرون في الفقه إلى القول بأن استخدام الإدارة لهذه السلطات في الصور الجديدة للعقود الإدارية ، كالعقود الإدارية الدولية أو عقود البوت أو غيرها أمر غير مسلم به ولذلك يثور هنا تساؤل منطقي : هل يمكن فعلاً في هذه العقود أن تغلب الإدارة عن استخدام هذه السلطات ؟ أم أن الأمر يقتضي فقط تحريم هذه السلطات وتحديد آثارها . وتعيين كيفية اللجوء إليها وحالاته باعتبار أن ذلك دواء لا بد منه حتى ينتظم سير المرفق تحقيقاً للمصلحة العامة .

في الحقيقة نرى أن وجود سلطات الإدارة في عقود البوت بالقدر الذي يتلاءم مع طبيعة هذه العقود ، أمر لا مفر منه ، والقول بغير ذلك إنما يؤدي إلى أن تصبح هذه العقود كارثة على مستقبل المرفق العام ، وإهداراً للمصلحة العامة . ومرد ذلك إلى طول مدة العقد الذي يمكن أن تصل إلى تسع وتسعين سنة . كيف يتمنى لنا أن نقبل في إطار الفكر القانوني الحديث أن مجرد الإدارة من سلطاتها في ظل عقد يمتد هذه الفترة الطويلة ؟ كيف تواجه الإدارة ما ينتج عن هذه العقود من أوضاع اقتصادية وسياسية قد تعصف بالمصلحة العامة ؟ بل قد تعرض سيادة الدولة واستقلالها للخطر .

قد يكون مفهوماً ، المطالبة بأن تستخدم هذه السلطات في إطار هذه العقود بمنطق الاستثناء الذي لا يقاس عليه ولا يتسع في تفسيره . فضلاً عن ضرورة تعويض المتعاقدين مع الإدارة في هذه العقود تعويضاً عادلاً عما

تسببه هذه التعديلات من أضرار للمتعاقد . أما القول بتجريد جهة الإداره من هذه السلطات في هذه العقود بدعوى أنها تأبى ذلك . فهو قول لا تخفي خطورته .

وسوف نتناول هذه السلطات التي تخولها النظرية التقليدية ومدى اتفاقها مع عقود البوت B.O.T . على أنه يجدر التنبيه إلى أن حق الإداره في توقيع جزاءات على المتعاقد معها أمر يصعب تطبيقه على أساس أن هذه العقود تتضمن دائما شرط اللجوء إلى التحكيم لفض ما يثور بشأنها من منازعات .

وبذلك على التفصيل الآتي :

### أولاً : حق الرقابة :

ف والإداره لها حق الرقابة ومتابعة المتعاقد معها في تنفيذ العقد .

وحق الرقابة على المتعاقد قد يؤخذ بمعنى ضيق ، وهو يعني مجرد التحقق من أن المتعاقد معها ينفذ العقد تتفيدا صحيحا متفقا مع شروط العقد . وهى قد تمارس الرقابة بهذا المعنى عن طريق تعيين مندوب عنها يشرف على تنفيذ العقد ، ويشمل هذا الإشراف التتحقق من صلاحية المواد التي ينفذ بها المتعاقد التزاماته أو تتناسب معدلات التنفيذ مع المواعيد المحددة .

على أن هذا المعنى الضيق للرقابة لا يخرج على القواعد العامة في تنفيذ العقود عموما . ومن ثم فإن حق الرقابة الثابت للإداره تجاه المتعاقد معها حين تنفيذ العقد يتتجاوز هذا المعنى بكل تأكيد إلى معنى أوسع وأشمل . فبمقتضاه تتدخل الإداره في التنفيذ ، ولها أن توجهه كما اشاء وفق

المصلحة العامة . فلها أن تطالبه بتغيير طريقة التنفيذ أو الإسراع من معدله أو تطلب منه الاستعانة بعمال آخرين<sup>(١)</sup> .

وحق الإدارة في الرقابة وإن كان ثابتاً لها في كل العقود الإدارية فإن مدى استعماله قد يختلف من عقد إلى آخر . فهو في عقد الالتزام أوسع مجالاً وأرحب نطاقاً . ومرد ذلك إلى أن الملزم يقوم بنفسه بإدارة المرفق ومن ثم يحق للإدارة أن تتدخل في كل وقت لتغيير أسلوب الملزم في الإدارة وطريقة تعامله مع المنتفعين بخدمات المرفق .

ونظراً لأهمية هذا الحق في عقد الالتزام فقد نصت عليه المادة ٧ من القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ والمعدلة بالقانون رقم ٤٩٧ لسنة ١٩٥٤ على أنه « لمانح الالتزام أن يراقب إنشاء المرفق العام موضوع الالتزام وسيره من النواحي الفنية والإدارية والمالية ، وله في سبيل ذلك تعيين مندوبين عنه في مختلف الفروع والإدارات التي ينشأها الملزم لاستغلال المرفق ، ويختص هؤلاء المندوبون بدراسة تلك النواحي وتقديم تقرير بذلك لمانح الالتزام ، ويجوز بقرار من رئيس الجمهورية - بناء على اقتراح الوزير مانح الالتزام أو المشرف على الجهة مانحة الالتزام أن يعهد إلى ديوان المحاسبة بمراقبة إنشاء المرفق وسيره من الناحية المالية أو أن يعهد بالرقابة الفنية والإدارية عليه إلى أية هيئة عامة أو خاصة . كما يجوز للوزير المختص أن يقرر تشكيل لجنة أو أكثر من بين موظفي وزارته أو غيرها من الوزارات والهيئات العامة لتولى أمر من أمور الرقابة على التزامات المرافق العامة ، وفي هذه الحالة يتولى ديوان المحاسبة أو الهيئة

أو اللجنة المكلفة بالرقابة دراسة النواحي التي نيط بها رقابتها ، وتقديم تقرير بذلك إلى كل من الوزير المختص والجهة مانحة الالتزام .

وعلى الملزوم أن يقدم إلى مندوبي الجهات التي تتولى الرقابة وفقا للأحكام السابقة كل ما قد يطلبوه من معلومات أو بيانات أو إحصاءات ، كل ذلك دون الإخلال بحق مانح الالتزام في فحص الحسابات أو التفتيش على إدارة المرفق في أى وقت » .

