

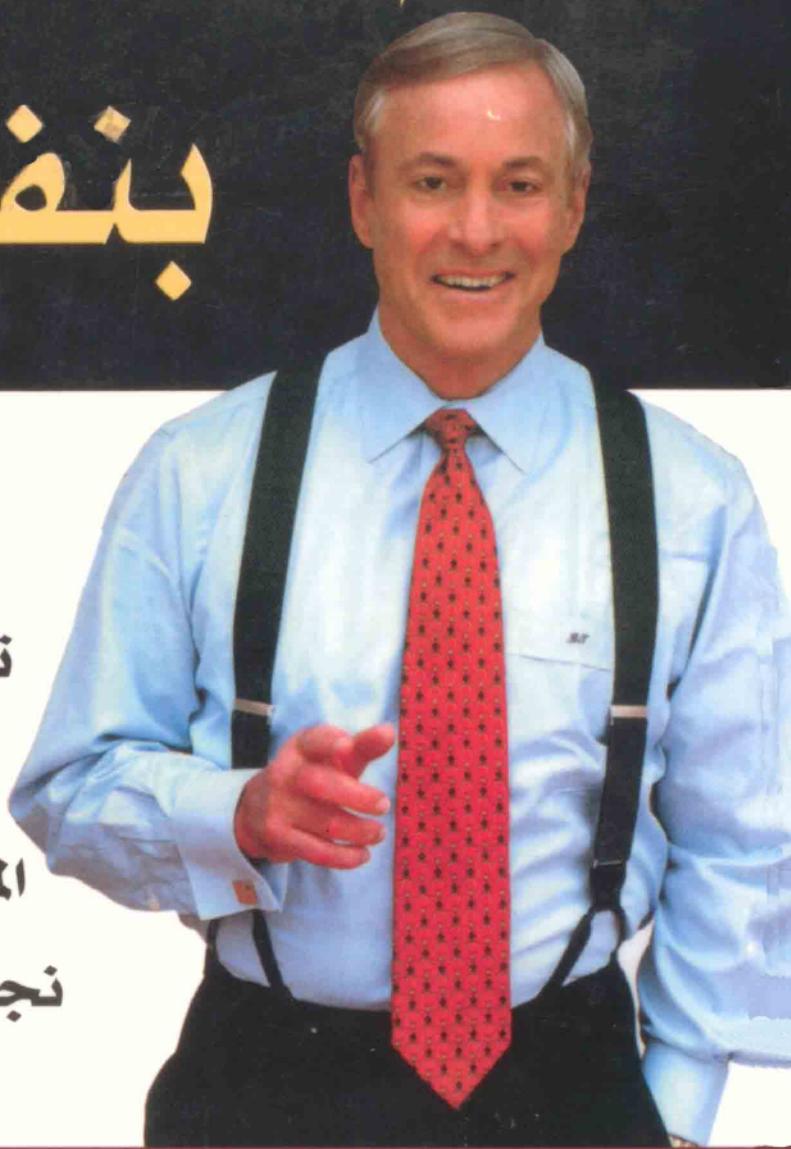
«حقق أهدافك بأسرع مما تخيل»

- مارك فيكتور هانسن

المؤلف الذي شارك في إبداع سلسلة كتب «شورية الدجاج للروح» التي حققت أفضل المبيعات لصحيفة «نيويورك تايمز»

# ارسم مستقبلك بنفسك

كيف  
تتقن العوامل  
الاثني عشر  
المهمة من أجل  
نجاح بلا حدود



براين تراسي

مكتبة جرير  
JARIR BOOKSTORE  
... not just a Bookstore .. ليست مجرد مكتبة

+٩٦٦ ١ ٤٦٢٦٠٠	تلفون	المركز البريدي (المملكة العربية السعودية)
+٩٦٦ ١ ٤٦٥٦٣٦٣	فاكس	من بـ ٣١٩٦ ١١٤٧١ الرياض
+٩٦٦ ١ ٤٦٢٦٠٠	تلفون	العنوان: البريد (المملكة العربية السعودية)
+٩٦٦ ١ ٤٧٧٣٩٤٠	تلفون	شارع العليا
+٩٦٦ ١ ٢٦٤٥٨٠٢	تلفون	شارع الأحساء
+٩٦٦ ١ ٢٧٨٨٤١١	تلفون	طريق الملك عبد الله (حي الحدرا)
+٩٦٦ ١ ٢٧٥٤٧٢٠	تلفون	الدائري الشمالي (خرج ٦/٥) الخصيم (المملكة العربية السعودية)
+٩٦٦ ٦ ٢٨٩٠٠٢٦	تلفون	شارع عثمان بن عفان
+٩٦٦ ٢ ٨٩٤٣٢١١	تلفون	الخيز (المملكة العربية السعودية)
+٩٦٦ ٢ ٨٩٨٢٤٩١	تلفون	شارع الكورنيش
+٩٦٦ ٢ ٨٠٩١٤٤١	تلفون	مجمع الواثق
+٩٦٦ ٢ ٥٣١٥٠١	تلفون	الشارع الأول
+٩٦٦ ٢ ٦٨٢٧٦٦	تلفون	الأسناد (المملكة العربية السعودية)
+٩٦٦ ٢ ٦٧٣٢٧٧٧	تلفون	الشارع الأول
+٩٦٦ ٢ ٦٧١١٦٧	تلفون	شارع العلية
+٩٦٦ ٢ ٢٢٨٢٠٥٥	تلفون	شارع الأمير سلطان
+٩٦٦ ٢ ٦٨٧٢٧٤٣	تلفون	شارع عبد الله السليمان (جامعة بلازا)
+٩٦٦ ٢ ٥٦٠٦٦١٦	تلفون	مكة المكرمة (المملكة العربية السعودية)
+٩٦٦ ٤ ٨٤٦٦٧٦١	تلفون	أسواق الحجاز
+٩٦٦ ٤ ٤٤٤٠٢٢	تلفون	المدينة المنورة (المملكة العربية السعودية)
+٩٧٤ ٦٧٣٢٩٩٩	تلفون	جوار مسجد القبّتين
+٩٧١ ٢٦١٠١١١	تلفون	الدوحة (أبريل قطر)
+٩٧٥	تلفون	طريق ملوي - تقطّع رمادا
		أبو ظبي (الإمارات العربية المتحدة)
		مركز الينابيع
		الكويت (بريدة فوربس)
		الحولي - شارع تونس

موقعنا على الانترنت [www.jarirbookstore.com](http://www.jarirbookstore.com)

للمزيد من المعلومات الرجاء مراجعتنا على :

[jbppublications@jarirbookstore.com](mailto:jbppublications@jarirbookstore.com)

**إعادة طبع الطبعة الأولى ٢٠٠٧**

حقوق الترجمة العربية والنشر والتوزيع محفوظة لمكتبة جرير

# Create Your Own Future

**How to Master the 12 Critical Factors of Unlimited Success**



مكتبة نرجس PDF

[www.narjes-library.blogspot.com](http://www.narjes-library.blogspot.com)

Brian Tracy



# **المحتويات**

١	المقدمة : ما من حدود أمامك
٧	١ النجاح يمكن التنبؤ به
٢٣	٢ المبدأ الأول - قدراتك لا حدود لها
٣٩	٣ المبدأ الثاني - يعد الوضوح أمراً حاسماً
٦٧	٤ المبدأ الثالث - المعرفة قوة
٩٣	٥ المبدأ الرابع - الإتقان أمر سحري
١٢١	٦ المبدأ الخامس - التوجّه هو كل شيء
١٤٣	٧ المبدأ السادس - العلاقات لا غنى عنها
١٦٥	٨ المبدأ السابع - شئون المال
١٨٩	٩ المبدأ الثامن - أنت عبقرى
٢١٣	١٠ المبدأ التاسع - النتائج تحدد المكافآت
٢٣٧	١١ المبدأ العاشر - اغتنم اليوم !
٢٦٣	١٢ المبدأ الحادى عشر - للشخصية أهميتها
٢٨٥	١٣ المبدأ الثاني عشر - الحظ مع الشجعان
٣٠٧	١٤ خلاصة القول : اجعل من حياتك تحفة فريدة
٣١١	برنامج "براين تراسى" الخاص بالنقطة المحورية والتدريب الشخصى المتتطور والإرشاد
٣١٣	برنامج التدريب حول النقطة المحورية عبر الهاتف



## المقدمة : ما من حدود أمامك

”إذا ما قمنا بكل تلك الأمور التي نستطيع القيام بها  
فسوف نذهل أنفسنا حقاً“ .

- توماس أديسون

في يوم من الأيام في قديم الزمان ، وفي بلاد بعيدة كان يعيش حكيم عجوز بمنزل على قمة تل ، وكان قد كرس حياته بكمالها للتعلم والتأمل ، وقد طبقت شهرته الآفاق بسبب ذكائه ورهافة حسه وحكمته . وكان يأتي لزيارته ولطرح الأسئلة عليه رجال السياسة ورجال المال والتجارة وأصحاب المقامات الرفيعة ، فيقدم لهم على الدوام الجواب الصحيح . وكان هذا الحكيم يتحلى بملكة فريدة تتتيح له أن يصل مباشرة إلى جوهر المشكلة أو القضية ، وبالعمل بما يقدمه من إجابات وحلول تكون النتائج ممتازة دائماً ، وسرعان ما امتدت شهرته عبر البلاد .

وفي القرية التي تقع أسفل التل اعتادت مجموعة من الفتىـن اللعب معاً ، وأحياناً كانوا يتسلقون التل لزيارة الحكيم وسؤاله بعض الأسئلة ، والتيـن كان يجيب عنها دائمـاً الإجابة الصحيحة . تحول الأمر مع الوقت إلى مباراة صغيرة ،

مع محاولة الفتىان المتواصلة للتفكير في سؤال لا يمكن للحكيم أن يجيب عنه ، لكنهم لم ينجحوا في هذا أبداً .

وفي أحد الأيام قام زعيم جماعة الفتىان واسمه " آرام " بدعة الآخرين من حوله وقال لهم : " لقد وجدت أخيراً الطريقة التي ستعجز بها الحكيم العجوز ، ها هنا في يدي عصفور ، سذهب إلى العجوز ونأسله ما إذا كان هذا العصفور حيأ أم ميتاً . فإذا قال إنه ميت ، سأطلق العصفور وسيطير محلقاً . وإذا قال إنه حي ، سأدق عنق العصفور وسيكون ميتاً . وفي كل من الحالين سيثبت أنه مخطئ أخيراً " .

وأسرعوا بتصعود التل ، تسوقهم الفرحة بتوقع النيل من الحكيم أخيراً ، ودفعه إلى الإجابة الخاطئة . لاحظ الحكيم قدومهم إليه ولمح النظرات المتألمة تعلو وجوههم ، ثم اقترب " آرام " منه وسأله : " أيها الحكيم ، معنى بين يدي هنا عصفور ، ونود أن نعرف منك هل هو حي أم ميت ؟ " نظر الحكيم إلى وجوههم المتذبذبة والمحفزة ، ثم قال في هدوء : " إن الأمر بين يديك يا " آرام " . "

### أنت سيد مصيرك

الدرس والعبرة من هذه القصة هي تعريفك أنه يكاد يكون كل ما يحدث لك كاماً بين يديك . حيث يعتمد مصيرك عليك أنت اعتماداً كبيراً ، كما يتحدد مستقبلك بدرجة هائلة بيديك أنت ، عن طريق ما تتخذه من قرارات واختيارات . ما تبلغه ما هو إلا نتيجة لما تقوم به ، أو لما تتحقق في القيام به ، يوماً بعد يوماً بعد آخر .

عندما كنت أبلغ من العمر ٢١ عاماً ، كنت أجلس أثناء فصل شتاء قارس البرودة وذلك بشقتي ذات الغرفة الوحيدة ، ورحت أتفكر في مستقبلي ، ذلك الذي لا يبدو مشرقاً بالوعود ، كنت قد تسررت من التعليم الثانوى وبدأت أعمل كعامل بناء ، وكنت مقلساً إلى درجة تمنعني حتى من الخروج هنا أو هناك قبل موعد صرف الراتب بأسبوع . وعلى حين غرة نزل بي خاطر كاشف . تماماً كما هو الأمر في حكاية الحكيم العجوز أدركت أن كل ما وقع لي منذ تلك اللحظة وما

بعده كان أمره بين يدي . وما من شخص يقوم بذلك بدلأً مني ، كنت أتحمل المسؤولية .

## يمكنك أن تصنع مستقبلك الخاص

كتب خبير الإدارة المحنك " بيتر دراكر " يقول : " إن الطريقة المثلثى لأن تتنبأ بالمستقبل هي أن تصنعه " . يريد كل شخص أن يكون سعيداً وحسن الصحة ، ومحبوباً ويسور الحال ، وناجحاً في كل ما يقوم به ، لكن الوسيلة الوحيدة لكي تبلغ كل ما يمكن لك ، ولكن تستمتع به ، هي أن تصنع مستقبلك بنفسك . والثبات الذى سيسعدك هو أنه لم تكن هناك فرص أكثر من تلك المتاحة لك اليوم ، فى المزيد من المجالات المختلفة ، لكي تحقق أحلامك وأهدافك . ينبغي أن يكون هدفك الرئيسي هو أن تحصل على أقصى استفادة من كل ما يقدمه لك عالرك .

هناك نمطان من الأشخاص أساساً في عالمنا هذا ، هما : الإيجابيون والسلبيون . إن من يتسمون بالقدرة على المبادرة والإنجاز يبلغون نسبة ١٠٪ فقط ، ورغم أنهم حفة قليلة تمثل جانب الأقلية فهم من يحركون الركود كل مجال . إنهم هؤلاء الأشخاص الذين يأخذون المسؤولية كاملة عن أنفسهم وكذلك مسؤولية نتائج ما يقومون به ، لديهم الجرأة لأن يتقدموها لواجهة المخاطر والاحتمالات غير المحددة . وبناءً عليه ، فعندما تقرر أن تصنع مستقبلك بنفسك فأنت تنضم إلى هذه الأقلية التي لا غنى عنها ، وتبدأ في الاندفاع نحو الصدارة في حياتك .

السواد الأعظم من الناس يميلون لأن يكونوا سلبيين في استجاباتهم وردود أفعالهم تجاه الحياة ، يتمنون ويسألون على الدوام أن يحدث لهم أمر طيب . يশترون تذاكر اليانصيب ، ويشاهدون التلفاز دائماً وأبداً ، ويشكون أحوالهم وينقمون على الناجحين ، دون أن يكون لديهم الاستعداد لأن يبذلوا الجهدون التي بذلها الآخرون من أجل أن يبلغوا ما بلغوا . إنهم يعيشون حياتهم مثل من ينتظر مرور الحافلة في شارع لا تمر به الحافلات .

## الأمل ليس هو الوسيلة

ليس الأمل هو وسيلة للنجاح . فحياتك أثمن وأهم من أن تُترك للمصادفة . تمثل أعظم مسئولياتك في إحكام السيطرة على مستقبلك وتشكيل مصيرك على النحو الذي تريده ، من أجل أن تصنع من حياتك تحفة رائعة .

في السنوات التي تلت إدراكي لتلك الحقيقة التي ذكرتها من قبل سافرت وعملت في أكثر من ٨٠ دولة . وقمت بتأسيس وبناء وإدارة وتقدير نشاط ٢٢ مشروعًا مختلفاً . قدمت خدماتي الاستشارية والتدريبية لأكثر من خمسين شركة . درست لما يزيد على مليوني طالب ومشترك في منتدياتي التدريبية ، وقد لقنتهم تلك الاستراتيجيات الخاصة بالنجاح في الحياة العملية والشخصية . وخلال الصفحات التالية سأشاركك أفضل الأفكار التي اكتشفتها من أجل مساعدتك في صنع نمط المستقبل الذي ترغبه وتستحقه كذلك .

أطرح أحياناً خلال منتدياتي التدريبية سؤالاً كالتالي : " هل هناك من بين الحاضرين هنا من يود مضاعفة دخله ؟ " وغريزياً تقريباً يرفع الجميع أيديهم . فأقول : " حسناً ، لدى أبناء سارة لكم ، إن بوسعي أن أضمن لكم أن كل شخص حاضر هنا سيضاعف دخله ، فقط إذا أمد الله في أعماركم بما يكفي .

إذا زاد دخلكم بمعدل التضخم ، أي حوالي ٣٪ سنوياً ، واستمررتم في العمل لمدة ٢٠ إلى ٢٥ عاماً أخرى ، فسوف تضاعفون دخلكم " .

" وعلى هذا ، فإن مضاعفة دخلكم ليس هو السؤال الحقيقي ، أليس كذلك ؟  
السؤال الحقيقي هو ما مدى سرعتك في تحقيق هذا ؟ "

## اصعد على السلم الكهربائي

إذا كنت مثلي ، فأنت لا تحتمل طول الانتظار حتى تجني الثمار . فما إن تتخذ قراراً بالقيام بأمر جديد أو مغاير ، وخصوصاً من أجل صنع مستقبلك ، فإنك ترغب في الشروع بتجربته بأقصى سرعة . وهذا أمر جيد ، فهكذا يجب أن تسير الأمور .

في هذا الكتاب أعرض لك كيف تصعد السلم الكهربائي لحياتك الخاصة ، وكيف تبلغ أهدافك بشكل أسرع مما يمكن لك أن تحلم به . سوف أتقاسم معك

سلسلة من الأساليب العملية العجربة ، والتي تؤتي ثمارها لجميع من يستخدمها ، وتنحك الأدوات والتقنيات الأكثر فعالية وشيوعاً على الإطلاق من أجل النجاح المهني والشخصي ، إنها الاستراتيجيات نفسها التي يستخدمها جميع الأشخاص الناجحين في كل المجالات .

انضم إلى في هذه الرحلة من أجل اكتشاف وسبر أعوام المساحات الشاسعة لإمكانياتك الخاصة ، والتي لم يسبق لك زيارتها والتعرف عليها . قرر في يومنا هذا أن تصنع مستقبلك الخاص .





## النجاح يمكن التنبؤ به

”إن من واجبنا كرجال ونساء أن نستمر في المضي قدماً ،  
كما لو لم تكن هناك حدود أمام قدراتنا .“ .

- ببير تيلهارد دى شاردين

إن أحد الأسئلة الكبرى للفلسفة هو دائمًا : ”كيف بوسعنا أن نعيش بحيث  
نحقق السعادة ؟“ ولقد كرست أعظم العقول الإنسانية أعواماً ، بل وأحياناً أعماراً  
كاملة ، سعياً وراء إجابة لهذا السؤال . إن مقدرتكم على طرح هذا السؤال وتقديم  
إجابة له تكون خاصة بك وحدهك هي مفتاح كل ما يحدث لك وكل ما تتجزه . ويعد  
أسوأ استغلال للوقت وللحياة هو العمل بمثقبة من أجل تسلق سلم النجاح ، إلى أن  
نكتشف فقط عند نهايته أنه يأخذنا نحو الهدف غير المنشود .

لم أحصل على شهادة الثانوية العليا . كنت أضيع وقتى سدى وغادرت المدرسة  
في منتصف الفصل الدراسي ، مما جعل طريق النجاح شائكاً . ونتيجة لتعليمي  
المحدود ، فإن العمل الوحيد الذي تمكنت من العثور عليه كان من المهن الشاقة .  
وعلى مدار الأعوام انتقلت من مكان إلى آخر ، أغلل الصخون ، أو أعمل في  
ورشة أخشاب وفي موقع البناء ، وتقطيع الأخشاب بمنشار دوار كجزء من عمل

طاقم تقطيع الأشجار ، كما عملت في الزراعة وفي تربية الماشي والأغنام بالزارع الكبيرة .

وبعد أن استنفدت كل الأعمال الشاقة ، حصلت على وظيفة في مجال المبيعات ثابتة العمولة ، بالانتقال من منزل إلى آخر ومن مكتب إلى آخر . لم أكن أخشى العمل ، ولكن العمل الشاق وحده لم يكن كافياً . وقد عشت على المبيعات فترة ، وبالكاد كنت أحصل على قوت يومي ، إلى أن جاء أحد الأيام قمت بأمر غير حياتي كلها .

### التعلم من أصحاب الخبرات

ذهبت إلى رئيس مندوبي المبيعات في شركتي ، وهو الرجل الذي يبيع وبالتالي يكسب خمسة أضعاف ما أبقيه أنا وأكسبه في أقل تقدير ، وسألته محبطاً : " ما الذي تقوم به يختلف عما أقوم به ؟ "

لقد كان يبيع المنتج نفسه خارج المكتب نفسه وبالسعر نفسه وللأشخاص أنفسهم وفي ظل ظروف المنافسة نفسها . لكنه كان يبيع أكثر مني بما لا يُقاس ، وفي وقت أقل أيضاً . وسألته من جديد : " ما الذي تقوم به ويختلف عما أقوم به ؟ " ولقد أجابني ، حيث جلس معى أولاً وسألنى حول الطريقة التي أبيع بها حالياً حول نوعية النتائج التي أحققها . وقد أنصت إلى فى صبر ثم أخبرنى بالطريقة التي كان يحقق بها نتائجه هو ، وقد شرح لي أهمية طرح الأسئلة واستيعاب المشكلات والاحتاجات الحقيقة للزيتون المحتمل قبل محاولة بيع أي شيء له . وأوضح لي كيف أعرض منتجي كأفضل خيار ممكن أمام أحد الزبائن ، كما أنه أوضح أفضل الإجابات على الاستفسارات الشائعة التي يطرحها الزبائن المحتملون ، وعرض علىَّ كيف أطلب من أحدهم اتخاذ قرار الشراء .

وقد تبين أنه في مستهل حياته المهنية تلقى تدريباً شاملًا في إحدى كبرى الشركات حول عملية البيع الاحترافي ومنهجه . ولقد كان متمنكاً من مهارات البيع الأساسية ، والتي استطاع تكييفها لبيع المنتجات الحالية . وقد توصل إلى اكتشاف مفاده أن نظام عملية البيع شأنه شأن ركوب الدراجة أو قيادة السيارة ،

ما إن يتعلم المرء حتى يصبح بوسعي الانتقال بالمبادئ نفسها إلى منتج آخر أو خدمة أو مجال آخر ، وستسير الأمور على خير حال .

ولقد صدمتني هذا المبدأ مثل سهم الرعد ، وغير حياتي ، تخيلوا هذا ! إن هناك أسباباً لكل ما يحدث من أمور ، أسباباً للنجاح أو للفشل في كل حقل من الحقوق . إذا كان هناك ما أرحب في تحقيقه ، فيما على سوى أن أكتشف كيف حققه أشخاص آخرون . وبناء على السبب والنتيجة ، إذا ما قمت فقط بما قاموا به فلسوف أحصد الثمار نفسها في النهاية .

وإليك قاعدتي الأولى : إذا ما تتبع نهج الناجحين وقمت بما قاما به ، فلن يحول أي شيء دون حصولك على النتائج ذاتها . وإذا لم تقم بما قاما به فلن يعينك أي شيء آخر .

كنت على مسارى الصحيح ! ففى الأعوام التالية عملت فى مجالات عديدة ومختلفة وفي مهن متعددة . وفي كل مرة كنت أبدأ العمل فى مجال جديد كنت أنهكم فيه فوراً بكل حمّة وأتعلم كل ما يمكننى تعلمه حول قواعد النجاح فى هذا المجال ، ومن ثم أطبق ما تعلمته ، معدلاً له بحيث يتلاءم مع وظيفتى الجديدة ، إلى أن أحقق النتائج نفسها التي توصل إليها الآخرون ، إن لم يكن أفضل منها .

## السؤال الشهير

وبعد أن بدأتأ نقدم إلى الأمام ، بدأت أطرح سؤالاً آخر ، ألا وهو : " لماذا يكون بعض الأشخاص أكثر نجاحاً من أشخاص آخرين ؟ " لماذا يصبح بعض الأشخاص أكثر ثراء ، ويحصلون على مناصب أفضل ، وأسراً أكثر سعادة ، وصحة أكثر حيوية ، وحياة مشوقة ، فيما لا يحصل آخرون على شيء من هذا ؟ لماذا يقود بعض الأشخاص سيارات فارهة ، ويرتدون الثياب الأنيقة ويقيمون فى منازل فاخرة ؟ يبدُّو أن لدى هؤلاء الأشخاص المال دائمًا فى جيوبهم وفي حساباتهم المصرفية . إنهم يتناولون طعامهم فى المطعم الفخمة ، ويقضون إجازات ممتعة ، ويعيشون حياة أكثر متعة وأعمق إشباعاً وفائدة ، لماذا يحدث هذا ؟

والإجابة التى حصلت عليها هي أن هؤلاء الأشخاص كانوا بطريقة ما أكثر حظاً من العتاد ، كما لو أنهم ولدوا وهم يتعلمون بعامل وراثي خاص أو

"كروموزم" يفتقد الآخرون . حتى الأشخاص الذين حققوا إنجازات كبرى غالباً ما يُنسب نجاحهم إلى "الحظ" .

ومع هذا فقد أحسستُ أن ثمة شيئاً غير صحيح في هذا التفسير . فهل كان الأمر محض حظ مع هؤلاء الذين انطلقا من خلفيات محدودة ثم نجحوا ولدوا في نهاية المطاف ؟ وإذا ما اجتهد بعض الأشخاص واستمروا في التعليم والتحصيل ، وترقوا في المناصب البارزة بعرقهم ومثابرتهم ، فهل يكون الأمر محض حظ ؟ هل يعني هذا التفسير أن كل هؤلاء الأشخاص الذين أتوا من كل مكان في العالم ، دون أن يكون في انتظارهم أصدقاء ، وبلا مهارات لغوية ، ولا نقود ، ولا فرص ، والذين قد حققوا النجاح بعدئذ ، كانوا محظوظين لا أكثر ولا أقل ؟ هل يعني هذا أن الذين بدأوا من الصفر من حققوا الاستقلال المالي على مدار أعمارهم في العمل ، وأصحاب الملابس أو حتى البلايin العصاميين ، لم يكونوا سوى محظوظين ؟ إن هذا التفسير غير ذي معنى بالنسبة لـ .

### الإحصاءات لا تكذب

طبقاً لما ورد عن هيئة الدخل القومي ، فإن هناك أكثر من خمسة ملايين شخص من أصحاب الملابس في الولايات المتحدة ، كان معظمهم ممن بنوا أنفسهم بأنفسهم ، وأن هناك ما يقرب من ٣٠٠ شخص من أصحاب البلايin ، وكان معظمهم ممن بدأ بالقليل أو بلا شيء على الإطلاق . وهناك أكثر من مائة ألف شخص يصبحون من أصحاب الملابس في الولايات المتحدة كل عام ، بمعدل تقريري مليوني لكل خمس دقائق . فهل كل هؤلاء الأشخاص محظوظين وحسب ؟

### المعطف الكبير في الفلسفة

قبل ما يقرب من ٣٥٠ عاماً قبل الميلاد ، طرح الفيلسوف اليوناني أرسطو ما عرف بعده بالقانون الأساسي للفلسفة الغربية والفكر الغربي بكامله . ففي الزمن الذي كان يؤمن معظم الناس فيه بأرباب متعددين يعيشون على جبل الأولب ، كما يؤمنون بمبدأ الlassibية ، والتأثيرات الاعتباطية فيما بين الأزهار والحجارة والشجر

وبنى البشر . في هذا الوقت وبدلاً من ذلك كله طرح أرسطو " مبدأ السببية " . فقال إننا نعيش في عالم مننظم ، ومحكوم بقوانين كبيرة ثابتة ، وأصر على أن هناك سبباً لكل شيء يحدث سواء كنا على معرفة بالقانون أو المبدأ الذي يمكن وراءه أم جهلناه .

ونحن اليوم نسمى هذا " قانون السبب والنتيجة " . ونقبل به كوسيلة لا غنى عنها لتفسير ما يحدث في عالمنا . ولكنها كانت فكرة ذات وجاهة في زمن أرسطو ، ومثلت منعطفاً كبيراً في الفكر . بل إنها أحدثت ثورة في دراسة الفلسفة أرشدت المفكرين العظام عبر القرون وحتى عصرنا الحالي . لذا فإنه اعتقاد شائع أن كل الفكر الغربي خلال ٢٠٠ عام ما هو إلا حاشية توضيحية لأعمال أرسطو .

وفي صياغة بسيطة ، يقول قانون السبب والنتيجة إن كل شيء يحدث له سبب . وبذلك فهو يؤكد أن كل نتيجة في حياتك يمكن وراءها سبب أو سلسلة من الأسباب ، سواء عرفتها أو جهلتها ، اتفقت معها أو اختلفت . فلا شيء يقع بالصادقة .

كما يقول هذا القانون إنك إذا أردت أي شيء في الحياة ، أو أي نتيجة ترغب في تحقيقها ، فإن بإمكانك غالباً الحصول عليها . ابحث ببساطة عن نجحوا في تحقيق هذا الشيء من قبل ، ثم درب نفسك على القيام بنفس ما قاموا به من أمور ، مراراً وتكراراً حتى تتوصل في النهاية إلى النتائج ذاتها والمكافآت ذاتها . من الممكن التنبؤ بذلك تماماً وهو تحت سيطرتك إلى أبعد الحدود .

## ما هي الاختلافات ؟

قمتُ في الثلاثينات من عمري بالتقدم لنيل درجة جامعية في إدارة الأعمال التنفيذية ( MBA ) بإحدى الجامعات الكبرى . وعلى مدار أربعة أعوام - بما فيها أوقات المساء والعطلات ، وفصول الصيف والشتاء - فقد استثمرت أكثر من ٤٠٠ ساعة في دراسة علاقات السبب والنتيجة التي تحكم نجاح أو إخفاق المشروعات التجارية . وكان أول اطلاعى في تلك الفترة على أحد الموضوعات الدراسية ، قد ترك أثراً عميقاً على تفكيرى ، وأجاب للكثير من الأسئلة حول مسألة الحظ .

وتوضح نظرية الاحتمال أن ثمة احتمالاً لأى حدث سوف يقع . وأن هذا الاحتمال أو الترجيح يمكن فى الغالب أن يتم حسابه بقدر بالغ من الدقة ، ولا يمكن ذلك فى بعض الأحيان . إن مجال التأمينات بكامله فى جميع أنحاء العالم ، بما يشمله ذلك من بلايين الدولارات المستثمرة فى أقسام التأمين ، وبلايين بلايين الدولارات فى التغطية ، مبنية على جداول تأمينية ما هي إلا تطبيقات لنظرية الاحتمال .

يعرف الخبراء فى مجال التأمين على الحياة أن هناك احتمالاً بأن شخصاً ما محدداً فى عمر محدد له تاريخ طبى محدد سوف يموت خلال فترة زمنية محددة . ولكن لأنه من المستحيل تحديد ذلك الشخص المحتمل ، فإن جميع الأشخاص فى هذه الفئة من الممكن أن يؤمنون على حياتهم بسعر يجعل من الممكن كفالة الانتفاع بوثيقة التأمين على الحياة للأشخاص القلائل الذين ستتوفاهن المنية فعلاً خلال مدة بوليصة التأمين ، ويسمى هذا بالمجازفة المشتركة .

### قانون الاحتمالات

يعد قانون الاحتمالات عاملاً حاسماً فى تفسير مسألة الحظ . فإن هذا القانون يقول إنه بالنسبة لكل حدث هناك احتمال بأن يقع تحت ظروف محددة . وكلما كان من الممكن ضبط معدل الاحتمال ببعض الدقة ، زاد معدل التوقع زيادة هائلة . فعلى سبيل المثال : لو أنك قدفت إحدى العملات المعدنية لأعلى ، ولأى عدد من المرات ، فسوف تقع العملة بنسبة ٥٠٪ بالمائة على وجه الصورة لكل مرة وعلى وجه الكتابة بنسبة ٥٠٪ بالمائة لكل مرة ، بصرف النظر عن عدد المرات التى تقوم فيها بقذف العملة . فقد تقوم بقذف العملة نفسها خمسة آلاف مرة وفي كل مرة تظل الاحتمالات بنسبة ٥٠٪ ، وعلاوة على هذا فإن بمقدورك التنبؤ بالنتائج مع الوقت بدقة تامة .

يمكنك أن ترفع من احتمالات نجاحك

(تمكّن من المهارات الأساسية)

إذا أردت إحراز النجاح في أي مجال ، وأمامك خطة عمل مكتوبة وواضحة تنتجهما وتجتهد في تحقيقها يوماً بعد آخر ، فإنه من المحتمل جداً أن تحرز هذا النجاح . وإذا قمت عندي بدراسة وافية للمعرفة والمهارات الازمة للتفوق في مجالك وطبقت بنفسك آلياتها ، فسوف ترفع من احتمالات نجاحك . فإذا عقدت الصلات بالأشخاص المناسبين ، وقمت بإدارة شئونك ووقتك على خير وجه ، بحيث تتحرك سريعاً ما إن تبدي أمامك الفرصة وبحيث ثابر في وجه الموقات ، فسوف تقتضي الفرص السانحة .

فطالا كان لديك الاستعداد لخوض المجازفات الذكية في سبيل أهدافك المحددة تحديداً قاطعاً والتي ترغبها كل الرغبة ، سيعمل هذا على وضعك على المسار الصحيح ، وسوف تزيد من كل الاحتمالات الممكنة لصالحك . ولسوف تحقق في عام أو اثنين نفس مستوى النجاح الذي قد لا يتحققه آخرون في عشرة أعوام أو عشرين عاماً بتركيز أضعف وبقدر أقل من السلوك الموجّه . سوف تصنع مستقبلك الخاص ، وهو أمر لا دخل فيه للحظة !

ابحث عن كل فرصة يمكنها أن تقلل من أثر عدم اليقين

في حقل الفيزياء ، كان لمبدأ عدم اليقين الذي طرحته " هيزنبرج " أثر عميق على العلم ، حتى إن " هيزنبرج " استحق عن هذا المبدأ جائزة " نوبل " . ويقول هذا المبدأ إنه من الممكن علميا تحديد نوع السلوك الذي ستسلكه فئة معينة من الجزيئات على وجه العموم ، فعلى الرغم من هذا لا يمكن التنبؤ بشكل قاطع أى من تلك الجزيئات سوف يسلك هذا المסלك أو ذاك تحديداً . وبناء على هذا فإن هناك على الدوام درجة من عدم اليقين في الفيزياء ، ناهيك عن مدى صحة النظرية العامة .

وبمصطلحات إنسانية فإنه من الممكن التنبؤ بأن هـ باللائحة من الأميركيين سوف يحقّقون ثروة صافية بمقدار مليون دولار أو أكثر على المدار الزمني لحياتهم العملية

بكاملها . لكنه من غير الممكن أن نحدد تحديداً قاطعاً ومقدماً من هم هؤلاء الذين سيحققون هذه الثروة .

وبمصطلحات الصحة والسعادة وطول العمر ، فإن هناك نسبة معينة من الناس ستعيش حياة بدعة وستنال سعادة عظمى ، وسيكون لهم أطفال أصحاء ، وسيكون لهم مساهمة حقيقة في أعمالهم وفي مجتمعاتهم ، وسيبلغون من العمر ما بين ٨٠ أو ٩٠ عاماً ، لكننا لا نعرف على وجه التأكيد من هم هؤلاء الأشخاص من بين جميع الناس .

وإليك مفتاح صياغتك لمستقبلك الخاص : أياً كان الشيء الذي تريده ، قم بكل شيء ممكن لتزييد من احتمالات حصولك عليه ، ومهما بلغ أحد العوامل من ضائقة ، فقد يمثل فارقاً ما بين النجاح والإخفاق .

ينبغي أن يكون هدفك الأول هو العمل على زيادة احتمالات توصلك إلى تلك المكانة حيث تكون أحد هؤلاء المرموقين ، ومن بلغوا الذرى وأحدثوا اختلافاً جذرياً خلال أعمالهم ، وهو أمر بين يديك بقدر كبير جداً .

وحتى تدرك إمكاناتك كاملة فما عليك سوى أن تتحرر قدر استطاعتك من العشوائية وعدم اليقين ، وأن تضع لحياتك النظام الذي يرتفع باحتمالات بلوغك الأهداف إلى الحد الأقصى . وادرس علاقات السبب والنتيجة بين ما ترغب فيه وكيف يمكنك تحقيقه . ضع كل جزء من حياتك تحت سيطرتك الكاملة ثم اصنع مستقبلك الخاص . فيجب عليك ألا تترك أى شيء للمصادفة .

### المصادفة في مقابل الحظ

. حينما يتحقق بعض الأشخاص نجاحاً هائلاً في وقت أقصر مما يستغرقه البعض الآخر ، فإنهم بذلك يُتّهمون على الفور بحسن الحظ . وحينما يجعل بعض الأشخاص من حياتهم خراباً وفوضى ، نتيجة لنقائصهم الشخصية في الأغلب الأعم ، فإنهم يلقون بالمسؤولية على سوء الحظ . لقد قال أحد القادة السياسيين مؤخراً : " إن الحياة تشبه لعبة حظ . حيث يحالف الحظ بعض الأشخاص فيفوزون ، ويعادي آخرين فيخسرون . ويجب أن نفرض على الفائزين مقاسمة مكاسبهم مع الخاسرين " .

أحد الأسباب الكامنة وراء هذا التشوش بشأن عوامل النجاح والإخفاق أن معظم الناس لا يستوعبون الفارق ما بين المصادفة والحظ . تشير كلمة المصادفة إلى ألعاب القاءمرة المختلفة والرهانات على سباق الخيول وغير ذلك . ففي ألعاب المصادفة من هذا النمط تكاد تكون النتيجة خارج سيطرتك تماماً . فليس لك سوى تأثير ضئيل في تحديد النتيجة ، إن وجد هذا التأثير أساساً . إن نسبة المجازفة في ألعاب المصادفة تكون مرتفعة للغاية ، ذلك أن فرص فوزك على المدى البعيد تكاد تكون صفرة .

وعلى الجانب الآخر فإن الحظ شيء مختلف تماماً عن المصادفة أو الفرصة . فما نسميه بالحظ ما هو إلا قانون الاحتمالات أثناء تحققه على أرض الواقع . فمثلي رأيت أحد الأشخاص وقد أحرز نجاحاً كبيراً فإنه ترى نتيجة سلسلة من الأحداث الكثيرة التي وقعت في الماضي ، حتى آلت إلى نتيجة محددة في اللحظة الحاضرة . وذلك لأن الشخص المحظوظ قد أنجز أموراً عديدة بوسعها أن تزيد في مجموعها الكلي من احتمالية تحقيقه أو تحقيقها للرغبة المنشودة .