أما في عقود الأشغال العامة فإن هذا الحق لا يكون بهذه الصراامة كما هو الحال في عقود الالتزام ولكنه أيضا مسلما به وتنص عليه المادة ٧٩ من اللائحة التنفيذية لقانون المناقصات بقولها : « يلتزم المقاول باتباع جميع القوانين ولوائح الحكومية والمحلية ذات الصلة بتنفيذ موضوع التعاقد كما يكون مسؤولا عن حفظ النظام بموقع العمل وتنفيذ أوامر الجهة الإدارية بإبعاد كل من يهمل أو يرفض تنفيذ التعليمات أو يحاول الغش أو يخالف أحكام هذه الشروط .

أما في عقود التوريد فإن حق الرقابة للإدارة يكون أضعف ، إذ من المسلم أن الأصل هو حرية المتعاقد في اختيار أسلوب التنفيذ في هذه العقود على أن هذا لا ينفي إمكانية استخدام الإدارة لهذا الحق إن كان له مقتضى . فهو حق يشمل العقود الإدارية ولكن تطبيقه يختلف مداه حسب طبيعة كل عقد .

وهو الأمر الذي قررته المحكمة الإدارية العليا في حكمها بتاريخ ٢٠/٤/١٩٥٧ : « العقود الإدارية تتميز عن العقود المدنية بطابع شخصي خارجي مناطه احتياجات المرفق الذي تستهدف العقود تسخيره وتغلب وجه المصلحة العامة على مصلحة الأفراد الخاصة فيما تكون مصالح

الطرفين في العقود المدنية متوازية ومتتساوية إذا بها في العقود الإدارية غير متكافئة إذ يجب أن يعلو الصالح العام على المصلحة الفردية الخاصة وهذه الفكرة هي التي تحكم الروابط الناشئة عن العقد الإداري ويترتب على ذلك أن للإدارة سلطة الإشراف والتوجيه على تنفيذ العقود «<sup>(١)</sup>».

وحق الإدارة في الرقابة لا يمتد إلى تغيير شروط التعاقد وبنوده فهو غير حقها في تعديل العقد . وعلى ذلك فهي تستخدم هذا الحق في إطار نصوص العقد وشروطه ولا يتجاوزها إلى فرض شروط أخرى جديدة أو تعديل شروط قائمة .

وحق الرقابة - كما سبق بيانه - أمر مهم وهو في إطار عقود البوت الـ B.O.T يعتبر أكثر أهمية لاعتبارين أساسيين :

يتمثل الأول : في طول مدة الالتزام التي قد تصل إلى تسع وسبعين سنة . والثاني : في الالتزام المتعاقد مع الإدارة ؛ أي شركة المشروع في إعادة ملكية المرفق بحالة جيدة بعد انتهاء مدة الالتزام . وذلك لا يمكن أن يتحقق إلا إذا سلمنا للجهة الإدارية بحقها في الرقابة والمتابعة لشركة المشروع في كل مراحل تنفيذ العقد - كما سبق وبيناه - وتطبيقاً لذلك فإن بعض دول أمريكا اللاتينية (بيرو - البرازيل - كولومبيا - وعدد من الدول الأخرى) في عقود البوت الـ B.O.T تشرط تعيين ممثل للحكومة ضمن مجلس الإدارة في المرفق ، وليس له حق التصويت فيما يتعلق بالسياسات الجارية للشركة ، وإنما يختص بمراجعة ومناقشة أي توسعات رأسمالية مستقبلية وإطلاع الحكومة على تلك التوسعات ، ومراقبة

---

(١) المحكمة الإدارية العليا : ١٩٥٧/٤٢٠ الموسوعة الإدارية - ح - ١٨ - ص

ميزانية المرفق<sup>(١)</sup> . ومرة بعده عقود الصيانة ومدى كفايتها واقتراح كل ما يكفل تحقيق ذلك على الوجه الأكمل .

### ثانياً : حق التعديل :

تعتبر سلطة الإدارة في تعديل العقد الإداري من أهم ما يميز هذه العقود عن غيرها من عقود القانون الخاص . والذى يحكمها قاعدة قانونية عديدة تقضى بأن العقد شريعة المتعاقددين .

وسلطة الإدارة في تعديل العقد الإداري ينص عليها في العقد دائما باعتبارها من الشروط غير المألوفة التي تميز العقود الإدارية عن العقود المدنية<sup>(٢)</sup> .

ولكن التساؤل يثور حول حق الإدارة في أن تستخدم سلطاتها في التعديل إذا لم ينص عليها في العقد ؟ . يذهب الرأى الراجح في الفقه الفرنسي إلى أن حق الإدارة في تعديل شروط العقد الإداري حق ثابت لها سواء نصت عليه في العقد أو لم تنص عليه . ذلك أن النص على سلطة الإدارة في التعديل يعتبر كافيا لحقها في ذلك لا منشأ له .

وذهب آخرون إلى إنكار ذلك على الإدارة ؛ فالقاعدة أن الإدارة لا تستقل بتعديل شروط العقد إلا إذا وجد النص على ذلك صراحة .

---

(١) حسن أحمد عبيد : بدائل نظام B.O.T في تمويل الأشغال العامة « بعض التجارب العالمية » بحث مقدم إلى مركز التحكيم - بكلية الحقوق جامعة عين شمس - نوفمبر ٢٠٠٠ - ص ٦ .

(٢) Saroit Badaoui : le fait du prince, op. cit, p. 47 et suiv - et Vedel (Georges) , Delvolvé (Pierre) : droit administratif, PUF. T.I. p. 416 .

وفي الحقيقة نظراً لأهمية هذا الحق وضرورته لانتظام سير المرفق العام بانتظام وأطراد فإن الإدارة دائماً تحرص على أن تضمنه عقودها .

أما في مصر فإن المشرع حرص في القوانين التي نظمت المناقصات على النص عليه صراحة . وهو الأمر المستقر عليه في نص المادة ٧٨ من قانون المناقصات رقم ٨٩ لسنة ١٩٩٨ والتي تنص على : « يحق للجهة الإدارية تعديل كميات أو حجم عقودها بالزيادة أو النقص في حدود ٢٥ % بالنسبة لكل بند بذات الشروط والأسعار دون أن يكون للمتعاقد مع هذه الجهات الحق في المطالبة بأى تعويض عن ذلك .

ويجوز في حالات الضرورة الطارئة وبموافقة المتعاقد تجاوز النسبة الواردة بالفقرة السابقة » .

ونصت المادة الخامسة من القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ على أن « لمانع الالتزام دائماً متى اقتضت ذلك المنفعة العامة أن يعدل من تلقاء نفسه أركان تنظيم المرفق العام موضوع الالتزام أو قواعد استقلاله ، وبوجه خاص قوائم الأسعار الخاصة به » .

ولأهمية حق الإدارة في تعديل عقودها جاءت أحكام القضاء الإداري مفصلة لأحكامه ، ومن ذلك حكم محكمة القضاء الإداري في ١٦ ديسمبر ١٩٥٦ إذ نص على « أن الإدارة تملك من جانبها وحدها وبإرادتها المنفردة على خلاف المألف في معاملات الأفراد فيما بينهم حق تعديل العقد أثناء تنفيذه وتعديل مدى التزامات المتعاقد معها على نحو وبصورة لم تكن معروفة وقت إبرام العقد ، فتزيد من الأعباء الملقاة على عاتق الطرف الآخر أو تنقصها وتتناول الأعمال أو الكميات المتعاقد عليها بالزيادة أو النقص على خلاف ما ينص عليه العقد . وذلك كلما اقتضت حاجة المرفق

هذا التعديل ، ومن غير أن يحتج عليها بقاعدة الحق المكتسب أو بقاعدة العقد شريعة المتعاقدين ، فلا يجوز تعديله إلا باتفاق الطرفين ؛ وذلك لأن طبيعة العقود الإدارية وأهدافها وقيامتها على فكرة استمرار المرافق العامة ، تفترض مقدماً حدوث تغيير في ظروف العقد وملابساته وطرق تنفيذه تبعاً لمقتضيات سير المرفق . وأن التعاقد معها يتم على أساس أن نية الطرفين انصرفت عند التعاقد إلى ضرورة الوفاء بحاجة المرفق وتحقيق المصلحة العامة مما يتربّ عليه أن الإدارة وهي صاحبة الاختصاص في تنظيم المرفق وتحديد قواعد سيره تملك حق تعديل العقد بما يوائم هذه الضرورة وتحقيق تلك المصلحة . ومن ثم كانت سلطة التعديل مستمدّة لا من نصوص العقد فحسب بل من طبيعة المرفق واتصال العقد الإداري به وضرورته الحرص على انتظام سيره <sup>(١)</sup> .

ومن ذلك أيضاً : حكمها بتاريخ ٣ يونيو ١٩٥٧ إذ قررت أن « سلطة جهة الإدارة في تعديل العقد أو في تعديل طريقة تنفيذه هي الطابع الرئيسي لنظام العقود الإدارية ، بل هي أبرز الخصائص التي تميز نظام العقود الإدارية عن نظام العقود المدنية ، مقتضى هذه السلطة أن جهة الإدارة تملك من جانبها وحدها وبإرادتها المنفردة وعلى خلاف المألف في معاملات الأفراد فيما بينهم حق تعديل العقد أثناء تنفيذه وتعديل مدى التزامات المتعاقد معها على نحو وبصورة لم تكن معروفة وقت إبرام العقد ، فتزيد من أعباء الطرف الآخر أو تنقصها كلما اقتضت حاجة المرفق أو المصلحة العامة هذا التعديل من غير أن يحتج عليها بقاعدة الحق المكتسب أو بقاعدة العقد شريعة المتعاقدين ، فلا يجوز تعديله إلا باتفاق الطرفين

---

(١) محكمة القضاء الإداري ١٦ ديسمبر ١٩٥٦ - سابق الأشارة إليه .

وهي من القواعد المقررة في مجال القانون الخاص؛ ذلك لأن طبيعة العقود الإدارية وأهدافها وقيامتها على فكرة استمرار المرافق العامة تفترض مقدماً حصول تغيير في ظروف العقد وملابساته وطرق تنفيذه تبعاً لمقتضيات سير المرفق، وأن التعاقد يتم فيها على أساس أن نية الطرفين انصرفت عند إبرام العقد إلى ضرورة الوفاء بحاجة المرفق وتحقيق المصلحة العامة مما يترتب عليه أن جهة الإدارة وهي صاحبة الاختصاص في تنظيم المرفق وتحديد قواعد تسييره - تملك حق التعديل بما يوائم هذه الضرورة ويحقق تلك المصلحة . وهي في ممارستها سلطة التعديل لا تخرج على العقد ولا ترتكب خطأ ولكنها تستعمل حقا . ومن ثم كانت سلطة التعديل مستمدة لا من نصوص العقد فحسب بل من طبيعة المرفق واتصال العقد به ووجوب الحرص على انتظام سيره واستدامة تعهد الإدارة له وشرافتها عليه بما يحقق المصلحة العامة .. فإذا ما أشارت نصوص العقد إلى هذا التعديل فإن ذلك لا يكون إلا مجرد تنظيم لسلطة التعديل وبيان أوضاع وأحوال ممارستها وما يترتب على ذلك دون أن يكون في ذلك مساس بالحق الأصيل المقرر لجهة الإدارة في التعديل .. لذلك فإنه من المقرر أن جهة الإدارة نفسها لا يجوز أن تتنازل عن ممارسة هذه السلطة لأنها تتعلق بالنظام العام «<sup>(١)</sup>».

وحق الإدارة في التعديل يمكن استخدامه في عقود البوت وذلك للاعتبارات السابق بيانها ولكن الأمر يتقييد بطبيعة الحال بضرورة تعويض المتعاقد «شركة المشروع» عن الأضرار التي يمكن أن يسببها هذا

---

(١) محكمة القضاء الإداري : ٣٠ يونيو لسنة ١٩٥٧ - قضية رقم ١٩٨٣ - لسنة ٧ ق - سابق الإشارة إليه .

التعديل . وتدل بعض التجارب المقارنة في عقود البوت مثل التجربة الأرجنتينية - كما سبق بيانه - إقرار حق الإدارة في تعديل العقد مع تعويض شركة المشروع مقابل ذلك تعويضا يعادل ما أحدثه هذا التعديل من أضرار أو أعباء على شركة المشروع .

### ثالثا : خصوص منازعات عقود البوت للتحكيم يؤثر على سلطات الإدارة فيه

تخضع عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية في فض المنازعاتها للتحكيم . فشركة المشروع تحرص على النص عند إبرام هذه العقود على أن تخضع للتحكيم . والتحكيم أسلوب لفض المنازعات ملزم لأطرافها . وينتسب إلى اختيار الخصوم بإرادتهم أفرادا عاديين للفصل فيما يثور بينهم من نزاع .