وإذا فحصت تاريخ أي من النجاحات الكبرى ، وراجعت الأفعال الكثيرة التي سبقته فسترى نموذجاً محدداً يبلغ أمامك ، ستري كيف أنجز الشخص الناجح العديد من المهام الصغيرة ، ويستمر ذلك لأعوام في بعض الأحيان ، مما يجعل النجاح النهائي أمراً ممكناً .

## المبدأ الأساسي للنجاح

**إليك القاعدة** (ثمة علاقة مباشرة ما بين عدد ما تحاوله من مهام مختلفة وبين احتمالية نجاحك النهائي) [

إذا استيقظ أحد مندوبي المبيعات الجدد مبكراً كل صباح وخطط ليومه ، وعمل بجهد ثابت على مدار اليوم ، وتحدى إلى أكبر عدد ممكن من الزبائن المحتملين ، وتتابع باستمرار ودأب تحسين مهاراته في البيع عن طريق القراءة والشرائط التعليمية ، والحضور المنتظم للدورات التدريبية والمنتديات الخاصة بمجال المبيعات ، فسوف يحقق نجاحاً أكبر بكثير من أي من مندوبي المبيعات الآخرين

الذى أخفق فى القيام بتلك المهام ، ولن تكون أرباحه المرتفعة عندئذٍ مسألة حظ بقدر ما هي مسألة تحطيط .

فإذا حصلت على تعليم جيد ، واخترت وظيفتك بعناية بما يتناسب مع مواهبك وقدراتك الطبيعية ، وعملت باستمرار على تحسين مهاراتك وزيادة قيمة إسهامك فى شركتك ، فإن نجاحك النهايى لن يكون مجرد ضربة حظ .

### العب على المتوسط العددى

إن قانون المتوسط العددى هو عامل إضافى من عوامل الحظ ، ويعد امتداداً لقانون الاحتمالات . ويقول هذا القانون إنه بالرغم من عدم استطاعتك التنبؤ بتحديد أى من سلسلة الأحداث سوف تكلل بالنجاح ، فمن خلال قانون المتوسط العددى تعرف أنك بإتجازك أمراً لعدد محدد من المرات ، فسوف تبلغ مرامك في إحداها .

إذا قرأت المزيد من الكتب ، فمن المحتمل جداً أن تقرأ شيئاً يساعدك في عملك أو في حياتك الشخصية . وإذا قمت بالزید من المطالبات التسويقية ، فمن المحتمل جداً أن تصادف العميل المرتقب الذى لديه حاجة فورية لما تبيشه . وإذا ما واصلت تجديد طرائقك الخاصة ، وتجريب مناهج جديدة لتحقيق أهدافك أو حل مشكلاتك الأساسية ، فغالباً ما ستتحقق نجاحاً أعظم قدرأ بما لا يُقاس من نجاح أحد من يفضلون اللعب في الجانب الآمن والمضمون ، ولا يجربون أى شيء جديد أو مختلف .

### ما الذى ترغب فيه رغبة حقيقة ؟

يرغب الجميع في أن يصبحوا أكثر سعادة وأفضل صحة وأكثر شراءً ، ويتمنون أن يكونوا أفضل مما هم عليه حالياً . وبصرف النظر عن قدر ما أنجزته فإنك دائمًا ما ترغب في المزيد ، وهو ليس أمراً مستقبحاً ؛ لأن رغبتك في التحسن الذاتي المستمر تحافظ على نموك وتطورك باتجاه تحقيق إمكانياتك كاملة .

ولكننااليوم وفي عالم من الفرص غير المحدودة تقريباً ، ليس هناك سوى حفنة قليلة من الأشخاص الذين بمقدورهم أن يعيشوا متواافقين مع طاقة حياتهم يوماً بعد

يوم على الوجه الأكمل . يشعر معظم الأشخاص بالانزعاج على اعتبار أن بمقدورهم أن يحسنوا من أدائهم في الحياة حالياً إذا هم فقط عرروا كيف يقومون بهذا .

أيًّا كان التعريف الذي تضعه للنجاح ، فلن يشير إلى أنه حدث عشوائي .

فليس نتاج حُسن الحظ في مقابل سوء الحظ . حتى إذا لم يتمنى لك من الوقت ما يكفي حتى تضع تعريفاً جلياً بالخطوات التي اتخذتها أو أخفقت في اتخاذها ، بحيث تقدوك من الوضع الذي كنت تشغله إلى الوضع الذي تشغله اليوم ، فإن سلسلة محددة من الخطوات قد قادتك إلى المكان الذي تشغله في هذه اللحظة .

والحقيقة هي أن تلك الأفعال والسلوكيات التي قمت بها لم يكن من الممكن أن تقودك إلى أي مكان آخر .

إن شخصك والوضع الذي تشغله هما من صنع يديك . إن خيارات وقراراتك التي اتخذتها على مر الشهور والأعوام قد شكلت ظروف حياتك الحالية تشيكياً حتىأً . الجانب الأروع لهذه الحقيقة هو أن بمقدورك في أي وقت أن تبدأ في اتخاذ خيارات وقرارات من نوع مختلف ، تخصن مستقبلك . يمكنك أن تتخذ خطوات مختلفة ، وكتنجة محتملة سوف تصل إلى وضع مختلف مما أنت عليه اليوم .

## عوامل الحظ

إن قانون الاحتمالات هو ما يتيح لك أن تصنع مستقبلك الخاص ، بنسبة عالية من الدقة وإمكانية التنبؤ به . فما عليك إلا أن تتعلم وتمارس السلوكيات المحددة التي تزيد من إمكانية نجاحك ، بصرف النظر عن تصورك الخاص لهذا النجاح ، وحتى تستطيع أن تحكم السيطرة الكاملة على مصيرك . وهكذا فإن بوسعك تحقيق أي شيء في الحياة ترغب فيه رغبة حقيقة .

كل تلك الأفعال والسلوكيات والخطوات المختلفة التي تزيد من احتمالات النجاح الهائل أطلق عليها اسم عوامل الحظ . وعلى مدى السنوات قمت بدراسة آلاف الحالات لأشخاص ناجحين ، ووضعت يدي على عشرات من تلك العوامل . يمكن لأي من هذه العوامل أن يغير حياتك ، هذا إذا لم تكون تستعين بها حتى الآن ، بل يمكن لها أن تغير حياتك بين عشية وضحاها .

فإن نتيجة الاستعانة بعوامل الحظ في حياتك يصبح النجاح أمراً متوقعاً ويمكن التنبؤ به ، سوف تحصل على زيادة هائلة في مقدار ما يسميه الآخرون بالحظ ، في حياتك ، إذا ما واصلت القيام بما يقوم به الأشخاص المحظوظون .

### الانطلاق من نقطة الصفر

التقيتُ بمهاجر روسي يُدعى "إيفان ستريجورسكي" كمشارك في إحدى ندواتي وقد حكى لي قصته منذ وقت قريب . بعد انهيار الاتحاد السوفيتي كان حلمه أن يأتي إلى الولايات المتحدة . وبعد أعوام عديدة من المحاولة والإخفاق مراراً وتكراراً حصل أخيراً على تأشيرة السفر وتذكرة الطائرة . وصل إلى نيويورك وبحوزته كل ما يمتلكه في صندوق خشبي مربوط بحبيل . ولم يكن يستطيع أن ينطق كلمة واحدة باللغة الإنجليزية .

واكتشف طريقة للوصول إلى أحد أحياه نيويورك يسمى "روسيا الصغرى" ، حيث يعيش عدد كبير من المهاجرين الروس . وخلال عامه الأول في الولايات المتحدة ، لم يجد أمامه إلا عملاً وحيداً يمكنه الحصول عليه ، وقد كان هذا العمل هو توصيل طلبات البيتزا من أحد مطاعم البيتزا الروسية إلى السكان الروس الذين لا يبتعدون عن الطعام لأكثر من بضع بناءيات .

ولكن "إيفان" كان يتحلى بميزة يفتقدها الكثيرون ، فقد كان على قناعة تامة بأن أمريكا هي بلاد الفرص وبأنه مسؤول كل المسئولية عن الانتفاع بتلك الفرص ، فلن يقوم شخص آخر بذلك نيابة عنه ، فكان عليه أن يخلق حظه الخاص .

كما أنه عرف أن مفتاح النجاح في الولايات المتحدة هو التحدث باللغة الإنجليزية بطلاقة . وحتى يتقن من إتقان هذه اللغة الجديدة بدأ يستمع إلى برامج المسجلة على شرائط كاسيت حول الإنجاز والنجاح ، وحوال المبيعات وإدارة الذات ، كما أنه استمع إلى بعض المتحدثين الآخرين والمؤلفين الناجحين . قرأ ما نكتبه من كتب ومقالات عن الفعالية الشخصية والعملية . لقد تعلم اللغة الإنجليزية وتعلم المبادئ الأساسية للنجاح . في الوقت نفسه ، كانت هذه الأفكار كلها جديدة عليه تماماً فامتصها عقله مثل الإسفنج ، فلم يكن قد سمع أبداً منها خلال صباح في الاتحاد السوفيتي .

مع نهاية عامه الأول بالولايات المتحدة كانت لغته الإنجليزية جيدة بما يوهد له للحصول على وظيفة في مجال المبيعات في إحدى شركات الطباعة . ومع نهاية عامه الثاني كان يقوم على خير وجه ببيع خدمات الطباعة لصالح آخرين ، لدرجة أنه قرر أن يبدأ شركته الخاصة كسمسار لخدمات الطباعة . في عامه الثالث باع بما قيمته مليونا دولار من خدمات الطباعة وربح ما يربو عن ٤٠٠,٠٠٠ دولار كدخل شخصي . ولم يكن لنجاحه أية صلة من أي نوع بالحظ .

### إنك تخلق حظك الخاص

هناك ملايين من الرجال والنساء في الولايات المتحدة ، وفدوا من ظروف صعبة ، تواجهت بها كل أنواع المعوقات والعقبات التي يمكن تصورها ، لكنهم استأنفوا حياتهم من أجل خلق حياة رائعة لأنفسهم . غالباً ما يعززون من حولهم مقدراتهم الحسنة إلى الحظ ، ولكن إذا تحدثت إلى هؤلاء الأشخاص وتتبعت حكاياتهم بداية من الموضع الذي انطلقوا منه وقادهم إلى ما هم عليه الآن ، فستتبين أن الحظ لم يلعب إلا دوراً هامشاً ضئيلاً في رحلة نجاحهم ، ولن يلعب إلا هذا الدور الصغير معك أنت أيضاً .

يعمل قانون السبب والنتيجة في كلا الاتجاهين . كما يقول بأنه إذا ما وقع أي أثر في حياتك ، مثل النقص في المال ، أو زيادة الوزن ، أو مشكلات في علاقاتك ، أو شغلك لعمل أو مهنة غير مشبعة نفسياً لك ، أو أية معضلة أخرى ، فيبامكانك تتبع هذا الأثر عكسياً للوصول إلى الأمور التي قمت بها فأدت إليه ، وبمازالة هذه الأسباب يكون بوسفك التخلص من آثارها تخلصاً فورياً في بعض الأحيان .

### قم بممارسة مبادئ النجاح المجربة

في أبسط أشكال التعبير ، إن الأشخاص الناجحين والسعداء والأصحاء والآثرياء هم أولئك الذين وضعوا أيديهم على المبادئ التي تحكم حياتنا ، وصاغوا حياتهم بحيث تنسجم مع هذه المبادئ . وعلى هذا فإنهم يعيشون قدرًا أوفر من البهجة

والإشباع في الحياة ، وهم ينجزون خلال أعوام قليلة أكثر بكثير مما يقوم به الشخص المتوسط في عمر كامل .

ولعلك سمعت ما يقال عن لاعبي الورق ، حيث يضحك الفائزون ويلقون بالنكات فيما يصبح الخاسرون بالسباب ويطلبون من الفائزين التزام الصمت ، في العالم من حولك ينشغل الفائزون بالكثير ، وينهمكون في أي نشاط سعيداً وراء تحقيق أهدافهم ، فيما لا يسمى الشخص المتوسط إلا بأقل القليل من العمل ويتمني ضربة حظ . دائمًا ما ينسب الفائزون نجاحهم إلى العمل الشاق والثابرة ، بينما ينسب الناهيون إخفاقاتهم إلى سوء الحظ .

### لكل فعل عواقبه

إحدى الصيغ الأخرى لقانون السبب والنتيجة تتمثل في قانون الفعل ورد الفعل . أول ما طرحت هذا القانون على يد السير " إسحاق نيوتن " ومفاده " لكل فعل رد فعل مساو له في المقدار ومضاد له في الاتجاه " . وبطريقة أخرى نقول : " لكل فعل عواقبه " .

ويعد هذا أمراً مهماً ، فعندما تستهل مشروعًا ما فإنه يكون بوسلك التوصل إلى قرار بشأن التصرف الذي تتتخذه بعد إعمال الفكر ، وأن تحكم سيطرتك على ما تقوم به . ولكن ما إن تشرع في تصرف بعينه فإنك غالباً ما تخرج العاقد عن سيطرتك . فبمجرد أن تقول شيئاً أو تفعل أمراً محدوداً تنطلق العواقب بقوة دفع ذاتي ، ولهذا السبب فإن الأشخاص الناجحين أكثر وعيًا بقيمة العاقد المحتملة لما يقولون وما يفعلون بما يفوقوعي الشخص العادي بهذه العاقد . وعلى الجانب الآخر يميل الفاشلون إلى الطيش ، بل إلى اللامبالاة بما يقولون وما يقومون به ، وعدم الاعتناء بما قد ينتج عن تلك الأقوال والسلوكيات .

إن سر التمتع بما يسميه الناس حظاً هو أن تنهيك في المزيد من التصرفات والأفعال التي من المحتمل جداً أن تؤدي إلى العاقد التي ترغبه . وفي الحين نفسه ينبغي عليك أن تقرر عن وعي تجنب تلك التصرفات والأفعال التي لن تقودك إلى الأهداف المنشودة ، بل الأسوأ من ذلك أنها سوف تقودك إلى عاقد لا تتشدّها على الإطلاق .

فإذا كنت تعمل في مجال المبيعات فإن قيامك بالمهام اليومية من تنقيب وبحث عن العملاء ، وتقديم العروض البيعية ، ومتابعة العملاء الحاليين ، وتنمية مزاياك التسويقية وعلاقاتك الاحترافية ، فسوف يعمل هذا كله إلى أقصى حد على جندي نجاح المبيعات ، وتحقيق دخل أعلى ، والفاخر الشخصي ، ودرجة أكبر من الإشباع والرضا عن مهنتك . فكلما زاد مقدار ما تنظرت فيه من هذه المهام ، زادت النتائج البهيجية التي سوف تتمتع بها . وبالتالي سوف يكون نجاحك تحت سيطرتك تماماً ، ولن تتبع مسألة الحظ على الإطلاق .

وإذا كنت تعمل في مجال الإدارة فإن قيامك بالمهام اليومية من تخطيط واع ، وتنسيق لأعمالك قبل الشروع فيها ، وانتقاء الأشخاص المناسبين للوظائف والمهام ، والتقويض الفعال ، والإشراف الذكي ، والتنفيذ الحيوي للمهام والواجبات الملقاة على عاتقك ، فسوف يعمل هذا كله على نجاحك في عملك ، دون أن يكون للأمر صلة بالحظ .

## قانون الزرع والمحاصد

ثمة صيغة أخرى لقانون السبب والنتيجة ، مستمدة من كتب الحكمة القديمة مقادها : ” من زرع حصد ” . ويقول هذا القانون إنه حسب ما تقدمه وتفرسه تكون الشمار والنتائج ، كما أنه يقول مهما كان ما تحصده اليوم فما هو إلا ثمرة ما زرعته فيما سبق . فإن حياتك اليوم في كل شأن من شأنها هي نتيجة سلوكياتك وقراراتك السابقة .

إن قوانين السبب والنتيجة ، والفعل ورد الفعل ، والزرع والمحاصد هي حقائق أزلية ومبادئ عالمية قد وجدت منذ فجر التاريخ . ويشير إليها كقوانين ثابتة تحكم المصير الإنساني . إن كل النجاح الدائم والسعادة وأكبر الإنجازات تابع من تنظيمك لحياتك بما ينسجم مع تلك المبادئ الأزلية ، فحين تقوم بذلك ستثال الإشباع والرضا والثقة بمستويات يندر أن يجريها الشخص العادي . ستكون مسؤولاً مسئولية تامة عن صنع مستقبلك . وبطبيعة الحال سيدأ الآخرون في الإشارة إليك كواحد من سعاداء الحظ .

## الأنشطة العملية

### ما يمكنك القيام به الآن

١. ضع تعريفك الخاص لمفهوم السعادة . ما هي طبيعة النشاطات والأجواء، التي تستمتع بها أكثر من أي شيء آخر ؟
٢. توجه إلى أحد الأشخاص المتفوقين في مجالك واسأله النصيحة التي تعينك على أن تصبح أكثر نجاحاً .
٣. حدد أكثر الأحداث حظاً التي مرت بحياتك ، وتتبع مساراً ما قمت به من أفعال متنوعة ساهمت في وقوع تلك الأحداث .
٤. ضع يدك على علاقات السبب والنتيجة التي تربط ما بين أحد الأمور التي ترغب فيها وبين أفضل الطرق للحصول عليها ، ما هي تلك العلاقات ؟
٥. قم على الفور بسلوك محدد بإمكانه أن يزيد من احتمال تحقيقك لواحد من أهدافك ، ولتقم به الآن !



## المبدأ الأول - قدراتك لا حدود لها

”إذا مضي البرء قدماً باتجاه أحلامه وأخلص العمل في سعيه لأن يعيش الحياة التي يتخيّلها فسوف يلاقي نجاحاً غير متوقع في الأوقات العادمة“.

- هنري ديفيد ثورو

يمتلك عقلك ما تحتاجه من قدرة على إنجاز أى شيء ترغب فيه رغبة حقيقة فى حياتك . إن أساس كل ما يحدث لك فى حياتك هو مدى قدرتك على تسخير طاقاتك الهائلة والمبدعة والبناء . فمادمت تحرر قواك الذهنية فستنجز فى بضعة شهور أكثر مما ينجزه أشخاص كثيرون فى عدة سنوات .

### التفكير نشاط إبداعي

ربما تكون أهم حالات قانون السبب والنتيجة هي : الأفكار أسباب والظروف نتائج .

إن عقلك هو أكثر القوى ذات السلطان في عالمك ، وتعد طرائق المعتادة في التفكير هي أصل ما أنت عليه الآن . إلى جانب الموضع الذي تشغله تتسم أفكارك بالقدرة على الإبداع وهي ما تبعد واقعك من الألف إلى الياء . وكما قال "إيمeson" "يصبح الإنسان على شاكلة ما يفكر به معظم الوقت" . . وعلى هذا فإذا غيرت تفكيرك فقد غيرت حياتك ، إذ تصبح شخصاً مختلفاً فعلاً وتحقق نتائج مختلفة .

إن عظام المفكرين في كل زمن ، بداية من الأنبياء ورجال الدين الأوائل ، إلى الفلاسفة وأصحاب المذاهب الباحثة في الغيبات ، قد أكدوا جميعاً قدرة العقل الإنساني على تشكيل المصير الفردي لكل شخص .

### يجب أن تكون مثل ماغناتيس يجذب نحوه حُسن الحظ

يوضح قانون التجاذب ما قد يكون أهم عوامل الحظ على الإطلاق . ولقد كتب هذا القانون لأول مرة قبل الميلاد بما يقرب من ٣٠٠٠ عام ، ويقول إنك ماغناتيس جيد ، ومن المحتوم أن تجذب إلى حياتك من الناس والظروف والأفكار والموارد كل ما ينسجم وحسب مع الأفكار الغالية عليك .

ويندرج قانون التجاذب داخل نطاق قانون السبب والنتيجة ، وهو يكاد يفسر كل ظرف من ظروف حياتك . فيبدو كأن الأشخاص الذين يشغل فكرهم على الدوام بما ينشدونه يجذبون إلى حياتهم المزيد والمزيد من كل ما ينشدونه . في حين يبدو وكأن الأشخاص الذين يتحدثون على الدوام عما لا ينشدون من أمور تثير فيهم الخشية والقلق ، أو هؤلاء المفعمون بالغضب والنفقة ، يجذبون بالتالي إلى حياتهم على الدوام تلك التجارب البغيضة والسلبية نفسها .

ويتسم قانون التجاذب بحد ذاته بالحياد ، شأنه شأن كل تلك القوانين والمبادئ الأخرى ، فهو قانون موضوعي غير ذاتي . فالقوانين الطبيعية لا تعرف المحاباة ، ولا تولى بعض الأشخاص عناية خاصة ، فهي تؤدي وظائفها أداء آلياً وغير خاضع للمشاعر أو الانفعالات . تؤثر القوانين الطبيعية عليك وحسب ، سواء كان هذا التأثير إيجابياً أو سلبياً ، وفقاً لاستخدامك لها استخداماً بناءً أو هداماً .

لعل أهم الدروس الذي سوف تتعلمها على الإطلاق هو : حتى تصمِّن ناجحاً وسعيناً فإنه ينبغي عليك ألا تفكِّر أو تتحدث إلا بشأن ما تنشده من أمور ، وفي الحين نفسه عليك أن تدرب نفسك ألا تفكِّر أو تتحدث على الإطلاق بشأن مالا تنشده من أمور . قد يبدو هذا بسيطاً وواضحاً لكنه غالباً ما يكون أصعب التدريبات فيما يتعلق بضبط الذات والتحكم بها .

### لن تتحقق إلا ما تؤمن به

يعتبر قانون الإيمان عاملًا آخر من عوامل الحظ ، والذى يمكنك استخدامه لصالحك ، ويقرر هذا القانون أنه أياً كان الأمر الذى تؤمن به عن يقين فسوف يتحول إلى حقيقة واقعة .

كتب "ويليام جيمس" من جامعة هارفارد : إن الإيمان هو ما يصنع الواقع الحقيقى " وفي كتب الحكمة القديمة نقرأ : " وفقاً لإيمانك سيكون مصيرك " ونقرأ كذلك : " إن المرء يكون حسب ما يعتقد ( أو كما يقولون ) في سيرته " . وعبر التاريخ أدرك البشر أن معتقداتنا وقناعاتنا تلعب دوراً له شأنه في الطريقة التي نرى بها العالم ، وفي الطريقة التي نفكِّر ونتصرف بها .

إذا ما آمنت إيماناً مطلقاً بأن مصيرك هو أن تحرز نجاحاً باهراً في الحياة ، فسوف تفكِّر وتتصرف تبعاً لهذا الإيمان ، ولسوف تعمل على أن يتحول هذا إلى الواقع حقيقي . وإذا ما آمنت بخلاص بانك شخص محظوظ ، وأن الأحداث الطيبة لا تكف عن الوقع في طريقك ، فسيتحول إيمانك هذا إلى الحقيقة الفعلية لحياتك

### أنت ترى ما تؤمن به بالفعل

حدث ذات مرة أنه تم إرسال مندوبيين لبيع الأحذية من شركتين مختلفتين ، إلى أحد البلدان الإفريقية ، بغرض استكشاف سوق للأحذية . كره مندوب بيع الأحذية الأول المهمة وتمتنى لو لم يكن مضطراً للذهاب ، في حين أحب مندوب بيع الأحذية الثاني المهمة ورأى فيها فرصة ذهبية للترقى في شركته .

وعندما التقى في البلد الإفريقي تدارسا السوق المحلي للأحذية . ثم أرسل كل منهما رسالة تلغافية إلى مديره حيث كتب مندوب المبيعات الأول الذي لم يكن يرغب في الذهاب إلى هناك : " لقد ضاعت الرحلة سدى ، فما من سوق في هذا البلد ، لا أحد من الناس يرتدي الأحذية " .

أما مندوب المبيعات الثاني والذى رأى في الرحلة فرصة حقيقة ، وآمن بأنه من الممكن أن يتحقق شيئاً من ورائها ، قال في رسالته : " رحلة رائعة ، فرص السوق بلا حدود ؛ لأنه ما من أحد يرتدي الأحذية " .

### إنك تصنع واقعك الخاص

تقول إحدى القصائد القصيرة : " ألقى سجينان نظرهما خارج قضبان السجن . أحدهما رأى الوحل ، والآخر رأى النجوم في السماء " . وقد كتب شكسبير : " إن ما يُظهر الأمور على هذا النحو أو ذاك ، هو الفكر لا أكثر " .

ما تقنعت به يصير فعلياً واقعك . وبعد قانون العقل تجلياً آخر لقانون الإيمان ، ويقول [ ] " ت نحو الأفكار إلى تجسيد ذاتها ، وتزدهر تبعاً لطبيعة ما بُذر في تربية العقل [ ] . في نهاية المطاف تظهر نتائج طرك المعتادة في التفكير في العالم المحيط بك . كل ما عليك القيام به هو أن تمعن النظر فيما حولك حتى تلحظ صدق هذه المبادئ الأزلية .

### من ثمارها ...

قيل في كتب الحكمة القديمة " من ثمارها تُعرف الأشجار " ، فيمكنك أن تحرز ما يفكر بشأنه أحدهم أغلب الوقت بالنظر إلى ثمار سنوات حياته . فالشخص سليم البدن وسعيد النفس الذي يعيش عيشة رغدة ، وله علاقات صداقة وعائلية متراقبة هو بلا شك شخص يفكر بشأن حياته تفكيراً إيجابياً أغلب الوقت . إنه على يقين مطلق أن النجاح والسعادة جزء من النظام الطبيعي للأمور التي تعمل لصالحه .

منذ بضعة أعوام أعدت جامعة " هارفارد " ، دراسة تشمل على ثلاثة توقعات خاصة بأعوام الدراسة . وقد ظهرت هذه التوقعات حقيقة في كل عام من الأعوام التالية . توقعت جامعة " هارفارد " أولاً : أنه في العام التالي سيكون هناك المزيد من التغيرات على نحو لم يسبق له مثيل . ثانياً : إنه في العام التالي سيكون هناك المزيد من المنافسة على نحو لم يسبق له مثيل . ثالثاً : إنه في العام التالي سيكون هناك المزيد من الفرص على نحو لم يسبق له مثيل . النتيجة الرابعة والتي وردت في إحدى الحواشي قالت إن أولئك الأشخاص الذين لن يواكبوا الإيقاع الالاهي للتغير ، ولن يستجيبوا للتنافس الذي يزداد ، ولن يحسنوا استغلال ما يتاح من فرص جديدة ، سيفقدون وظائفهم في غضون عامين .

### ما يحمله الغد من فرص

الحقيقة فيما يخص الفرص أن هناك المزيد منها اليوم أكثر مما سبق ، لكنها فرص مختلفة عن فرص الماضي . هناك المزيد من الفرص أمام المزيد من الأشخاص لتحقيق المزيد من أهدافهم الخاصة بالصحة والسعادة والاستقلال المالي حالياً بقدر أكبر مما وُجد في تاريخ الإنسانية بكامله . ولكن حتى تحسن الاستفادة منها يتquin عليك أن تكون مواكباً ومتكيقاً مع الحقائق الجديدة لوضعك ، أيًّا كانت تلك الحقائق .

إن أحد أهم عوامل الحظ على الإطلاق - رغم أن حفنة قليلة من الناس يدركونه أو يقدرونه حق قدره - هو أن يكون الشخص مولوداً ومعاصراً لعالمنا هذا كما يوجد في هذه اللحظة عينها . لقد تم القضاء على معظم الأمراض الكبرى ، وليس هناك حروب عظمى أو ثورات ، ومعدلات التضخم تحت السيطرة ، كما أن البطالة في انخفاض ، وما من حدود في الواقع أمام إمكانيات الأشخاص الإيجابيين والمبدعين .

إننا ندخل عصراً ذهبياً جديداً ، قد كان حلمًا على مدار التاريخ . لذا يجب أن تستفيد الاستفادة القصوى من كل عجائب العالم الحديث ، لكي تخطط وتصنع مستقبلك الخاص .

وبداهةً سوف تظل هناك مشكلات اقتصادية وسياسية واجتماعية . إن مشكلات الإرهاب الدولي تبث مشاعر عدم اليقين وفقدان الأمان . لكن تلك النجاحات والإخفاقات أمر لا مناص منه . هناك تحديات أمامنا سننهض بها ونوفق في حلها في المحصلة الأخيرة . بالنسبة لك فالنهاية السار هو أن الإمكانيات أمامك بلا حدود .

ما من حدود

إن أضخم الحدود أمامك ليست خارجية ، بل هي داخلية ، في نطاق تفكيرك الخاص . إنها متضمنة في قناعاتك الشخصية التي تضع الحدود لنفسها ، وهي تلك القناعات التي تقف كحواجز أمام إمكانياتك الخاصة . وهي تلك القناعات التي تجعلك ترضى بأقل القليل ، وتطمئن إلى ما هو أقل من قدراتك الحقيقية بما لا يقاس .

فالكثيرون يعتقدون أنهم لا يتحلون بالقدر الكافى من الذكاء ، أو الإبداع ، أو الموهبة ، بحيث يمكن لهم الوصول لما ينشدون . لكن الحقيقة أن معظم تلك القناعات لا أساس لها من الصحة ، وما هي إلا مجرد أباطيل . ولا يحول دونك وما يمكنك إنجازه حقاً إلا حفنة قليلة جداً من العقبات ، باستثناء تلك العقبات الراسخة في عقلك [١] وعلى حد قول "هنرى فورد" : سواء آمنت أنك تستطيع تحقيق أحد الأمور ، أو لا تستطيع تحقيقه ، فستكون مصيباً في كلتا الحالتين .

والآن مسألة مهمة : فليس بوسعك أن ترغب رغبة شديدة في أمر ما دون امتلاك المقدرة على تحقيقه جنباً إلى جنب رغبتك في الوقت نفسه ، وغالباً ما يقدم حضور الرغبة في حد ذاتها برهاناً على استطاعتك وحيازتك لكل ما يتطلبه إشباع تلك الرغبة وتمثل مهمتك ببساطة في اكتشاف كيفية القيام بهذا . وتمثل مهمتك في وضع يدك على جميع الأمور التي بوسعك القيام بها من أجل زيادة احتمالات وتحسين فرص تحقيقك لهدفك ، وأن تضطلع بها في جدول زمني ، ووفقاً لرغباتك .

## توقع الأفضل

ينطوي قانون التوقعات على عامل آخر من عوامل الحظ ، ويفسره . ويقول هذا القانون إنه بصرف النظر عما تتوقع ، واثقاً في توقعك هذا ، فلسوف تكون نبوءتك الخاصة التي تحقق ذاتها بذاتها .

ولعل أقوى المحفزات المعروفة هو تبني اتجاه قائم على التوقعات . فإن الناس يتحفزوون على الفعل أقصى التحفيز عندما يكونون على قناعة تامة بأن أفعالهم سوف تكلل بالنجاح والنتائج الإيجابية ، إنهم يقومون بذلك التصرفات والأمور لأنهم يتوقعون مخلصين وقوع الأمور الطيبة كنتائج لما يقومون به .

إن إحدى الطرق لصنع القوة الذهنية الخاص بك والمبني على التوقعات الإيجابية هي أن تبدأ يومك كل صباح بقولك : (أعتقد أن شيئاً ما رائعاً سوف يحدث لي اليوم !) كرر هذه العبارة مرات عدة إلى أن يمتلك عقلك كله بالتوقع الواثق . " أعتقد أن شيئاً ما رائعاً سوف يحدث لي اليوم " .

في نهاية اليوم قم باسترجاع مختصر وأمن التفكير فيما مر بك من أحداث خلال الساعات القليلة الماضية . ولسوف يتملكك العجب عند ملاحظة العدد الهائل من الأمور الرائعة ، الكبرى والصغرى ، والتي حدثت لك فعلاً عندما يكون عقلك زاخراً بهذه الطاقة من التوقعات الواثقة .

يتميز الأشخاص الناجحون بهذا الاتجاه القائم على التوقع الإيجابي ، فهم يتوقعون أن ينجحوا بقدر أكبر من توقعهم للإخفاق ، ويتوقعون أن يفوزوا بقدر أكبر من توقعهم للخسران ، ويتوقعون أن يجذوا شيئاً ما من كل تجربة تمر بهم ، يبحثون عن الأمر الطيب في كل موقف . إنهم يرون النصف الممتلئ من الكوب فضلاً عن نصف الفارغ ، حتى إذا لم تسر أمورهم على ما يرام فإنهم يتأملون كبوتكم المؤقتة أو تقلباتهم هذه من أجل اكتشاف الدروس التي يتعلمونها والمزايا المكتسبة من خبرتهم تلك .

## سر نجاح أكثر ٥٠٠ شخص ثراءً

توصل "نابليون هيل" في دراسته حول أكثر ٥٠٠ رجل في أمريكا ثراءً ، إلى أن السمة التي يتقاسمنها جميعاً هو هذا الاتجاه القائم على التوقع الإيجابي . ولقد أصبح من عاداتهم التعامل مع كل عائق أو كبوة بحيث يجدون فيها ميزة متساوية للمنافع ، بل وأفضل منها . ودائماً ما كانوا يعثرون على ما يبحثون عنه ، ويتوجب عليك بدورك أن تحدو حذوه .

حينما تشرع في العمل بمجال جديد أو تدير مشروعًا تجاريًّا جديداً ، عليك أن تتوقع النجاح توقعًا مؤكداً ، وأن تتوقع عن يقين أن الناس سوف يتبعون منتجاتك أو ينتفعون بما تقدمه من خدمات ، وأن تتوقع أن المصرف الذي تتعامل معه أو غيره سيمدك بما يلزمك من تمويلات مالية . عليك أن تصدق في التسليم بأنه سينجذب إليك أفضل الأشخاص ليتعاونوك على تحقيق مشروع أحلامك [لـ] هذا الاتجاه من التوقعات الإيجابية يمضي أمامك مثل شعاع من نور طيلة يومك ، ويؤثر على كل شخص تتعامل معه .

حين تواجه أحد المعوقات أو الصعوبات من أي نوع كانت ، انظر إليها كدرس له قيمة ، وحاول أن تتعلم منها أقصى ما يسعك تعلمـه ، وارفض أن تضع في اعتبارك أدنى احتمال للفشل . احتفظ بانفتاح العقل والمرؤنة ولكن مستعداً لتجربـ أمور جديدة والتخلـ عن الطرق القديمة التي لم تجد نفعـاً وليستقر عزـمك مقدماً أنك لن تيأس من المحاولة . وإذا ما فكرت بهذه الطريقة طوال يومك بكامله ، فـما الذي تعتقد أن يحدث لك في نهاية المطاف ؟

[إن ما يشكل توقعاتك هو ما تؤمن به بشأن نفسك وبشأن عالمك ، وإن توقعاتك بدورها تصوغ اتجاهـك في الحياة ، الذي يصوغ سلوكـك والطريقة التي تتعامل بها مع الأشخاص الآخرين . والطريقة التي تسلكـها نحو الآخرين وتتصـل بهـم على أساسـها تصـوغ الطريقة التي يسلكونـها نحوـك وتعـاملـهم معـكـ].

[كلما أصبحت إيجابـياً وواضـقاً زاد إيمـانـك بأنه مكتـوب عليكـ بـلوغـ قـمةـ النـجـاحـ . وسوف تـولدـ مجالـاً من القـوىـ أـكـثـرـ فـعـالـيـةـ وـالتـأـيـرـ فيـمـنـ حـولـكـ . وـسـوـفـ تـجـذـبـ إـلـىـ حـيـاتـكـ المـزـيدـ منـ الأـشـخـاصـ وـالـفـرـصـ منـ أـجـلـ مـعـاـونـتـكـ عـلـىـ بـلـوغـ أـهـدـافـكـ بـمـعـدـلـ أـسـرعـ . وـسـوـفـ تـصـنـعـ مـسـتـقـبـلـكـ الخـاصـ وـسـوـفـ يـسـمـيكـ النـاسـ باـسـتـمـارـ المـحـظـوظـ].

## لـ استعن بكل قواك العقلية كـ كل ذكـر

إن بوسع عقلك اللاواعي أن يكون عاملاً آخر من عوامل الحظ ، إذا ما أحسنت استخدامه ، [ويقول تمريرن اللاواعي إنه ما من فكرة أو هدف يقبله عقلك الوعي إلا ويقبله وبالتالي عقلك اللاواعي باعتباره أمراً واجباً أو توجيهها ضمنياً كـهـدـفـ] / [وـرـ] وبعد عقلك اللاواعي محطة إرسال طاقة الجذب ، فما إن تتم برمجته بالأهداف فسوف يبدأ في أن يجذب إلى حياتك ما تحتاجه من أشخاص وموارد من أجل بلوغ تلك الأهداف . وسوف يصب عقلك اللاواعي كـلـاـ من أقوالك وأفعالك داخل نموذج متلائم مع مفهومك الذاتي وأفكارك الغالبة عليك وما تعتقد بشأن نفسك . كما سيحدد عقلك اللاواعي لغة جسده من إيماءات وحركات وطرق تفاعליך مع الآخرين . فإن ما أعطيته لعقلك اللاواعي من أوامر واجبة عن طريق عاداتك في التفكير ستؤثر على نبرة صوتك ، ومعدلات طاقتك ، وحماستك ، واتجاهك الحيـاتـيـ .

[إن عقلك اللاواعي مفعم بالطاقة بما يتجاوز كل الحدود ، إنه يعمل على مدار ٢٤ ساعة يومياً ، وما إن تستعين به لبلوغ أهدافك حتى تبدأ في المضي قدماً بسرعة لا يمكن تحيلها لأنـكـ كـلـ دـفـعـةـ]

## قم بتنشيط اللحاء الشبكي لديك

هناك عضو صغير في عقلك له شكل إصبع يسمى باللحاء الشبكي وهو مثل لوحة تحويل الخطوط الهاتفية التي ترسل وتستقبل المكالمات من وإلى الخارج حيث يقوم اللحاء الشبكي باستقبال المعلومات وتمريرها إلى العقل الوعي ، وإلى العقل اللاواعي كذلك . يعمل هذا اللحاء الشبكي ، أو جهاز التفعيل الشبكي ، بناء على الأوامر التي توجهها إليه بشأن ما ترغبه فيه وما هو الأهم بالنسبة لك .