وارتبط نظام التحكيم في السنوات الأخيرة بفكرة التنمية الاقتصادية وجذب الاستثمارات الأجنبية . وتأثرا بالاعتبارات السياسية والتغيرات الاقتصادية اتسع نطاق الأخذ بنظام التحكيم وتعدي العقود التجارية إلى عقود التنمية الاقتصادية سواء كانت عقودا مدنية أم عقودا إدارية<sup>(١)</sup> . ويرجع ذيوع التحكيم كوسيلة لفض المنازعات في إطار منازعات هذه العقود إلى عدة عوامل منها<sup>(٢)</sup> .

---

(١) في ذلك راجع : جابر جاد نصار : التحكيم في العقود الإدارية - دراسة مقارنة - ١٩٩٧ ص ١١ .

(٢) Fouchard (PH.) : L' arbitrage Commercial international , Thése 1968 - p. 11 et Suiv .

أولاً : التحكيم يتميز ببساطة إجراءاته وسرعتها ، وذلك في مواجهة البطء الشديد لإجراءات التقاضي أمام المحاكم . فالقضاء يحاط دائماً بإجراءات معقدة وطويلة ومتعددة الدرجات . وذلك لأن القضاء شديد التحוט لحقوق الأفراد . هذا بخلاف التحكيم فأطراف العلاقة هم الذين يحددون إجراءاته وميعاد صدور القرار فيه .

ثانياً : يتميز التحكيم بسرية إجراءاته إن أراد أطراف العلاقة ذلك ، فهو أمر يقررونه . وفي نطاق العقود التجارية الدولية تعتبر السرية أمراً مهماً ؛ لأن الأمر قد يتعلق بأسرار مهنية أو اقتصادية قد يتربّط على علانيتها الإضرار بمركز أطراف العلاقة . كما أن هذه السرية تحد من تضخم النزاع وقد تؤدي إلى التسوية الودية ، ومن ثم استمرار العلاقة بينهما . هذا كلّه بخلاف التقاضي أمام المحاكم والذي يسود مبدأ العلانية كل إجراءاته .

ثالثاً : يتميز التحكيم أيضاً بأنه يعطى لأطراف العلاقة قدرًا كبيراً من الحرية في تحديد المحكمين الذين سينظرون في النزاع وهو لا يشترط فيهم أن يكونوا قضاة . وهو أمر يؤدي إلى اختيارهم أشخاصاً ذو خبرة بموضوع النزاع ، هذا بخلاف القاضي الذي يعين سلفاً من سلطات الدولة . ويواجه التحكيم باعترافات تردد في أساسها إلى أنه آلية من الآليات النظام الرأسمالي العالمي . فالدور الذي يلعبه التحكيم التجاري الدولي في النظام القانوني الجديد لرأس المال هو الذي يفسر ما تضمنته المادة الثامنة من القانون رقم ٣ لسنة ١٩٧٤ من جواز الاتفاق على أن تتم تسوية المنازعات المتعلقة بتنفيذ أحكام هذا القانون بطريق التحكيم .. «<sup>(١)</sup> .

---

(١) حسام محمد عيسى : دراسات في الآليات القانونية للتبسيط الدولية « التحكيم التجاري الدولي ، نظرية نقدية ، بدون تاريخ نشر ، ص ٦ .

فالتحكيم وسيلة لكي تتمكن وحدات هذا النظام وهى الشركات العابرة للcarات من الإفلات من التقاضي الوطنى هذا من ناحية . ومن الناحية العملية توجد اعتبارات كثيرة تؤثر في اختيار المحكمين ، وفي تحديد القانون المطبق على النزاع ؛ وذلك لوجود الدول الرأسمالية والشركات القوية كأطراف في علاقة التحكيم «<sup>(١)</sup> ». ومن ثم يضحي الأمر في حقيقته فرض إرادة من جانب على جانب آخر . وإن تم الأمر في نهاية المطاف في صورة عقد رضائى .

فالسمة الأساسية التي تميز علاقات التجارة الدولية بين الشمال والجنوب هو عدم التكافؤ بين أطراف هذه العلاقة من ناحية والتقاضي الهائل بين مصالح هذه الأطراف نفسها من ناحية أخرى . ويتيح عدم التكافؤ هذا للطرف الأقوى في عقود التجارة الدولية - وهو الشركات المتعددة الجنسيات - أن تفرض على الطرف الأضعف - وهو المشروعات العاملة في الدول النامية - ما يشاء من الشروط الكفيلة بتغليب مصالحه ، ومن بينها شرط التحكيم .

« ولا تخفي خطورة هذا الوضع الراهن إذ أصبح الطرف الأجنبي الخصم والحكم وهو وضع يهدد المصالح الاقتصادية للعالم العربي في عالم

---

(١) احمد الفشيرى : التحكيم فى عقود الدولة ذات العنصر الأجنبى - مجموعة محاضرات الموسم الثقافى لنادى مجلس الدولة ١٩٨١ - المجلد الأول - ص ٩٩ .  
Delvolve (dean louis) : Arbitrage et ordre public dans les pays en développement, Rev . arbitrage 1979 , p 95 .

التحكيم الذى لا يبرأ من بعض النزعات العنصرية ولا يسلم من الشبهات العنصرية حيناً ولا يسلم من الشبهات أحياناً كثيرة »<sup>(١)</sup> .

وعلى ذلك فإن نظام التحكيم أساسه إرادة أطراف النزاع ، فهم الذين يفصلونه على قضاء الدولة ، وهم الذين يحددون عدد المحكمين ويسمونهم إن شاءوا ويعينون مكان التحكيم وإجراءاته والقواعد التي يخضع لها . وعلى ذلك فإن التحكيم يقتضى في غالب الأمر ولا سيما في العقود الدولية التي يكون طرفها أجنبياً أمرين :

الأمر الأول : استبعاد قضاء الدولة والاستعاضة عنه ب الهيئة تحكيم يختارها الأطراف ويعهدون إليها ببعض المنازعات التي تنشأ بينهم .

الأمر الثاني : استبعاد تطبيق القانون الوطنى على النزاع ، واحتياز قانون أجنبى لتطبيقه على العقد .