وعلى سبيل المثال فإذا قررت أنك ترغب في سيارة رياضية حمراء، فلسوف تبدأ في رؤية السيارات الرياضية الحمراء أينما حولت بصرك ، لأن الرغبة أو الهدف يقومان بتنشيط لحائك الشبكي ويجعلان عقلك بالغ الحساسية تجاه السيارات الرياضية الحمراء ، وستصبح منتبهاً لها حينما حللت ، وسوف تقع عليها عيناك وهي تدور لدى المنعطفات أو تقف في التقاطعات . كما ستلحظ الصور والإعلانات

الخاصة بالسيارات الرياضية الحمراء ، ولو سوف تجذب نحوك الأشخاص والأفكار التي ستعاونك في نهاية المطاف على امتلاك سيارة رياضية حمراء . ألم يحدث لك من قبل أن رغبت في شيء ما رغبة حقيقة ثم حصلت عليه في النهاية ، وغالباً بأكثر الطرق إثارة للعجب ؟

إذا ما اتخذت قراراً بأن تكون مستقلّاً مالياً ، فسينشاً لديك في الحال وعي متعال نحو كل المعلومات والأشخاص والفرص التي يمكنها أن تعييك مالياً بطريقه أو بأخرى . سوف تبدأ في أن تجذب نحو حياتك الأشخاص أصحاب الأفكار والنصائح المفيدة لك . وسوف تعاشر على كتب ومقالات تجيب على أسئلتك الأساسية ، وسوف تجد نفسك تسلك المסלك الذي يساعدك على تحقيق الاستقلال المالي الذي تنشده .

## بروج عقلك على النجاح

إنك تؤثر على المحيط الخارجي بما يتفق والطريقة التي برمجت بها ذاتك داخلياً . ويمكن لهذه البرمجة أن تكون بنت المصادفة والعشوائية ، أو أن تكون بنت الفكر والقصد ذات غاية محددة ، فحين تقوم بالتأثير الإيجابي في حياتك فستتشط عملاً آخر من عوامل الحظ ، (ويمقدورك السيطرة على برمجتك عن طريق العبارات المحفزة التي تكررها مرة بعد أخرى)

تقوم طاقة العبارات المحفزة المكررة في الحقيقة بتغيير أفكارك ومشاعرك وسلوكياتك ، فكما ينتهي بك الأمر إلى أن تصبح ما تفكّر بشأنه معظم الوقت ، فإنك تصبح أيضاً ما تحدث به نفسك وما تؤمن به . وأياً كانت تلك الأهداف التي ترددتها مرة بعد أخرى بصيغة الحاضر والإثبات وبضمير المتكلم ، فسينتهي العقل اللاواعي إلى قبولها كأوامر واجبة النفاذ .

وعلى سبيل المثال عندما تردد عبارة محفزة مثل : " إنني أجني خمسين ألف دولار سنوياً ! أجني خمسين ألف دولار سنوياً ! أجني خمسين ألف دولار سنوياً ! " مرة بعد أخرى ، فإنك تبرمج هذا الأمر الواجب في عقلك اللاواعي على مدى أعمق فأعمق ، وينتهي المطاف بأن يقبل عقلك اللاواعي هذا الهدف

ويشرع في الاضطلاع به على مسؤوليته الخاصة ، ولن تثبت الأمور أن تشرع في الواقع داخلك أو حولك بحيث تساعد على تحويل هذا الهدف إلى حقيقة واقعة . وسوف تجد أن الأشخاص الذين يوصفون بأنهم محظوظون يتحدثون على الدوام في ثقة راسخة حول ما ينشدون من أمور ، وحول الأشياء المحددة التي يمكنهم القيام بها لينالوا مقاصدهم . إنهم يدركون أن المرء مثلك يتتحول إلى ما يفكر بشأنه فإنه يحصل على ما يتحدث بشأنه كذلك . وعلى هذا فإنهم يتأكدون من أن ما يتحدثون بشأنه هو ما يرغبونه حقاً ، وليس ما لا يرغبونه .

### تعكس حياتك الخارجية ما يجري في حياتك الداخلية

يوضح قانون التنازل أقوى عوامل الحظ . ويكون هذا المبدأ الألى وراء كل ما يحدث لك تقريباً ، كما يفسره أيضاً . ويقول هذا القانون إن عالمك الخارجي يميل لأن يكون مرآة لعالمك الداخلي . ما يجري خارجك ما هو إلا انعكاس أو تجل لما يجري بداخلك ، ولا يمكن أن يكون سوى هذا .

حين تقف أمام إحدى المرايا وتري صورتك المنعكسة ، تدرك أن هذه الصورة محددة بما تقدمه أنت للمرأة . وعندما تنظر في كل جانب من جوانب حياتك ، فسترى اتجاهاتك وقناعاتك وهي تنعكس عليك . إنك لا ترى العالم على ما هو عليه ، ولكنك تراه على ما أنت عليه ، إن الشخص الذي بداخلك هو ما يحدد أساساً ما يحدث لك بالخارج .

إن الجانب الأكبر من تحديد نوعية علاقاتك بالآخرين يعتمد على شخصيتك وطبيعتك الخاصة . كما أن الجانب الأكبر من اتجاهك والطريقة التي يستحبب بها الآخرون لك يتحدد بناء على قناعاتك وتقاعاتك وموافقك من ذاتك (المستوى الداخلي لرغباتك وعزمك يصنعن عالمك الخارجي من النجاح والإنجاز المالي ، فلا يكون الناس فقراء في الخارج إلا إذا كانوا أساساً فقراء في الداخل )

تحدد كل من مستويات صحتك ولياقتك في الخارج بدرجة كبيرة بناء على طريقة تفكيرك بشأن صحتك ولياقتك في الداخل . فالأشخاص الذين يميلون إلى التفكير في الطعام طيلة الوقت ينتهي بهم الأمر بدناء وغير لائقين بدنياً . والأشخاص الذين يفكرون في الصحة واللياقة طيلة الوقت ينتهي بهم الأمر بكونهم

يتمتعون بالرشاقة ولائين بدنياً وفعمين بالطاقة ، فكل من الصحة واللياقة يبدآن  
دائماً من تفكيرك

### قانون المعادل العقلى

إن المبدأ الذى يوجز تلك القوانين العقلية كافة ، وربما يكون أهم عوامل الحظ  
على الإطلاق هو قانون المعادل العقلى ، يقول هذا القانون إن ما تعايشه فى حياتك

المعادل العقلى لما تصنعه فى عقلك

(وبناء على هذا فإن هدفك الأساسى هو أن تصنع بداخلك المعادل العقلى لما  
تتمنى أن تستمتع به خارجك . ولكى تستمتع بقدر أكبر وتنجز بقدر أكبر يتوجب  
عليك أن تنمو فى داخلك الوعى بالنجاح والصحة والسعادة والرخاء والإنجاز  
الشخصى بما يتلاءم مع ما تنشده حقاً . عليك أن تصنع واقعك المنشود فى عقلك  
قبل أن تعايشه فى واقعك كما أن بين يديك السيطرة التامة على عقلك .

يمكنك أن تبدأ فى صنع معادلك العقلى فى أى وقت ، فما يحدد حياتك  
ومصيرك ليست هي أفكارك الماضية أو أفكارك المستقبلية ، بل هي الأفكار التى  
تفكر فيها فى هذه اللحظة الحاضرة . إنك لست محاصرأ بأخطاء الماضى أو غموض  
المستقبل . فليس هناك حدود لإمكاناتك ؛ لأن لديك حرية اختيار أفكارك فى هذه  
اللحظة ، وما تفكر فيه هذه اللحظة يحدد الاتجاه المستقبلى لحياتك .

### أمسك بدفة حياتك

إذا كنت تقود سيارتك وأدرت عجلة القيادة بحدة نحو هذا الاتجاه أو ذاك فإن  
هذا الاتجاه هو ما ستضى فيه في هذه اللحظة . وإذا واصلت دفع السيارة فى هذا  
الاتجاه الجديد فسيتحدد من خلال ذلك المقصد الذى ستنتهي إليه . لا يتحدد  
مستقبلك بناء على طريقة قيادتك بالأمس أو الغد . لكنه يتحدد بناء على ما تفكر  
به وتقوم به فى اللحظة الحالية .

ليس بوسعك التحكم فى العالم بأكمله . وليس بوسعك التحكم فى جميع  
التفاصيل اللانهائية والمتباينة للحياة الحديثة ، ولا التحكم فى كل السنوات التى

مضت أو التي ستأتى ، لكن بوسعك التحكم في هذه اللحظة الحاضرة . ولحسن الحظ فإن هذا هو كل ما تحتاج للقيام به لكي تصنع مستقبلك الخاص ، وبلغ كل النجاح المحتمل بالنسبة لك .

### تحكم في المؤثرات التي تؤثر عليك

إن عقلك في حال من التغير الدائم ، واعتماداً على مجريات العالم المحيط بك ، وما تسمح له بالنفذ إلى عقلك خلال اليوم من معلومات ومؤثرات لها عظيم الأثر على تطور تفكيرك واتجاهه ، وتلك التغيرات في تفكيرك قد تكون واعية ومقصودة وإيجابية ، وقد تكون عشوائية وفوضوية وسلبية .

تؤثر قوة الإيحاء على الطريقة التي بها تفكر وتشعر وتتصرف من خلالها . إنها تؤثر على شخص الآن والشخص الذي ستتحول إليه ، وتهاجم هذه المؤثرات عقلك كل يوم خالقة مجالاً حيوياً من الجذب ، والذي يشد إليك إما الأشياء التي ترغبها أو الأشياء التي لا ترغبها .

وبما أنك تميل لأن تكون حساساً تجاه بيئتك المحيطة ، فيتوجب عليك أن تحكم سيطرتك على المؤثرات التي تسمح لها بالوصول إلى عقلك اللاواعي ، تماماً كما تحرص على تناول العناصر الغذائية الصحية والمفيدة فقط إذا أردت أن تحقق لياقة بدنية وصحية فائقتين . [عليك أيضاً ألا تستوعب سوى المؤثرات الذهنية المغذية والصحية إذا أردت أن تحقق اللياقة العقلية الفائقة ، كذلك يتوجب عليك أن تقرأ الكتب الملمحة ، وتستمع إلى البرامج الإيجابية ، وتشاهد برامج الفيديو التي تعلم رفع المعنويات ، وأن ترتبط بالأشخاص الإيجابيين . عليك أن تحرص سلامة عقلك واستقامته باعتبارهما شيئاً لا يقدر بثمن].

### اضطلع بمسؤولية حياتك

أحد العوامل الأخرى الذي يكفل لك زيادة عدد ما تلاقيه في حياتك من ضربات الحظ هو تقبل المسؤولية التامة عن نفسك ، وعن كل ما يحدث لك . إن ميزة الأشخاص الناجحين هو رفضهم لاختلاق الأعذار ، وإلقاء اللوم على

الآخرين ، أو الشكوى من وضعياتهم ، وبدلًا من ذلك فإنهم يقولون مرة بعد أخرى : [ إنني أتحمل المسئولية ! ] .

وفي المحصلة النهائية ، بما أنك تصبح أنت ما يدور بخلدك ، ولا شيء سوى ما تفكّر به من أفكار ، فأنت مسئول مسئولية تامة عن كل جانب من جوانب حياتك . إنك على هذا النحو الذي أنت عليه ، وفي هذا الموضع الذي تشغله ، لا شيء إلا لأنك قررت أن تكون فيه . وإذا ما كان هناك أي جانب من جوانب حياتك لا ترضى عنه فإنها مسئوليتك أنت للتغيير .

يعد تحمل المسئولية مبدأً عظيمًا للتحرر ، فهو يضعك في موضع الاضطلاع التام بشئون حياتك وبكل ما يجري فيها . وبما أن تفكيرك يتحكم بمصيرك ، فمن خلال إمساك زمام أفكارك ستتحكم سيطرتك على ما تبقى من شئون حياتك .

[ ومن خلال اتخاذ قرار بعدم التفكير إلا فيما ترغب فيه وحسب ، فستصبح من أوف الناس حظاً ، وسوف تنشط لحاءك الشبكي ( وهو جزء من عقلك ينبهك إلى أهم الأمور بالنسبة لك ) وتجعله يعمل لصالحك ، وسوف تبرمج عقلك اللاواعي ، وسيصبح بإمكانك التوقف عن القيام بالأمور التي تعوقك . فإن بوسعك أن تقرر رفض أية أفكار تضع الحدود حول إيمانك بقدراتك ]

إذا ما اشتريت سيارة ذات نوع جديد ، ومصممة هندسياً بشكل بديع ، من إحدى وكالات البيع ، ثم انطلقت بها على الطريق و كنت على خير حال ، فهل تعزو هذا إلى الحظ ؟ بالطبع لا ! والحقيقة أنه سواء كان ذلك الشيء جهاز صوت معقد التركيب ، أو ساعة مصنوعة يدوياً ببراعة ، أو سيارة بد菊花 ، فإنك تعلم أن كلًا منها قد صنع وفقاً لقوانين معينة سواء كانت قوانين ميكانيكية أو فيزيائية أو إلكترونية . وحقيقة أن هذه الآلات والأجهزة تدور ببراعة لا تمت إلى الحظ بصلة .

والأمر نفسه بالنسبة لك ، فحين تبدأ في تطبيق عوامل الحظ تلك على حياتك ، فستشرع في إنجاز أمور هائلة . سوف تتدفع سابقاً من حولك من الناس ، وتحتاج بتوقيق لأعلى درجة ، وإنجاز لم تكن تتخيله . ستتصنع مستقبلاً رائعاً خاصاً بك ، وسيكون هذا ثمرة التخطيط ، لا ثمرة الحظ .

## الأنشطة العملية ما يمكنك القيام به الآن

١. قرر في يومك هذا أنك لن تفكّر أو تتحدث إلا عن تلك الأمور التي ترغب فيها رغبة حقيقة في حياتك ، فما هي تلك الأمور ؟
٢. واجه القناعات الداخلية التي تفرض عليك حدوداً وقيوداً . ضع يدك على الأفكار السلبية التي تعوقك عن التقدم إلى الأمام ، وتعامل معها كبعض الأباطيل .
٣. في كل موقف من مواقف حياتك توقع الأفضل ، وتخيل أنك تشق في بلوغ أقصى نجاح في كل ما تقوم به ، وتصرف على هذا الأساس .
٤. قم بتحديد أكبر مشكلاتك أو أكبر مصادر القلق لديك في يومك هذا ، وما يمكنك أن تتعلم منه بحيث تصبح أفضل وأقوى في المستقبل .
٥. برمج عقلك على النجاح عن طريق ترديد إحدى العبارات المحفزة بضمير المتكلم حول أهدافك في زمن المضارع - أستطيع أن ....
٦. تحكم بالمؤثرات الإيجابية في بيئتك المحيطة ؛ وزود عقلك باستمرار بالكتب والشرائط الصوتية والأشخاص والمحادثات ، بحيث تتسم كل هذه الأشياء بسمة الإيجابية .
٧. درب نفسك على النظر إلى الأمر الجيد أو المفيد في كل تجربة ، وسوف تجده على الدوام .





## المبدأ الثاني - يعد الوضوح أمراً حاسماً

” إن أعظم الأمور التي يمكن للإنسان القيام بها في هذا العالم هو أن يحقق الاستفادة القصوى من الأشياء التي يُمنَحُ إليها ، هذا هو النجاح ، لا أكثر ولا أقل ” .

- أوريزون سوبيت ماردن

لعل أهم عوامل الحظ على الإطلاق هو أن يعرف المرء ما الذي يريد معرفة دقيقة ، وفي كل جانب من جوانب حياته . وبعد السر الأساسي في بلوغ النجاح الكبير هو وجود أهداف وخطط واضحة ومحددة وقابلة للقياس ، ومكتوبة ، بل مصحوبة برغبة حقيقة في إنجازها وتحقيقها . إن معرفة ما تريده يزيد من احتمالات حصولك عليه زيادة هائلة .

كما أن السر الأساسي في الإخفاق وعدم الإنجاز هو أن تتسم الأهداف بالغموض والتشوش . وينبع الإخفاق من العجز عن تقرير ما يرغبه المرء على وجه التعيين ، وما الهيئة التي سيكون عليها هذا الأمر المرغوب ، وما توقيت حدوثه ، وكيف سيحصل عليه المرء . وعلى حد تعبير الأستاذ المحاضر في مجال التحفيز ” زيجلر ” : ” إن السواد الأعظم من الناس يتجللون على غير هدى هنا

وهناك ، بدلاً من أن يقصدوا وجهات ذات مغزى " . والحقيقة أنك لا يمكنك إصابة هدف لا تراه . إذا لم تكن تعرف إلى أين تمضي فسوف ينتهي بك المطاف في أى مكان ، لذا ينبغي أن يكون أمامك هدف .

إن شخصاً بلا أهداف مثله مثل سفينة بلا دفة توجيه ، تمضي حيثما قادتها أمواج المد والجزر وهبات الريح ، وشخصاً صاحب أهداف واضحة ومحددة مثله مثل سفينة ذات دفة توجهها ؛ وتبحر عمداً وقصدأ نحو مقصدتها .

من المدهش مدى سرعة تغير حظك إذا أصبحت موجهاً بقوة نحو الهدف . وكما صرخ أحد أصدقائي الأثرياء ذات مرة قائلاً : " النجاح هو الهدف ، وكل ما عدا ذلك مجرد حشو زائد " . وقد لا تكون الأهداف هي السبب الوحيد للنجاح ، لكنه ما من نجاح محتمل دونها !

### لا توجد مصادفات

يؤمن بعض الأشخاص بالمصادفات ، وبقدرة الأحداث العشوائية على صنع وتشكيل حياة المرء ، والحق أنه في أغلب الحالات لا تقع مصادفات ومن الممكن على الدوام تقى أثر المصادفات وربطها بالأحداث السابقة أو الاستعداد الذهنی ، كما أوضحنا سابقاً في هذا الكتاب .

فضلاً عن المصادفات ، فإنه يوجد تنوع من الاحتمالات المختلفة لوقوع أحد الأحداث المعينة ، فوفقاً لقانون المتوسط العددي ، إذا حاولت ما يكفى من أشياء مختلفة ، مثل كرات لعبة البلياردو التي تتدحرج على الطاولة ، فإن كرة أو اثنتين منها ستصطدمان ببعضهما البعض ، لكن هذا التلازم بين الأحداث المختلفة مبني على قانون ، وليس الحظ أو المصادفة .

### ابحث عن المفاجآت السارة في كل شيء

يوجد مبدأ مهما من بين العوامل الضرورية التي تؤثر في الحظ وقد كان كذلك على مدار التاريخ . وقد عاين أكثر الرجال والنساء حظاً هذين المبدئين على

نحو مُطرد . وإذا ما استوعبت هذين المبدأين فستنفتح عيناك على الإمكانيات والاحتمالات والتي لم تدركها فيما سبق قط أو تعى بوجودها أبداً .

أول هذين المبدأين هو مبدأ المفاجآت السارة أو مبدأ Serendipity . وإن الوصف الأمثل لهذا المبدأ هو "القدرة على تحقيق الاكتشافات السعيدة على طول طريق الحياة " . وهذا المبدأ مأخوذ عن إحدى الحكايات الخرافية حول الأمراء الثلاثة لجزيرة " سرنديب " . يرتحل هؤلاء الأمراء الثلاثة من هنا إلى هناك ويترعرضون لتجربة بعد أخرى من سوء الحظ ، ويجربون الكوارث في حياة الآخرين . ولكن كنتيجة لرحلاتهم وللاكتشافات السارة التي توصلوا إليها تتحول الكوارث والماسي إلى نجاحات كبرى وسعادة لا مثيل لها .

في إحدى المرات يمر الأمراء الثلاثة بمزرعة فتقع إحدى المصادرات السيئة ، حيث يقع الابن الوحيد لصاحب المزرعة من ظهر الحصان الوحيد لديه فتنكسر ساقه ، ثم يهرب الحصان ولا يمكن العثور عليه . أحس صاحب المزرعة بالحزن ، لكن الأمراء الثلاثة نصحوه بـلا يشغل باله قائلاً : " مازال الوقت مبكراً لكي تحكم على الأمور ، فلابد أن أمراً طيباً سيقع " .

وحدث أن دخلت هذه البلدة في حرب مع بلدة أخرى مجاورة في ذلك الوقت . وفي الصباح التالي وصل إلى المنزل كتبية من الجنود من أجل التجنيد الإجباري لكل الشباب سليمي البنية في صفوف الجيش ، وعند هذا تم إعفاء الابن الوحيد لصاحب المزرعة من التجنيد الإجباري نظراً لساقه المكسورة .

بعد هذا بيوم وفد مندوبون حكوميون بغرض وضع يدهم على كل الخيول التي من الممكن الانتفاع بها في الجيش ، ولكن لأن حصان المزرعة الوحيد كان قد فر هارباً تم إعفاء المزرعة مرة أخرى . وفيما بعد انهزم الجيش في معركة كبيرة قتل فيها معظم الرجال والخيول . وهكذا فما بدا وكأنه حادث أليم من سوء الحظ وهو انكسار ساق الشاب وهروب الحصان ، اتضح أنه باب النجدة لصاحب المزرعة من هذا الهلاك .

وبعد هذا ببعض الوقت ، وقد وضعت الحرب أوزارها ، عاد الحصان إلى المنزل من تلقاء ذاته ، بل وهو يقود خلفه العديد من الخيول البرية الأخرى ، وسرعان ما جُبرت ساق الابن المكسورة ، وأصبح صاحب المزرعة سعيداً ، وانتهت الكارثة في

ظاهرها إلى سلسلة من الأحداث المباركة المتخفية . هذا النمط من الأشياء سيقع لك أنت أيضاً مرة بعد الأخرى إذا أعطيته الفرصة وفتشت عنه .

وفي حكاية أخرى يمر أمراء جزيرة سرنديب الثلاثة بوحد من ملاك الأرضي الآثريا، وقد اجتاح السيل مقاطعته بأكملها . ذهب كل ما جمعه خلال عمره إلى الخراب . وكما تخيل كان الرجل محطمًا وبائسًا . لكن أمراء سرنديب الثلاثة أقنعواه أن هناك أمراً جيداً سيظهر خلال ذلك الأمر .

وخلال مرورهم بالأرض التي غسل السيل تربتها عثروا على حجر كريم ، ثم حجر كريم آخر ، ثم آخر . لقد تبين أن السيل أخرج أعداداً بلا نهاية من الأحجار الكريمة التي جعلت من مالك الأرض أكثر ثراءً مما يمكنه أن يتخيّل .

### قم بتنمية توجهك من التوقع الإيجابي

المبدأ الثاني هو مفتاح استيعاب التوصل إلى مفاجآت سارة أو مبدأ " Serendipity " هو التوقع الإيجابي . ويقول هذا المبدأ إنه كلما كنت على ثقة من توقع حدوث أمر طيب زاد احتمال حدوثه . إن القاسم المشترك بين المصادرات السعيدة أنها تحدث فقط حين يكون المرء على ثقة تامة من أن كل الأمور ستنتهي إلى صالحه ، وعندما يبحث عن الأمر الطيب في كل عقبة أو صعوبة تواجهه . ومن ثم تقع كل الأحداث السارة تلك التي يظهر أغلبها في الولهة الأولى كإخفاقات أو أحداث من سوء الحظ . وفيما بعد تبدو كأنها ما يحتاج إليه أحدهنا تماماً لكي يبلغ هدفه البعيد .

### إن وضعك الحالى هو ما تحتاج إليه بالضبط

وإليك مبدأ فلسفى مهم : إن وضعك الحالى هو ما تحتاج إليه بالضبط فى هذه اللحظة ، من أجل نموك الشخصى وتطورك . كل جزء من حياتك هو كما ينبغي أن يكون تماماً ، وكل صعوبة تواجهها اليوم تحتوى فى داخلها على إمكانيات تحولها إلى ميزة تقترب بك من بلوغ نوعية الحياة التى تنشدها لنفسك .

قد تكون عاملأً تحت إمرة مدير صعب المراس ، وفي مجال يتسم بالمنافسة الضارية ، والأرباح المنخفضة ، ويبعد مستقبلك المحتمل ضيق الحدود . وإذا لم تنتبه فستصبح سلبياً فيما يخص عملك وقلقاً حول وضعك الحالى . ولكن وفقاً لمبدأ المفاجآت السارة إذا أدركت أن هذا ما تحتاج إليه بالضبط في هذه اللحظة فإنه يمكنك أن تبحث في هذا الوضع عما قد يحتوى عليه من نفع أو ميزة .

يمكنك أن تسأل نفسك : " إذا لم أكن أشغل هذا العمل ، ومع الوضع فى الاعتبار ما أعرفه الآن عن هذا العمل وعن مستقبله ، فهل كنت سأدخل هذا الحقل في المقام الأول ؟ " وإذا كان جوابك بالنفي فسيكون سؤالك التالي في الغالب : " إذا تمكنت من القيام بأى شيء أريده حقاً ، فما هو هذا الشيء ؟ " أياً كانت تجربتك الحالية فإنه يمكنك استخدامها كمنصة للترقى إلى خبرات وتجارب أفضل وأعلى ، بدلاً من مجرد القعود مكتوف اليدين متأملاً ومتمنياً أن تتحسن الأوضاع . إنك تعرف المسار الصحيح بالنسبة لك عن طريق اتباع المسار الخاطئ ولو مؤقتاً .

## فكرة في المستقبل

عامل آخر من عوامل الحظ توضحه القاعدة التي تقول إنه من غير الهم من أين أتيت ، بقدر ما هو مهم إلى أين تتجه .

ما فات مات ، فلا يمكنه أن يتبدل ، لكنه يعمل فقط على منحك الإرشاد والحكمة بحيث تتخذ قرارات أفضل مستقبلياً . كل ما يهم هو أين تتجه انطلاقاً من هذه اللحظة . إليك أن تدع نفسك تتباكي على اللبن المسكوب ، انظر إلى ما مضى وانقضى باعتباره نفقات مستهلكة ، بما أن ما تستثمره من حياتك لا يمكن الرجوع عنه أو استرداده ، وعلى هذا قم بتركيز اهتمامك على أفق المستقبل وما يحمله من احتمالات لأجلك ، وانطلق في هذا الاتجاه .

## مبدأ التزامن

يوضح هذا المبدأ الأذلي ما قد يكون أهم عامل من بين عوامل الحظ على الإطلاق . كما أنه يتصل ويتلاحم مع العديد من المبادئ الأخرى الواردة في هذا الكتاب ، وهو معروف من آلاف السنين ويسمى بالتزامن . يعنى هذا المبدأ أبعد كثيراً مما يعنى قانون السبب والنتيجة ، ويعمل وفقاً لمخطط مختلف . يقول قانون السبب والنتيجة إن كل أثر يحدث في حياتك له أسباب محددة ، يمكنك أن تربط فيما بينها . وعلى الجانب الآخر يقول مبدأ التزامن إن الأمور التي تقع في حياتك لا تتعلق بالسبب والنتيجة علاقة مباشرة ، يحدث التزامن عندما تقع في حياتك أحداث متراقبة ، ولا يعتمد ترابطها هذا على الاتفاق العارض ولكن على المعنى . ولن تكون هناك صلة مباشرة أو قابلة للتتبع ما بين الأحداث ، إلا بما تعنيه تلك الأحداث لما يتصل بأحد أهدافك .

## إجازة في هواي

تخيل أنك تنهمض من نومك في نهار أحد الأيام ، وتتحدى إلى شريكك أو شريكتك في الحياة حول مدى الاستمتاع بقضاء إجازة في " هواي " ، لكنك تعرف أنك لا تستطيع الإنفاق على أمر كهذا ، كما أنك لا تستطيع التفرغ على أى حال . ورغم هذا فإن فكرة الذهاب إلى " هواي " جذابة جداً بالنسبة إليك ، إنها تحفز عقلك ، وتثير انفعالات الرغبة والإثارة بداخلك .

إن أي فكرة تنفعل بها ، بما في ذلك فكرة الذهاب إلى " هواي " ، تمر من خلال عقلك الوعي إلى عقلك اللاواعي ، وهو مقر قانون التجاذب . و كنتيجة لهذا فإنك تبدأ في إرسال ذبذبات إيجابية ، تشرع بدورها في جذب الأشخاص والملابسات التي تسهم في تحويل هذه الفكرة إلى واقع . إنك تبدأ في تنشيط مبدأ التزامن .

وتذهب إلى العمل في ذلك اليوم وأنت هائم في تخيل اليوم الذي سترحل فيه إلى " هواي " مع شريك حياتك . وعلى نحو غير متوقع تماماً يستدعيك رئيسك بعد ساعتين أو ثلاثة ، ليخبرك بأنه نتيجة لقيامك بمهامك على خير وجه ، ولأن

الشركة تمر بأحد المواسم بطيئة العمل ، فلن تكون هناك مشكلة إذا رغبت فيأخذ أسبوع أو اثنين كإجازة .

وفي حصة تناول الغداء يخبرك أحد الأصدقاء بشأن وكالة سفريات جديدة تقدم رحلات متكاملة إلى "هاواي" ، شاملة الإقامة ، وتذاكر الطيران والانتقالات البرية ، وبسعر عظيم حقاً . وفي الواقع تجد مع صديقك نشرة الدعاية التي تقدم وصفاً تاماً للجزيرة نفسها التي أردت زيارتها وللفندق الذي سيكون تموزياً بالنسبة لك . والسعر أقل من ألفي دولار لشخصين لمدة أسبوع كامل في "هاواي" .

وعندما تعود إلى البيت في الليلة نفسها تجد في بريدك دفعة مردودة من ضريبة الدخل ، وهي زائدة عن الاستحقاق بشكل غير متوقع وتبلغ - كما لعلك حفنت - حوالي ألفين دولار ! لاحظ ما قد حدث .

لقد كان لديك فكرة صافية ومحملة بالانفعال وهي أن ت safِر مع شريك حياتك في رحلة إلى "هاواي" . وقد وقع في هذا اليوم ثلاثة أحداث ، لا تربط بين كل منها أية صلة ، لكنها تتعاون معاً حتى تتمكن من تحقيق هدفك خلال أقل من يوم واحد .

## ضع نفسك في النطاق

سوف تبدأ هذه النوعية من الأحداث المتزامنة في الحدوث لك بانتظام إذا ما وضعت نفسك في النطاق الخاص بها ، ويتمثل ذلك في الحالة العقلية التي تشعر بها وتؤدي إلى قصاري جهده . (أن تكون "في النطاق" هو تعبير شائع لدى الأبطال الرياضيين) عندما تعمل على أن يكون عقلك منفعلاً ، وأفكارك واضحة ، ورغباتك قوية ، وتعامل مع حياتك بتوجيه من الثقة والتوقعات الإيجابية فستحدث في حياتك كل أنواع المفاجآت السارة والأحداث المتزامنة . وتعد العلاقة الوحيدة التي تربط بين تلك الأحداث هي المعنى الذي تمنحه لها من خلال ما تعتنقه من أفكار .

ولكن للأسف ، إذا كانت أفكارك غامضة ، ومشوشة ، ومتناقضة ، فلن تعمل هذه المبادئ لصالحك . وهذا الافتقار إلى الوضوح هو السبب الرئيسي الذي يجعل

السود الأعظم من الناس بؤساء وفاشلين . إن بداخلهم طاقات كامنة هائلة ، لكنهم يخفقون في الانتفاع بها لصالحهم على خير وجه ؛ لأنهم لا يفهمون كيف يقومون بذلك .

### الحصول على وظيفة أفضل

وإليك مثالاً آخر على التزامن ، وهو قصة حقيقة حيث كان أحد أصدقائي غير راض عن وظيفته ، وقد تحدث مع زوجته عن مدى تحسن حالته إذا ما تمكّن من الحصول على وظيفة أفضل في مجال مختلف . وناقشا رغبته في العمل بشرفة أصغر ، حيث توجد المزيد من الفرص في دفع عائد وحوافز اعتماداً على الكفاءة ، وليس رواتب ثابتة لا تتزحزح والتي تتضع حدوداً على ما قد يكسبه .

في الليلة التالية خرجا لتناول العشاء في أحد المطاعم الفخمة . لكن المطعم كان مزدحماً وفقدا حجزهما ، وهكذا بدلاً من الرجوع إلى البيت توجها إلى مطعم غير بعيد به مائدة شاغرة ، والمائدة المجاورة لهما كان يجلس بها أحد أصدقائه الذين لم يرهم منذ فترة . كان هذا الصديق يتناول عشاءه مع زوجته ورجل وامرأة آخرين ، وكان الرجل رئيس إحدى الشركات سريعة النمو في المدينة . وكان الزوجان الآخران قد تحدثا لتوهما حول مدى صعوبة العثور على أشخاص طموحين يسعون وراء فرص الترقى أكثر مما يسعون وراء الأمان ، وقد وبدأوا بتجاذبون أطراف الحديث من مائدة إلى أخرى ، وكان أول ما قاله صديقى الشاب هو أنه يبحث عن وظيفة بها قدر أكبر من فرص الترقى والتطور .

أعطاه رئيس الشركة بطاقة العمل الخاصة به وطلب منه أن يتصل به في الأسبوع التالي ، وقد اتصل وأخذ موعداً وأجرى ما يلزم من مقابلات عمل ، وحصل على الوظيفة . بعد ذلك بعام كان يجني ضعف ما كان يجنيه فيما سبق ، وانتقل هو وزوجته ليعيشَا في منزل أفضل ، واشترىا سيارة جديدة ، وعاشَا حياةً أكثر رفاهة .

سيقول معظم الناس إن هذا كان مثالاً على الحظ ، لكنك الآن تعلم أنه كان مثالاً على التزامن . كان لدى هذا الشاب رؤية واضحة واثقة ومتفائلة بصدق ما يرغب فيه ، و كنتيجة لذلك فقد استشار سلسلة من القوى في الكون ، لم تكتف

يالغاء حجز فى مطعم صالح مطعم آخر ، بل جعلته يجلس فى المائدة المجاورة تماماً لمائدة الشخص المناسب ، الذى لديه الفرصة المناسبة له فى هذه الفترة من حياته .

كان من الممكن لهذا الشاب أن يبقى فى المنزل تلك الليلة ؛ ليقرأ الجريدة ويشاهد التلفاز . وفي هذه الحالة لم يكن سيحدث أى شيء فى الغالب . ومن ثم قد يخبر كل من حوله أنه قد سُجن فى وظيفة مقززة للنفس لأنه سيئ الحظ ، لكنه صنع حظه الحسن باتخاذ خطوة ، تماماً كما كان سيصنع حظه السينى بعدم اتخاذ أى خطوة على الإطلاق . وأنا وأنت نقوم بالأمر نفسه يومياً ، عند كل قرار نتخذه أو خطوة نخطوها .

## قوة التفكير الاستراتيجي

يعد الوضوح أحد العوامل الحاسمة فى مسألة الحظ . فكلما كنت واضحاً بشأن ما تrepid ، ثلته بأسرع وقت ممكن . فعندما تكون واضحاً ووضوحاً تماماً بشأن أهدافك فإنك تنشط كل قواك العقلية لتعيينك على بلوغ تلك الأهداف ، وسينشأ لديك حس أكثر رحافة تجاه تلك الأنشطة المحددة التى تنخرط فيها لتسع بك نحو أهدافك . وسيكون يوسعك اتخاذ قرارات أفضل وأسرع حول تخصيص وقتك ومواربك . ويصبح هذا فى الحياة الشخصية والعملية على السواء .

وعلى سبيل المثال فإن العمل بمشروع له خطط استراتيجية مكتوبة وواضحة سيكون أكثر نجاحاً بما لا يُقاس من مشروع آخر يدار بالكاد من مقاعد الدراسة . قد يتضى الأمر قدرًا لا بأس به من الوقت لوضع خطة استراتيجية ، ربما ساعات عديدة أو حتى أيام عديدة ، ولكن ما إن تكتمل الخطة الاستراتيجية حتى تصبح مخططًا عملياً وتفصيلياً لمستقبل الشركة ، مما يعطي الشركة مساراً واضحاً للتبعه ، وعلامات قياسية يمكن من خلالها قياس النجاح . كما تسمح الخطة الاستراتيجية للشركة وكل شخص فيها بالتركيز على القيام بالأنشطة ذات القيمة العليا والمهمة فحسب .

في الشركات التجارية يكون الهدف من التخطيط الاستراتيجي هو زيادة عائد حق الملكية ، أو العائد المالى على رأس المال المستثمر فى المشروع ، وحين تكون الخطة

الاستراتيجية جيدة فإنها تتيح للعاملين بالشركة التركيز على الأمور القليلة التي يمكن للشركة القيام بها لتحقيق أعلى العوائد من الأشخاص والموارد المستغلة في المشروع .

وكفرد واحد سوف تصبح كذلك أكثر تركيزاً وفعالية عندما تكون لديك خطة استراتيجية شخصية . رغم أنك بدلاً من أن تحاول زيادة عائد حق الملكية ، سيكون هدفك من التخطيط الاستراتيجي الشخصي هو زيادة عائد الطاقة الشخصية . بالضبط كما أنه لدى الشركة رأس المال تستثمره مالياً في أنشطة مشروعها ، فإنه لدى رأس المال الإنساني لتنستثمره في حياتك ، ورأس المال الإنساني هو رأس المال عقلاني وانفعالي وبدني . وهدفك أن تحصل على أعلى عائد ممكن لاستثمار نفسك في العمل وفي حياتك الشخصية .

### لا تكن مثل كولومبوس

يرغب الجميع في أن يكونوا سعداء . لكنني توصلت إلى أننا إذا ما سيرنا أغوار الأمر بما يكفي فسنجد أن كل شخص غير سعيد تقريباً ليس لديه أية أهداف حقيقة . ليس لدى الأشخاص المؤسأء حس واضح بالمعنى والغاية في حياتهم . إنهم مثل كولومبوس الذي انطلق نحو عالم جديد دون أن يعرف إلى أين يتوجه ، حتى عندما وصل إلى ذلك العالم الجديد لم يعرف ذلك ، وعندما عاد إلى وطنه لم يعرف أنه كان هناك . وعلى هذا النحو يعيش الغالبية العظمى من الناس حياتهم بأكملها .

### النجاح ليس حدثاً عارضاً

بدلاً من ممارسة مبادئ السيطرة والتحديد الذاتي ، يعيش معظم الناس دون وعي منهم وفقاً لقانون المصادفة . يقول هذا القانون إن الفشل في التخطيط معناه التخطيط للفشل .

ويعتقد من يعيشون وفقاً لقانون المصادفة أن الحياة ما هي إلا سلسلة من الأحداث العشوائية والفوضوية ، مثل رمي حجر الترد أو إدارة عجلة الحظ في

لعبة من ألعاب الملاهي . إنهم يصدقون ما يقال من قبيل : " إن الأمر لا يتوقف على معارفك أو مهاراتك ، بل يعتمد على علاقاتك وأقاربك " ، ويقولون أيضاً : " لا أحد يمكنه محاربة قوانين العالم " .