ونظرية العقود الإدارية كل نظريات القانون الإدارى سواء فى فرنسا أم فى مصر هى نظرية قضائية فى المقام الأول . وإن كان هذا الأمر لا يمنع من تدخل المشرع لتنظيم جانب أو أكثر من جوانب العقود الإدارية ، أو عقد إدارى معين .

ويترتب على ذلك .. خضوع العقود الإدارية لنظام قانونى وقضائى مختلف عن النظام القانونى والقضائى الذى تخضع له العقود المدنية . وعلى ذلك خضوع العقد الإدارى لنظام قانونى لا يعقد بنظرية العقد

---

(١) أحمد السيد صاوي : التحكيم طبقاً للقانون ٢٧ لسنة ١٩٩٤ وأنظمة التحكيم الدولية

الإدارى كما هى معروفة فى فرنسا ومصر والدول التى تأخذ بهذا النظم يؤثر على طبيعته ومركز الإدارة فيه .

وعلى ذلك يتضح أن التحكيم يؤثر على خصائص العقد الإدارى والنظام القضائى والقانون الذى يحكمه .

وفى إطار عقود البوت<sup>(١)</sup> ، فإن التحكيم يؤثر على سلطات الإدارة فى العقد الإدارى . فثمة سلطات ثابتة للإدارة فى العقود الإدارية لا يمكن نصور ممارسة الإدارة لها فى ظل خضوع العقد الإدارى للتحكيم ، ومن هذه السلطات :

#### أولاً : حق الإدارة فى توقيع جزاءات على المتعاقدين :

تتميز العقود الإدارية بوجود نظرية الجزاءات الإدارية ، والتى تهدف إلى ضمان تنفيذ المتعاقدين مع الإدارة لالتزاماته بصورة سليمة تضمن انتظام سير المرافق العامة . فإخلال المتعاقدين بالتزاماته يؤثر على سير المرفق العام بانتظام وأطراد .

وهو ما قررته محكمة القضاء الإدارى بحكمها بتاريخ ١٧ مارس ١٩٥٧ : « .. أن توقيع عليه جزاءات تخضع لنظام قانوني غير معروف فى القانون الخاص ، فالجزاءات فى العقود الإدارية لا تستهدف فى الواقع من الأمر تقويم اعوجاج فى تنفيذ الالتزامات التعاقدية بقدر ما تتواتى تأمين

---

(١) إبراهيم احمد إبراهيم : آليات فض المنازعات والتحكيم فى عقود الـ B.O.T بحث مقدم إلى مركز التحكيم - كلية الحقوق - جامعة عين شمس - نوفمبر ٢٠٠٠ .

سير المرافق العامة . والعقود الإدارية يجب أن تتفذ بدقة سير المرافق العامة يقتضى ذلك . «<sup>(١)</sup> .

وتُخضع هذه الجزاءات الإدارية لنظام قانوني يختلف عن نظام الجزاءات في العقود المدنية وذلك كما يلى :<sup>(٢)</sup>

من ناحية أولى : فإن الإدارة توقيعها ب نفسها على المتعاقدين دون حاجة للجوء إلى القضاء ، فالإدارة توقيع الجزاءات على المتعاقدين معها إذا أخل بالتزاماته العقدية ب نفسها ، وذلك دون حاجة إلى اللتجاء إلى القضاء مقدما . وعلة ذلك ظاهرة أن تراخي المتعاقدين في تنفيذ التزاماته أو امتناعه عن ذلك قد يضر بالمرفق إضرارا كبيرا ، وتقاديا لذلك فإن الإدارة توقيع الجزاءات على المتعاقدين معها ب نفسها دون حاجة للجوء إلى القضاء .

ومن ناحية ثانية : فإن الإدارة تستطيع أن توقيع هذه الجزاءات على المتعاقدين معها دون حاجة إلى نص في العقد .

فسلطة الإدارة في توقيع الجزاء على المتعاقدين معها لا تشترط أن ينص عليها في العقد حتى يمكن لها أن تمارسها فهي سلطة مستقلة عن نصوص العقد ناتجة عن اتصاله بنشاط مرفق عام في تسييره أو تنظيمه ، ومن ثم فإنه إذا نص العقد على بعض هذه الجزاءات فإن الإدارة تستطيع أن تلجأ إلى تطبيق البعض الآخر دون أن يحاجها المتعاقدين معها بعدم وجود النص عليها في العقد .

---

(١) حكم محكمة القضاء الإداري : بتاريخ ١٧/٣/١٩٥٧ المجموعة - س ١١ - ص ٢٧٣ .

(٢) جابر جاد نصار : الوجيز في العقود الإدارية - ٢٠٠٠ - دار النهضة العربية - ص ٢١٣ .

وتنعدد صور هذه الجزاءات ؛ فقد تكون جزاءات مالية مثل : التعويضات والغرامة . وقد تتخذ صورة وسائل الضغط والإكراه ، مثل : وضع المشروع تحت الحراسة في عقد الالتزام ، أو حلول الإداره محل المتعاقد في تنفيذ العقد في عقود الاعمال أو الشراء على حساب المتعاقد في عقد التوريد . وقد تتمثل هذه الجزاءات في فسخ العقد وإنهاء الرابطة التعاقدية .

ويتضح مما سبق أن خضوع العقد للتحكيم يمنع الإداره من استخدام هذه السلطة .

#### ٢ - حق الإداره في استرداد المرفق قبل انتهاء مدة العقد :

فهذا الحق مقرر للإداره وفقا للنظرية التقليدية لعقد الالتزام وهو ما قررته المادة الخامسة من القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٤٧ . على أن هذا الحق لا يتصور تطبيقه في ظل عقود البوت وذلك لأن هذا الحق يرتبط بملكية الإداره للمرفق . أما في عقود البوت ، فإن الملتزم - أي شركة المشروع - ينشئ المرفق ويشغله مدة العقد ثم ينقل ملكيته مرة أخرى إلى جهة الإداره .

ولذلك لا يتصور ممارسة الإداره لهذا الحق إلا إذا اتفق الطرفان على ذلك صراحة . فهو أمر يهدد استثمارات شركة المشروع . ويجب في حالة حدوثه أن ينظم العقد بنصوص صريحة . وبمقابل عادل .