إن الأشخاص الذين يعيشون وفقاً لقانون المصادفة هم أولئك الذين يشترون أوراق اليانصيب ، ويدهبون إلى صالات المقامرة ، ويستثمرون في مشاريع الشراء السريع ومشاريع لا يعرفون أي شيء عنها . إنهم ينشدون ضربة حظ على الدوام لكنهم لا يحصلون على أي شيء ، كهذا ، وهم غالباً أكثر من يحسدون أولئك الناجحين في حياتهم وفقاً لقانون الضبط والسيطرة أو لمبدأ التوجّه نحو الهدف .

### عواائد مختلفة للوظيفة نفسها

في كل مجال من المجالات يوجد بعض الأشخاص الذين يعملون بالوظيفة نفسها تماماً ، لكنهم يجذون من العائد ما هو أقل جداً أو أكثر جداً من أشخاص آخرين . وانه لأمر شائع بالنسبة لي أن التقى بشخصين يقومان ببيع نفس المنتج ، تابعين للشركة نفسها ، وتحت نفس الظروف التنافسية ، والذبائن أنفسهم ، والسعر نفسه ، ولكن أحدهما يجني عشرة أضعاف ما يجنيه الآخر . ولا يكاد يكون هناك أي اختلاف فيها بينهما سواه في العمر ، أو التعليم ، أو التجربة ، أو الذكاء ، أو أي عامل آخر ، رغم أنه أحياناً ما يكون الشخص الأصغر سنًا يربح أضعاف ما يربّحه الشخص الآخر . لكن ما سبب ذلك ؟

إنك تعرف جزءاً من الإجابة بالفعل ، حيث يرجع هذا إلى أن الشخص الأكثر نجاحاً يقوم بالعديد من الأمور الصغيرة من أجل زيادة احتمالات نجاحه في مجاله المحدد ، والشخص الأقل نجاحاً يفوته القيام بهذه الأمور . فمثلاً تحصد ما تقوم بيبرره ، فإليك تتحقق في أن تحصد ما لم تبذره ، وإذا لم تعط فلن تأخذ ، وإذا لم تقم بالفعل فلن تحصل على رد الفعل .

إن الأشخاص الذين يجذون أعلى الرواتب في أمريكا في كل المجالات لديهم جميعاً وبلا استثناء تقريباً خططاً استراتيجية شخصية ، إنهم أشخاص موجهون بقوة نحو الهدف ، يعرفون ما يريدون على وجه التحديد ، ولديهم خطط مكتوبة وجداؤل عمل تفصيلية ذات خطوات لإنجازها ، وهم يعملون عليها يوماً بعد يوم .

وكلا كنت واضحًا بشأن ما تريده وواثقًا من قدرتك على إنجازه فسوف تنشط قوانين الإيمان والتوقعات والتجاذب والتناظر والمعادل العقلى . وكلما كنت إيجابياً فإنك ستتمتع بعدة ظواهر مثل المفاجآت السارة والتزامن . وكلما زاد قدر وضوح رؤيتك أصبحت حياتك سلسلة متعاقبة من الأحداث والملابسات السعيدة التي تدفعك نحو مبتغاك وتدفع مبتغاك نحوك .

### أمسك زمام حياتك

يعد مبدأ التحكم من عوامل الحظ الضرورية ، لقد استغرق هذا المبدأ سنوات من البحث النفسي ، ويقول إن مشاعرك تكون إيجابية حول ذاتك بالدرجة نفسها التي تشعر بها بالتحكم في حياتك الخاصة ، وتكون مشاعرك سلبية حول ذاتك بالدرجة نفسها التي تشعر بها بعدم التحكم في حياتك ، أو بأنك لعبة بين أيدي عوامل خارجية أو أشخاص آخرين .

ثمة علاقة مباشرة فيما بين السعادة والأداء المتفوق من جانب وبين التحكم في حياتك من جانب آخر . فكلما شعرت بالمسؤولية والسيطرة على ما يحدث لك ، ارتفع ما تعاشه من طاقة شخصية . وكلما شعرت بأنك أنت المصمم الخاص لمصيرك وسيد قرارك ، أصبحت أكثر سعادة وإيجابية وامتلاءً بالطاقة وصاحب غاية .

أما إذا شعرت بأن حياتك تحت رحمة رئيسك في العمل ، أو كشف حساباتك وأموالك ، أو صحتك ، أو علاقاتك ، أو ظروف تنشئتك ، أو أصولك العرقية ، أو أي من العوامل الأخرى ، فستنتابك مشاعر الغضب والسلبية والتوتر ، وستشعر وكأنك ضحية بريئة لوضعك ، غير قادر على تغييره . وسوف تصب جام غضبك على الأشخاص الآخرين وتلومهم على مشاكلك . وسيتملكك الحنق تجاه الأشخاص الناجحين وستحسد أي شخص يقوم بهمame وينجز أهدافه خيراً منك . ونتيجة لذلك سوف تهيني نفسك للفشل لأنك ستتجذب إلى حياتك المزيد والمزيد من الأشخاص والملابسات التي تعكس إطارك العقلي السلبي .

## نقطة الانطلاق نحو النجاح

إن نقطة الانطلاق نحو النجاح والسعادة بالنسبة إليك هي أن تمسك بزمام حياتك . إن الأمر الرائع فيما يتعلق بالأهداف أنها تمنحك إحساساً بالتحكم في وجهة تغيير حياتك ، وتمنحك إحساساً بأنك تجلس في مقعد القيادة وأنك تضع يديك على عجلة القيادة ، كما تجعلك الأهداف تشعر بأنك تمضي نحو ما تريده . كلما شعرت بالسيطرة على كل جزء من حياتك أصبحت إيجابياً ومتفائلاً بقدر أكبر ، وكلما أصبحت إيجابياً ومتفائلاً نشطت جميع المبادئ والقوانين العقلية في حياتك وزاد ما تقابله مما يبدو كحظ .

## قوة المقصد

يعد قوة المقصود عاملًا آخر من عوامل الحظ ، وكما قال "بنيامين دزرائيلي" :  
"إن سر النجاح هو دوام المقصود" .

إن جميع الأشخاص الناجحين لديهم قدرة على التركيز وتحديد المقصود . إذا وجدت شخصين لديهما نفس القدرات تقريبًا ، فإن الشخص الذي يرغب في بلوغ هدفه رغبة قصوى - أى أقوى الاثنين مقصداً - هو من سيكون أكثر نجاحاً على الدوام . قرر ما تريده على وجه التعبين في كل منحي من مناحي حياتك ، ثم ركز بقوة ، مثل شعاع الليزر ، على بلوغه . قرر أن تبقى على مسارك مهما لزم من وقت ، وقرر مسبقاً أنك لن تتخلى عن المحاولة .

## ابدأ باللعبة الداخلية

عند تصميم خطتك الاستراتيجية الشخصية ، ابدأ من الداخل واعمل باتجاه الخارج . انطلق من الجوهر الداخلي لكيانك ، من قيمك وقناعاتك الداخلية . ومن ثم اعمل على تنظيم كل وجه من وجوه حياتك اليومية وأنشطتك ، بحيث يتلاءم سلوكك وتصرفاتك اليومية مع مبادئك الأساسية الموحدة .  
فيما يتعلق بالأهداف ابدأ من نفسك ، فما هي قيمك ؟ وما الذي تؤمن به ؟ ما الذي تؤيده ، وبنفس الأهمية ما الذي تقف ضده ؟

هل تؤمن بقيم الاستقامة ، والإخلاص ، والبذل ، والتعاطف ، والاهتمام ، والحب ، والتسامح ، والحقيقة ؟ هل تؤمن بقيم الشرف ، والكرامة الشخصية ، والإبداع ، والحرية ، والتعبير عن الذات ؟ هل تؤمن بقيم الصداقة ، وضبط النفس ، والعمل ، وتطور الذات والنجاح ؟ ماهي قيمك ؟

تعتبر قدرتك على طرح تلك الأسئلة وتقديم إجابات خاصة بك عنها هي نقطة الانطلاق نحو بلوغ أقصى حدود الإنجاز والسمو الشخصي . وتلك الإجابات لا غنى عنها لتحرير إمكاناتك كاملة ، ومن أجل التحديد القاطع لما تنشده في حياتك . فحين تعرف من أنت حقاً بداخلك ، عندئذ فقط بوسعك أن تقرر ما الذي تنشده حقاً بخارجك .

إنك بحاجة إلى ما يقرب من قيمتين إلى خمس قيم جوهرية لكى تتحلى بشخصية خاصة وحياة بدعة ، ويمكنك فيما بعد أن تضيف قيمأ أخرى ، لكنها كافية من أجل وضع خطة استراتيجية شخصية . وما إن تنتقى قيمك الجوهرية فإنه ينبغي عليك أن تنظمها وفقاً لأهميتها . فما هي أهمها بالنسبة إليك ؟ وما التالي لها ؟ وما الثالث ؟ وهكذا .

كيف يمكنك أن تضع يدك على قيمك الحقيقة ؟ أمر بسيط . إنك تعبر عن قيمك دائماً في أفعالك عن طريق النظر إلى ما تقوم به . فإنك تكشف لنفسك ولآخرين ما تؤمن به حق الإيمان ، وعلى وجه الخصوص عندما تكون تحت الضغط . فمتي اضطررت للاختيار بين القيام بأمررين ستختار على الدوام الفعل الذي يتلاءم مع قيمك الغالية عليك في تلك اللحظة .

وإذا ما قال أحدهم : " إن عائلتى هي أهم قيمة في حياتى " ، فإنه هذا يعني أنه إذا ما اضطر لل اختيار فإنه سيختار عائلته على الدوام . وإذا ما قال شخص آخر إن السلامة الصحية هي قيمته الأساسية فإنه سيتصرف طيلة الوقت بحيث يحفظ الصحة والسلامة البدنية له ولمن يهتم بأمرهم .

ولكن تذكر أن مسألة القيم لا يحسمها ما تقوله ، أو تتنمناه أو تأمله أو تنبوه أو تخطط للقيام به أو تزمع أن تكون عليه فى أحد الأيام . إن ما تفعله فقط هو ما له الاعتبار . إن أفعالك تصرح لك ولكل من حولك بشأن حقيقة شخصيتك . يصح هذا المبدأ في الحياة العملية التجارية وفي الحياة السياسية كما يصح على الحياة الشخصية للمرء وعلى علاقاته .

## ما هي رؤيتك لمستقبلك؟

بعد أن تحدد قيمك ، انتقل نحو وضع رؤيتك الشخصية ، ورؤيتك هي صورة حياتك المثالية التي تنشد تحقيقها في وقت ما بالمستقبل . إنك تضع رؤيتك الخاصة بك ، بعائلك ، بمسيرتك المهنية أو مشروعك التجاري ، تفعل ذلك متخيلًا أنه ما من مقيدات أو حدود أمامك من أي نوع .

يختلف القادة عن الأشخاص العاديين في أن لديهم رؤية لا يريدون تحقيقه من مكانة خلال حياتهم ، وأيضاً فإن لديهم رؤية واضحة لما سيكون عليه الأمر عندما يبلغون مسامهم . إن وضع رؤية شافية وداعمة لمستقبلك هي إحدى أهم الخطوات التي عليك اتخاذها لتحقيق هذا المستقبل .

قم على سبيل التدريب بتخيل أن بحوزتك عشرة ملايين دولار نقداً وعفافاً من الضرائب ، ربحتها في مسابقة أو آلت إليك كميات من أحد الأقارب البعيدين . ما الذي ستفعله بشكل مختلف؟ كيف ست称之 حياة تبلغ حد الكمال؟ وتخيل أنك إذا ما كنت واضحاً فيما يتصل بمظهر ونوعية هذه الحياة المستقبلية المثالية ، فلسوف تكون مضمونة بالنسبة لك . مع إرشاد هذه الرؤية لك ، فكر عندئذ فيما يمكنك القيام به كل يوم حتى تجعلها واقعاً حياً .

## لدى القادة رؤاهم

إن إحدى سمات الرواد في كل مجال هي أن لديهم رؤية لمستقبل مثالى وشاق خاص بهم ، وبأسرهم ، وبنظماتهم أو شركاتهم . إنهم يسمحون لأنفسهم بالأحلام ، يصنعون صورة لما هو ممكن بدلاً من أن يصبحوا سجناء ما هو متاح في اللحظة الحاضرة . وقد كتب ذات مرة " جورج برنارد شو " الكاتب المسرحي الإنجليزي الشهير يقول : " ينظر معظم الرجال إلى العالم ويتساءلون : " لماذا؟ " وأنما أنظر إلى العالم وأتساءل : " ولم لا؟ " .

هناك آلاف الرجال والنساء في جميع أنحاء أمريكا الذين ارتفعوا إلى قم سامية بعد أن بدأوا ببدايات متواضعة ، والعديدون منهم وفروا من بلاد أجنبية وبدأوا من الصفر تقرباً ، دون أن يكون بين أيديهم أى شيء إلا الأحلام ، لكنهم آمنوا أن بوسفهم تحقيق أحلامهم ؛ لأنهم آمنوا بأنفسهم إيماناً قوياً ، وكانوا مهيئين للقيام

بأى شيء مادام ضرورياً لبلوغ أحلامهم ، وقد قاموا بتنشيط كل القوانين والمبادئ العقلية التي تحدثنا بصدرها ، وفي غضون سنين قليلة كان كل شخص يحيط بهم يتحدث عن مدى حظهم في بلوغ النجاح .

### قم بصياغة بيان مهامك

ما إن تكون رؤية خاصة بمستقبلك المثالى حتى يمكنك أن تبدأ في كتابة بيان مهمة خاصة بك . ومهمتك تختلف عن رؤيتك ، ففى حين تكون رؤيتك صورة مثالية لحال مستقبلك المنشود ، تكون مهامك بياناً على نمط الشخص الذى ترغب فى أن تكونه فى وقت ما مستقبلاً . يصف بيان مهمتك الطريقة التى ت يريد أن تجعل حياتك مختلفة بها ، وحياة الآخرين كذلك .

عندما سُئل "البرت آينشتاين" عن مقصد الحياة الإنسانية ، أجاب : "ولم لا يكون خدمة الآخرين . أى مقصد آخر قد يكون هناك ؟ " .

كما يعبر بيان مهامك أيضاً كيف تود أن يصفك الآخرون مستقبلاً . يقترح ستيفن كوفى "أن يكتب المرء بيان مهامه كما لو أنه يكتب خبر نعيه ، حدد مهمتك على النحو الذى تود أن تذكر به ، كما تحب أن يصفك صديق مخلص فى حفل تأبينك .

يعمل بيان مهامك الشخصى كمرشد لسلوكياتك تجاه الآخرين على مدار حياتك . إنه تعبير عن قيمك ولكن فى حالة تجسدها على أرض الواقع العملى . فإذا كانت الأمانة مثلاً هي إحدى قيمك فستكون مهمتك فيما يتعلق بالأمانة "أن أكون على أمانة تامة مع نفسي ومع الآخرين فى كل موقف ، مهما تكلّف الأمر .

سأفى ببعضى على الدوام ، وأنكون محل ثقة على الإطلاق فى جميع الظروف " . كما أنك بحاجة إلى بيان مهام خاص بعملك ، من أجل مشروعك الخاص أو طريقك المهني ، على أن يكون متسقاً مع بيان مهامك الشخصية ، ولكن أكثر تحديداً بطرق معينة ، فلابد لهذا البيان أن يكون قابلاً للقياس وقابلًا للإنجاز . يتعين عليك أن تكون قادرًا على إتمام مهمتك العملية ، وكأنها مهمة عسكرية ، ثم تعود للوطن .

فعلى سبيل المثال في وقت ما كان بيان المهمة الخاص بشركة " AT&T " هو : " وضع هاتف في متناول كل شخص في أمريكا " وقد استلزم الأمر ثمانين عاماً من الشركة لبلغ هذا الهدف . وقد أرشد هذا البيان للمهمة أنشطة واحدة من أنجح شركات العالم نحو ما يقرب من القرن . ومع ذلك فما إن تم بلوغ الهدف حتى أصبحت شركة " AT&T " في حاجة إلى مهمة جديدة وهو ما أخفقوا في صياغته ، فبدأت الشركة في التعمّر منذ ذلك الوقت .

وقد تكون مهمتك الخاصة ب مجال العمل شيئاً من قبيل : " أن أكون رجل مبيعات محترفاً بارزاً ، من بين أفضل ٪ ١٠ من المستغلين في مجال . وأن أقدم أفضل خدمة من حيث الجودة والكمية ، وأكفل الثقة والاعتماد على والأمانة في تعاملاتي مع كل عميل ، وثمرة ذلك أجني ما يزيد على ٥٠،٠٠٠ دولار سنوياً " . بيان المهمة هذا يحدد مستوى الدخل الذي تنشد التوصل إليه في مجال ونوعية العمل التي تسعى للارتفاع بها لهذا المستوى ، وكذلك كيفية قياس إذا ما حققت هدفك أم لا .

## مركب الاثنين في واحد

الأمر الرائع في أن يكون المرء رؤية وبيان مهام هو أنه من خلال التفكير بشأنهما ، ومراجعتهما من وقت إلى آخر ، فإنه ينشط ويدفع كل القوانين العقلية على العمل في حياته . ويبدأ عملياً في أن يصير نمط الشخص الذي قد تخيله ، وفي خلق المستقبل المثالى الذي يحلم به ، والاضطلاع بمسؤولية صياغة شخصيته ومصيره .

وتذكر أنك تصير إلى ما تفكر بشأنه معظم الوقت ، فحينما تفك في نفسك باستمرار كإنسان فائق وممتاز امتيازاً مطلقاً ، فستنتهي مع الوقت إلى أن تصير قريباً جداً من ذلك الشخص الممتاز الذي تخيلته . وحينما تفك في مستقبلك المثالى فلسوف تجذب إلى حياتك كل شيء تحتاجه لكي تجعله واقعاً حقيقياً ..

## نيران الرغبة

بوسعك تغذية احتمالات تحقيقك للنجاح الكبير عن طريق إذكاء شدة رغبتك في الهدف . إن القيد الوحيد على ما يمكنك أن تنجذه هو مدى ضعف رغبتك فيه . تصوغ رغبتك مصيرك ، فما يحدد مدى قوّة مقصّدك هو نيران الرغبة . وحين تتشتعل بداخلك الرغبة في تحقيق هدف من أي نوع فستعمل هذه الرغبة على جذبك وقيادتك باتجاهها . فالرغبة هي الوقود الذي يغذي أتون الطموح ، وهي طاقة شخصيتك . والسبب الرئيسي لأن ينجز الأشخاص كبار الأمور هو انفعالهم بشأن ما ينشدون ، ويصبح من غير الممكن كبح جماحهم أو رد طموحهم .

تبعد الرغبة من أعماقك الداخلية ، وتضرر بجذورها في عمق شخصيتك وقيمك الحقيقة . والوسيلة الوحيدة التي يمكن بها لرغبتك أن تشتعل وتشتد نحو هدف ما سواء كان شخصياً أو غير ذلك ، هي أن يعبر هذا الهدف عن قيمك الحقة ، ويتلاءم مع رؤيتك للشخص الذي تود أن تكون عليه في حياتك .

## اكتب قائمة بأحلامك

إليك تدريباً رائعاً لكي تقوم به : تناول صفحة من الورق وابداً في كتابة قائمة بأحلامك الشخصية . اسمح لعقلك بأن يتجلو دون قيد ، تخيل أنه ما من حدود أو عقبات أمامك . تخيل أن بحوزتك كل ما تحتاج إليه من وقت ، وأموال ، وموارد ، وذكاء ، وتعليم ، وخبرة ، وصلات بالعالم الخارجي . تخيل أن بقدورك أن تكون ، وأن تمتلك ، وأن تفعل أي شيء تريده . وقم بكتابة كل شيء قد ترغب فيه طوال حياتك إذا لم يكن أمامك أية حواجز أو عقبات من أي نوع كان .

تأكد من أن تقرر ما ترغبه حقاً قبل أن تقرر ما هو ممكن الحدوث . إلياك والسقوط في فخ إقامة الحدود والحواجز حول نفسك مقدماً من خلال التفكير في كل الأسباب التي تجعل أحلامك غير ممكنة ، قبل حتى أن تكتبيها . ضع كلمة ممكن جانباً لبعض الوقت ، واسمح لنفسك بأن تحلم وكفى .

## اكتب قائمة بأهدافك

بعد أن تنتهي من صياغة قائمة أحلامك تناول صفحة أخرى من الورق واكتب تاريخ اليوم أعلى الصفحة . ثم اكتب قائمة بعشرة أهداف على الأقل ترغب في إنجازها خلال الاثنتي عشر شهراً التالية . ويعد هذا أكثر تدريبات إنجاز الأهداف قوة وفعالية . إنه بسيط ومثير وكل ما يتطلبه هو ورقة بيضاء وقلم وبضع دقائق من وقتك .

٩٧٪ من الأشخاص الناضجين ليس لديهم أية أهداف مكتوبة وعندما تكتب قائمة بعشرة أهداف ترغب في إنجازها خلال عامك القادم فإنك تنتقل إلى نسبة ٣٪ من أفضل الأشخاص الذين يعيشون ويعملون في يومنا هذا . إنك تتناسب إلى الصفة من خلال التدريب البسيط المتمثل في وضع أهدافك على الورق .

وكم سيكون من المثير للنفس أنك بعد أن تضع قائمة بأهدافك العشرة فإنك تواريها في أي مكان بحيث لا يمكنك العثور عليها إلا بعد مرور العام ، وقد تتغير حياتك بكمالها . وفي نهاية الاثنتي عشر شهراً عندما تفضي هذا الورقة ستتصبّك الدهشة لاكتشافك أن ثمانية من عشرة أهداف قد تحققت بأكثر الطرق طرافة .

ستلحظ وقوع أحداث عجيبة من باب التزامن والمفاجآت السارة تكمّن وراء إنجاز كل هدف من أهدافك . ولسوف ترى خيطاً متصلاً من الأحداث التي لم تتنبأ بها أو تخطط لها . لكن النقطة الجوهرية في هذا : سوف تنجز ثمانية أهداف من عشرة بطريقة لم تخيلها قط . وكل ما يكفلك إياه هذا التدريب العملي من حياتك هو صفحة من ورق وقلم وحوال عشر دقائق .

## وسيلة مجربة للتغيير الحياة

لقد أعطيت هذا التدريب لعشرات الآلاف من الأشخاص في جميع أنحاء العالم ، ولم يعد أحدهم إلى قائلًا : إن هذا التدريب لم يجد نفعاً معه . بل إن أشخاصاً عديدين في الواقع صرحوا بأن حياتهم بكمالها قد تغيرت بعد أدائهم لهذا التدريب ، وفي بعض الأحيان في وقت قصير لا يزيد على ثلاثة أيام . ولسوف تصبح أكثر نجاحاً مما أنت عليه بالفعل وسوف تصبح ثمار أعمالك أسرع نضجاً وأعظم قدرًا عندما تكتب تلك الأهداف العشرة .

منذ وقت غير بعيد كنت ألقى كلمة في غرفة مكتظة بالدرا، الماليين التنفيذيين . وخلال جلسة الصباح أوصيتم بأن يكتب كل منهم عشرة أهداف تخصهم قبل انقضاء اليوم . وعند بداية جلسة بعد الظهر سألتهم كم منهم قد كتبوا بالفعل أهدافهم . وبحلول وقت الغداء كان ٦٠٪ من إجمالي الحاضرين كان قد قاموا بذلك . ومع نهاية اليوم أكثر من ٩٠٪ منهم كانوا أنجزوا ذلك . وأنا على ثقة من أنهم جميعاً دون استثناء قد أتموا كتابة قوائم أهدافهم قبل الخلود للنوم تلك الليلة .

وعلى مدار الشهور الائتني عشر التالية انطلق هؤلاء الأشخاص ليحطموا كل الأرقام القياسية في مجال المبيعات بشركتهم ، وأصبحوا بعض أعلى محققى الأرباح في عالم الصناعة . وما زالوا يتحدثون عن هذا التدريب ويعيدون كتابة أهدافهم كل عام . إنهم يعتبرون كتابة الهدف هي سلاحهم السرى ، ويمكنه أن يكون سلاحك السرى أنت أيضاً .

### حدد مقصودك الأساسي

بعد أن يصبح لديك قائمة بعشرة أهداف تأملها ، اطرح على نفسك سؤال "أى أهداف هذه القائمة سيكون له أعظم أثر إيجابي على حياتي إذا ما أنجزته؟" . أياً كان هذا الهدف فقم بتدوينه أعلى صفحة أخرى من الورق . يصبح هذا الهدف الآن مقصودك الأساسي للمستقبل القريب ، والهدف الذى تفكر فيه وتعمل من أجله معظم الوقت ، ليصبح المبدأ المركزى المنظم لأنشطتك .

إن درجة إلحاح ودفة الهدف تمكنك من تحديد أفضل أولوياتك ، وأن تتخذ قرارات أفضل ، والقيام بقدر أكبر من تلك الأمور التى تعينك على بلوغ هدفك . فمن طريق صياغة أهدافك العشرة ، يمكنك أن تتنقى أكثر أهدافك أهمية ، وأن تقرر اعتباره مقصودك المحدد الأساسي ، وتنتقل بهذا إلى نسبة الواحد بالمائة لأفضل الأشخاص الناضجين فى مجتمعك .

## ضع خطة لبلوغ هدفك

تحت الهدف الذي دونته أعلى الصفحة ، قم بكتابة كل فعل من المحتمل أن تفكر به مما يمكنك القيام به الآن أو مستقبلاً ومن شأنه أن يعينك على بلوغ هدفك .

إن لهذا التدريب درجة من الأهمية ، وكلما كتبت المزيد من الخطوات المختلفة التي تعتقد أن بإمكانك اتخاذها لمعاونتك على بلوغ هدفك ، زادت درجة وضوح الرؤية أمامك ، وسيزداد اقتناعك بأن هدفك من الممكن الوصول إليه ، وستصبح أكثر ثقة وتحديداً وأكثر لهفة لأن تشرع في السعي وتستمر فيه بعد أن يصبح تحت يدك قائمة بالأنشطة العملية تقوم بها .

عندما تدون هدفك لأول الأمر قد تخامرك الشكوك والريبة ، فعلى الرغم من أنك تأمل وتتمنى هذا الهدف ، لكنك ربما تتشكل أو حتى تنتقد قدرتك على بلوغه . ولكنك حين تشرع في تحديد الخطوات الازمة والتي تحتاج لاتخاذها بداية من هذا اليوم نفسه ستبدأ في رؤية هدفك في ضوء جديد ومختلف كلية .

كلما اتسمت خطتك لبلوغ هدفك بالتفصيل الدقيق بدت قابلة للإنجاز بقدر أعلى . عن طريق تدوينك لأهدافك وخططك فإنك تغرسها عميقاً في تربة عقلك اللاواعي . ويزداد إيمانك بأن من الممكن لك إنجازها ، وتبدأ في جذب كل من الأفكار ، والأشخاص ، والموارد التي تعينك على تحقيق أهدافك وخططك .

## نفذ خطتك

ما إن تصبح أمامك قائمة بالأنشطة ، فاختار أحدها على الأقل وقم بها فوراً . ومنذ اللحظة التي ستتخذ فيها خطوة من خطوات قائمتك ستبدأ في الإحساس بالتقدم . وسوف يحفزك هذا الإحساس بالتقدم لاتخاذ خطوات إضافية أخرى ، وسوف تمر بموافق توضح نماذج للتزامن فيما يقع لك من أحداث وملابسات محیطة . وسوف تستشعر المزيد من السيطرة على شئون حياتك .

عن طريق كتابة هدفك والتخطيط له والسعى نحوه ستحفز لحاءك الشبكي وستصبح أكثر وعيًا بالأشخاص والاحتمالات المحیطة بك التي تساعدك على بلوغ هدفك ، وسوف تتحلى بطاقة أعلى من التركيز ، وستصبح أكثر وضوحاً وإيجابية

وستبدأ في صنع مستقبلك الخاص وكل ما يتطلبه هذا هو صفحة من الورق وبضع دقائق من وقتك .

### يطرح الفائزون الأسئلة الصائبة

إليك أحد الفروق الأساسية ما بين الفائزين والخاسرين . يسمع الخاسر بأمر هذا التدريب المتمثل في تدوين عشرة أهداف و اختيار هدف منها ثم السعي إليه يوماً بعد يوم ، لكنه يسأل : " وماذا إذا لم يأت هذا بنتيجة ؟ " لكن هذا هو السؤال الخطأ ، والسؤال الصائب الذي يطرحه الفائز دائماً هو : " ماذا إذا أتى هذا بنتيجة ؟ "

إذا لم يأت بنتيجة ، فإن كل ما كلفك الأمر هو صفحة من الورق وبضع دقائق من وقتك . بينما إذا أنت طريقة الأهداف العشرة بشارها فسوف تتغير حياتك إلى الأبد . وبالطبع إذا لم يأت التدريب بنتيجة ستكون واحداً من بعض الأشخاص من بين الآلاف التي لا تحصى ولم ينجح معهم هذا التدريب . وفي الحقيقة فإنه يتبعن عليك غالباً أن تكون شخصاً يتس بالقدرة على التصميم حتى يمكنك إبطال مفعول هذا التدريب ، رغم أنفك . لكنه يأتي بشاره في الحقيقة ، وبأسرع مما تتخيل . امنحه الفرصة ثم اكتشف بنفسك .

### المعجزات تتحقق

حضر مستشار مال ندوتي في مدينة " فونيكس " بولاية " أريزونا " في صباح أحد أيام السبت ، ثم طار عائداً إلى " هيستون " فيما بعد ظهيرة اليوم نفسه . وهاتفني يوم الخميس التالي بمكتبي وتحدث إلى سكريترتي ، ثم كتب إلى رسالة مفصلة ليخبرنى بما حدث معه بعد أن غادر الندوة ، وإليك ما حدث له :

قال إنه كان قد سمع حول أهمية الأهداف مراوا ، لكنه كان يتغاضى عن تدوينها كتابياً إلى أن قرر - بناءً على توصيتي - أن يدون عشرة أهداف لثلاثي عشر شهراً التالية . وهو ما قام به خلال رحلة الطائرة التي أقلته في فترة ما بعد

ظهيرة يوم السبت ذلك ، وقال إنه بحلول الساعة السابعة مساءً من يوم الأحد ، أى أقل من ٢٤ ساعة ، كان قد أتم إنجاز خمسة أهداف من الأهداف العشرة للعام التي وضعها لنفسه ، وكانت تلك الأهداف تنقسم إلى أهداف مالية وأهداف عائلية .

وهكذا قام على الفور بتدوين خمسة أهداف إضافية أخرى بحيث أصبح أمامه قائمة بعشرة أهداف ليبدأها مع مطلع الأسبوع . ومع حلول الساعة الخامسة مساءً من يوم الخميس اتصل بمكتبي ، أى بعدها بأربعة أيام ، كان قد أتم إنجاز خمسة أهداف أخرى من قائمة أهدافه العشرة .

قال في خطابه : " يمكنني أن أقول بمنتهى الأمانة إنني قد أنجزت في ستة أيام من الأهداف الواضحة والمكتوبة ما يفوق ما توقعت أن أنجزه في عام كامل ، إنني ببساطة مذهول ! "

إن تحت يدي ملفاً كاملاً للرسائل التي وردت إلى من أشخاص كتبوا ليخبروني بقصص مشابهة . لكنني لم أذهب إلى ندوة وأخبربني أحد حاضريها بتجربة مماثلة لهذه أبداً . إن بإمكانى إعداد برنامج صوتي كامل أو وضع كتاب اعتماداً على قصص هؤلاء الأشخاص الذين عادوا إلى بيوتهم ودونوا أهدافهم العشرة كتابياً ، ووضعوا خططاً لإنجازها ، ثم انهمكوا بذلك . و كنتيجة لهذا أصبحت حياتهم بكاملها مختلفة .

## مبدأ " زيارة السرعة "

بعد أن تدون أهدافك كتابة ، هناك سلسلة من الوسائل العقلية الفعالة بوسعي استخدامها لتحرك بسرعة أكبر نحو بلوغ أهدافك ولتحريك أهدافك نحوك بسرعة أكبر . وبعد مبدأ " زيارة السرعة " من عوامل الحظ الفعالة التي يمكنك استخدامها لبلوغ هدفك ، ويقول هذا المبدأ إنه أيّاً كان الشيء الذي تسعى نحوه فإنه يسعى نحوك كذلك ، فالمثيل يجذب مثيله . وعلى نحو ما يعد هذا المبدأ تنويعاً على قانون التجاذب ، مع اختلاف مهم .

حين تحدد هدفاً كبيراً جديداً وتبدأ في السعي نحو تحقيقه ، غالباً ما يأخذ تقدمك في التباطؤ ، وقد يصيبك الإحباط وتفكير في التخلّي عنه . وكلما كان هدفك

كبيراً بدا طريقه أطول ، وقد يتوجب عليك أن تعمل من أجله لوقت طويل قبل أن ترى أي تقدم على الإطلاق ، ولكن ما هذا كله إلا جزء من عملية التوصل إلى الهدف .

إن قاعدة ٨٠ / ٢٠ تساعد على تفسير مبدأ " زيادة السرعة " ، ففي خلال الـ ٨٠٪ الأولى من الوقت الذي تسعى فيه لهدفك لن تغطي أكثر من حوالي ٢٠٪ من الطريق إليه . وعلى الرغم من ذلك فإذا تحليت بالإصرار ورفضت الاستسلام ، فسوف تنجز نسبة الـ ٨٠٪ من هدفك خلال نسبة الـ ٢٠٪ الأخيرة من الوقت الذي تقضيه في العمل عليه .

ينهمك بعض الأشخاص في العمل لأسابيع وشهور ، بل ولسنوات سعياً نحو أحد الأهداف الكبري دون تحقيق إلا قدر ضئيل من التقدم . وغالباً ما يفتقدون حماستهم ويتخلون عن المحاولة . وما لا يدركونه أنهم قد أنجزوا كل العمل التمهيدي اللازم وكانوا في الغالب قد وصلوا إلى نقطة الانطلاق نحو النجاح . كانوا على وشك بلوغ السرعة التي يتمنونها نحو أهدافهم وكذلك بدأت أهدافهم التحرك نحوهم بأقصى سرعة .

يبدو أن مبدأ زيادة السرعة ينطبق على كل هدف كبير تحديده لنفسك . وعلى ذلك يتوجب عليك أن تقرر مقدماً أنك لن تتراجع أبداً عن السعي نحو هدفك ، وهذا القرار هو عامل الحظ الأكثر فعالية من بين جميع العوامل الأخرى .

### اصنع بطاقات لكل هدف من أهدافك

إليك تدريباً آخر فعلاً يمكنك ممارسته للتعجيز من بلوغك لأهدافك . اكتب كل هدف من أهدافك على بطاقات مرتبة أبجدياً بحجم ٣ بوصات × ٥ بوصات بحيث يكون لكل هدف بطاقة . اكتب كل هدف في صيغة عبارة محفزة جازمة بضمير المتكلم وفي زمن المضارع . وتشبه هذه الطريقة الصعود إلى آلة تعمل على زيادة سرعة إيقاع حياتك .

على سبيل المثال يمكنك كتابة أهدافك مثل : " أن يكون وزنى ١٦٥ رطلاً " أو " أن أجني ٥٠ ألف دولار سنوياً " أو " أن أتحدث اللغة الأسبانية

بطلاقة " . اكتب أهدافك بخط كبير على بطاقات مرتبة أبجدياً بحجم ٢ بوصات × ٥ بوصات ، وعلقها في المكان المحيط بك .

كل صباح عندما تنهمض من نومك قم بقراءة بطاقات الأهداف مرة بعد أخرى ، وافعل الأمر نفسه قبل أن تخلد إلى النوم . وخلال قراءتك قم بتخيل تلك الأهداف وتمثلها بصرياً كما لو أنها قد تحققت بالفعل . واصنع صورة ذهنية شافية لأهدافك وكأنها حقيقة واقعة . وانظر إليها نظرة واضحة وحية بقدر استطاعتك .

والليك طريقة لضاغطة أثر التدريب : أرقق الصورة الذهنية لهدفك بالشعور أو الانفعال نفسه الذي سينتابك عند بلوغك له . فإذا ما كنت تفكر في تلك السيارة البدعية التي ترغب في قيادتها ، تخيل شعور السرور والسعادة الذي سيغمرك عندما تقودها على الطريق .

يستعين الكثير من رجال المبيعات بهذا التدريب ليتمثلوا بصرياً أن يصلوا إلى قيمة رجال المبيعات في شركتهم ، أو أن يربحوا أعلى جائزة في المؤتمر القومي للمبيعات . إنهم يتخيّلون أنفسهم وهو يتقدّمون نحو المنصة ليتسلّموا الجائزة من الرئيس ، ويسمعون تصفيق الجمهور ، وينتابهم شعور من الفخر والرضا في داخلهم بالضبط كما سينتابهم نفس الشعور عند حصولهم على الجائزة ، وشيتاً فشيئاً يصل هؤلاء الأشخاص إلى أفضل أداء في مؤسساتهم .

أحد أهم مبادئ النجاح على الإطلاق في خلق مستقبلك الخاص هو قوّة التركيز . ويقول هذا المبدأ : إن ما تفياض في الحديث عنه ينمو ويزيد حتى يملأ عالمك . بقدر ما تتحدث عن هدفك المنشود ، وتفكّر فيه ، وتخيله بصرياً ، وتنفعل به ، بقدر ما سيعمل عقلك على جذب هذا الهدف نحوك ، ودفعك أنت نحوه . إن أي شيء تحتفظ به في عقلك بصورة مستمرة ستتحققه . إن مقدرتك على تركيز عقلك دون أن يتشتت على هدف أساسى تزيد من حدة كل قواك العقلية ، ومن إبداعك ، وتحرر طاقتك من أجل بلوغ الهدف .

كلما كنت واضحاً في تحديد هدفك نشطت بهذا كل قواك العقلية . إنك تخلق مجالاً حيوياً من الطاقة فيما حولك تنتج عنه أمور رائعة ستقع لك ، وستجذب إليك فرصاً واحتمالات مدهشة وهو ما يصفه الآخرون بالحظ .

وحقيقة أنك تقرأ هذا الكتاب تعني أنك قد انضمت بالفعل إلى نسبة العشرة بالمائة الخاصة بالقمة ، أو ربما نسبة الخمسة بالمائة من يعيشون في يومنا هذا ، إنك من بين من يسمون بالعشرة الأكثر موهبة . إنك واحد من الصفوـة .

وحقيقة أنك قد وصلت إلى هذا الحد من هذا الكتاب تعني وصولك إلى طبقة خاصة ، دون أن يعيـنك أحد تقريباً . لقد دخلت إلى دائرة الفائزـين ، بصرف النظر عن الموضع الذي تشغله في حياتك أو كم المال الذي تجنيه حالياً ، فالأهم هو الموضع الذي تسعى إليه .

إن الالتزام الذي تتـعهد به بشأن حياتك ومستقبلـك عن طريق تحديـدـك لـقيـمـك ورؤـيـتك وـمـهـمـتك وأـهـدـافـك ، لهـوـ أـفـضلـ مؤـشـرـ تـوجـيهـ علىـ المـوـضـعـ الذـىـ تـسـعـىـ نـحـوـهـ فـىـ الـأـعـوـامـ الـمـقـبـلـةـ . فـإـذـاـ ماـ وـاصـلـتـ المـضـىـ فـىـ الـاتـجـاهـ نـفـسـهـ الذـىـ تـسـعـىـ إـلـيـهـ الـآنـ ، فـسـتـحـقـقـ أـمـورـاـ فـائـقـةـ وـمـاـ مـنـ شـيـءـ يـمـكـنـهـ أـنـ يـعـوقـكـ ، وـسـرـعـانـ مـاـ سـتـصـبـحـ وـاحـدـاـ مـنـ أـفـضـلـ النـاسـ حـظـاـ فـىـ عـالـمـ الشـخـصـىـ .

### الأنشطة العملية

#### ما يمكنك القيام به الآن

١. استرجع بعض نجاحاتك ولاحظ الأمثلة التي وقعت لك فيما مضى على المفاجآت السارة والتزامـنـاتـ . كـيفـ يـمـكـنـ السـعـىـ لـكـىـ تـتـكـرـرـ مـنـ جـدـيدـ ؟
٢. كـوـنـ رـؤـيـتكـ حـولـ مـسـتـقـبـلـكـ المـثـالـ وـنـمـطـ مـعـيشـتكـ المـثـالـ ، فـإـذـاـ مـاـ أـصـبـحـتـ حـيـاتـكـ مـثـالـيـةـ مـنـ جـمـيعـ النـواـحـىـ ، فـكـيـفـ سـيـكـونـ عـلـيـهـ الـأـمـرـ ؟
٣. اجلس ودون قائمة بأحلامك الشخصية . تخيل أن بحوزتك كل الوقت والنقود والقدرة في العالم . ما الذي ترغبه حقاً ؟
٤. اكتب قائمة من عشرة أهداف تود أن تنجـزـهاـ فـيـ غـضـونـ عـامـ أوـ اـثـنـينـ ؛ اكتب الأهداف في صيـغـةـ الـحـاضـرـ ، كماـ لوـ أـنـكـ تـنـجـزـ هـذـهـ الأـهـدـافـ بـالـفـعـلـ .
٥. اختـرـ هـدـفـاـ سـيـكـونـ لـهـ أـعـظـمـ الـأـثـرـ الإـيجـابـيـ عـلـىـ حـيـاتـكـ إـذـاـ مـاـ حـقـقـتـهـ . وـاجـعـلـ مـنـهـ مـقـصـدـكـ الـأـسـاسـيـ وـفـكـرـ بـشـأنـهـ طـيـلـةـ الـوقـتـ .

٦. ضع خطة لتحقيق هدفك الكبير ، وزود الخطة بمواعيد محددة للإنجاز سواه مواعيد رئيسية أو فرعية ، جنباً إلى جنب مقاييس ضابطة وأولويات عمل .
٧. اتخذ خطوة نحو هدفك على الفور ؛ قم بأمر ما كل يوم سعيًا باتجاهه واتخذ قراراً بأنك لن تستسلم لليلأس أبداً أو تكف عن السعي !





## المبدأ الثالث - المعرفة قوة

" إن الخير كله في رجل أوتى الحكمة وحسن الفهم ، فهو أكثر نفعاً من الذهب والفضة ، وأثمن من الأحجار الكريمة ، بل إن قيمته لا تقدر بثمن " .

- قول مأثور

هناك سباق في حياتنا اليوم وأنت داخل هذا السباق ، والسؤال الوحيد هو ما إذا كنت ستفوز أم ستخسر ، ويتوقف هذا بدرجة كبيرة عليك . كما تعد إحدى المزايا التي لديك هي أن الغالبية العظمى من الناس غير متنبهين ولكنهم داخل سباق ، إنهم ببساطة يتجلون وكأنهم في نزهة ، لا يستوعبون درجة التنافسية التي وصل إليها عالمنا الآن ، ولا يدركون مدى أهمية أن يفوزوا .

وثمة قصة من شرق أفريقيا توضح هذه النقطة . في كل صباح في سهول " سيرينجتى " بشرق أفريقيا يستيقظ الظبي ، يعرف الظبي أنه طوال اليوم لابد أن يجري أسرع من أكثر الأسود سرعة إذا أراد أن يواصل الحياة . وكل صباح في سهول " سيرينجتى " يستيقظ الأسد ، ويعرف الأسد أنه لابد أن يجري أسرع من أقل الظباء سرعة ، إذا أراد أن يأكل في يومه ذاك .

وحكمة هذه القصة أنه سواء كنت ترى نفسك ظبياً أوأسداً ، فعند شروع الشمس من المستحسن أن تجري .

## التحق بعصر المعلومات

لقد استلزم الأمر ستة آلاف عام من التاريخ المكتوب حتى ينتقل الإنسان من العصر الزراعي إلى العصر الصناعي ، والذى بدأ رسمياً حوالى عام ١٨١٥ . وبحلول عام ١٩٥٠ كان معظم العاملين في الدول النامية عمالاً صناعيين . ولكن بحلول عام ١٩٦٠ ، أى خلال أقل من ١٥٠ عاماً ، كان العصر الصناعي قد انقضى ، وانتقلنا إلى عصر الخدمات ، وأصبح هناك المزيد من يعملون في تقديم الخدمات من كل نوع ، أكثر من يعملون في التصنيع .

وخلال حقبة الثمانينات من القرن العشرين ، أى بعد عشرين عاماً فقط ، تركنا عصر الخدمات ، ومن يخصه من العمالة ، ودخلنا عصر المعلومات ، وأصبح العاملون في حقل المعلومات أكثر من أي حقبة أخرى . ومع دخولنا القرن الواحد والعشرين أصبحنا بالفعل في عصر الاتصالات . والآن فإن من يعملون في توليد وتوصيل المعلومات والأفكار والعروض الترفيهية والأخبار والتعليم أكثر من يعملون في أي حقل آخر .

فقط تصور الأمر ! اقتضى الأمر ستة آلاف عام لتجاوز العصر الزراعي ، و ١٥٠ عاماً للمرور بالعصر الصناعي ، وعشرين عاماً للانتقال من عصر الخدمات ، وعشرين عاماً أخرى لتجاوز عصر المعلومات ، ونحن الآن في عصر الاتصالات . انتقلنا من القوة العضلية إلى القوة العقلية ، من قوة الدواب إلى الذكاء الإنساني . لقد ارتقينا من التركيز على صنع ونقل الأشياء إلى التركيز في ابتكار الأفكار والمعرفة ونشرها . وستكون المعرفة هي محتوى عملك خلال ما تبقى من عمرك وسوف تحدد قدرتك على توصيل ونقل هذه المعرفة بدرجة كبيرة قيمة ما تقوم به ، ومقدار ما تجنيه من أموال ، وقبل كل ذلك النمط العام لمعيشتك .

## المصدر الأساسي للقيمة

تبعاً لقانون "مور" للحواسيب الآلية ، فإن قدرة معالجة المعلومات تتضاعف كل ١٨ شهراً . وفي الوقت نفسه تنخفض تكلفة معالجة المعلومات بنسبة ٥٠ بالمائة . وهذه زيادة مذهلة في الفعالية والكفاءة ! ولو كانت تكلفة وكفاءة إحدى

سيارات " لكساس " الجديدة قد تحسنت بالمعدل نفسه الذى تحسنت به كفاءة أنظمة الكمبيوتر لكن سعر هذه السيارة الجديدة فى يومنا هذا هو مائتى دولار ، و تستطيع قطع سبعمائة ميل بجالون واحد من الوقود ، و تتحرك بسرعة ٥٠٠ ميل فى الساعة . الواقع أن ما فى إحدى سيارات " لكساس " الجديدة من أنظمة الكمبيوتر هو أكثر مما كان هناك فى " أبوللو ١٣ " والتى كانت أحدث مركبة فضائية فى زمنها على الإطلاق .

ففى السيارة الجديدة اليوم تم إنفاق المزيد من المال على الإلكترونيات وأنظمة المعلومات والمعرفة بقدر أكبر مما أنفق فى الحديد والصلب .

بسرعة شديدة انتقلنا إلى عصر المعلومات ، لتصبح المعرفة هي المصدر الأصلى للقيمة . وأغلب المؤسسات الكبرى بالمجتمع لم تستوعب ذلك أو تواليه العناية الكافية . إنه أحد أكبر التحديات والفرص كذلك نصرنا هذا .

### ما الذى تساويه أية شركة ؟

يمتلك أحد أصدقائي شركة تزايدت مبيعاتها من مليون دولار إلى عشرة ملايين دولار سنوياً على مدار فترة خمسة أعوام ، وتضاعفت أرباحها ثلاثة مرات فى الوقت نفسه . وعندئذ قام المصرف الذى تتعامل معه بقطع خط ائتمانها ، ووضعها فى مصاف المنظمات عالية الخطورة ، ولكن لماذا ؟ ذلك لأن الشركة حققت مستوى عالياً جداً من المبيعات دون أن ترفع من أصولها الثابتة - أي الأثاث والتجهيزات والمبانى والسيارات وأجهزة الكمبيوتر وخلاف ذلك - بالسرعة نفسها التى زاد فيها نموها . لم يستوعب البنك أن القدرة العقلية هي المصدر الأساسى للشركة ومن الممكن استخدامها بطرق لا متناهية بغرض تحقيق الشروة ، بدون استثمار فى الأصول الثابتة على الإطلاق .

والىوم تتحير المؤسسات المالية غالباً أمام حقيقة أن مصنعاً الذى تبلغ قيمته مائة مليون دولار يمكن أن يُهجر ويترك إذا تجاوزه التغير التكنولوجى فى فترة قصيرة ولو عام مثلاً . عندما يطلب أحد البنوك ضمانات فيما من سبيل لقياس أكثر أصول الشركة قيمة وهى المعرفة الموجودة فى عقول من يعملون بها . فقد تنهى

المؤسسة بكمالها حتى تتساوى بالأرض ، لكن القدرات العقلية لهؤلاء تتجاوز المحنّة وتبداً من جديد في البناء خلال ساعات قليلة .

منذ عقود قليلة مضت كان إذا ما احترق أحد المصانع فقد انتهى أمره وخرج من النطاق التجارى ، وربما لا يُعاد بناؤه أبداً . وفي بعض الأحيان كان ينهار مجتمع كامل نما حول بؤرة التصنيع تلك . لكن الأوضاع لم تعد على هذا الحال في يومنا هذا .

## حد الفوز

يعد مفهوم حد الفوز أحد الأفكار المهمة في القرن العشرين ، ويقول إن الفروق الصغيرة في المعرفة والقدرة تؤدي إلى اختلافات هائلة في النتائج . وإليك مثالاً على ذلك : إذا جرى أحد الخيول في سباق الخيول وأحرز فوزاً على الحصان التالي بمقدار قيد أنملة ، فإنه يفوز بجائزة قيمتها أكثر عشر مرات من الحصان الذي احتل المركز الثاني بمقدار قيد أنملة ، فهل هذا يعني أن هذا الحصان أسرع منه عشر مرات ؟ هل سرعته ضعف الحصان التالي ؟ أم أنه أسرع بمقدار ١٠٪ ؟ أبداً ، لقد فاز الحصان بمقدار قيد أنملة لا أكثر ، لكن هذا المقدار الضئيل يترجم إلى عشرة أضعاف في الجائزة المالية .

عند حصول إحدى الشركات على صفقة تجارية في سوق يتسم بالمنافسة الضاربة ، غالباً لأنها قامت بأداء مهامها على نحو أفضل بمقدار طفيف من الشركة التي أخفقت في الحصول على الصفقة . لكن النتيجة هي أن الشركة حققت مائة بالمائة من البيعات ، ومائة بالمائة من الأرباح ، كما حصل مندوب مبيعاتها على مائة بالمائة من العمولات . فهل تعتبر هذه الشركة أو هذا المندوب أفضل بمقدار مائة بالمائة من الشركة أو المندوب الذي خسر الصفقة ؟ كلا ، كل ما هناك أن الشركة أو المندوب قد طورا " حد الفوز " مما كان له كل الأثر .

إن معلومات صغيرة واحدة موجودة بحوزتك ليست متاحة لمنافسيك يمكنها أن تكون هي كل ما يلزمك لكسب حد الفوز في صفقة تجارية بعينها ، لقد قال أحد مدیري التنفيذ مؤخراً : " إن مقدرتنا على تعلم الأفكار الجديدة وتطبيقاتها على نحو أسرع من منافسينا هي مصدرنا الحقيقى الوحيد . لكسب الميزة التنافسية " .

## الأمان الوظيفي مدى الحياة

هناك قدر كبير من الحديث حالياً عن عدم الأمان في مجال العمل . يتم الاستغناء عن أشخاص بالآلاف كل شهر ، سواء كان هذا في ظروف سيئة أو طيبة . وسوف يستمر هذا المنحى مع الأعداد الهائلة من المستغنون عنهم كل عام في انتظار مستقبل غامض . إن التغيرات المتسارعة التي تحدث في المعرفة والعلوم تخلق منتجات وخدمات جديدة ، وتعرض الكثير من المنتجات والخدمات الحالية للاستغناء عنها . فعندما تتحول المتطلبات يتوجب على الأشخاص أن يتحركوا بسرعة إلى تلك الوظائف التي تنتج ما يريد المستهلك اليوم ، وليس ما كان يريد بالأمس .

يتضاعف المدار الإجمالي للمعرفة الإنسانية كل عامين أو ثلاثة أعوام ، ومعنى هذا أنك قد تجمع كل المعرفة المتراكمة في التاريخ الإنساني ، من كل بلد وفي كل شكل ، وتضعها في كومة ضخمة ، ثم بعد ثلاث سنوات من هذا على أقصى تقدير ستكون كومة أخرى بجوارها مساوية لها في الحجم إن لم تكن أضخم منها .

يتضاعف المعرف على نحو ما يحدث في قواعد اللوغاريتمات . فإن شأناً جديداً من شئون المعرفة من الممكن توليفه وإعادة توليفه مع شئون أخرى معرفية لإنتاج المزيد من المعارف . ومع مطلع القرن الواحد والعشرين سوف تتضاعف المعرفة الإنسانية المتراكمة في حقول بعينها سنوياً .

وعلى المستوى الشخصي فإن معنى هذا أن معرفتك اليوم لا بد من مضاعفتها كل عامين أو ثلاثة ، حتى تظل محتفظاً على الأقل بالمستوى الحالى من المقدرة ، وبدخلك الحالى وب مجال عملك الحالى . فإذا لم تزداد معارفك الشخصية بال معدل نفسه الذى تزداد به المعرف العامة فى حقلك العملى ، فستعرض لخطر كبير فى الاستغناء عنك .

إن السبب الرئيسي وراء الاستغناء عن العاملين هو أن الشركات تحتاج لأنواع جيدة من المهارة والمعرفة ، وأنها تحتاج إلى أشخاص ذوى معارف خاصة بمجالات أحدث وأكثر تخصصاً ، وكما تستغنى بعض الشركات عنآلاف الأشخاص ، بينما توظف شركات أخرى آلاف الأشخاص فى موقع مختلفة ، بمعرف مختلف ، ومن أجل القيام بمهام مختلفة .

## قانون الربط المتكامل

يوضح قانون الربط المتكامل عاملً آخر مهمً من عوامل الحظ ، الذي يمكنه معاونتك على إنجاز أكثر بكثير مما يمكن للشخص متوسط القدرات أن ينجزه . ويقول هذا القانون : " إن وسط كل مجموعة من الأشخاص ، الشخص الذي يستطيع أن يلاحظ أكبر كم من المعلومات الضرورية ويدمجها ويطبقها ينتهي به المطاف متسلدًا للأشخاص الآخرين في هذه المجموعة " .

وبصياغتها بأسلوب آخر ، فإن قانون الربط المتكامل يقول إنه كلما زاد مقدار زخيرتك من المعرفة والخبرة ذات الصلة بالاحتياجات الخاصة لمنظمتك أصبحت قادرًا على مساعدة الفريق ككل على تحقيق النجاح وبلغ أهدافه ، وتتكالب كل من السلطة والمنصب والنفوذ والواجهة الاجتماعية على الشخص الذي يكتسب المعرفة ومن ثم يطبقها بأقصى فعالية لها ، من أجل مصلحة الجميع .

تمتلك المعرفة والخبرة قدرة على التعرف بالأنماط البازغة في الظروف الجديدة . وكلما زاد تكرار الأنماط التي تتعرف عليها ، زادت سرعة اتخاذك للقرار وتصرفك في أي مجموعة بعينها من الملابسات . إن الشخص الذي يتسم بالقدرة على التعرف بأكثر الأنماط عدداً سوف يرقى على الدوام إلى قمة أي منظمة ذات قيمة ، وستكون لأرائه ومساهماته قيمة ثمينة وسيكون له أثر عظيم على الآخرين وعلى نتاج المنظمة أكثر من أي شخص آخر .

## كن في المقدمة واحتفظ بمكانتك هذا

على سبيل المثال يميل أفضل رجال المبيعات إلى البقاء على قمة المبيعات عاماً بعد عام ، ولكن لماذا ؟ يعود هذا لأنهم عملوا للعديد من الأسابيع والشهور والأعوام ، حتى يصبحوا على درجة متزايدة من المعرفة والمهارة ، في بيع المزيد من منتجاتهم أو خدماتهم للمزيد من العملاء المهمين الأذكياء .

وكنتيجة لذلك ، كما يأخذ أحد العدائين الصدارة ويمضي بها للأمام قدماً مع استمرار السباق ، يشق رجال المبيعات هؤلاء طريقهم نحو الصدارة وغالباً ما يتجاوزون منافسيهم بمراحل عن طريق تعلم التعرف على المزيد من الأنماط الخاصة

بمواقف البيع المتنوعة وفائقة الصعوبة ، مما يمكنهم أن يحددوها موقف البيع الممكن على وجه السرعة . إنهم يعرفون على الفور ما يتوجب عليهم عمله أو قوله للحصول على المزيد من الصفقات . وهكذا يبيعون المزيد والمزيد .

ومع كل صفقة بيع إضافية ، يكتسبون المزيد من الخبرة . وتمكنهم هذه الخبرة المتزايدة والأنماط المصاحبة لها من بيع المزيد بسهولة أكبر وفي وقت أقل مستقبلاً . لابد أنك سمعت قول القائل : " لا يجلب النجاح إلا النجاح " . وهو ما يحدث واقعياً في كل مجال يتسم بالتنافسية الشديدة .

### لا ترتكن إلى ما أجزته بالفعل

مع الزيادة المستمرة للمعرفة في مجال تخصصك ، تصبح ذخيرتك الحالية من المعرفة غير مواكبة بمعدل أسرع من ذى قبل . فإذا ما خرجت في رحلة حول العالم بقارب ملاحة سريع ، وفبت لعام أو اثنين قبل أن ترجع ، فستجد أن نسبة ٣٠٪ إلى ٤٠٪ ، بل وحتى ٥٠٪ من جملة معارفك التي تراكمت والتي تبرر ما تحصل عليه من عائد وما تشغله من منصب في عملك ، لم تعد سارية أو مستخدمة بعد ذلك ، وغالباً ما يتغير عليك البدء من جديد ، وقد يكون مجال عملك قد خرج من المضمار تماماً .

ويتسارع معدل تجاوز المعارف القديمة في بعض المجالات بشكل أكبر من مجالات أخرى ، وعلى سبيل المثال فإن المعرف الخاصة بالمجال التاريخي أو بمجال المكتبات قد تستغرق عشرة أو عشرين عاماً أو ربما أكثر من هذا لكي تتبدل ، ذلك أنها مجالات بطيئة التغير ، أما المعارف الخاصة باليورصة ، والأسعار ، وأليات السوق ، ومعدلات الفائدة ، والظروف الاقتصادية ، إلى آخر ذلك ، فقد تصبح مهجورة وغير مواكبة في غضون بضعة أيام ، بل بضع ساعات . إن بوسع أحد الأحداث السياسية أو الاقتصادية ذات الشأن أن يكون لها من الأثر على صناديق الاقتراع ، ما من شأنه أن يجعل كل المعارف المتراكمة بشأن نتائجة الانتخابات تتبدل بين عشية وضحاها ، مما يهيئ الساحة لسيناريو مغاير تماماً .

## المستقبل يتعلّق بالكفاءة

إذا أردت أن تكون محظوظاً ، فينبغي ألا تنسى أن المستقبل يتعلّق بالكفاءة ، لا بحسن النية ، أو الإخلاص ، أو مجرد امتلاك الطموح ، إنه ينتمي إلى هؤلاء المهرة فيما يقومون به ، وإلى الأشخاص الذين على دراية حاسمة بطرق التأثير وإحراز النتائج ، وإلى من يضيفون شيئاً جديداً إلى قاعدتهم المعرفية يومياً .

هناك مقوله قديمة تقول إن الأغنياء يزدادون غنى والفقراء يزدادون فقرًا . واليوم مع ذلك ليس التنافس بين من يملكون أكثر ومن يملكون أقل ، لكنه بين من يعرفون أكثر ومن يعرفون أقل . إن الفروق ذات الشأن في معدل الدخل بأمريكا تكون بين هؤلاء الذين يزيدون من مستويات معارفهم ومهاراتهم على الدوام وبين من لا يقumen بذلك .

لكى تنطلق نحو الأمام بأسرع ما يمكن ، وخصوصاً في حياتك المالية ، فإنه عليك أن تتذكر أنه لكى تجنى المزيد ، لابد أن تتعلم المزيد . عليك حالياً أن تدفع مستوى المعرفى والمهارى الحالى إلى حدوده القصوى ، فإن سقف حدودك هو أمر بداخلك أنت ، فإذا أردت أن ترفع من دخلك ومن قدرتك على جنى الربح فإنه يتوجب عليك أن تتعلم كل جديد من معلومات ، وأفكار ، ومهارات بحيث تطبقها في عملك لإنتاج قيمة مضافة لشركتك ولعملائك .

## المعرفة قوة

غالباً ما يقال إن المعرفة قوة ، لكن الحق أن المعرفة العملية فقط تعتبر قوة . وحدها المعرفة هي التي يمكن الانتفاع بها بحيث تعود بفائدة ما يمكن لشخص ما أن يدفع مقابلها أى شيء للحصول عليها وهي القوة في الاقتصاد حالياً .

كيف يمكن لك تحديد قيمة جزء من معرفة جديدة ؟ الأمر بسيط . إن المعرفة ذات القيمة ترفع من مقدراتك على إحراز نتائج إيجابية في حياة الآخرين . والمعرفة غير ذات القيمة لا تتيح لك ذلك . فما أكثر كميات المعرفة التي تلقن في الجامعة ، وهى حقيقة دون شك ، لكنها غير ذات نفع بالإجمال فى العالم الواقعى ، لأنها لا تترجم إلى قيمة يمكن لشخص ما أن يدفع نظيرها .

إن إحدى المشكلات التي تواجه خريجي الجامعات هي أنهم غالباً ما يُصدرون عندما يتبيّنون أنهم أمضوا ثلث أو أربع سنوات في تعلم موضوعات لا أحد سواهم يعني بها أى اهتمام . ما من صاحب عمل لديه النية لأن يدفع لهم مقابل شهادة جامعية في علم الآثار ( أركيولوجي ) أو علم الإنسان ( الأنثروبولوجي ) . وهذا سبب أن ٨٠٪ من إجمالي خريجي الجامعات يجدون أنفسهم بعيداً عن مجالات دراستهم في غضون عامين من ترك مقاعد الدراسة ؛ لأن عليهم في نهاية المطاف أن يعثروا على شيء ما يقومون به له فائدة حقة لدى الآخرين .

### افتح كل الأبواب

ذكرتُ في بداية الكتاب أنني قد بدأت طريقى دون أن يكون بحوزتى إلا القليل من المزايا في حياتى ، ولكن كان لدى شيء واحد لصالحى : القراءة . لقد كنت أعيش القراءة خلال صبائى ، وعند نضجى تعلقت بالقراءة والتعلم ، وعلى مدى الأعوام تبين لي أن كل شخص على درجة رفيعة من التفوق بأمريكا ، بدأ طريقه من الصفر ، ومار على المسار نحو النجاح ، قد أنجز ذلك من خلال التزامه بالدرس والتحصيل وبالنمو الشخصى .

إن إحدى أهم القواعد على الإطلاق من حيث التمكين والقوة هي : إن بوسنك تعلم أى شيء تحتاج إلى تعلمه من أجل إحراز أى هدف تضعه نصب عينيك . إنها أحد أعظم مبادئ النجاح . وعند تطبيقها التطبيق الصحيح فإن معناها أنه ما من قيود أو حدود تحول دونك وما يمكنك إنجازه . إذا كنت واضحاً فيما يخص هدفك فإنه يمكنك عندئذ أن تضع يدك على المعرفة التي تحتاجها لتحقيقه . حين تتعلم ما تحتاج لتعلمه ، ومن ثم تطبق هذا العلم ، يصبح بلوغك لهدفك أمراً محتملاً .

تخيل ذلك فقط ! إن بوسنك الانطلاق من لا شيء إلا الرغبة الجارفة في النجاح ومن ثم ، وعن طريق عملية تعليم الذات وتنميتها ، تتعلم كل ما يتطلبه تحقيقك لأى هدف تحدده لنفسك .

## يمكنك أن تبدأ من الصفر

في يومنا هذا ، يمكن لهاجر وافد من بلد آخر أن يأتي إلى أمريكا ويدخل قسم التفتيش في المطار دون أمتעה ، وتكون لدى هذا المهاجر المقدرة على إنشاء عمل صناعي بقيمة مائة مليون دولار ، تكون هذه القدرة في عقله ومع ذلك فما زال بوسعه أن يقول لضابط التفتيش إنه حال الوفاض . يوسعه أن يخطو نحو هذه البلاد وما معه إلى قوة ذهنه ويمضي لبلوغ درجة رفيعة من النجاح في المجتمع .

منذ وقت قريب ، كنت مدعوا للعشاء مع مجموعة من رجال الأعمال في " بالو أنتو " بولاية كاليفورنيا ، على مقربة من وادي السيليكون . وكان السيد الصيني المذهب الجالس إلى جواري قد وفد من تايوان منذ خمسة عشر عاماً في منحة دراسية تتعلق بالهندسة الميكانيكية بجامعة " ستانفورد " ، وقد أخبرني أنه قرر البقاء بعد حصوله على الدرجة العلمية ، وسألته عما يشتغل به حالياً فقال إنه صاحب مشروع خاص بالإلكترونيات .

وبطبيعة الحال لم يخطر على ذهني للوهلة الأولى إلا تجارة الأجهزة الإلكترونية ، عالية الأصوات ، من تلك النوع من المشاريع ذات هامش الربح المنخفض التي تتبع أجهزة التليفزيون والكاميرات . سأله عن أحوال عمله فأخبرني أن مشروعه الخاص بالإلكترونيات يمضي على خير وجه ، لكنهم يتوقعون أن يتحسن مستقبلاً ، سأله في لهجة مهذبة عن مدى ما بلغه مشروعه من حجم في الوقت الحال ، فأخبرني أن مبيعاتهم قد تجاوزت المليار دولار وأن لديهم ما يزيد على الألفين من العمالة . وقد تبين أنه كان يقصد " مشروع الإلكترونات " مكونات الكمبيوتر التي يزود بها كبرى شركات تصنيع أجهزة الكمبيوتر في أمريكا وخارجها .

وكانت ملكية الشركة تعود له هو وشريك آخر من تايوان كان قد وصل أمريكا منذ أقل من خمسة عشر عاماً ، وقد أنهى دراسته ، واستمر في تنمية مهاراته وأسس شركة قوامها مليار دولار بقوة العقل والمثابرة .

ولقد قام كل من " ستيف جوبز " و " ستيف واسناك " بالأمر نفسه في شركة " آبل " للكمبيوتر ، منطلقين من مرآب وفكرة . وفي أعظم قصة نجاح في هذا العصر ، أنشأ " بيل جيتس " شركة " مايكروسوفت " من مجرد فكرة لديه هو و " بول آلان " عندما كانا طالبين بالجامعة ، لقد مضى في سعيه إلى أن صار

أثرى الأغنياء في العالم ، حيث بنى نفسه بنفسه في أمريكا . وقد قام بهذا اعتماداً على قوة عقلة فقط .

### لست بحاجة لأن تكون عبقياً

أرجو ألا تفهم من ذلك أنه ينبغي عليك أن تكون واحداً مثل هؤلاء العباقة في التكنولوجيا المتطرفة للكمبيوتر ، وحاملًا لأعلى شهادات جامعة " ستانفورد " أو " هارفارد " لكي تحقق النجاحات في عصر المعلومات . فإن نسبة تسعين بالمائة من جميع الثروات مع هذا تم تحقيقها في مشاريع تجارية عادية من بيع المنتجات والخدمات المألوفة في الأسواق المحلية للعملاء الاعتياديين . وكل ما تحتاج إليه هو فكرة جديدة بنسبة عشرة في المائة لكي تبدأ طريق ثروتك ، كل ما تحتاجه هو جزء جديد من المعرفة ، فكرة جديدة ، ورؤية جديدة ، والإدارة مع القدرة على تطبيقها في السوق ، ثم يمكنك تحقيق نجاح كبير في نظامنا الاقتصادي . كتب " إبراهام لينكولن " ذات مرة : " سأدرس وأعد نفسي وذات يوم ستأتي فرصتي " .

يأتي الحظ عندما يلتقي الاستعداد مع الفرصة المناسبة . ومن المثير للعجب عدد الأشخاص الذين يكتفون بالاستلقاء في انتظار ضربة الحظ ، لكن الحظ لا يصيّبنا بضرباته جزافاً ، بل يصنع الناس ضربات حظهم بأيديهم ، عن طريق الاستعداد والتهيؤ على الوجه الأكمل لفرصتهم التي حين ت تعرض طريقهم ، سيتشبثون بها وينطلقون معها ، تماماً كما ينطلق المداف في مباراة كرة قدم باتجاه خطوط المرمى . قال " نابليون بونابرت " : " الفرصة ؟ وما هي الفرصة ؟ إنني أصنع فرصتي بنفسى ! " .

وقال " إيرل نايتناجل " ذات مرة : " إذا واتتك الفرصة ولم تكن مستعداً لها فلن تجعل منك إلا غبياً " .

وفقاً لقانون التجاذب ، فعندما تدفع الثمن وتنابر على الاستعداد فإنك تجذب بهذا إلى حياتك الفرصة لاستغلال المعرفة والمهارات على المستوى الذي استعدت

وهناك موعضة قديمة تقدم طريقة أخرى لزيادة حظك ، حيث تقول هذه الموعضة : " إذا أخلصت أمرك في صغار الشئون ، فستصبح سيداً على كبار الشئون " ، ومعنى هذا بعبارات يومنا هذا أنك إذا ما غذيت مواهبك وقدراتك الطبيعية سوف تنفتح الأبواب أمامك لتمر منها .

فمادمت قد نميتك موهبة نافعة أو إحدى القدرات المفيدة فعاجلأً أو آجلأً ستواتيك الفرصة لكي تطبق هذه الموهبة أو القدرة من أجل غرض صالح . وعن طريق بعض القوى الغامضة فستجذب إلى حياتك كلًا من الأشخاص ، والملابسات ، والفرص ، والموارد ، وكل ما هو ضروري لكي تستخدم هذه الموهبة لصالحك ولصالح الآخرين .

### **الأفكار هي مفاتيح مستقبلك**

عن طريق السعي الدائم وراء الأفكار الجديدة المعينة لك على بلوغ أهدافك ، سوف تزيد من الفوارق التي تعمل لصالحك زيادة هائلة ، والحق أن " نجاحك يعتمد اعتماداً طريدياً على الكم والكيف الخاصين بما تولده من أفكار لتحسين أوضاعك الحالية " .

الأفكار هي مفاتيح العبور نحو المستقبل ، وهي المصدر الأول للقيمة حالياً . وهي خلاصة المعرفة المتربعة على القمة ، إنها تمثل توليفة من المعلومات المتبلورة في مفهوم يمكن الانتفاع به . وكلما زاد ما تولده من أفكار أمكن لك أن تتوصل إلى الفكرة المناسبة في الوقت المناسب لك .

### **قيمة الأفكار**

ولكن لا تغفل أن الأفكار لذاتها وفي ذاتها بلا قيمة ، وتتوقف إضافة القيمة للأفكار من خلال مقدرتك وحسب على تبني فكرة ما وتطبيقها على نحو يؤدي إلى نتيجة إيجابية أو نوع من التحسن ، إنها مهمتك شخصياً أن تجعل الفكرة ذات قيمة ما .

إنني لأعجب على الدوام من بعض من يكتبون إلى أو يهاتفونني ، من أجل أن يبيعون لي فكرة جديدة تخصهم ، فأسألهما : " ما هي ؟ " فيجيبون بأنهم لا يستطيعون إخباري بالفكرة إلا إذا دفعت مقابلًا لها . فأحاول أن أشرح لهم أن أفكارهم لا قيمة لها في حد ذاتها ، وغالبًا ما يصدمنون لذلك ، فهم يظنون أن فكرتهم لها قيمة لأنهم فكروا بها .

والحقيقة أن نسبة ٩٩٪ من الأفكار لا تنجح ، على الأقل في شكلها الأصلي ، ويرجع ذلك لأنه يتحتم عليك توليد الكثير من الأفكار إذا أردت أن تتوصل إلى الفكرة الجديرة بإحداث اختلاف ، فثمة علاقة مباشرة بين كم الأفكار ونوعية الأفكار . والفكرة التي تؤتى ثمارها هي الوحيدة ذات القيمة عندما تُولَّف ويُعاد توليفها مع تنوع من الأفكار والعلوم الأخرى من أجل الوصول إلى بعض القيمة في النهاية .

## المعرفة الفائقة هي العامل الأساسي للحظ

تبعاً لعامل الحظ الخاص بالمعرفة الفائقة فإن بحوزتك ميزة واضحة . يتقدم الغالبية العظمى من الناس بابقاء بطيء غير متبعين عموماً إلى أن معارفهم محدودة ، وما حصلوه من معارف يتم تجاوزها مع مرور كل يوم . فهم ينفقون الكثير من الوقت منخرطين في الاجتماعيات سواء في العمل أو في المنزل ، يشاهدون التليفزيون ، وعلى وجه العموم يعيشون حياتهم بأقل الجهد المبذول . وعلى الجانب الآخر فإن الأقلية المستنيرة مثلك ، من يدركون أننا في سباق للمعرفة النافعة قد حازوا حد الفوز . لقد أصبحتم بالفعل في المقدمة لأنكم تعرفون ما تحتاجون إليه للوصول إلى القمة في مجالاتكم .

## ما قيمة التعليم ؟

صدر عن مكتب العمل بأمريكا بعض الإحصاءات حول قيمة التعليم ، وقد توصل الباحثون إلى أن الشخص الحاصل على شهادة الثانوية العليا سيجنى حوالي ٦٠ ألف دولار على مدار حياته العملية بكمالها ، في حين أن الشخص الحاصل

على شهادة جامعية لستين سينجني حوالى مليون دولار على مدار حياته العملية بكاملها مما يعني أنه زيادة بـ ٤٠٠ ألف دولار أكثر من حامل الشهادة الثانوية ، أى ما يعادل ٢٠٠ ألف دولار زيادة على الدخل الإجمالي للحياة العملية أمام كل عام دراسي إضافي ، أى حوالى ٥آلاف دولار للدخل السنوى . والأمر يتحسن عن ذلك .

والحاصلون على شهادة جامعية إلى جانب دبلومة لمدة ستين سوف يجنون حوالى مليوناً وأربعين ألف دولار في المتوسط ، على مدى العمر . أما الشخص الحاصل على درجة الماجستير أى ما يعادل تقريباً خمس أو ست سنوات من التعليم الجامعي ، سينجني حوالى ٢ مليون دولار عبر حياته أو حياتها . والشخص الحاصل على درجة الدكتوراة ، أى ما يتطلب عامين إلى أربعة أعوام أخرى ، سينجني ما يقارب الثلاثة ملايين دولار .

إن كل عام دراسي إضافي سيزيد من دخلك السنوى بما يتراوح من ٨ إلى ٢٥ بالمائة لكل عام ، اعتماداً على نوعية الدورات التدريبية والفصول التعليمية التي تلقاها . وغالباً ما يجني الأشخاص الذين يلتحقون بالكليات الأهلية أو بالمدارس التقنية ما يزيد عما يجنيه خريجو الجامعات ، وذلك لأنهم يتعلمون في كلية محلية ما هو قابل للتطبيق المباشر لإحراز النتائج التي من الممكن أن تدفع الشركات التجارية مقابلأ لها . فمن يتعلمون موضوعات ذات طبيعة عملية لهم قيمة أعلى ومن الممكن توظيفهم في وقت أسرع .

إن الاستثمار في ذاتك هو أعلى الاستثمارات ربحية التي يمكنك عملها إطلاقاً . فقط تصور أن عاماً إضافياً من التعليم في إحدى الكليات المحلية يضيف ٢٠٠ ألف دولار لإنجاز دخلك خلال عمرك . بوسنك زيادة قدرتك على الربح وعلى إحراز النتائج بنسبة تتراوح من ١٠ إلى ٢٠ بالمائة زيادة عن كل عام كنتيجة لكل عام إضافي من التعليم ، إذا ما درست الموضوعات المناسبة .