## الفصل الثالث

### انتهاء عقود البوت

عقود البوت شأن كل العقود الإدارية إما أن تنتهي نهاية طبيعية بتنفيذ الالتزام موضوع العقد . وإما أن تنتهي نهاية غير طبيعية ؛ أى مبتسرة . وهو ما سوف نتناوله كما يلى :

المبحث الأول : النهاية الطبيعية لعقود البوت

المبحث الثاني : النهاية غير الطبيعية لعقود البوت



## المبحث الأول

### النهاية الطبيعية لعقود البوت B.O.T

تنتهي العقود الإدارية كشأن العقود جميعاً نهاية طبيعية إذا تم تنفيذ الالتزامات المترتبة عليها تنفيذاً كاملاً . فإذا كان الأمر يتعلق بعقد توريد مثلاً فإن ذلك يكون بتسلیم البضائع المطلوبة . وإذا تعلق الأمر بعقد أشغال عامة فإن العقد ينتهي بإتمام الأعمال المطلوبة ، على أنه يجب التمييز بين العقود الفورية التي لا تستغرق زمناً للتنفيذ والعقود الزمنية التي تستغرق زمناً طويلاً ؛ كعقد الالتزام وعقد الإيجار وغير ذلك .

فالعقود الفورية تتقضى بالتنفيذ المحدد ميعاده في العقد ولا تتولد عنها آثار تمتد عبر الزمن ، ولذلك سميت بالعقود الفورية .

أما العقود الزمنية فإنها تنتهي بانتهاء المدة التي يحددها العقد . مالم يتفق الطرفان على تجديد العقد ، وقد يكون هذا الاتفاق صريحاً وقد يكون ضمنياً . كأن ينص العقد على أن يجدد تلقائياً مالم يبد أحد طرفيه الرغبة في إنهائه . وهو ما ذهبت إليه المحكمة الإدارية العليا في حكمها بتاريخ ١٦/٥/١٩٩٥ إلى أنه « ... ومن حيث إنه يبين من مطالعة الأوراق أن الهيئة الطاعنة تعاقدت مع المطعون ضده بموجب عقد مؤرخ ١٠/٧/١٩٧٩ على عملية نقل وتغليف الثلوج ... وتنص البند الثامن من هذا العقد بأن التعاقد سنة واحدة تبدأ من ١٩٧٩/٧/١٠ وتنتهي في ١٩٨٠/٧/٩ ويتجدد العقد تلقائياً لمدد أخرى مماثلة مالم يتبين أحد الطرفين على الآخر برغبته في إنهاء التعاقد قبل نهايته بشهر على الأقل بكتاب موصى عليه . ومن حيث

إنه لما كان مفاد البند الثامن من العقد مثار النزاع أن مدة التعاقد عام واحد يتجدد تلقائياً مالم يتبه أحد الطرفين الآخر برغبته في إنهاء العقد قبل نهايته بشهر على الأقل بكتاب موصى عليه ، وكان الثابت أن مدة هذا العقد تبدأ من ١٩٧٩/٧/١٠ وتنتهي في ١٩٨٠/٧/١٠ وقد خلت الأوراق من دليل يفيد قيام الهيئة الطاعنة بالتبه على المطعون ضده برغبتها في إنهاء التعاقد في الميعاد الموضح بالبند الثامن من هذا العقد فمن ثم يعتبر العقد مجدداً لعام آخر ، يبدأ اعتباراً من ١٩٨٠/٧/١٠ وبهذه المثابة فإن قيام الهيئة الطاعنة بإنهاء العقد محل النزاع بدون مراعاة الميعاد المشار إليه يشكل ركن الخطأ في جانبها لخلالها بالتزاماتها التعاقدية .. «<sup>(١)</sup>».

وتُخضع عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية إلى B.O.T لذات القاعدة . حيث تنتهي بانتهاء مدة العقد وتنفذ الالتزامات التي تترتب عليه كاملة لا سيما ما تعلق منها بنقل ملكية المرفق إلى الجهة الإدارية .

وإذا استطال أمد تنفيذ العقد الإداري بحيث تجاوز المدة المحددة في العقد فإن الأمر لا يخرج عن احتمالين :

الأول : أن يكون التأخير لسبب راجع إلى المتعاقدين ، ولذلك يتحمل هو مسؤوليته .

الثاني : أن يكون التأخير لسبب راجع إلى الإدارية ، وفي هذه الحالة يجب عليها أن تعوض المتعاقدين معها . وهو ما ذهبت إليه المحكمة الإدارية العليا في حكمها بتاريخ ١٩٩٤/٧/٥ « .. ومقتضى ذلك أنه إذا قام المتعاقدين مع الإدارية بتنفيذ العقد في غير المدة المحددة للتنفيذ بسبب يرجع إلى جهة

---

(١) حكم المحكمة الإدارية العليا : بتاريخ ١٩٩٥/٥/١٦ الطعن رقم ٢٣٤٠ لسنة ٣٢ ق الموسوعة - ج ٤٩ ص ١٥٣ .

الإدارية ، فإن من حقه أن يحصل على أية أعباء إضافية تحملها نتيجة تنفيذه للأعمال محل العقد في فترة تالية للفترة المحددة لتنفيذها ، وبالتالي يكون له الحق في المطالبة بأية زيادة قد تطرأ في أسعار المواد وخلافه مما يستعمل في العملية محل التعاقد .. »<sup>(١)</sup> .

---

(١) حكم المحكمة الإدارية العليا : بتاريخ ١٩٩٤/٥/٧ الطعن رقم ٤٤١٦ ، ٤٦٢٣ . لسنة ٢٥ ق - الموسوعة - ج ٤٩ ص ١٢٩ .



## المبحث الثاني.

### النهاية غير الطبيعية لعقود البوت

الأصل أن يبلغ العقد منتهاه ، ويصل إلى نهايته الطبيعية بتنفيذ المتعاقدين لالتزامهما الواردة في العقد والمتربة عليه . على أن ذلك لا يكون دائماً وفي كل الأحوال . فثمة عقود تحل وتتحلل قبل أن تبلغ نهايتها الطبيعية . وقد يكون ذلك باتفاق طرفيه . أو بحكم القانون أو بحكم قضائي أو بحكم هيئة تحكيم .

#### أولاً : انتهاء العقد باتفاق الطرفين :

وهو أمر مشروع ، فالعقد يمكن بإرادة طرفيه ، ولا مانع من أن ينتهي قبل ميعاده باتفاق طرفيه . على أن ذلك يتضمن أن تعبر الإدارة عن رغبتهما في ذلك بصورة صريحة ، وأن يكون لديها من الأسباب ما يبرر ذلك .