## ارفع بناءك حتى السماء

إذا أردت أن تعرف مدى ارتفاع أحد المباني التجارية التي تبني ، فألق نظرة على عمق ما حفر من أساسات . إن عمق الأساس يحدد مدى ارتفاع المبنى . ولكن

ما إن ينتهي بناء المبنى حتى لا يكون بوسع البنائين العودة لبناء عشرة أدوار أو عشرين دوراً إضافياً عن طريق حفر أساس أعمق . إن هذا غير ممكن فيزيائياً ، فقد ثبت ارتفاع المبنى انطلاقاً من عمق الأساس الأصلي .

ينطبق المبدأ نفسه عليك ولكن مع استثناء عظيم ، إذ يمكنك أن تقول إلى أى ارتفاع ستبلغ حياتك عن طريق مدى العمق الذى حفرته فى أساسك من المعرفة والمهارة العملية . وعلى عكس المبنى فإنه بمقدورك أن تواصل تعميق أساسك ، وأن تواصل زيادة ارتفاع أدائك الشخصى عن طريق الزيادة المتواصلة من عمق المعرفة والمهارة لديك . وما من حدود أو قيود هناك .

### ما الذى يحدد نوعية تفكيرك ؟

إنك تجذب إليك الحظ الطيب عن طريق نوعية تفكيرك ، أما نوعية تفكيرك فتتحدد من خلال الالتزام بالتعلم والتحصيل المتواصلين . كلما غذيت عقلك بالجديد من المعرفة والرؤى والأفكار والمعلومات جعلته بذلك ممغناطأً ، بحيث ستتجذب إلى حياتك جميع أنواع الفرص والإمكانيات لاستغلال قدراتك على أعلى مستوى ، من أجل بلوغ المزيد والمزيد من الأهداف .

### الرواد يقرأون

مفتاح توسيع معارفك هو القراءة . قد لا يكون كل القارئين رواداً ، لكن كل الرواد يقرأون . ما مقدار ما ينبعى عليك قراءته ؟ وفقاً للأبحاث فإن أعلى الأشخاص دخلاً في أمريكا يقرأون بمعدل من ساعتين إلى ثلاثة ساعات كل يوم . وأقل الأمريكيين دخلاً لا يقرأون على الإطلاق .

إن الإحصاءات صادمة في حقيقة الأمر ! فتبعداً لجمعية بائعي الكتب الأمريكية فإن ٨٠ بالمائة من الأسر الأمريكية لم يشتروا أو يقرأوا كتاباً واحداً بعد أن غادروا مقاعد الدراسة ، بما في ذلك ٤٢٪ من خريجي الجامعة . وتبعاً لجريدة " USA Today " فإن نسبة ٤٣,٦٪ من الأمريكيين البالغين يقرأون بمعدل أقل مما يقرأ طلاب الصف السابع الابتدائي . ومعنى هذا بكل

المقاييس أنهم أميون عملياً . إن نسبة ٥٠٪ كاملة من خريجي المدارس الثانوية ليس يسعهم قراءة شهاداتهم الدراسية أو ملء استماراة تشغيل للالتحاق بوظيفة في " ماكدونالدز " .

إن العديد من الشركات الكبرى التي تعلن باستمرار عن حاجتها لأشخاص مؤهلين تجد نفسها مضطرة لرفض العديدين بنسبة ٩٥٪ من إجمالى التقديم ، نظراً لقصورهم في مهارات القراءة الأساسية .

يقول صديقى " شارلى جونز " : " سيكون المرء في الموضع نفسه بعد خمسة أعوام ، إلا إذا التقى بالأشخاص المناسبين وقرأ الكتب المناسبة " . وأود أن أضيف إلى ذلك : سيكون المرء في الموضع نفسه بعد خمسة أعوام ، إلا إذا استمعت إلى البرامج الصوتية المناسبة ، والدورات التدريبية المناسبة ، وغير ذلك من الموارد والمعلومات التي يتلقاها . لا يمكن أن تكون هناك أية حدود قصوى لما تتعلمك حول النجاح في مجالك .

## الأفلام في مقابل الكتب

كان العام ٢٠٠١ هو العام الأكثر نجاحاً في تاريخ السينما ، تم إنفاق ٨ مليارات من الدولارات على صناعة الأفلام . وهذا المبلغ يجعل صناعة الأفلام إحدى أضخم الصناعات في البلاد . وإذا ما نظرت هنا وهناك فستجد أخبار نجوم السينما وصناعة السينما في كل صحيفة وفي نصف المجلات الأسبوعية ، وهو الموضوع الثابت لبرامج الأخبار والتسلية في الإذاعة والتليفزيون . ويبدو الأمر كما لو أننا معمورو بالثقافة السينمائية .

ولكن ما لا تعرفه على الأرجح أن الأميركيين ينفقون سنوياً ما يربو على ٢٥ مليار دولار على الكتب . وفي الحقيقة لقد أطلق على القرن الواحد والعشرين " عصر الكتاب " . أكثر من مائة ألف كتاب تطبع كل عام ، وموقع آمازون " Amazon . com " عليه ما يزيد على الثلاثة ملايين عنوان متوافر .

إذا ما دخلت إلى منزل أحد الأثرياء ، ما هو أول شيء ستقع عليه عيناك ؟ الإجابة هي المكتبة ! وكلما زاد ثراء هذا الشخص وكان البيت ضخماً كانت المكتبة في الغالب أكثر اكتظاظاً بالكتب .

وإذا دخلت منزل أحد القراء ، فما هو أول شيء ستقع عليه عيناك ؟ الإجابة صحيحة ! أكبر جهاز تليفزيون يستطيع توفيره !  
والآن ، سأطرح عليك سؤالاً : هل يصبح أصحاب المنازل الضخمة أثرياء أولاً ومن ثم يشترون الكتب ؟ أم أنهم يشترون الكتب ويقرأونها ، ومن ثم يصبحون أثرياء ؟ أظن أن الإجابة واضحة . إن الأشخاص يقرأون الكتب ، ثم يدرسونها ، ويطبقون ما فيها ، فترتفع كفاءتهم وفي نهاية المطاف يتلقون عوائد مادية فائقة .

## تفتح القراءة كل الأبواب

كان " روبرت " يتحامق ويتهاون في المدرسة ، وعلى هذا لم يُسمح له بالحصول على الشهادة الدراسية لأنّه لم يتعلم القراءة . كان منزعجاً لأنّه لم يستطع أن يجد أى عمل سوى أعمال الحد الأدنى من الأجر ، مثل حفر المصارف ، وزرع الأشجار ، وكنس الأرضيات . لقد نشأ في أسرة طيبة وفي حي طيب ، لكن كل ما أمكنه الحصول عليه هو وظائف بلا مستقبل ، وكذلك جميع رفاقه الذين مرروا بالمدرسة الثانوية دون أن يتعلّموا القراءة كان موقفهم مماثلاً .

وبعد عام ونصف العام من هذا العمل المحبط جاء إلى وسائلني النصيحة . فأخبرته أنه بحاجة إلى أن يرفع من مستوى التعليمي ، فقال إنه لا يحب القراءة . وكانت قراءة الفقراء الكبيرة تتركه مرهقاً حقاً كما قال ، فنصحته أن يذهب إلى إحدى الكليات المحلية ويتلقى فصولاً دراسية في القراءة . وإذا لم يقم بذلك سيكون قد سقط في فخ الوظائف عديمة المستقبل إلى الأبد . كان متربداً في الأخذ بنصيحتي ، لكنه كان غير ميال بدرجة أكبر للاستمرار في ممارسته العمل البدني المتدني .

وأخيراً أدرج اسمه وبدأ الحضور في إحدى الكليات المحلية فترة ليلية لمدة عامين ، وتعلم كيف يقرأ على خير وجه . ونظرًا لمهاراته الجديدة التحق بمدرسة تقنية وحصل على درجة في الإلكترونيات الخاصة بكيمياء الدواء الحيوية . وقد تطلب الأمر منه عامين إضافيين ليحصل على شهادة التخرج .

ومن ثم تبدلت حياته تبدلاً تاماً . وتم توظيفه على الفور من قبل إحدى الشركات الكبرى الخاصة بمستلزمات المستشفيات ، في مجال بيع الأجهزة الطبية

للعيادات والمستشفيات . وفي غضون خمسة أعوام كان يجني ما يربو على ٥٠ ألف دولار سنوياً . أصبح لديه منزل وسيارة جديدة وحياة عظيمة . ولقد أخبرنى فيما بعد أن ما أسيط له من نصائح لكى يتعلم أن يقرأ ويحسن مستوى التعليمى كانت هي نقطة التحول فى حياته .

## كيف تقرأ بفعالية؟

إليك بعض الوسائل لترفع من معرفتك عن طريق القراءة ، وقد نجحت هذه الوسائل معى ومعآلاف الأشخاص الآخرين من أصبوا رواداً فى مجالاتهم بعوائد مالية مرتفعة .

إن أفضل ما تقرأه من كتب على الإطلاق هى تلك التى كتبها رجال ونساء منخرطون فى العمل بمجالاتهم . إنها كتب بأقلام الخبراء والممارسين للحرف والمهارات . ابتعد عن الكتب التى يكتبها أساتذة الجامعة والاستشاريون الإداريون ، فإن هؤلاء الأشخاص يعززهم الفهم العميق الذى ينبع من العمل يوماً بعد يوم وعاماً بعد عام فى مجال بعينه .

يمكن لك كتاب بقلم أحد الخبراء أن يكون ذا قيمة لا تقارن . يمكنك شراء كتاب مليء بالأفكار العملية وال مجرية التى قضى شخص ما عشرين عاماً من حياته ليتعلّمها ، وقضى شخص آخر عامين أو ثلاثة ليكتبها وينشرها . وبالنسبة لسعر الكتاب يمكنك الحصول على المعرفة التى أنفق شخص ما عمره كله فى اختبارها وأنفق آلاف الدولارات فى اكتسابها وجمعها . وكل ما تحتاج إليه هو فكرة جيدة من أحد الكتب لتغيير مسار حياتك بكمالها .

إليك نقطة مهمة : إن كل مشكلة قد تواجهها على الإطلاق قد تم حلها بالفعل على يد أحد الأشخاص فى أحد الأماكن . وذلك الحل الذى توصل إليه هذا الشخص مكتوب فى كتاب أو مجلة ومتوفّر أمامك إذا عثّرت عليه .

إذا ما عثّرت على إحدى الأفكار التى من الممكن أن تساعدك ، فإن بوسنك توفير آلاف الدولارات والشهرور أو الأعوام من العمل الشاق . وإذا لم تكن بحوزتك الفكرة ، فكما لو كانت هذه الفكرة لم توجد أبداً . فما تجهله يمكنك أن يؤذيك

ويعوقك . ولهذا السبب يسعى الناجحون على الدوام وراء الأفكار والمعلومات الجديدة .

وقد تستعرض مائة فكرة قبل أن تكتشف الفكرة الواحدة التي تحتاج إليها في هذه اللحظة لتصنع فارقاً ضخماً في حياتك وعملك . فمن خلال البحث الدائم عن العديد من الأفكار والرؤى الجديدة كلما وسعك ذلك ، تزيد بهذا من حظك وتضع احتمالات النجاح في صفك . إنك بحاجة إلى كم كبير من الأفكار لتجد الرؤية النوعية التي بوسعها مساعدتك في هذه اللحظة وفي هذا الوضع .

اشتر الكتب الخاصة بك واصنع مكتبك الخاصة ، فلا تستعرها من المكتبات العامة ثم تعيدها ثانية . حين تقرأ كتاباً ضع خطوطاً تحت النقاط الرئيسية بأحد الأقلام الملونة أو بقلم فسفوري ، واجعل من الكتاب ملكيتك الخاصة .

عندما بدأت في شراء كتبى الخاصة ووضع العلامات عليها في مستهل الأمر وجدت أن الأمر قد يتضمن بعض ساعات لقراءة أحد الكتب القراءة الأولى . ثم بعد ذلك يمكننى قراءة كل النقاط الرئيسية خلال أقل من ساعة ومن ثم أعود إليها لأسترجع الأفكار الأثمن قيمة ونسخها لراجعتها فيما بعد ، وهذا زاد من سرعتى في القراءة والتذكر زيادة هائلة .

## تعلم القراءة السريعة

تعد القراءة السريعة إحدى المهارات التي يمكنك إتقانها بالمارسة . وهناك وصف كامل لعملية القراءة السريعة على برنامج الصوتى "تقنيات التعلم السريع" ، ولكن اسمح لي بأن أعطيك وسيلة بسيطة هنا تمكنك من مضايقة سرعتك في قراءة أي كتاب مرتين وثلاثة .

وهي تنقسم إلى أربع مراحل : الإطلالة ، التصفح ، التفحص ، المراجعة . وإليك طريقة استخدام هذه التقنية :

قبل أن تنخرط في الكتاب ابدأ دائماً بالإطلالة العامة . اقرأ مقدمة الكتاب وخاتمه ، واقرأ سيرة المؤلف الذاتية وتتأكد أن هذا الشخص يعرف ما يتحدث بشأنه حق المعرفة . اقرأ الفهرس واسأل نفسك إذا ما كانت الأفكار الذي يحتوى عليها مهمة بالنسبة لك أم لا . اقرأ الملاحق وثبت المصطلحات والمراجع لتعرف

مصادر المعلومات التي استخدمها المؤلف . إذا انتابك شعور طيب من ناحية الكتاب وأن فيه شيئاً له قيمة بالنسبة لك فامض إلى المرحلة التالية .

المرحلة الثانية للقراءة السريعة هي مرحلة التصفح ، وهي تبدأ عندما تتناول الكتاب وتتصفحه صفحة بعد أخرى من الغلاف للغلاف ، صفحة في كل مرة . تقرأ عنوانين الفصول ورؤوس الفقرات ، تنظر إلى الرسوم البيانية باختلاف أنواعها ، وتقرأ على قدر استطاعتك السطور الأولى لكتير من الفقرات . تقرأ فقرتين أو ثلاثاً بالكامل لتكون انطباعاً حول أسلوب المؤلف ، وتحدد إذا ما كنت منسجماً مع الكتاب أم لا ، وإذا ما كانت طريقة المؤلف في التعبير عن نفسه تُمتعك أم لا .

### ادخر الساعات لقراءة كتاب

الطريقة المثلثى لتوفير الساعات العديدة المنفقة فى قراءة كتاب هي إلقاءه بعيداً وعدم قرائته على الإطلاق . إن إحدى أفضل طرق توفير الوقت هي أن تقرر مقدماً أن هذا الكتاب لا يحتوى على قيمة كافية بالنسبة لك لتنفق وقتك فى قرائته .

فبعد أن تنتهي من الإطلالة العامة والتصفح ، وتشعر أنك ترغب فى مطالعة الكتاب ، أسأل نفسك " لماذا ؟ " عندما تطرح على نفسك هذا السؤال يضطرك لأن تفكك بشأن ما ستجنيه من الكتاب وكيف يمكنك تطبيقه على حياتك أو عملك . وهذا يسمى القراءة ذات الغرض ، فكلما كانت المعلومة الجديدة ذات صلة بك وقابلة للتطبيق بالنسبة لك فى هذه اللحظة زادت إمكانية تذكرك لها بعد انتهاءك من قرائتها .

والمرحلة الثالثة للقراءة هي التفحص . فإذا ما كنت تقرأ كتاباً غير خيالي ، ابدأ بأكثر الفصول إشارة لاهتمامك ؛ ثم توقف عن القراءة إذا لم تشعر برغبة فى الاستمرار . أحياناً لا يحتوى أحد الكتب المتازة إلا على فصل أو اثنين لهما صلة بك أو بحياتك حالياً .

والحقيقة أنه مادامت المعلومة غير ذات نفع مباشر لك فإنك ستنساها على أى حال ، فلماذا تقرأها من المبدأ ؟

وخلال تقديمك فى مرحلة التفحص قم بعمل العديد من الإشارات والرموز قدر إمكانك . ضع خطأً أسفل الجمل والعبارات الرئيسية بقلم ملون أو بقلم فسفوري .

وضع على الهوامش علامات تذكير ونجمواً وأقواس تنصيص ، ودوائر عند الأفكار المهمة . أجعل من يسيراً عليك أن تعود لتجد الأمور التي اعتبرتها أكثر أهمية . المرحلة الأخيرة لتقنية القراءة السريعة هي مراجعة الكتاب ، بصرف النظر عن مدى ذكائك فإنه يتوجب عليك الرجوع للمراجعة على النقطاط الرئيسية ثلاثة أو أربع مرات لكي تثبت في ذاكرتك ، ولكن بعد أن تقوم بوضع العلامات في كتاب ما كما يجب . فإن بوسرك المروء السريع عبره في وقت قليل ( ساعة مثلاً ) لتحصل على خلاصة الكتاب ككل .

### كن مواكباً لأحدث المعارف

أين تجد أفضل كتب إدارة الأعمال التجارية ؟ أمر بسيط انضم إلى نوادي الكتب المتعددة التي تعلن عن نفسها في مجالات شئون الأعمال التجارية ، واطلب من العاملين بها الكتب التي يقدمونها بتخفيض ، ثم أضف إلى مكتبك الخاصة بشراء كتابين مما يرشحونه لك كل عام . ولن يمضى وقت طويل حتى تصبح واحداً من أكثر الأشخاص إطلاعاً في محيفك .

وثمة طريقة أخرى لتبقى مواكباً لأحدث المعارف هي أن تشتراك في : " Soundview Book Summaries " ، وهذه هي إحدى المنظمات التي تقوم بتلخيص كتابين أو أكثر كل شهر من أفضل كتب إدارة الأعمال والمشاريع التجارية . وهم يوظفون محترفين يلخصون ويوضحون النقاط الرئيسية للكتاب في تقرير تسهل قراءته من أربع إلى ثمانى صفحات . يمكنك أن تظل مطلعًا ومواكباً لأفضل ما يكتب لأصحاب الأعمال عن طريق الحصول على الملخصات الرئيسية لتلك الكتب كل شهر .

يمكنك أيضاً الاشتراك في منظمة " Fast Track " ، وتقوم هذه المنظمة بتلخيص كتابين من كتب الإدارة والمشاريع على تسجيلات صوتية كل شهر . ويكون بمقدورك الاستماع إلى هذه التسجيلات ، بكل ما فيها من نقاط رئيسية وأنت تقود سيارتك . ولقد تعلمت كثيراً من الأفكار الباهرة من تلك الملخصات دون أن أقرأ الكتاب نفسه كاملاً .

وإذا رغبت أن تظل مواكباً لأحداث المعلومات فمن المهم أن تشتراك بالمجلات والإصدارات الأساسية في مجال عملك . فإذا كنت في مجال إدارة الأعمال التجارية فينبغي أن تشتراك في مجلة " Fortune and Forbes " . وإذا كنت في مجال المبيعات فينبغي أن تشتراك في مجلة " Personal Selling Magazine " . وإذا كنت في الإدارة الرئيسية فينبغي أن تشتراك في مجلة " Harvard Business Review " . " The Sloan Business Review " . وأفضل وسيلة لتكشف ما ينبغي قراءته هي أن تسأل ألمع الأشخاص الناجحين في مجالك ماذا يقرأون هم . ما هي أفضل كتب ينصحون بها ؟ وما هي أكثر المجالات التي يستعنون بها ويقرأونها بانتظام ؟ وحسب قانون السبب والنتيجة فإذا ما قرأت ما يقرأ أهل القمة فإنك سرعان ما ستعرف ما يعرفونه . وبالتالي سوف تقترب من حد الفوز في مجال عملك .

### ادخر الوقت الخاص بقراءة المجالات

بشأن المجالات استخدم طريقة القص ثم القراءة لتتوفر الوقت . وإليك كيفية عملها : ابدأ من قائمة المحتويات لإحدى المجالات . ضع علامات على الموضوعات التي تشعر بأنها ستكون مهمة بالنسبة لك . امض إلى هذه الموضوعات مباشرة وقصها خارج المجلة ثم ألق بقية المجلة بعيداً ، ضع الموضوعات المقصوصة في ملف وضعه في حقيبة أوراقك . وبعد هذا متى ما أصبح لديك بعض دقائق اسحب ملف القص ثم أقرأ الموضوعات ومعك قلم أحمر أو قلم فسفوري .

وهناك نوعان من القراءة ، قراءة الاحتفاظ بالتواصل وقراءة النمو . فاما الأولى فت تكون من المجالات الدورية والمطبوعات والإصدارات التي تحافظ على إطلاعك لحظة بلحظة فيما يخص مجالك . أما قراءة النمو على الجانب الآخر فتشمل الكتب التي تقرأ لكي تزيد من معارفك في مجالك ، وهي تمكنك من النمو أكثر مما أنت عليه الآن .

## انضم إلى الجامعة المتحركة

استمع إلى البرامج الصوتية خلال قيادتك للسيارة وخلال ممارستك للتمارين الرياضية . إن متوسط ما يقطعه مالكو السيارات بأمريكا من مسافة يتراوح ما بين ١٢ ألفاً و ٢٥ ألف ميل كل عام ، مما يعادل من ٥٠٠ إلى ١٠٠٠ ساعة تتفقها في سيارتك . فاحسن استغلال هذا الوقت ، وحوّل سيارتك إلى ماكينة تعليمية ، جامعة على عجلات .

وتذكر أنه خلال تنقلك أثناء العمل ، أو خلال ذهابك إلى العمل وعودتك منه فأنك لست في إجازة ، ولا يمكنك إهدار الوقت . ليس لديك رفاهية القيادة والاستماع إلى الموسيقى ، إن وقت القيادة هو أيضاً وقت للعمل . احتفظ بعقلك نشيطاً ونانياً بالاستماع المتواصل إلى الأفكار الجديدة وأنت تنتقل هنا وهناك .

يمكنك أن تتحقق ما يعادل ثلاثة إلى ستة شهور من ٤٠ ساعة أسبوعياً ، أو ما بين واحد أو اثنين من فصل دراسي كامل بالجامعة ، بمجرد الاستماع إلى البرامج الصوتية في سيارتك خلال انتقالك من مكان لآخر . وعن طريق استخدام التسجيلات الصوتية التعليمية يمكنك أن تصبح واحداً من أذكي وأعلى الأشخاص أجماً في مجالك .

## احضر المنتديات والدورات التدريبية

احضر كل دورة تدريبية أو منتدى تعليمي يمكنك حضوره ، واذهب إلى الدورات التي يلقبها أصحاب التجارب العملية والخبراء في حقولهم . احصل على دورات تدريبية يلقنها هؤلاء الأشخاص الذين يمارسون عملياً في مجالاتهم خلال أوقات النهار .

كن أناانياً بامتياز عند انضمامك لهذه الدورات . فلا تتلق من بين الدورات المختلفة إلا أوثيقها صلة بك وما يمكن أن يساعدك إلى أقصى حد في التو والحال . وكلما استطعت تطبيق جانب من المعلومات الجديدة زاد احتمال إتقانك لها مدى الحياة .

واحدى الأفكار الجيدة هي أن تعطى لنفسك حداً في موقف تنافسي . ومعظم المنتديات والدورات التدريبية حالياً تقدم الكثير من الأفكار الجيدة . وهي غالباً ما

يتم تعليمها على أيدي محترفين ذوى خبرة عالية ممن يضغطون الكثير من المعلومات المحملة بالقيمة فى فترة زمنية قصيرة .

وقد قام كثير من الأشخاص بمضاعفة دخولهم وقدراتهم الإنتاجية ضعفين أو ثلاثة أضعاف من خلال حضور منتدى واحد فقط . إنك ببساطة لا تستطيع ألا تلزم نفسك بالتعلم المتواصل . إن فكرة أساسية واحدة من منتدى واحد يمكن لها أن توفر عليك عاماً من العمل الشاق .

### قم بصيد الأسماك حيث تتوافق الأسماك

ضم إلى عاداتك المنتظمة حضور العروض التجارية ، وتوقيع الاتفاقيات بين الشركات ، والمعارض . وعلى وجه الخصوص تلك المتعلقة أو المتخصصة فى مجالك . إننى ألقى كلمات فى العديد من اللقاءات السنوية والاجتماعات الخاصة بالجمعيات على مدار العام ، وقد وجدت أن صفة الأشخاص وأعلامهم دخلاً فى المجالات التجارية والصناعية دائمًا يتواجدون فى تلك الاجتماعات . إنهم دائمًا يجوبون أرضية المعارض ، إنهم دائمًا ما يكونون فى الصنوف الأمامية للجلسة الافتتاحية لأى من هذه المؤتمرات . وينبغي عليك القيام بالأمر نفسه الذى يقوم به المتربيون على القمة إذا رغبت فى أن تكون واحداً من يشغلون القمم أنت أيضًا . إن كل تبدل أو تحسن يطرأ على حياتك ينجم عن اصطدامك بفكرة جديدة . ليكن هدفك هو أن ترفع من احتمالات تعرّثك بالفكرة المناسبة فى الوقت المناسب لك . إنك تتبع الحظ فى صفك عن طريق وضع نفسك سواء عن قصد أو بلا قصد على مقربة من الأفكار والمعلومات الجديدة .

### اطلب الأفكار والمعلومات

قد يكون أحد أهم الأمور التى يمكنك القيام بها من أجل الارتقاء لقمة مجالك ، فى عصر المعلومات ، هى أن تسأل الآخرين النصائح وتطلب منهم المعلومات . يمكنك أن تستعين بنصائح وإرشادات الصفة ومن أهل القمة عن طريق الكتب ، والبرامج الصوتية ، والدورات التدريبية ، وأن تبحث لديهم عن إجابات لأسئلتك

وحلول لشكلاً لك . فإن إحدى النصائح الطيبة يسوقها إليك أحد الأشخاص من أصحاب التجارب المماثلة بإمكانها أن توفر عليك أسباباً وشهوراً من العمل الشاق وتلاؤ من النقود .

قال "بنيامين فرانكلين" ذات مرة إن هناك طريقتين للحصول على المعرفة ، أن تشتريها أو أن تستعيدها . نشتريها بدفع الثمن كاملاً من الوقت والمال ، ونستعيدها من آخرين من دفعوا بالفعل الثمن كاملاً ليتعلمواها .  
فمن طريق تزويد عقلك بسبيل متواصل من المعلومات والأفكار الجديدة ، تنشط كل القوانين العقلية وتحفز كل عوامل الحظ التي ناقشناها حتى الآن في هذا الكتاب .

مادام هدفك هو أن تصبح أحد أكثر الخبراء معرفة في مجالك ، ستصبح بناً على هذا واحداً من أعلى الأشخاص دخلاً وأكثرهم قيمة في مجال صناعتك .  
سوف يبلغ نجاحك على وجه السرعة وترتفق بثبات وسوف تنضم إلى أعلى ١٠٪ من الأكثر دخلاً ، مع كل المكانة الاجتماعية والشهرة ، والاحترام . ستعيش في منزل كبير وتقود سيارة فارهة وتملك حساباً أكبر في المصرف . وعندما يتهمك الأشخاص بأنك محظوظ فإنه يمكنك أن تخبرهم ببساطة : " كلما درست وتعلمت ، تضاعف حظي " .

## الأنشطة العملية

### ما يمكنك القيام به الآن

١. حدد المعرفة الحاسمة والضرورية لنجاحك في مجال عملك ؛ كيف يمكنك زيادة مخزونك من هذه المعرف؟
٢. ضع يدك على الأمور التي يمكنك القيام بها حتى يمكنك الاقتراب من حدود الفوز في عملك ؛ أي هذه الأمور أكثر أهمية بالنسبة للإنتاجية والفائدة العائدية عليك ، وكيف يمكنك أن تحسن من نفسك في تلك النواحي؟
٣. ضع خطة قراءة لتبقى مطلعاً على الجديد في مجالك وأيضاً في صدارة مجالك ؛ وضع جدولًا بأوقات منتقطة من اليوم لترفع من مخزون معارفك .

٤. ابحث عن المنتديات والدورات التدريبية الأخرى التي يمكنك تلقيها لتبقى مواكباً في مجالك ؛ انضم واحضر ثلاثة أو أربعة منها كل عام .
٥. تلق دورة وتدرب على القراءة السريعة حتى يصبح بإمكانك قراءة وتذكر ألف كلمة في الدقيقة أو أكثر .
٦. توجه إلى رئيسك في العمل وإلى أكثر الأشخاص نجاحاً وتالقاً في مجالك واسأله النصيحة بشأن ما تقرأه وما تستمع إليه من برامج ، وأى الدورات التدريبية تحضرها ، اتبع نصائحهم ثم اطلب المزيد من التوصيات والنصائح .
٧. حول سيارتك إلى فصل دراسي متنقل بالاستماع إلى البرامج الصوتية التعليمية وأنت تقود السيارة بدلاً من إهدار كل ذلك الوقت الثمين . لا تتوقف عن تعلم المزيد أبداً .



## المبدأ الرابع - الإتقان أمر سحرى

” إن المرء الذى يتوصل إلى وسيلة لإنتاج شيء أو القيام بأمر ما على نحو أفضل أو أسرع أو أوفر اقتصادياً لهو شخص يحوز مستقبله وفرصه فى قبضة يده ” .

- جون بول جيتى

إن لديك المقدرة في هذه اللحظة على تجاوز كل مستويات إنجازك السابقة . وفي داخلك الآن ما تحتاج إليه من مواهب كى تحقق ما يتجاوز كل ما سبق وأنجزته في حياتك إلى الآن ، هذا لأن بإمكانك تعلم أية مهارة تحتاج لتعلمها من أجل القيام بأية مهمة تحتاج إلى القيام بها ، من أجل بلوغ أي هدف تضعه نصب عينيك .

حين يعزف أحد عازفي الكمان قطعة موسيقية كلاسيكية في حفل موسيقى ، أو حين يعني ثلاثة من كبار مطربى الأوبرا مثل بافاروتى ، ودومينجو ، وكارييراس أوبرا رائعة الجمال ، فلا أحد يعزز منجزاتهم إلى الحظ . وعندما يصنع أحد الحرفيين المهرة قطعة بدعة من الأثاث الفاخرة والمعتنى بأدق تفاصيلها ، والتي

تعد تحفة أصلية بكل المقاييس ، فلا أحد يفسر ما أنجزه على أنه مسألة حظ طيب .

في كل حالة ترى فيها شخصاً ما يؤدي شيئاً ما بطريقة فائقة الامتياز ، فإنك تعرف فيه على العمل المحكم وتقدره أيضاً . وتعلم أن وراءه أسبوعاً وشهوراً بل وأعواماً من العمل الشاق والإعداد التفصيلي ، كل ذلك يسبق الأداء الممتاز على اختلاف أنواعه .

أخبرني صديقى "أوج ماندينو" الذى تبع كتبه لملايين الأشخاص ذات مرة أن كثيراً من الأشخاص يقولون له إن كتبه تسهل قراءتها . وقال إن السبب فى أنها سهلة القراءة لأنها تكتب بمشقة ، وقد أخبرنى أنه يكتب الفقرة الواحدة ويعيد كتابتها مراراً وتكراراً لما يصل إلى خمس عشرة مرة ، وهكذا ينساب المحتوى بسلامة بالنسبة للقارئ .

وقد أخبرنى صديقى المخلص "نيدو كيبين" والذى يعد واحداً من أروع المتحدثين المحترفين فى أمريكا أنه غالباً ما يقضى حوالى مائة ساعة فى التخطيط والإعداد والتدريب من أجل خطبة لمدة ساعة واحدة سيلقيها مرة واحدة لجمهور واحد .

## النجاح فى مجال الأعمال ليس وليد المصادفة

عندما يقوم رجال البيعات المحترفون بالتحليل الدقيق لأسواقهم ، وتحديد العملاء المحتملين النموذجيين ، وإذا ما استعنوا بالهاتف والفاكس فى تحديد المواعيد وفي تأكيدها ، وإذا ما وصلوا إلى مواعيدهم فى الوقت المضبوط . وعلى تمام الاستعداد ، يرسخون مستوى عالياً من العلاقة الطيبة والتفاهم ، ويعدون عروضاً تدريبية ممتازة لمنتجاتهم وخدماتهم ، ويتحققون الطلبيات ببساطة . عندما يقومون بذلك كله فيما من أحد يمكنه أن يعزز منجزاتهم لعامل الحظ ، فعلى كل تقدير فإن هؤلاء أمثلة على الأداء الفائق .

وثمة قدر هائل من السخط إزاء الإنجاز فى عالم اليوم . ففى مجتمع يتسم بالتنافس الضارى يستلزم تحقيق الامتياز والتفرق أعواماً عديدة وكذلك جنى عوائد الأداء الفائق . وللأسف لا يقدر معظم الناس على بذل تلك الجهدود ، فبدلاً من جر

أنفسهم إلى الأعلى فإنهم يفضلون الانحدار للأسفل وبدلاً من أن يحرزوا تقدماً تجدهم يختلفون الأذار . فيبررون ويفيرون الحجج العقلية إزاء أدائهم الضعيف ونتائجهم الضعيفة . إنهم يقومون بهذا عن طريق إرجاع نجاح الآخرين لحسن الحظ ، بينما يرجعون إخفاقهم لسوء الحظ .

إننا مطلعون على الحقيقة ، إننا نعيش في عالم يحكمه القانون وليس الفوضى العمياء . وثمة سبب لكل شيء ، والنجاح العظيم في أي مجال فهو بدرجة كبيرة ثمرة للمعايير المرتفعة والمستويات الكلية العالية من الأداء في هذا المجال . وقد كان الأمر كذلك على مدى التاريخ الإنساني وهو صادق اليوم في كل منحى من مناحي السعي الإنساني .

### كنايات عن النجاح

هناك كنایات عن النجاح يستخدمان على الدوام في مجتمعنا : وهما الرياضة ومجال الأعمال ، ففي كلا المجالين تذهب الشهرة والجوائز إلى الأشخاص والمؤسسات التي تحقق تفوقاً في المنافسة . ونحن نفتخر بهؤلاء الذين يفوزون في المنافسات الرياضية ، كما أننا نشتري منتجات وخدمات تلك الشركات التي نشعر أنها تقدم لنا أفضل مقابل لما ندفعه من مال . وفي كل من هذه الحالات تعتبر الجودة والامتياز هما المقياسات اللذان تقيّم على أساسها الأمور وتكافئ من يقدمون الأداء الأفضل ، ولن يكون مطلقاً شيء آخر غير هذا .

والحق أن السوق لا يقدم عوائد فائقة إلا لمن يقدم أداء فائقاً ، كما أنه يقدم عوائد عادية لمن يقدم أداء عادياً ، ويقدم العوائد المتدنية ، بل والبطالة وعدم الأمان لمن يقدم الأداء المتدني .

### مرضان ذهنيان

هناك مرضان ذهنيان متفشيان في نطاق كبير من العالم الصناعي اليوم . الأول مرض شيء مقابل لا شيء ، والثاني مرض الإنجاز السريع بأي شكل ، ويمكن لواحد

من هذين المرضين أن يحول دون نجاحك ، ولكن إذا امتزجا معاً فإنهما يمكنهما أن يكونا داءاً قاتلاً .

يصيب مرض " شيء مقابل لا شيء " هؤلاء الأشخاص الذين يظنون أن بإمكانهم أن يأخذوا وينالوا أكثر بكثير مما يعطونه أو يبذلونه ، يعتقدون أنهم غير مضطرين لدفع دولار واحد حتى يجنوا دولارين . وهم يفتشون دائمًا عن فرص للحصول على ما يرغبونه دون أن يدفعوا الثمن كاملاً . إنهم يرغبون للمرور من الباب الدوار للحياة بدفعة من شخص آخر .

يحاول المصايبون بمرض " شيء مقابل لا شيء " أن يخرقوا القوانين الأساسية للعالم مثل قانون الزرع والمحاصاد ، وقانون الفعل ورد الفعل ، والسبب والنتيجة . كما يحاولون انتهاك أحد أعظم مبادئ النجاح : لا تتم النجاح أبداً عن طريق محاولة انتهاك القوانين التي تحكم العالم .

إن انتهاك قوانين العالم بالضبط مماثل لمحاولة كسر قانون الجاذبية . قد تكون سمعت بمزحة الشخص الذي قفز من مبني من ثلاثين طابقاً ليتحطم ، وخلال سقوطه أمام الطابق الخامس عشر خرج أحدهم من النافذة وصاح به : " كيف الحال ؟ " فرد عليه الشخص الذي يهوى نحو الأرض صائحاً : " على خير حال حتى الآن ! "

وكل من يحاول أن يحصل على مقدار أكبر مما يستحق هو في موقف مماثل . قد يbedo وكأنه يمضي على خير حال على المدى القصير ، لكنه سرعان ما سيسقط متهاوياً مستيقظاً على الحقيقة المرة ، فلا تسمح لهذا بأن يحدث لك .

## البحث عن طرق مختصرة

المرض العقلي الثاني هو الإنجاز السريع كيفما اتفق ، وهو يصيب الأشخاص الذين يبحثون عن طريق سهلة وسريعة لتحقيق أهدافهم . إنهم يبحثون عن الطرق المختصرة لامتلاك المهارات الأساسية التي تتطلب في الواقع شهوراً وسنوات من العمل الشاق من أجل إتقانها ، وهم يفتشون عن وسائل سريعة لحل مسائل قد تقتضي منهم شهوراً وأعواماً لحلها .

يتحول هؤلاء الأشخاص إلى ضحايا لفكرة الثراء السريع السهل . فيشترون أوراق اليانصيب ويشترون في مسابقات الحظ ، يشترون الأسهم الرخيصة ويستثمرون في أمور يجهلونها تماماً لكنها تعدّهم بعائد سريع . غالباً ما يهدرون سنوات عديدة من العمل الشاق ومن المدخرات المالية في بحثهم عن النجاح السهل السريع والمُخيب للأمال مثل السراب .

### ممارسة الخدمة

إن إحدى طرق الحياة التي تجلب لك المزيد من الحظ أكثر مما تخيل هي تكريس نفسك لخدمة الآخرين حيث يعينك الالتزام بالخدمة على التركيز على ما تsem به من قيمة لدى هؤلاء الذين تحدد درجة رضاهن درجة نجاحك أنت . وإليك هذه القاعدة : ستكون عوائدهك في الحياة متساوية على الدوام لقيمة خدماتك للآخرين .

إن العالم في حالة توازن دائماً والمرء ينال بقدر ما يقدم . وإذا أردت أن تزيد من كم أو نوع عوائدهك فإن عليك أن تركز على أن تزيد من كم أو نوع ما تقدمه للآخرين من خدمة .

إن أحد أفضل الأسئلة التي يمكنك أن تطرحها على نفسك كل صباح جديد هي : "كيف يمكن لي أن أرفع من قيمة ما أقدمه لعملائي من خدمة هذا اليوم ؟ " ولكن من هم عملاؤك ؟ إن عملاءك هم الأشخاص الذين يعتمدون عليك فيما تؤديه من عمل . إنهم الأشخاص الذين تحدد درجة رضاهن مكافأتك ، ومعدل ترقيك ، وصيتك المهني ، ومدى تقدمك في حياتك المهنية ومستواك المالي .

### تعرف على عملائك الأساسيين

إن لديك عملاء أكثر عدداً مما تدرك . فبداية يعتبر رئيسك هو عميلك رقم واحد وأهم مهامك هي إرضاء رئيسك عن طريق القيام بما يعتبره هو من المهام الأكثر أولوية بالنسبة لك في وقت بعيته . وإذا كنت مديرًا فإن فريق عملك هو أيضاً من

عملائك ، ومهمتك في إرضائهم بالقدر نفسه الذي يعملون به في إسعاد الأشخاص العنيين بخدمتهم .

إذا كنت تعمل في مجال المبيعات أو مجال المشاريع التجارية المعتمدة على جلب المولين والمستثمرين ، فإن الأشخاص الموجودين بالسوق والذين يستخدمون منتجاتك أو يستعينون بخدماتك قد يكونون أهم عملائك . وبناءً عليه فإن النجاحات الكبرى كلها ، والثروات العظيمة كلها ، تنبع من خدمة الآخرين ، وتقديم ما يرغبون فيه وما يمكن لهم أن يدفعوا نظيرًا له ، على نحو أفضل مما يخدمهم شخص آخر .

### كن مستحقاً لما تنشده

من بين حقائق الحياة : " إنك لا تحصل على ما تنشده بل على ما تستحقه " .

ليكن محور اهتمامك في وظيفتك أن تقوم بأى شيء ضروري لتتأكد من أنك تستحق فعلاً العوائد والفوائد التي ترغب فيها . وأية محاولة للحصول على شيء لا تستحقه عن أمانة وعدل تنتهي إلى الفشل والإحباط . وجميع الأنشطة الإجرامية الفاسدة ، ومظاهر التكاسل والاستهتار تستهدف الحصول على العوائد بطريقة أو بأخرى دون استحقاق لها في المقام الأول .

ولعل من الواضح أن كلمة استحقاق مشتقة من الحق ، أي ثمن الخدمة أو ثمرة الجهد .

يساور كثيرين ذلك الشعور البغيض بأنهم لا يستحقون أن يكونوا ناجحين ويسوري الحال . لكن الحق أنهم يستحقون كل مظاهر النجاح ماداموا اكتسبوها عن حق من خدمة الآخرين .

ليكن انشغالك الأساسي أن تأخذ بالأسباب وستجد أن النتائج تتکفل بذاتها ، أي أن تبذر البدور وسوف يهبك الله ثمار ما زرعت . ليكن هدفك هو القيام بعملك على الوجه الأمثل ، ولو سوف تتدفق العوائد نحوك تبعاً للقانون ، وليس المصادفة .

## أتقن عملك

كتب " دين بريجز " من جامعة " هارفارد " ذات مرة : " قم بعملك . ليس فقط عملك المحدد ، ولكن أكثر منه قليلاً ، على سبيل السخاء . وحتى إذا عانيت ، كما سيحدث أحياناً ، قم بعملك . ولسوف يُسفر عملك ومعاناتك عن أعظم مباحح الحياة " .

لقد كتب " بيتر دراكر " ذات يوم : " حتى ولو كنت تبدأ مشروعًا صغيراً جديداً - انطلاقاً من مائدة المطبخ - فينبغي أن يكون هدفك هو حيازة الريادة في هذا المجال وإلا فلا يجب عليك أن تبدأه من الأساس . أما إذا كان هدفك هو أن تجني مبلغاً مالياً على جناح السرعة أو تحقيق دخل إضافي لا يأس به فلنتحقق مطلقاً نجاحاً له شأن ، وغالباً ما سينتهي بك المطاف وقد أحدرت وقتك ومالك .

أما إذا جعلت هدفك هو إنشاء مشروع يقدم منتجًا أو خدمة تبلغ الامتياز - أفضل من أي شخص آخر - في سوق يتسم بالتنافس ، وكانت مركزاً على هدفك وبقوة هائلة على المقصود ، فستتحقق في النهاية نجاحاً ضخماً في المجال الذي اخترته . وكما صمم كل من " ستيفن جوبز " و " ستيف واسنایك " أول كمبيوتر من نوع " آبل " في مرآب سيارات قد تنتهي أنت أيضاً إلى تشيد منظمة عالمية . حتى ولو لم تتشنى شركة ضخمة فإن التزامك بالقيام بما عليك وخدمتك لعملائك على نحو مفارق لغيرك هما أعظم علامات تؤكد نجاحك على المدى البعيد .

وكفرد ينبعى أن يكون هدفك أن تلتتحق بنسبة العشرة بالمائة لأعلى الأشخاص في مجالك . فلا يجدر بك أى هدف أدنى من أن تكون بين الأفضل ، خذ قراراً مقدماً بأنك سوف تتجاوز أية عقبات ، وتحل أى مشكلة وتدفع أى ثمن لتكن الأفضل فيما تقوم به .

## كن مستعداً لدفع الثمن

إن التوصل إلى درجة الإتقان في أي مجال يتطلب شهوراً وسنوات من العمل الشاق المبذول في وظيفتك وفي ذاتك . خذ قراراً مقدماً أنك سوف تستثمر أى مقدار لازم من الوقت لكي تصبح ممتازاً فيما تقوم به ، وتحل بالصبر . فأى شيء له قيمة يتضمن إنجازه وقتاً طويلاً .

تقاسمت المسكن ذات مرة مع مهاجر ألماني كان يعمل كرئيس طهاة . أخبرني أن الأمر اقتضى منه أن يدرس على مدى سبعة أعوام في المعهد السويسري للطهي في "جنيف" لكي يصبح رئيس طهاة . وقد بدأ بتعلم طرق تشيريف الفواكه والخضروات . ولقد قام بهذا طوال عامه الأول بكامله إلى أن حاز فهماً كاماً وحساسية عميقة تجاه النسيج الخاص بالفواكه والخضروات في كل حالاتها من النضج والنكهة والمكونات . انتقل في العام التالي إلى السلطات وإعداد أطباق بسيطة من الفواكه والخضروات . وفي كل عام من الأعوام التالية من التدريب أمضى مئات الساعات يعمل مع كل تابل ، وكل مرق ، وكل المكونات والوصفات . ومع نهاية السنوات السبع ، وبعد اختبار قوى ، حصل على شهادة التخرج التي قد تكون أكثر الشهادات احتراماً في مجال الطهي في العالم كله .

ثم عمل كمتدرب تحت إشراف رئيس طهاة في واحد من أرقى المطاعم في أوروبا . وبعد خمس سنوات أخرى كان قد أصبح مطلوباً وتلقى عروض عمل من جميع أنحاء أوروبا وأمريكا . فقد كان مؤهلاً ليكون رئيس الطهاة في أفحى الفنادق والمطاعم ، هذا إذا لم يفتح مشروعه الخاص الذي لن يكون مستوى أقل من أفحى الفنادق والمطاعم القادر على جذب وتوظيف أحد خريجي ما يسمى بالمدرسة السويسرية . فإن هؤلاء الطهاة يتلقون أجوراً عالية ويمكنهم أن يتقدموها بعد أن يحققوا استقلالاً مالياً كاماً .

والنقطة الجوهرية هي : قبل أن يصبح هؤلاء الطهاة مبدعين ومجددين على مثال الشهير "ولفجانج بوك" في "بيفرلي هيلز" كان عليهم أن يتقنوا كل ما يتعلق بفن الطهي إتقاناً تماماً أولاً ، كما يتquin عليهم أن يتعلموا كل مرحلة من مراحل الطهي تماماً كما يجب ، ولا يبدأوا في إدخال أي تجديد أو تغيير على ما تعلموه من صفات إلا بعد وصولهم إلى مرتبة عالية جداً في المهارة والإتقان .

الكثيرون في مجال المشاريع التجارية في يوفنا هذا يعتقدون أن بإمكانهم أن يبدأوا من القمة ثم يستمرون في الصعود . إنهم على عجلة من أمرهم ، ولا يلقون بالاً بإتقان المبادئ الأساسية لهم . ولا يدركون أن نجاح المدى البعيد هو ثمرة مباشرة لأن يتفوقوا تفوقاً مطلقاً فيما يقومون به .

## اتجاهك صوب التفوق

بوسعك أن تعرف ما إذا كنت في المجال المناسب عن طريق اتجاهك صوب التفوق في هذا المجال ، وعلى وجه الخصوص من خلال اتجاهك صوب صفة الأشخاص الذين يشغلون القمة فيما تقوم به أو ما تفكر في القيام به . ويوجد لدى جميع الأشخاص الناجحين إعجاب كبير واحترام بمن يقومون بأرقى الأداء في مجالاتهم . ولأنك تتحرك على الدوام صوب ما تكن له أكثر الإعجاب ، فكلما وجهت عينيك معجباً إلى أفضل الأشخاص بمحالك زاد تماثلك وتشابهك معه . فلتجعل من هذه الصفة مثلاً وقدوة تحتذى بها . وخلال سعيك ورقيك ونموك قارن منجزاتك بمنجزات أهل القمة .

هناك الكثيرون من يعملون في وظائفهم دون أن يكون لديهم اهتمام خاص بأن يشغلوا قمة مجالاتهم . إنهم يميلون لأن يكونوا في ذيل الركب مثل العدائين متوسطي القدرات في سباق المسافات الطويلة حيث لا يرون أنفسهم قادرين على الفوز ولا يهتمون بذلك اهتماماً خاصاً . إنهم ينشغلون بالأمان أكثر مما ينشغلون بالإنجاز .

والأسوء من هذا أن الأشخاص محدودي القدرات غالباً ما ينتقدون الأشخاص الناجحين في مجالاتهم ويسفهون من منجزاتهم . يشكون منهم من وراء ظهورهم ويعلنون عن هفواتهم وعيوبهم . إذ يجتمع هؤلاء الأشخاص التافهون معاً وياخذون في التغيمية عن الرواد في المجال ، ويختلفون في الحكايات . لا مناص من أن مثل تلك السلوكيات قاتلة لفرص النجاح ، فما من أحد من بين منتقدى أفضل الكفاءات في مجاله يصبح ناجحاً في هذا المجال .

إياك والنقمة على نجاح الآخرين . بدلاً من الشعور بذلك ، ينبغي أن تتطلع نحو هؤلاء الأشخاص وتحاول الاحتذاء بأفضل سماتهم . والمثير أنه أيًّا كان ما يقوم به أي شخص عقلياً ، فإنه يمكنك القيام به أنت أيضاً . إن نجاح الآخرين برهان على إمكانية نجاحك أنت أيضاً في هذا المجال .

## يمكنك أن تحقق ما حرقه الآخرون

إن عقلك مصمم بحيث لا يكون بمقدورك أن ترغب رغبة شديدة في تحقيق هدف أو التخلص بسمة دون أن تكون لديك المقدرة على بلوغ ما تنشد ، يمكنك أن تصبح مثل أي شخص آخر ترغب في أن تكون مثله فقط إذا نويت أن تسعى لذلك لوقت كاف وبجهد كاف .

أنعم الله على بعض الأشخاص بمواهب طبيعية أكثر من غيرهم ، فهم يتعلمون المهارات الأساسية على نحو أسهل وأسرع ، بينما آخرون يحتاجون إلى وقت أطول . وهذا هو الفارق الوحيد ، فمن يلزمهم المزيد من الوقت ، هم بحاجة فقط إلى المزيد من الممارسة والتدريب ، مما يعني أنه على المدى البعيد سيصبح لديك إمكانية تحقيق التفوق في مجالك ، ولكن ذلك يتوقف فقط على القدر الذي يمكن تتبعه من الالتزام .

ويقول مبدأ الممارسة " إنه أياً كان ما تمارسه مراراً وتكراراً سينتهي إلى أن يصبح عادة جديدة أو مهارة جديدة " . فالمسألة تتعلق بالوقت فحسب .

قال " بير بريانت " المدرب العظيم لكرة القدم بجامعة " آلاما " : " إن النجاح ليس مجرد ثمرة لنية الفوز ، فالجميع لديه هذه النية . إن النجاح العظيم ينتج عن نية التأهب للفوز " .

إن المقياس الحقيقي الوحيد لدى ما تستطيع أن تبلغه يتضمنه السؤال التالي : " ما مدى الحاجة رغبتك ؟ " فإذا كنت ترغب في الوصول لمستوى بعينه من المهارة رغبة ملحة بما يكفي ، وتنوى أن تعمل على المدى البعيد ، فيما من شيء يمكنه أن يمنعك عن تحقيق ذلك ؛ فإنك سوف تتم المهمة في النهاية ، بل وينبغى عليك هذا .

إن كل إنجاز فائق للعادة هو نتيجة لآلاف الإنجازات العادلة التي لم يرها أو يقدرها أحد . كل إنجاز عظيم هو ثمرة ربما آلاف الساعات من الجهد المضني ، والإعداد ، والدراسة ، والمارسة ، وهو الأمر الذي لا يدركه إلا فئة قليلة من الناس ولكن إذا ما قدمت جهودك في البداية سوف تحصد في النهاية . حين تضع ثقتك كاملة في مبدأ الممارسة فسوف يعمل لصالحك . وكلما أطلت زمان السعي للوصول إلى القمة ، تعاظم قدر العوائد والمكافآت التي ستتناولها في النهاية .

كتب "لونجيفيلو" ذات مرة : "إن هؤلاء الذين بلغوا الذرى العالية ، ويحتفظون بمكانتهم هناك لم يصلوا إليها في وثبة مفاجئة ، ولكنهم في الوقت الذي غرق فيه رفاقهم في النوم كانوا يكذبون في الليل ". واليوم بوسعنا القول إن الناجحين هم أولئك الذين يكذبون في الليل بينما ينخرط زملاؤهم الآخرون في النشاطات الاجتماعية أو مشاهدة التلفاز أو إهدرار وقتهم في التسالي القاتلة للوقت .

### **الاستعداد يضعك على الجانب الصحيح**

إليك هذه القاعدة : إن الاستعداد المسبق المناسب يجنبك قصور الأداء . إن قبولك لأن تكون على أتم الاستعداد يحدد مدى ما ستبلغه من جودة في القيام بأمر ما ، ومدى ما تستمضي إليه ، وما ستتجنيه من عائد مالي . لكن كيف يمكنك أن تقيس مدى ما حققته من استعداد للنجاح حتى الآن ؟ أمر هين ، ما عليك إلا أن تنظر حولك . إن كلاماً من قوانين الزرع والحساب ، والسبب والنتيجة ، والتناظر ، وحتى قانون العادل العقلى يقول إن عالك الخارجي سيكون انعكاساً لعالك الداخلى .

إن عالك الخارجي من النجزات سيعكس بالضبط عالك الداخلى من الاستعداد . ففى أى وقت لا تشعر فيه بالرضا بما فى عالك الخارجي من عوائد ونتائج ، ليس عليك إلا أن تعود مجدداً إلى ذاتك وتعمل عليها . يتوجب عليك أن تغير من عالك الداخلى بحيث يكون أكثر توافقاً مع ما ترغب فى تحقيقه بالخارج .

### **لتكن تنمية مهاراتك هي هدفك الأساسى**

في الفصل الخاص بتحديد الأهداف طلبت منك أن تدون عشرة أهداف ترغب في تحقيقها خلال الاثنى عشر شهراً القادمة ، كما طلبت منك أن تختار هدفاً من بينها يكون له الأثر الإيجابي الأكبر على حياتك إذا تحقق . والآن أريد منك أن تأخذ هذا التمرين إلى الأمام خطوة أخرى .

فما إن يستقر عزيمك على مقصدك الأساسي النهائي ، أى رقم " ١ " في أولوياتك ، وهدفك الأهم ، عليك أن تسأل نفسك : " ما الشيء الذي على أن تتفوق في أدائه تفوقاً مطلقاً حتى يبلغ هذا الهدف ؟ "

إنك تعلم أنه بوسعيك بلوغ هدفك والاحتفاظ بما حققته فقط إذا ما تهيات واستعدادات استعداداً تاماً لذلك . وعلى هذا فما هي المهارات المحددة التي تحتاج لتنميتها بحيث يكون بمقدورك بلوغ أهم الأهداف على قائمة الأولويات ؟ وبالضبط كما تحتاج إلى قائمة أهداف ، تحتاج كذلك إلى قائمة مهارات . إنك بحاجة إلى أن تعد قائمة بالمهارات التي تحتاج لامتلاكها من أجل بلوغ كل هدف تبتفتى تتحقق . فليس هناك أبداً شيء مماثل لا شيء ، ولابد من وضع الحصان أمام العربة التي سيجرها ، وليس العكس . ولابد من أن تأتى التنمية المهارية قبل إدراك العوائد والمكافآت .

## حدد الأوجه الرئيسية لنتائجك

يعد أحد أهم مفاهيم النجاح الشخصى والعملى هي الأوجه الرئيسية للنتائج . إنها تلك المهارات الجوهرية التي يتوجب عليك إتقانها بتقانة مطلقاً وإيجابياً إذا أردت تعظيم منجزك في مجالك .

في أى وظيفة أو منصب تتمثل أوجه النتائج في الشمار المحددة أو النتائج التي تم توظيفك من أجل إحرازها . ويحدد أداؤك في الأوجه الرئيسية للنتائج كلاماً من أجرك وفرص ترقیتك ومستقبلك . وتعد قدرتك على أن تحدد أوجه نتائجك الرئيسية تحديداً واضحاً وأن تنظمها تبعاً للأولويات أمراً لا غنى عنه لبلوغ الإتقان والإحكام في مجالك .

إن جميع المحظوظين عن حق هم أشخاص بارعون جداً في أداء المهام الرئيسية التي لا غنى عنها من أجل تفوق الأداء العام في وظائفهم . إن أوجه النتائج الرئيسية يمكن تعريفها على أنها المنجز المحدد الذي تكون مسؤولاً عنه مسؤولية تامة . وهو قابل للقياس وأيضاً تحت سيطرتك . فإذا لم تقم به فلن ينجز مطلقاً .

إن أوجه النتائج الرئيسية هي نتيجة وظيفتك ، وتحول فيما بعد إلى مدخلات بالنسبة لشخص آخر . إنها جزء لا يتجزأ من الأداء الوظيفي للمؤسسة ككل .

ومثلاً إذا كنت تعمل بالبيعات فستكون أوجه نتائجك الرئيسية هي التوصل إلى طلبيات من العملاء وإتمام الصفقات . وما إن تقوم بهذا ستصبح اتفاقيات البيع مدخلأً أو مقدمة لقسم الطلبيات ، ولقسم الحسابات ، وأقسام التصنيع والتوزيع وتوصيل الطلبات . فبمجرد أن يتم إنجاز النتيجة فإنها تؤثر على سلوك وأداء الآخرين .

في البداية عليك أن تصبح واضحاً كل الوضوح بشأن أهم النتائج المتوقع منك الإسهام بها في منظمتك أو مؤسستك . ومن ثم تحدد المهارات التي يجب عليك أن تتقنها بغرض إحراز النتائج الالزمة للأداء الأكثر تفوقاً في عملك .

### ما هي النتائج التي تقع تحت مسؤوليتك ؟

إحدى طرق تحديد الأوجه الرئيسية للنتائج الخاصة بك هي أن تطرح سؤالاً هو : " ما النتائج المعينة التي بإحرازها أكون أعلى الأشخاص أجراً وتقديراً ؟ " من بين كل ما أقوم به من مهام ، ما هي الأمور الأكثر أهمية بالنسبة للمنظمة ؟ لماذا تحديداً اسمى مدرج في كشوف المرتبات ؟

عن طريق تحديد وتعريف أوجه النتائج الرئيسية الخاصة بك ، وبعد ذلك عن طريق تنظيمها وفقاً للأولوية ، أي الأهم فاللهم ، يصبح بحوزتك الآن مسار لتنبئه في خطك المهني . ومن ثم ينبغي عليك أن تلتزم بالتفوق في أداء الأمور القليلة التي تتميز بها في التقديم عن الآخرين .

يتأتى نجاحك في مهنتك أساساً من الأداء الفائق في أوجه النتائج الأهم بالنسبة لرئيسك ولشريكك في الوقت الحالى وستتبعد كل مشكلاتك في مهنتك من عدم كفاءة الأداء في واحدة أو أكثر من النتائج الرئيسية .

### حدد من خمس إلى سبع مهارات

نادرًا ما تزيد أوجه النتائج عما يتراوح من خمسة إلى سبعة أوجه في أي عمل . إنها مجموعة المهام المحددة التي ينبغي إنجازها لكي يكتمل العمل اكتمالاً موفقاً . وفي كل وظيفة ، من الممكن تحديد تلك العوامل بين الخمسة والسبعة عوامل .

فإذا كنت تعمل بمجال المبيعات على سبيل المثال ، هناك سبعة أوجه للنتائج الرئيسية : تحديد العملاء المحتملين ، بناء التألف والثقة ، تحديد الاحتياجات والمشكلات ، تقديم الحلول ، والرد على الاعتراضات ، واتمام المبيعات ، والتوصيل إلى هوامش الربح والتوصيات . والنجاح في البيع يتوقف على أدائك لهذه الوظائف السبع بطريقة فائقة على الدوام .

وإذا كنت مديراً فهناك أيضاً سبعة أوجه للنتائج الرئيسية : التخطيط ، والتنسيق ، وإدارة فريق العمل ، والتکلیف بالمهام ، والإشراف ، وقياس العمل ، وإعداد التقارير . والأداء الكلى الممتاز يتطلب أداء ممتازاً في كل منحى من هذه المناحي ، والأداء السيئ في أي منها يوسعه أن يضر بمستقبلك أو أن يهدده حتى في مجال عملك .

وإذا أردت أن تصبح والداً صالحًا فهناك من خمسة إلى سبعة أوجه للنتائج الرئيسية ، مثل التواصل ، والرعاية ، ومراعاة المشاعر ، والمداعبة ، والمجاملة . وإذا كنت تدير مشروعًا خاصًا فإن هناك سبعة أوجه للنتائج الرئيسية . قد يكون هناك في بعض الوظائف أو قطاعات من الأعمال عدد أقل أو أكثر من أوجه النتائج التي تحدد تحديداً إيجابياً وقاطعاً نجاح أو إخفاق النشاط أو الاستثمار .

## قدرتك الأكثر فعالية

إن قدرتك الأكثر فعالية هي قدرتك على التفكير ، إنها قدرتك على استخدام عقلك الملاحظ لإحراز النتائج الحاسمة التي تشكل مستقبلك . يترك معظم الناس الأمور تسير على علاتها ، ويقومون بما يتأنى معهم على نحو طبيعي . إنهم يدخلون منطقة الراحة الخاصة بالأداء المتوسط ، ونادرًا ما يتساءلون بشأن سلوكياتهم . كتب "توماس أديسون" ذات مرة : " لا توجد ذريعة إلا ويلجأ إليها الشخص المتوسط فراراً من أعمال الفكر العميق والشاق " .

بالنسبة لك ، فلكي تتفوق في مجالك ، فإنه يتوجب عليك أن تحلل أدائك وتقيمه باستمرار ، وأن تفتتش عن طرق لتحسينه . عليك أن تحدد المكونات الشخصية للمهارة التي ستتمكن منها من أجل الصعود إلى القمة . عليك أن تنخرط في عملية مستمرة من التحسين والنمو .

## عامل تحديد الدخل

إليك هذا الاكتشاف العظيم : إن أضعف المهارات الأساسية لديك هي ما تحدد أعلى سقف لاستفادتك من المهارات الأخرى . بل إن أضعف المهارات المهمة هي ما تحدد دخلك ، ومعدل ترقيك ، ومستقبلك المهني .

وإليك مثلاً على ذلك : إذا كنت متفوقاً في كل جانب من جوانب البيع عدا التوصل إلى العميل المحتمل ، سيحد هذا الضعف من ارتفاع مبيعاتك ودخلك . وإذا كنت متفوقاً تماماً في كل مهارة أساسية عدا إتمام البيع ، فسيحدد هذا الضعف مستوى المبيعات ومقدار المال الذي تجنيه .

وإذا كنت مديرًا ومتفوقاً تمام التفوق في كل جانب من جوانب وظيفتك عدا التكليف بالهام ، فإن نقطة الضعف هذه وحدها ستعرقل عن التقدم . لن تحقق نجاحاً متثيراً في مجالك أبداً . وقد تكون متفوقاً في كل جانب من جوانب عملك عدا اختيار الأشخاص المناسبين للعمل معك ، فلسوف تعوقك نقطة الضعف هذه وتسبب لك الإخفاق كل مرة .

من أشق الأمور عليك أن تعرف بصراحة أن لديك قصوراً في منحي من هذه الناحي . وغالباً ما يتضح أن الناحي التي تكون فيها أضعف هي غالباً الأنشطة التي لا تكن لها حبأ على وجه الخصوص . فلأنك لا تحبهما فإنك تتتجنب تلك المهام قدر إمكانك ، و كنتيجة لذلك تصبح أضعف فأضعف في تلك المسائل ، ولا تتحسن فيها أبداً .

وسرعان ما تبدأ في الانهيار ، بجميع أنواع المبررات والحجج التي تفسر قصور أدائك في هذا المنحي . إنك تلقى باللوم على السوق ، وعلى المنتجات والخدمات ، وعلى الإدارة ، وعلى الدعاية والإعلان ، وعلى المنافسة والمنافسين ، وإذا لم تنتبه جيداً فسينتهي بك الأمر لتلقى باللوم على كل العوامل والأشخاص الآخرين المحبيطين بك ، كل شيء عدا شخصك وعدا مشكلات أدائك في تلك المهارة بعينها .

## السؤال الكبير حول إحراز التقدم بسرعة شديدة

إليك أحد الأسئلة الكبيرة التي يمكنك أن تطرحها حتى تتقدم بوتيرة أسرع في عملك : " ما هي تلك المهارة التي إذا ما نميتها وأديتها على الدوام بطريقه فائقة سيكون لها أعظم الأثر الإيجابي على حياتك المهنية ؟ "

قد تعرف إجابة هذا السؤال بمجرد أن تسمعه . ما هي إجابتك الشخصية الخاصة على هذا السؤال ؟ وإذا لم تكن تعرف الإجابة ، فانطلق واطرحو على الآخرين من المحبيطين بك . وتذكر ذلك : " إن آراء الآخرين هي إفطار الأبطال " . إنه من المستحيل في الواقع بالنسبة لك أن تتحسن دون التزود بالآراء الأمنية والملخصة من الآخرين ، الذين يسعهم رؤية أدائك من الخارج ، وإخبارك بما يرونـه .

إذا كنت تعمل في مجال المبيعات فأسأل مدير المبيعات الخاص بك إذا ما كان لديك أي قصور في مهارة بعينها . هل يشاركك مدير المبيعات أو أي شخص آخر إجراء مكالماتك التسويقية ، ويتبع عملك بهدوء ؟ اسألـه فيما بعد إذا كان لديه أية نصائح لك تعينـك على تحسين أدائك . وأياً كان ما يخبرـك به فحاول القيام به عند أول فرصة . ففي بعض الأحيان يمكن لتغيير واحد صغير في طريقة أدائك لعملك أن يحرز تحسـناً هائلاً في النتائج .

إذا كنت تعمل في مجال الإدارة ، فأسأـل رئيسـك أو حتى اسـأل أعضـاء فريقـك إذا كانوا يرونـ أي شيء يمكنـك القيام به بشكل مختلف ، بحيث تتمكنـ من تحسـين عملـك . وأياً كان ما يقولـونـه لك فخذـ قرارـاً بأن تكونـ متقبـلاً ومنفتحـ العـقل . ولا تستسلمـ بـغوايةـ أن تـحمـي نفسـك أو تـدافـع باختـلافـ المعـانـيرـ والـحجـجـ . وبـدلـاً من ذلك اـطـرحـ أـسئـلةـ منـ نوعـ : " أـعـطـونـيـ أـمـثلـةـ ؟ " وعـنـدـماـ يـعـطـونـكـ مـثـالـاًـ قـلـ : " اـشـرـ لـ أـكـثـرـ " ، وـأنـصـتـ بـرحـابةـ صـدرـ وـصـبرـ .

## كن منفتحاً أمام آراء الآخرين

تـذـكـرـ أـنـكـ لاـ يـمـكـنـ رـؤـيـةـ نـفـسـكـ بـالـوضـوحـ الذـىـ يـمـكـنـ لـالـآخـرـينـ أـنـ يـرـوـكـ بـهـ . لـابـدـ أـنـ تـكـوـنـ مـسـتـعـداًـ لـأـنـ تـكـوـنـ رـحـبـ الصـدـرـ إـزاـءـ النـقـدـ الـبـنـاءـ إـذاـ ماـ غـيـرـتـ فـيـ التـحـسـنـ . فـإـنـ مـعـظـمـنـاـ يـعـمـهـونـ عـنـ نـقـاطـ ضـعـفـهـمـ ، وـأـحـيـاـنـاـ عـنـدـماـ يـشـيرـ شـخـصـ ماـ

إلى نقاط ضعفنا ننخرط معه في سجال وجدال . ونحاول أن ندافع عن أنفسنا وأن نختلق لأنفسنا الأعذار . نصر على أننا أكفاء حقاً في تلك الناحية ، أو أننا على الأقل أفضل من أحدهم .

لا تقم بهذا . إذا أردت أن تكون الأفضل في مجالك فعليك أن تطلب من الآخرين الرأي البناء بحيث يمكنك مواصلة تحسين أدائك . إن هدفك هو التفوق ، بصرف النظر عن الثمن ، حتى ولو كان الثمن هو التغاضي عن ذاتك أو كبرياتك . فلا تسمح لزهوك أو لتقديرك الهش لذاتك بأن يحولا بينك وبين تعلم ما تحتاج لمعرفته من أجل أن تصل إلى القمة في مجالك .

### اطلب من رئيسك النصوح وإبداء الرأي

إليك هذا التدريب : اكتب كل شيء ترى أنه تم توظيفك بغرض إنجازه ، ثم خذ هذه القائمة إلى رئيسك واطلب منه أن يرتب عناصر القائمة وفقاً لأولوياته . اجعله يخبرك بما يعتبره كأهم مهمة تم توظيفك لإنجازها ، ثم المهمة الثانية من حيث الأهمية ، ثم الثالثة في الأهمية ، ... وهكذا .

منذ هذه اللحظة فصاعداً استعن بهذه القائمة كخططة عمل شخصية لك ، وحدثها أولاً بأول من خلال مناقشتها مع رئيسك . وتأكد في كل دقيقة من كل يوم أنك تعمل وفقاً لما يعتبره رئيسك المهمة الأكثر قيمة التي يمكنك الاطلاع بها لمصلحة المؤسسة . وأياً كانت هذه المهمة فاحرص على القيام بها على خير وجه وقم بتحسينها المرة تلو الأخرى .

أما إذا كنت أنت رئيس نفسك ، كصاحب مشروع أو سمسار وحامل أسهم ، فإنه يصبح من الأدعى أن تلزم نفسك بالعمل على تلك المهام التي لا يستطيع غيرك القيام بها والتي ستsem في إحراز أفضل النتائج لشركتك . وبالله من فارق حائل تحرزه شركتك إذا ما حدثت المهمة التي ينبغي عليك القيام بها على خير وجه !

## مبدأ التحسن المتضاعف بانتظام

قام اليابانيون بتطوير اقتصاد ما بعد الحرب خلال حقبتي الخمسينات والستينات عن طريق ما أطلق عليهم مبدأ "كايزن" وتعنى هذه الكلمة في اللغة اليابانية "التحسين المستمر" ، ويعتمد هذا المبدأ على الفكرة القائلة بأن هناك دوماً بضعة طرق لتحسين كل من الأداء، والنتائج الماثلة على مرمى بصر الشخص . وتم تشجيع كل موظف على كل المستويات على أن يسعى لوسيلة تحسين صغيرة كل يوم على حدة . إن الأثر التراكمي للتحسين المستمر مع الوقت هو الوصول إلى مستويات فائقة من الكفاءة والجودة .

وبعد مبدأ التحسين المتضاعف أحد عوامل الحظ التي يمكن الاستعانة بها في عملك ، ويقول هذا المبدأ بالتحسين تدريجياً وليس من خلال الفرزات النوعية . إن بلوغ التفوق ، ثم التوصل إلى الإتقان الكامل في أي مجال يتاتي من عملية طويلة وشاقة مكونة من خطوات صغيرة من التحسن المتضاعف بانتظام ، كل خطوة منها قد تكون صغيرة ، لكن عندما تتم إضافتها على بعضها البعض يمكنها أن تؤدي في نهاية المطاف إلى الأداء القائق للعادة في عملك .

مثل كثير من الناس عندما كنت يافعاً فإنني عانيت من ضعف الاعتداد بالنفس ومشاعر هائلة من الإحساس بالدونية . فلم يسبق لي أن كنت ماهراً في أي شيء . وحين كنت أرى أشخاصاً آخرين متتفوقين في شيء ما كان يملكتني الإعجاب بهم . وفي الوقت نفسه أشعر بعدم الكفاءة وبالدونية مقارنة بهم ، كنت أشعر بأنهم أفضل مني وأذكي مني ، وكنت أستنتاج بطريقة ما أنهم قد أنعم عليهم بالملكات والمهارات والذكاء ، تلك الأشياء التي تعوزني . ولم يخطر على بال أبداً أن يمكنني أن أكون واحداً منهم .

إلى أن حدثت في أحد الأيام أن انكشف أمامي الأمر ، وقد بدا لي فجأة أن كل شخص لديه القدرة لأن يكون متتفوقاً في أمر ما . وأدركت أن التفوق رحلة وليس مصيراً مقدراً . ولا يمكن للمرء أن يتبىء من المستويات الدنيا إلى التفوق بين عشية وضحاها ، لكنها عملية طويلة وبطيئة يمكن لأى شخص أن يباشرها إلى أن يبلغ التفوق في آخر الأمر . إن تحقيق التفوق في عملك يتطلب التوجه السليم والالتزام أكثر مما يتطلب الموهبة والمقدرة الطبيعية .

## يبدأ الجميع من القاع

إليك النقطة الرئيسية التي بدللت من موقفى إزاء نفسي وبالتالي إزاء حياتى المهنية ككل . لقد أدركت أن كل من يشغلون القمة في مجالى كانوا فى لحظة ما في القاع . أى أن كل من هو في الصدارة الآن كان يوماً ما في مؤخرة الركب ، كل من بلغ أعلى سلم النجاح كان على أولى درجات السلم ، ثم تسلقه درجة بعد أخرى . وكل من يبلى بلاه حسناً في مجالك لم يكن داخل المجال أصلاً في وقت .

والحقيقة أنك كفؤ ، ولديك إمكانية التحسن في العديد من النواحي ، مثل أى شخص آخر قد تقابله على الإطلاق . إذا اتخذت قراراً بأن تكون الأفضل في مجالك ، فإن الشخص الوحيد الذي بمقدوره أن يمنعك من تنفيذ هذا هو أنت نفسك . إن القيود التي تحد من الأداء الناتج هي التوجهات الداخلية للمعلم ، وليس الجوانب الخارجية لحياتك .

ولا تنس أنه ليس المهم من أى موضع قد أتيت ، لكن كل ما يهم حقاً هو إلى أى موضع سوف تتوجه . وما يضع الحدود على مستقبلك لا شيء سوى خيالك الخاص . بوسنك أن تتعلم كل ما تحتاج لتعلمك لكي تبلغ أى هدف تضعه نصب عينيك . وبوسنك أن تتفوق في أى شيء ت肯 له حباً صادقاً ، إذا ما كنت مستعداً لبذل الجهود الضرورية .

## كل يوم ، وبكل طريقة

في عام ١٩١٠ توصل الطبيب السويسري "إيميل كويه" إلى حالات شفاء ذات شأن عن طريق تعليم المرضى بعيادته في "جينيف" أن يكرروا الكلمات التالية : "كل يوم ، وبكل طريقة أصير أحسن وأحسن" . وقد حقق تكرار هذا التأكيد تحسنات مذهلة لدى أشخاص يشكون من أنواع مختلفة من الأمراض . وسرعان ما وفدت الأطباء والباحثون من كل مكان في العالم لدراسة النتائج التي لا تصدق لما أطلق عليه العلاج السيكوسوماتي أى الخاص بالحالة النفسية والبدنية .

عليك أن تمارس المبدأ نفسه أنت أيضاً ، وأن تبحث كل يوم عن طريق يمكن من خلاله أن تصبح أفضل . تطلع على الدوام نحو أفكار من خلال محبيتك ،

وذلك لتحسين عملك بأية طريقة . لأن في محيطك حيث أنت الآن يامكانك أن ترى كل أنواع الطرق للقيام بالعمل على نحو أسرع وأكثر كفاءة . ومن أجل أن تصنع مستقبلك عليك أن تبحث باستمرار وتطبيق الأفكار التي تحسن طرق أدائك وانجازك في مشروعك أو في وظيفتك .

### زد من إنتاجيتك اليومية

فقط تخيل إذا كان بوسنك أن تعثر على فكرة كل يوم وأن تطبقها بحيث يتمنى لك أن تحقق أداء وإناجية في عملك في وقت أقل ، وبجودة أعلى ، وبتكلفة أقل . سينبغ عدد الأفكار كل عام حوالى ٢٥٠ فكرة . حتى ولو كانت أفكاراً صغيرة فإن الأثر التراكمي في تحقيق تحسن طفيف كل يوم على مدار العام سيكون فائتاً . إن بوسنك مضاعفة مستويات إنتاجيتك ونتائج عملك مرتين أو ثلاثة . يمكنك أن تصل إلى قمة مجال عملك .

دائماً ما تتحدث الصحف حول الأغنياء وكم أنهم محظوظون ليجنوا أكثر من الشخص العادي . ومع ذلك فإن كلمة "الثراء" ليست دقيقة ، ومن الأفضل استخدام كلمة "الإنتاجية" بدلاً منها . إن الأشخاص لا يتلقون رواتب عالية لأنهم أغنياء ، بل لأن إنتاجيتم عالية . إنهم يجنون المزيد بما أنهم يحقّقون نتائج أكثر وأفضل من الشخص العادي .

إنك تجني عوائد أكبر وتتصبح ثرياً عن طريق تحولك إلى الشخص الذي يستحق العوائد الأكبر والثراء . عندما تجيد ما تقوم به خير إجادة فإن نجاحك سيكون ثورة قرارك وإصرارك ، وليس المصادفة . ولن يكون للحظ شأن من بعيد أو من قريب .