#### ثانياً : انتهاء العقد بنص القانون :

قد يرتب القانون في بعض الحالات فسخ العقد ، ومن ذلك ما نص عليه قانون المناقصات في المادة ٢٤ منه على ما يلى :

يفسخ العقد تلقائياً في الحالتين الآتيتين :

أ - إذا ثبت أن المتعاقدين قد شرع بنفسه أو بواسطة غيره بطريق مباشر أو غير مباشر في رشوة أحد موظفي الجهات الخاضعة لأحكام هذا القانون ، أو حصل على العقد عن طريق الرشوة .

ب - إذا أفلس المتعاقدان أو أحسر .  
وينقضى العقد بقوة القانون أيضاً في حالات أخرى كما لو هلك محل العقد .

### ثالثاً : انتهاء العقد بحكم قضائي أو بحكم تحكيم :

في هذه الحالة ينتهي العقد بحكم قضائي ، ويكون ذلك في حالة لجوء أحد طرفيه إلى القاضي طالباً فسخ العقد . وغالباً ما يكون هو المتعاقد مع الإدارة لأن الإدارة تستطيع أن تلجأ إلى فسخ العقد بإرادتها المنفردة .

ولما كانت منازعات عقود البوت B.O.T تخضع في غالب الأمر للتحكيم فإنه يمكنه أيضاً أن ينتهي في هذه العقود بحكم صادر من هيئة تحكيم .

كما يجوز للمتعاقدين مع الإدارة طلب إنهاء العقد لأحد الأسباب الآتية :

أ - القوة القاهرة ؛ وهي الحادث الذي يستحيل دفعه ولا يرجع لإرادة أحد طرف العقد سواء في حدوثه أو في توقعه ، ويترتب عليه جعل التنفيذ مستحيلاً .

ب - تحقق شروط نظرية عمل الأمير أو نظرية الصعوبات المادية غير المتوقعة على الوجه الذي سبق بيانه .

## خاتمة

عرضنا في دراستنا السابقة للتطورات الحديثة لعقد الالتزام والمتمثلة في عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية البوت B.O.T . وهذه التطورات أملأها التحول إلى اقتصاد السوق وبرامج الخصخصة على المستوى المحلي ، وعلى المستوى الدولي سيادة فكر العولمة وكفالة حرية تداول رؤوس الأموال بين الدول المختلفة وتطلع جميع دول العالم نحو جذب الاستثمارات الأجنبية إليها .

ومما لا شك فيه أن عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية لها بريق إذ تتضمن أن تنهض شركة المشروع ببناء المرفق وتشغيله مدة العقد ثم تنتقل ملكيته إلى الدولة المضيفة . وهذا البريق يمثل الخلفية الاقتصادية لهذه العقود إذ أنها توفر التمويل اللازم لإنشاء المرافق العامة مما يخفف أعباء عن ميزانية الدولة كان لابد أن تتحملها . على أن هذا البريق لا ينفي المخاوف التي ترتبط بهذه العقود سواء من الناحية الاقتصادية أم من الناحية السياسية .

ولذلك كان لابد عند اللجوء إلى هذه العقود أن يتوافر الإطار التشريعي الفعال الذي يستطيع أن يضبط هذا اللجوء وبالتالي يعظم فوائد هذه العقود ويمنع أو يحد على الأقل من هذه المخاوف والمسالب .

وهو أمر لم يتحقق في مصر . فعلى الرغم من الاندفاع غير المبرر في إبرام هذه العقود بصورة كبيرة فإن بعض هذه العقود كان مغريا

للاقتصاد المصرى . ولجا المشرع - عوضا عن ذلك - إلى معالجات جزئية لكل حالة على حدة .

وإذا أخذنا فى الاعتبار جمود الاجتهد القضائى بخصوص نظرية العقود الإدارية ، فما زالت أحكام مجلس الدولة التى صدرت فى العقد الخامس وال السادس من القرن الماضى هى التى تحكم العقود الإدارية على الرغم من التحولات الأساسية والعميقة التى أصابت النظام السياسى والاقتصادى فى مصر . فإن غياب هذا الإطار يمثل معضلة حقيقية .

وإذا كان تدخل المشرع المصرى قد تأخر كثيراً ووضع هذا الإطار لعقود البناء والتشغيل ونقل الملكية لكي ينظم اللجوء إليها ويحد من مخاطرها . فإن إصدار هذا التشريع أصبح ضرورة وطنية ويجب أن يراعى الأمور التالية :

أولاً : ضبط عملية اللجوء إلى عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية بحيث يكون الأمر فى إطار محدد ومبين لأوجه النشاط التى تتلاعما مع هذه العقود . حتى لا يؤدي الأمر فى النهاية إلى سيطرة الأجنبى على مفاصل الاقتصاد المصرى وسيطرته على خدمات ومرافق حيوية للوطن والمواطن.

ثانياً : إعادة النظر فى إطالة أمد هذه العقود والتى يمكن أن يصل إلى تسع وسبعين عاما . وهى مدة طويلة جدا . فالعقد الذى يستمر قرابة القرن من الزمان لابد أن يرتب أوضاعا سياسية واقتصادية واجتماعية يصعب التعامل معه . ولنا فى عقد التزام قناة السويس العزة والعبرة .

ثالثاً : ضرورة اشتراط فى حالة كون شركة المشروع مستثمرا أجنبيا تحويل الأموال اللازمة لإنشاء المرفق من الخارج ، وأن يرتبط الأمر بضرورة استخدام تكنولوجيا ملائمة للبيئة المحلية .

رابعا : إنشاء جهاز رقابي يتولى مراقبة إجراءات التعاقد . ووضمان وجود رقابة فاعلة للدولة أثناء إنشاء وتشغيل المرفق ومراجعة برامج صيانته حيث لها في ذلك مصلحة محققة إذ يرتبط ذلك بقدرة شركة المشروع على تنفيذ التزامها بنقل ملكية المرفق إلى الدولة بعد انتهاء مدة العقد .

خامسا : ضرورة أن تقوم شركة المشروع أثناء تشغيل المرفق باستثمار جزء من أرباحها في الدولة المضيفة بما لا يؤثر في حقها المشروع في استرداد ما انفقته في بناء المرفق أو يحقق لها الأرباح المعقولة وهو أمر تتبدى أهميته في ظل عقود البوت التي تطبق لمدة طويلة من الزمن .

بهذه الضوابط وغيرها يمكن لعقود البوت أن تمثل إضافة للاقتصاد الوطني . وبغيرها تصبح هذه العقود مغرماً يضيف إلى الاقتصاد الوطني أعباء جديدة ومجهاً لا نسير نحوه ولا ندرى ما هي حقيقته .

**والله من وراء القصد وهو يهدى السبيل**

## الفهرس

رقم الصفحة

٥

مقدمة :

### الفصل التمهيدى

مركز المتعاقدين فى العقد الإدارى بين النظرية

٩

التقليدية وضرورات التطور

المبحث الأول : جمود الاتجاهات القضائية فى نظرية العقود

١١

الإدارية ..... . . . . .

المبحث الثاني : مظاهر اختلال التوازن بين المتعاقدين فى

١٩

العقد الإدارى ..... . . . . .

المطلب الأول : مظاهر اختلال التوازن بين المتعاقدين فى مرحلة

٢٠

إبرام العقد الإدارى ..... . . . . .

الفرع الأول : سلطة الإدارة فى إلغاء المناقصة قبل البت فيها

٢١

دون مسئولية عليها ..... . . . . .

الفرع الثاني : عدم جواز تحويل المناقصة العامة إلى ممارسة

٢٤

عامة ..... . . . . .

٢٥

الفرع الثالث : سلطة الإدارة فى عدم اعتماد الترسية ..... . . . . .

٣٠

المطلب الثاني : مظاهر الاختلال فى مرحلة تنفيذ العقد ..... . . . . .

الفرع الأول : تفويض المتعاقد مع الإدارة جزئياً فى الظروف

٣١

الطارئة ..... . . . . .

الفرع الثاني : ضرورة أن ترتبط ممارسة الإدارة لسلطاتها فى

٣٢

العقد الإدارى بطبيعة العقد ..... . . . . .

الفصل الأول : ماهية عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية	
٣٥	..... B.O.T
٣٧	المبحث الأول : مفهوم عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية .....
٣٨	المطلب الأول : تعریف عقود البناء والتشغيل ونقل الملكية .....
٤٦	المطلب الثاني : اشكال عقود البوت .....
	المطلب الثالث : الطبيعة القانونية لعقود البناء والتشغيل ونقل
٤٩	الملكية ..... B.O.T
٥٥	المطلب الرابع : عقود البوت بين المنافع والمخاوف .....
	المبحث الثاني : الإطار القانوني لعقود البناء والتشغيل ونقل
٦٣	الملكية ..... B.O.T
	المطلب الأول : الإطار الدستوري لعقود البناء والتشغيل ونقل
٦٤	الملكية .....
٦٦	الفرع الأول : الخصخصة ونصوص الدستور المصري .....
	الفرع الثاني : حكم المحكمة الدستورية العليا بدستورية عمليات
٧٠	الخصوصية .....
	المطلب الثاني : الإطار التشريعي لعقود البناء والتشغيل ونقل
٧٦	الملكية .....
	الفرع الأول : عقد الالتزام بمفهومه التقليدي كإطار عام لعقود
٧٧	البوت .....
٧٨	أولاً : تعریف عقد الالتزام .....
٧٩	ثانياً : طبيعة عقد الالتزام .....
٨٣	ثالثاً : النظام القانوني لعقد الالتزام .....

	الفرع الثاني : غياب التنظيم التشريعى الشامل لعقود البناء
٩٠	والتتشغيل ونقل الملكية B.O.T .....
	الفصل الثاني : النظام القانونى لعقود البناء والتتشغيل ونقل الملكية
١٠١	..... B.O.T
١٠٣	المبحث الأول: إبرام عقود البناء والتتشغيل ونقل الملكية B.O.T ..
١٠٤	المطلب الأول : السلطة المختصة بمنح الالتزام .....
١٠٩	المطلب الثاني : تحديد المشروع وطرح العطاء .....
١١٠	الفرع الأول : اختيار المشروع .....
١١١	الفرع الثاني : طرح العطاء و اختيار المتعاقد مع الإدارة .....
١٢٩	المبحث الثاني : آثار عقد البوت .....
١٣٠	المطلب الأول : التزامات المتعاقد مع الإدارة وحقوقه .....
١٣٢	الفرع الأول : مدى التزام شركة المشروع بتنفيذ الالتزام بنفسها ..
	الفرع الثاني : التزام شركة المشروع بتنفيذ المشروع وفقا
١٤٠	للمواصفات المتفق عليها في المدة المحددة .....
١٤٥	الفرع الثالث : التزام شركة المشروع بالتشغيل .....
	الفرع الرابع : التزام شركة المشروع بنقل ملكية المشروع إلى
١٥٢	الجهة الإدارية .....
١٥٤	المطلب الثاني : حقوق صاحب الامتياز «شركة المشروع» ..
١٥٤	الفرع الأول : الحصول على المقابل المالى للعقد «الرسم» ..
	الفرع الثاني : فكرة التوازن المالى في النظرية التقليدية للعقد
١٥٧	الإدارى وعقود البوت .....
١٦٣	أولاً : نظرية عمل الأمير .....
١٧٤	ثانياً : نظرية الظروف الطارئة .....

١٨٦	.....	ثالثا : نظرية الصعوبات المادية غير المتوقعة
١٩٥	...	الفرع الثالث : سلطات الإدارة في مواجهة شركة المشروع
١٩٨	.....	أولا : حق الرقابة .....
٢٠٢	.....	ثانيا : حق التعديل .....
		ثالثا : خضوع منازعات عقود البوت للتحكيم يؤثر على سلطات
٢٠٦	.....	الإدارية فيه .....
٢١٣	.....	الفصل الثالث : انتهاء عقود البوت .....
٢١٥	..... B.O.T	المبحث الأول : النهاية الطبيعية لعقود البوت .....
٢١٩	.....	المبحث الثاني : النهاية غير الطبيعية لعقود البوت .....
٢٢١	.....	<u>خاتمة</u> .....
٢٢٤	.....	الفهرس .....

رقم الایداع : ٢٠٠٢/٢٦١٩

I.S.B.N : الترقيم الدولي

977 - 04 - 3697 - 6