### اجعل المزيد من المال مضموناً

هل تريد أن تجني المزيد من المال ؟ إليك طريقة مضمونة لتحقيق هذا : ما عليك إلا أن تبدع فيما تقوم به . كلما تحسنت في عملك يزيد ما يدفعونه لك حتى تستمر فيما تقوم به . وإذا كانت شركتك الحالية لن تدفع لك المزيد فإنه هناك

شركة أخرى ستتصادفها وستقدم لك المزيد . فإن إحدى أفضل الطرق بالنسبة لك لكي تجني عائداً أكبر هو أن تختطفك شركة أخرى تعرض عليك المزيد من المال . ما عليك إلا أن تركز على بناء سمعتك الطيبة في القيام بعمل بارز حيث أنت الآن .

على مدار السنوات عملت مع عديد من مدراء التوظيف التنفيذيين والخبراء الاستشاريين الشخصيين ، هؤلاء الأشخاص يتم استدعاؤهم باستمرار من الشركات ليساعدوها في توظيف أفضل الأشخاص في المشاريع المختلفة ، وهم يقومون بمهلة ملفاتهم باستمرار . وحين يطلب منهم أحد العملاء المساعدة للعثور على مدير عام أو مدير تنفيذى رئيسي ، أو رئيس قسم المبيعات ، فإنهم يتفحصون ملفاتهم ويجررون اتصالاتهم بمن يشغلون القمة في المجال المقصود . ويعرف الجميع من هم أفضل الكفاءات في كل شركة . ومن ثم يركضون وراء هؤلاء الأشخاص في محاولة لتوظيفهم لدى عملائهم ، عن طريق عرض المزيد من المال عليهم .

### كم عدد عروض العمل التي قدمت إليك ؟

أطرح في بعض الأحيان سؤالاً على جمهورى من المحتمل أن يكون مؤلاً : "كم عدد الأشخاص الحاضرين هنا قد تلقوا أحد عروض العمل خلال الشهر المنصرم ؟" ربما يرفع ما نسبته من ١٠ إلى ١٥ بالمائة من جمهور الحاضرين أياديهم .

ومن ثم أشير إلى أن أفضل الأشخاص في كل مجال يتلقون عروض عمل بشكل دائم . يبدو الأمر كما لو أن هناك مجالاً مغناطيسياً حولهم يجذب إليهم فرص العمل الجديدة . إن مدراء التوظيف التنفيذيين والخبراء الاستشاريين الشخصيين وحتى الشركات التي تسعى لتوظيفهم يتصلون بهم هاتفياً في العمل وفي المنزل ، في أوقات المساء وفي عطلات نهاية الأسبوع . إن أهل القمة محاطون على الدوام بهؤلاء الذين يحاولون توظيفهم وجذبهم عن طريق دفع المزيد من المال لهم وتوفير قدر أكبر من الفرص . هذا هو نمط الشخص الذي ترغب في أن تكونه إذا تمكنت من أن تدرك إمكانياتك كاملة في الأجواء التنافسية لاقتصاد بلادك .

إن الفرق بين الشخص الذى يجني ٢٥ ألف دولار كل عام والشخص الذى يجني ٢٥٠ ألف دولار كل عام ليس الأضعاف المضاعفة عشر مرات للمهارة والمقدرة والذكاء أو ساعات العمل . إنه فى الغالب فارق صغير ولكن ثابت فى أدائهم بأوجه النتائج الرئيسية والتى يتم ترجمتها إلى فروق هائلة فى الدخل والعوائد .

### اتخذ قراراً !

إن إحدى السمات التى سوف تسهم بدرجة كبيرة في حظك هي تحليك بقوه القرار . إن اتخاذ القرارات السريعة والصارمة يمكن له أن يغير حياتك . إن الأشخاص الناجحين قد اتخذوا قراراً صريحاً واضحاً ولا رجعة فيه بأن يكونوا ناجحين والأشخاص غير الناجحين لم يتخذوا قط هذا القرار .

وإليك هذا السؤال : أى نوع من الأشخاص تود أن تكون ، هل الشخص الأعلى أداء ذو الراتب المرتفع ، أم الشخص الأدنى أداء ذو المرتب المنخفض ؟ يبدو هذا سؤالاً واضحاً ، لكنه ليس بقدر الوضوح الذى تظنه ، فغالباً حين أطرح هذا السؤال تعلو وجوه الجمهور إمارات الحيرة والارتباك ، فليس هناك ثقة من نوع الإجابة . وحين أطرح السؤال مرة أخرى ، بصوت أعلى هذه المرة ، ينتبه الجميع ويقولون إنهم يفضلون أن يكونوا هذا الشخص الأعلى أجراً وليس الشخص الأدنى أجراً .

فأقول : ” رائع ! لقد عبرتم الخط الفاصل ما بين أهل القمة والعامل المتوسط . لقد اتخذتم قراراً بأن تكونوا من بين أعلى الأشخاص أجراً وليس من بين أدنى الأشخاص أجراً ” . المأساة هي أن معظم الناس لا يتذمرون أبداً هذا القرار ، وهم يتساءلون لم لا يطرأ على حياتهم أى نوع من التحسن ، لكنه ما من شيء ي يحدث حتى تتخذ قراراً بالقيام بشيء ما على نحو مختلف .

### كن جاداً بشأن مستقبلك

من أجل أن تنجز إنجازاً عظيماً في مجالك المختار ، لابد أن تتبنى موقفاً جاداً بشأن نفسك وبشأن مستقبلك . يمضى السود الأعظم من الناس في الحياة

عشوايئاً . إنهم يرغبون في أن تتحسن الأحوال ويتمنون ذلك ، لكنهم لا يتخدرون أبداً قراراً واضحاً ونهائياً بتحسين أحوالهم .

لقد تحدثت إلى آلاف الأشخاص الناجحين على مدى الأعوام ، وكانت نقطة التحول الحاسمة بالنسبة لكل واحد منهم تقريباً هي أنه اتخذ قراراً واضحاً بأنه سيدفع الثمن الضروري أيًّا كان لكي يبلغ أعلى المراتب في مجاله . وبمجرد أن تتخذ هذا القرار لصالحك فإن كل القوانين والمبادئ العقلية تبدأ في العمل لصالحك ، وسوف تبدأ في جذب الأفكار والفرص لتتحسن شخصياً ووظيفياً . سيجذب إلى حياتك أشخاصاً بوسعيهم مساعدتك بالنصائح وتقديمك للآخرين . ستتجدد على عتبة بابك تلك الكتب والشرائط الصوتية والموضوعات الصحفية التي تحتوي على أفكار عظيمة لمساعدتك على المضي قدماً بشكل أسرع . ستلتقي أوراق الدعاية الخاصة بالمنتديات والدورات التدريبية في البريد . في كل مرة تحسن فيها من نفسك ستحصل على المزيد من الفرص لاستغلال المهارات والقدرات الجديدة .

### قم بما تحب القيام به

إن أحد العوامل العظيمة المؤثرة على حاضرك ومستقبلك هي طاقة الحب . هذه الطاقة ، والتي يمكن أن نطلق عليها قانون أو مبدأ ، تقول إن كل ما يقوم به المرء في حياته إما ليحصل على الحب أو ليعرض افتقاره إلى الحب . وإحدى النتائج الطبيعية لقانون الحب هذا هي أنك ستتصبح ناجحاً وسعيداً فقط عندما تلزم نفسك التزاماً نابعاً من أعماق فؤادك بـلا تقوم إلا بما تكن له أعظم الحب .

يكاد يكون مستحيلاً عليك أن تستمر وتحافظ على استمرارك في رحلتك نحو التفوق إلا إذا كنت تحب المجال الذي اخترته وتستمتع به . ودون هذا الالتزام القوى عندما يصبح الاستمرار شاقاً فسوف تقلع عن المضي قدماً لتجرب أمراً آخر . وإليك هذا السؤال : لو ربحت مليون دولار نقداً وبإمكانك أن تفعل أي شيء ترغبه مثل عمل معين أو وظيفة ، ماذا سيكون هذا الشيء ؟ وبتعبير آخر ، إذا

كان بحوزتك كل ما تحتاج إليه من مال ووقت ، وشعرت أنك حر في اختيار أي عمل أو نشاط ، فما أكثر شيء تحب القيام به ؟ إن أكثر الأشخاص سعادة ونجاحاً في عالمنا اليوم هم رجال ونساء أخلصوا قلوبهم للتفوق في القيام بشيء يهتمون به ، شيء يعتقدون أنه سيمثل اختلافاً في عالمنا .

إن تصمييك الطبيعي والنفسى له طريقة خاصة جداً يتبعها ، وسوف تكون سعيداً وناجحاً حقاً فقط إذا ما شعرت أنك تقوم بشيء يعود بفائدة على الآخرين بطريقة أو بأخرى . إن هذا التركيز على الخارج ، وعلى إحداث اختلاف في حياة وعمل الآخرين ، هو السمة المشتركة بين جميع الأشخاص تقريباً من يتلقون أعلى الأجور ويقدمون أرفع الأداء ويحظون باسم الاحترام والتقدير في مجتمعنا .

### اجعل حياتك تشكل اختلافاً وتميزاً

ما نوع الاختلاف الذي ترغب في إحداثه ؟ من الذي ترغب في إفادته وإثراه حياته ، وكيف ستقوم بذلك ؟ ما هي نوعية الأنشطة التي تقوم بها مع الآخرين وتمنحك أعظم المشاعر من تقدير الذات والفاخر الشخصى ؟ أى إنجازات ماضيك الشخصى منحتك أعظم شعور بالأهمية ؟ ما الذي تستمتع بالقيام به أكثر من أى شيء آخر ؟

لقد قيل إن الحياة هي دراسة للانتباه حيث تميل حياتك دائماً لأن تمضي نحو تلك الأشياء التي تجذب انتباهك وتحتفظ به أكثر من غيرها . وإحدى الطرق لكي تحدد الشيء المناسب لك حتى تمارسه في حياتك أن تمحن تجاربك الماضية ، فأى المهارات والقدرات كانت مسؤولة أكثر من سواها عن نجاحك في الحياة حتى الآن ؟ ما الشيء الذى يسهل عليك القيام به دوماً ، لكنه يصعب على الآخرين ؟ أى الأنشطة والموضوعات كنت تستمتع بالانخراط فيها في المدرسة ؟

إذا نظرت إلى عملك الحالى ، فأى جانب منه تفضله عن غيره ؟ أى نشاط فى عملك تبرع في القيام به وتكون أفضل الجميع فيه ؟ فى أى منحى كان إسهامك الأكبر لشركتك ؟ إذا كان بوسعت القيام بمهمة واحدة دون غيرها من الصباح للمساء ، فما هو ذلك النشاط الذى ستختار القيام به ؟

## صمم مجالك المهني الخاص

بسبب الإيقاع اللاحق للتغير اليومي في مجال الصناعة والاستثمارات التجارية ، فغالباً ما ستختلط في سلسلة من الوظائف والمهن على مسار حياتك العملية . وكل عامين أو ثلاثة ستغير وظيفتك ، إما في إطار مؤسستك نفسها ، أو من شركة إلى أخرى ، أو من مجال إلى آخر . ومهاراتك ومعارفك الحالية سينتهي بها الحال لأن تكون قديمة ومهجورة وتم تجاوزها . ولكي تظل مواكباً للحدث وتجنى دخلاً كريماً ، فإنه يتبع عليك أن تكتسب الجديد من المهارات والمعارف على الدوام .

ثمة سؤال جيد لطرحه على نفسك : " ماذا ستكون وظيفتي التالية ؟ " ببناء على التغيرات التي تطرأ على محیطك ، والمتطلبات الجديدة وغير المتوقعة لوظيفتك اليوم ، فما هي الاتجاهات الحديثة ؟ ما نوع العمل الذي ستكون مضطلاً به في غضون العام ؟ أو في غضون خمسة أعوام ؟

ثم يمكنك أن تسأل : " ماذا سيكون مجال المهني التالي ؟ " وبما أن مجالك المهني أو مشروعك التجارى في حالة دائمة من التبدل والتحول ، فمن المحتمل أن تنتقل إلى مجال جديد إذا أردت أن تكون ناجحاً وسعياً في الأعوام المقبلة ؟ فما هي الحقول الجديدة التي تجذبك أكثر من سواها ؟ إذا كان بمقدورك العمل في أي مجال على الإطلاق ، فأى مجال تفضل الدخول فيه ؟

وقد يكون السؤال الأكثر أهمية على الإطلاق هو : فيم ينبغي أن أتفوق تفوقاً مطلقاً من أجل التمتع بمعيشة ذات مستوى رفيع ومتناه في الأعوام المقبلة ؟ إن من لا يخطط للمستقبل ليس لديه مستقبل ، والوسيلة المثلثة لكي تتربأ بمستقبلك هي أن تصنعه بنفسك .

وبما أن هناك احتمالاً كبيراً بأنك سوف تضطر لتغيير وظيفتك في المستقبل على أى حال ، فإن عليك أن تبدأ من هذه اللحظة في تحديد وتوسيف وظيفتك أو منصبك المثالى بالنسبة لك . ينبغي أن تفك وتأمل وأن تحدد أكثر ما يجب القيام به عن حق . ومن ثم تستطيع أن تعد خطة لكي تتفوق فيما تسعد بالقيام به دون سواه ، حتى تتلقى أعلى عوائد في مجالك . فإذا لم تقم بذلك لنفسك ، فلن يقوم به أى شخص آخر لك .

## قد يكون الإتقان أسهل مما تظن

يظن الناس أحياناً أن الأمر سيحتاج إلى شهور أو أعوام عديدة من أجل بلوغ الإتقان في مجالات عملهم الحالية ، مما يفقدهم الجرأة والشجاعة ، فيقلعون عن المحاولة قبل حتى أن يبدأوا . لكنك في الغالب ستتمكن من أن ترفع مستوى مهاراتك في مجال معين به قصور لديك في غضون أسبوع أو شهور قليلة لا أكثر ، وفيما بعد إلى ما لا نهاية سوف تكون هذه المهارة بحوزتك لاستخدامها مختلطة بمهاراتك الأخرى . ومع الوقت ستتني الجهد الإضافي والتضحية اللذين استثمرتهما لتبلغ هذا المستوى من المهارة ، لكن ستواصل التمتع بعوائدها وفوائدها بما أنك أحد أهل القمة في مجالك .

حين تتضطلع بمسؤولية صنع مستقبلك الخاص فإنك بهذا تتقبل القاعدة القديمة بأن حياتك تتحسن فقط عندما تتحسن أنت . وهذه القاعدة على بساطتها لا يمكن التهرب منها ، وتقول إنه من الممكن تحسين أي جانب من جوانب حياتك من الخارج فقط عندما تتحسن أنت من الداخل . إذا أردت أن تحسن من مبيعاتك فإن عليك أن تصبح رجل مبيعات أفضل ، وإذا أردت لفريق عملك أن يصبح أكثر كفاءة ، عليك أن تكون مديرًا ذا كفاءة . إذا أردت أن تحسن من حال أطفالك ، عليك أن تكون والدًا أفضل حالاً . يوسعك تحسين أي جانب من جوانب حياتك الخارجية فقط إذا حستت من ذاتك ، وانشغلت بتطويرها داخلياً .

## حدد هدفاً ، ضع خطة ، انشغل

ما إن تضع يدك على المهارات الحاسمة التي تحتاجها حتى تصل إلى درجة الإتقان . سجل هذه المهارات كتابة باعتبارها أهدافاً ، وضع خطة لبلوغها ، وضع جدولًا لها ، وابدا العمل . وبعد ذلك لا يهم طول الوقت الذي يقتضيه الأمر ، فقط واصل العمل . تحل بالصبر مع نفسك ، فالعالم لم يُخلق في يوم واحد ، والمهارات المهمة تقتضي وقتاً لكتسابها . أما إذا ثابتت ، خطوة بعد أخرى ، ستصبح في النهاية واحداً من أفضل الكفاءات ومن بين الأشخاص الأعلى أجراً في مجالك .

ستجتني العوائد المادية وتحظى بالشهرة والفخر والاستحسان من قبل الأشخاص المحيطين بك . وسيقولون لك إنك لمحظوظ أن اختبرت هذا المجال بعينه ، أو إنك لسعيد الطالع لمهاراتك فيما تستمتع بالقيام به من عمل لكن ستكون على دراية بأن الحظ ليس له علاقة بهذا كله .

### أنشطة عملية

#### ما يمكنك القيام به الآن

١. قم بتحديد المهارات الأساسية الضرورية لكي تنجح في مجالك ؛ ثم اختر إحدى المهارات التي يمكنها أن تساعدك بدرجة أكبر من سواها ، وضع خطة لكي تتتفوق في هذا المنحى .
٢. حدد الخدمة الأرفع قيمة ويمكنك تقديمها لشركتك أو لرئيس عملك وقم بالتركيز عليها يوماً بعد الآخر .
٣. حدد عملاءك الرئيسيين داخل وخارج عملك ، وضع خطة لتصبح أكثر قيمة بالنسبة لهم .
٤. اتخاذ قراراً بالانضمام إلى نسبة العشرة بالمائة من أعلى الأشخاص أداءً ، ثم وضع خطة لتصل إلى التفوق في مناحي النتائج الرئيسية لديك .
٥. خطط مستقبلاً واستقر على تلك المهارات التي تحتاج لتعلمها واتقانها لتصبح رائداً في مجالك في غضون خمسة أعوام من الآن . ضع مخططًا لامتلاك تلك المهارات وابداً في الحال .
٦. تأمل ذاتك وافحص خبراتك الماضية ؛ ما الذي تحب حقاً أن تقوم به وكيف تنفست مجالك المهني بحيث ينحصر حول ما تحب ؟
٧. توجه إلى رئيسك في العمل وأسئله عما يمكنك عمله بالتحديد من أجل أن ترفع قيمتك وأن تسهم مساهمة ذات قيمة في شركتك ، وأياً كانت الإجابة فاتخذ خطوات بصدرها في التو والحال .





## المبدأ الخامس - التوجّه هو كل شيء

“إن أعظم ثورة قام بها الجيل الذي أنتسب إليه هي اكتشاف أنه عن طريق تغييرك للتوجهات الداخلية لعقلك يمكنك أن تغير الجوانب الخارجية لحياتك ” .

- ولIAM جيمس

يوصف الأشخاص بأنهم محظوظون عندما يبدو أنهم يحضرون قدماً في وقت أقل من الآخرين ويسبقونهم في فترة زمنية أقصر . فمدى سطع نجم أحدهم ووصل للقمة في مجاله وحقق منجزات رائعة في حياته ، فإن من لا يحذرون حذوه دائمًا ما يعزون نجاحه إلى الحظ .

عندما تتضطلع بمسؤولية صنع مستقبلك ، فبدلاً من انتظار ما يحدث ، ستبدأ في معايشة المزيد من الواقع التي يعزوها الشخص المتوسط إلى الحظ . إنك ترغب في إدراج المبادئ التي نقاشناها في هذا الكتاب في حياتك بحيث تحوز المزيد مما ترحب ، على نحو أسرع وأيسر ، دون أن تضطر إلى قضاء الأعوام الكثيرة وأنت تسعى لها .

ولعل أكثر عوامل الحظ قوة على الإطلاق هو العامل الذي يمكنه أن يصنع حياتك بكمالها أو يحطمنها بكمالها ، أو نمط شخصيتك ، أو التوجه الذي تتبناه نحو العالم ونحو علاقاتك كافة .

إن الإعجاب هو أحد عوامل الحظ الضرورية ، ويقول هذا المبدأ إنه كلما زاد عدد الأشخاص المعجبين بك زاد تأثيرك عليهم وزاد استعدادهم لمساعدتك على بلوغ أهدافك ” .

إن الأشخاص الأكثر شعبية ينزعون لأن يكونوا هم الأكثر تأثيراً ونفوذاً في كل مجال . يرتبط التوجه العقلي الإيجابي ارتباطاً وثيقاً بالنجاح في كل ما نقوم به تقريباً . وهناك مقوله قديمة تقول : ” إن ما يحدد ما تبلغه من نجاحات ليس الملكات والقدرات بل التوجهات ” . حين تصير شخصاً متفائلاً وإيجابياً صادقاً سيفتح الناس أبواب الفرص أمامك ، تلك الأبواب التي ستتنقل أمام الآخرين .

إن البشر عاطفيون بدرجة هائلة . إننا نتخذ قاراتنا على المستوى العاطفي ثم نبررها منطقياً . نكاد نكون تحت إمرة مشاعرنا كلية ، في كل موقف ، وعلى وجه الخصوص في تفاعلاتنا مع الآخرين وعند التنافس فيما بين العقل والعاطفة ، تفوز العاطفة في كل مرة .

إذا رغبت حقاً في معايشة تيار متواصل من حسن الحظ والظروف السارة ، فإنك تمتلك ذلك عن طريق تطوير نمط من الشخصية يشع بالدفء والثقة وكل ما يجذب الأشخاص نحوك حيثما توجهت . وتتجلى شخصيتك الحقيقية على الدوام في توجهك نحو الآخرين .

### الشيء الذي لا يمكن إخفاؤه

وصف المعلم الإذاعي الشهير ” إيرل نايتناجل ” لفظة ” التوجه ” بأنها أهم مفردة في اللغة الإنجليزية أو في أي لغة . ويمكن أن يُعرف كذلك على أنه الموقف العاطفي العام تجاه أي شخص أو أي موقف . إنه الشيء الخاص بك وبوسع الآخرين ملاحظته على الفور ، فإنه يشع منك في تعبيرات وجهك وفي نبرة صوتك وفي إيماءاتك وإشاراتك الجسدية ، يمكن رؤيته والإحساس به مباشرة عبر كل تفاعل وتواصل إنساني .

يتأثر الأشخاص المحيطون بك باتجاهك النفسي ويتخذون رد فعل يكاد يكون لحظياً ، حين تكون إيجابياً وساراً ومحباً مع الآخرين يستجيبون لك بالمقابل بنفس الإيجابية والمسرة والمحبة .

تخيل شخصين يسعيان للعمل نفسه بفارق زمني طفيف ، أحدهما مبتهج وودود وسار ، والآخر متجمهم وبائس ومضطرب ، أيهما في ظنك سيتحطى حارس المرمى ويغزو بروزية العميل المحتمل ؟  
إذا كان لك أن تختار شراء منتج أو خدمة أو إقامة عمل تجاري مع شخصين مختلفين ، فأيهما تختار ، الشخص الإيجابي أم الشخص السلبي ؟

## تحلّ بروح الفريق

في العمل تعتبر القدرة على تدبر الحال مع الآخرين والتعاون معهم والتحلى بروح الفريق أكثر السمات مداعاة للإعجاب من قبل أكثر المستخدمين أو المسؤولين عن التوظيف احتراماً . ففى دراسة بعد أخرى تجرى حول تسرير العماله من المؤسسات تم التوصل إلى أنه غالباً ما يتم تسرير الأشخاص تحديداً لعدم قدرتهم على تدبر شئونهم بالتعاون مع الآخرين ، لهذا السبب خصوصاً أكثر مما لأى سبب سواه .

حتى خلال أوقات الأزمات فإن الأشخاص السلبيين هم من يتم الاستغناء عنهم أولاً . أما الإيجابيون الذين يتتوافقون جيداً مع الجميع فهم دائمًا آخر من يتم الاستغناء عنهم ، إذا حدث هذا أساساً . وإذا تم الاستغناء عنهم لأى سبب فهم دائمًا أول من يعاد توظيفهم سواء من قبل مؤسساتهم السابقة أو من قبل جهة أخرى .

وإحدى الطرق لتؤكد أنك تحظى بحياة عظيمة هي أن تحظى بإعجاب وتقدير كل المحيطين بك في العمل ، وستحصل على المزيد من الفرص والترقيات الثابتة ، وستتلقى أجرًا أكبر وتضطلع بمسؤوليات أضخم ، وكنتيجة لتوجهك النفسي الإيجابي فإن الأشخاص حولك من يشغلون منزلة أعلى أو أدنى منك أو يساوونك في المنزلة سيرغبون في نجاحك وسيبذلون أى شيء ممكن لمعاونتك .

إن الشخص الذي يتحلى بتجه نفسي إيجابي سيحرز المزيد من التقدم خلال عامين أو ثلاثة أكثر مما يمكن لشخص سلبي أن يحرزه خلال عشرة أو عشرين عاماً . إننا جميعاً نحب أن نتعامل مع الأشخاص الجالبين للسرور الذين يمنحوننا شعوراً طيباً عن أنفسنا عندما نكون بالقرب منهم ، وتكون كلماتنا وسلوكياتنا تحت تحكمنا إلى درجة كبيرة جداً .

أحكم سيطرتك كلياً على ما تتفوه به وما تقوم به وتأكد أن كل شيء يعمل لصالحك ويعاونك . اتخاذ قراراً بأن تتصرف كما تحب أن تكون ، وكما تحب أن يفكك بشأنك ويتحدث عنك الآخرون .

## المفتاح الأساسي لشخصيتك

إن تقديرك لذاتك هو المفتاح الأساسي لشخصيتك . إن مدى صدق وأصالة شعورك تجاه ذاتك يحدد تأثيرك على الآخرين أكثر من أي عامل آخر ، وأفضل تعريف لتقدير الذات هو مقدار إعجابك بنفسك . فكلما أعجبت بنفسك واحترمتها زاد إعجابك واحترامك للآخرين ، وزاد إعجابهم بك واحترامهم لك . فكل ما تقوله أو ما تقوم به من أجل خلق تقديرك لذاتك وتعزيزه يحسن من توجهك النفسي ومن علاقائك بالآخرين .

وهذه طريقة أخرى لتكرار قول إن عالمك الخارجي سيكون انعكاساً لعالمك الداخلي ، وإن عالمك الخارجي من العلاقات سيكون انعكاساً لعالمك الداخلي من تقدير الذات وتقييمها .

لا تختلف اللياقة العقلية كثيراً عن اللياقة البدنية ؛ فكل منها يتطلب تدريباً منتظاماً . وبالضبط كما تصبح لائتاً بدنياً عن طريق تمرير جسدك ، تصبح لائتاً عقلياً عن طريق تمرير عقلك . إنك تربى عضلاتك البدنية بالعمل عليها باستمرار ، كما تربى عضلاتك العقلية ومستوياتك من تقدير الذات واحترامها والثقة بها عن طريق العمل عليها بطرق معينة كذلك .

إنك تتناول الأطعمة الصحية المغذية كل يوم لكي تتغذى وتحتفظ بمستويات مرتفعة من الصحة البدنية والطاقة ، وبالطريقة نفسها تغذى عقلك بالأطعمة العقلية الصحية كل يوم لكي تتحفظ ببمحاجتك وتفاؤلك وحماستك مهما حدث .

## برنامج لياقتك العقلية

لقد تحدثنا بالفعل حول الكثير من التدريبات الخاصة ببرنامج لياقتك العقلية ، فدعنا نسترجع بعضاً منها مرة أخرى :

**أولاً :** من أجل التخلص من المشاعر السلبية مثل الغضب واللوم والحسد والحنق والرثاء للذات ، يتبعين عليك أن تتخذ قراراً واعياً بأن تتحمل المسؤولية التامة عن حياتك ، عن كل شيء في شخصيتك الآن أو فيما بعد على الإطلاق . كما يتبعين عليك أن ترفض اختلاق الأعذار أو إلقاء اللوم على أي شخص آخر ، أو أن ترى نفسك على أنه القوة المبدعة الأساسية لحاضرك ولمستقبلك ، وأن تدرك أن ما أنت عليه والموضع الذي تشغله هو نتيجة لخياراتك وقراراتك ؛ وأنك وحدك المسئول .

**ثانياً :** أن تضطليع بمسؤولية حياتك عن طريق رؤيتك لنفسك كفاعل وليس كمفعول به أى أنه تؤدي إلى وقوع الأحداث ولا تنتظر أو تتمنى حدوثها . ترى نفسك متحكماً في تغيير الأمور وليس ضحية لها . فإذا لم تكن تشعر بالرضا عن جانب من جوانب حياتك فانشغل بالقيام بشيء ما تجاه ذلك ، لكن ارفض أن تدع المشاعر السلبية تشوّه شخصيتك أو تعمّ الرؤية أمام عينيك .

**ثالثاً :** أن تحدد لنفسك أهدافاً واضحة ومكتوبة في كل جانب مهم من جوانب حياتك ، وأن تعد خططاً مكتوبة لتحرك نحو بلوغ أهدافك ، وأن تسعى نحو أهدافك الأساسية يوماً بعد آخر . وأن تتحلى بحسن الانطلاق قدماً والتقدم الذي يمنحك الطاقة والحماسة . وأن تنشغل للغاية بالعمل على أولوياتك بحيث لا تجد وقتاً للقلق بشأن المواقف الصغيرة المزعجة الواقعة خارج نطاق سيطرتك .

هذا المركب بالغ القوة من قبول المسؤولية الكاملة ، ثم تصميم خطة واضحة مكتوبة لحياتك ، يمنحك الأساس الذي يمكنك أن تبني عليه ما شئت من ارتفاع . يمنحك هذان السلوكان إحساساً هائلاً بالطاقة الشخصية ، ويتيحان لك أن تصنع مستقبلك الخاص .

**رابعاً :** أن تدرك أن المعرفة والمهارة لا غنى عنها من أجل تحقيق التحرر المالي . كلما زاد ما تتعلم زاد ما تجنيه من مال ، وكلما عرفت المزيد في مجالك زادت الفرص التي يمكنك استخدام معارفك المتزايدة فيها . فعليك أن تعمل على تطوير نفسك كل يوم ، فأنت تعلم أنك إن لم تتحسن فسوف تزداد سوءاً .

خامساً : أن تدرك أن الاتقان الشخصى أمر ضرورى للنجاح فى مجال عملك ، وللإنجاز ، ولما يسميه الآخرون بالحظ ، فالأداء الفائق يفتح كل باب وهو أمر أساسى لكِ تجنبى من المال ما تستحق فعلاً .

سادساً : أن يكون لديك خطة للنمو الشخصى والوظيفى بما يشمله من قراءة ، واستماع إلى البرامج السجلة صوتياً ، وحضور المنتديات والدورات التدريبية ، وأن تنتهز كل فرصة لزيادة معارفك ومهاراتك . وكلما اجتهدت لتصبح أفضل في المهارات الأساسية التي تحتاجها لبلوغ أهدافك زاد شعورك بالكفاءة والثقة بذاتك . أن تعرف أن النجاح ليس مصادفة عشوائية ، وأن الحظ ما هو إلا كلمة يستخدمها الناس لتفسير الأمور الطيبة التي تتواصل في حياة الأشخاص المتفوقين فيما يقومون به .

سابعاً : وقد يكون أهمها جمياً أن تعلم أن ما تذكر فيه سيتحقق معظم الوقت . إضافة إلى ذلك ، عليك أن تدرب نفسك على التفكير باستمرار في الأشياء التي ترغبهما ، وأن تنأى بعقلك عن الأشياء التي لا ترغبها .

## برمج عقلك على النجاح

هناك سلسلة من تقنيات البرمجة العقلية التي يمكنك استخدامها خلال يومك لتصبح شخصاً يتحلى بالزائد من الإيجابية والفعالية . وتقسام كل تقنية من هذه التقنيات بأنها عملية وتجربة معاً ، والمزيج بينها جمياً بمقدوره أن يجعلك شخصاً لا شيء يعرض سبile أو يقاومه .

أولى هذه التقنيات هي الاستخدام المنظم للعبارات الإيجابية من أجل برمجة عقلك اللاواعي حتى تحفظ بمشاعرك في حالة من التفاؤل والانشراح خلال اليوم . إن نسبة ٩٥٪ كاملة من انفعالاتك تتحدد بالطريقة التي تتحدث بها إلى نفسك دقة بعد أخرى ، من خلال سيطرتك على حوارك الداخلي ، وتوجيهك له فإنك تسيطر على أفكارك ومشاعرك وتصرفاتك وفي الحد الأقصى على مستقبلك الخاص .

يعرف " د. مارتن سيلجمان " من جامعة " بنسلفانيا " ، " نمطك التفسيري " بأنه الطريقة التي تتحدث بها إلى نفسك وتنسر الأمور بها لنفسك والتي تشكل

بدرجة كبيرة مشاعرك تجاه ما يجري من حولك . وبتعبير آخر ليس الأمر هو ما يحدث لك ، ولكنه يتمثل في كيفية تأويلك لما يحدث لك ، حيث يحدد نوع استجابتك ، سواء إيجابية أم سلبية .

إذا لم تقم - عن وعي أو دون وعي - بالتفكير والتحدث بشأن الأمور التي ترغبها ، فسينشأ لديك ميل طبيعي للتفكير في الأمور التي لا ترغب في حدوثها ، وبالتفكير في الأشخاص وفي المواقف التي تجعلك غاضباً ومنزعجاً . فإذا لم تحكم سيطرتك بصرامة على عقلك وأن تحتفظ بتركيز أفكارك على الموضع الذي ترغب في المضي إليه ، فستجد نفسك تلقائياً تبتعد عن حالة السلبية والقلق الغالبة على معظم الناس .

يقول مبدأ العبارات الإيجابية إنه إذا ما قمت بتكرار جمل تعزيز قوية في عقلك الوعي باستمرار فلا مناص من أن يقبلها عقلك اللاواعي على أنها أوامر .

أياً كان الهدف أو الأمر الذي تترجمه داخل عقلك اللاواعي فسوف يبدأ في التجسد في العالم المحيط بك . وهذا سوف يرفع من حساسيتك وانتباحك نحو كل من الأشخاص ، والأفكار ، والفرص التي يمكنها مساعدتك . يتبع لك هذا أن تضع قدمك على جهاز زيادة سرعة إمكانيتك والتحرك بسرعة نحو أهدافك .

إن الحديث الإيجابي إلى النفس وعبارات التعزيز الإيجابية هي أدواتك للسيطرة على تفكيرك والحفاظ بتركيزك على بلوغ أهدافك . فمع عبارات التعزيز الإيجابية لا حدود لإمكانياتك ، ويكون بوسعك تماماً أن تتحدث إلى نفسك لتصبح نوع الشخص الذي تريد أن تكونه ، كما أن أكثر الكلمات قوة وتأثيراً في العالم هي تلك الكلمات التي تقولها لذاتك وتؤمن بها .

وتعد أفضل عبارات التعزيز ، والصالحة للأغراض كافة ، التي يمكنك الاستعانة بها لتوسّس تقديرك لذاتك وثقتك بنفسك هي عبارة : " إنني معجب بنفسي ! إنني معجب بنفسي ! إنني معجب بنفسي ! " مراراً وتكراراً .

حين تقول : " إنني معجب بنفسي ! " للمرة الأولى قد ينتابك شعور بشيء من الضيق أو الانزعاج الداخلي . قد تشعر أن الكلمات مصطنعة وكاذبة ، لكن هذا أمر عادي تماماً . يشير علماء النفس إلى هذا الشعور على أنه التناقض المعرفي الذي يعتري المرء ، كلما قرر رسالة جديدة إيجابية تتنافر مع رسالة قديمة سلبية يكون العقل اللاواعي قد قام بتخزينها كنتيجة لخبرات الماضي البغيضة .

ولكن عندما تكرر عبارة التعزيز الإيجابية : " إنني معجب بنفسي ! " مراراً وتكراراً ، فإن عقلك اللاواعي في النهاية يتقبل تلك الكلمات على أنها تعليمات التشغيل الجديدة . وتبداً في التفكير والإحساس والتفاعل كشخص يتحلى بتقدير عال لذاته ، وكلما زاد إعجابك بذاتك زاد إعجابك بالآخرين وتصبح شخصاً أكثر إيجابية . وكلما زاد إعجابك بالآخرين زاد إعجابهم بك ورغبتهم في التعاون معك . إن الأمر يبدأ من تقديرك لذاتك .

هناك عبارة مثبتة مؤثرة أخرى يمكنك استخدامها هي عبارة : " إنني الأفضل ! إنني الأفضل ! إنني الأفضل ! " وتردیدها مراراً وتكراراً . فعندما تفكر في نفسك وفي عملك أخبر نفسك بالفاظ إيجابية قوية بأنك الأفضل ، وأنك ستستمر في التحسن . أخبر نفسك أنك متتفوق فيما تقوم به . ومرة أخرى قد ينتابك شعور بشيء من الغرابة عندما تبدأ في قول هذا لنفسك للمرة الأولى ، ولكن بعد فترة قصيرة ، ستشعر بمزيد من التألف مع هذه الرسالة الجديدة . وستبدأ في أن تصير هذه الرسالة هي حقيقتك ، وسيتحسن أداؤك من يوم إلى آخر .

ومن الطرق الرائعة لك لاستخدام العبارات الإيجابية هي أن تبدأ كل يوم بتكرار هذه العبارة : " أشعر أنني سعيد ، أشعر أنني معافي ، أشعر أنني في أروع حال ! " .

وعندما يسألك الآخرون كيف تمضي الأحوال ، أجب دوماً إجابة إيجابية بقولك : " عظيم ! أو " بديع ! " .

تحدث بشأن نفسك وبشأن حياتك بالطريقة التي ترغب لها أن يكونا عليها ، وليس بالطريقة التي قد يكونا عليها في اللحظة الحالية . ولا تننس أنه قبل أن تتمكن من معايشة ما تنشده بالفعل . وإذا لم تشعر بحالة من الإيجابية والحماسة في اللحظة الحالية فتظاهر بذلك . " تظاهر بتحقيق الهدف إلى أن تتمكن من تحقيقه فعلاً " .

يتحكم عقلك اللاواعي بتوجهك النفسي ، ونمط شخصيتك ، وإشاراتك وإيماءاتك الجسدية ، وانفعالاتك ، ومستويات الهمة والاستثارة والطاقة لديك ، وهو يتسم بالآلية ، مثل أحد أجهزة الكمبيوتر . فهو معدوم القدرة على التفكير أو اتخاذ القرارات من تلقاء ذاته ، ما عليه إلا تلقى التعليمات . ويبدو الأمر كما لو أن عقلك الواعي هو البستانى وعقلك اللاواعي هو البستان ، إذ بوسعك أن تزرع

الأزهار أو الحشائش الضارة ، فكلاهما سينمو . ولكن إذا لم تزرع الأزهار ، فسيمتلاً بستانك بالأعشاب الضارة من تلقاء ذاته .

### استبدل الأفكار السلبية بالإيجابية

يشرح قانون الاستبدال واحداً من أكثر مبادئ النجاح تأثيراً على الإطلاق في صنع مستقبلك . لقد أخبرني الكثير من الأشخاص أن فهمهم لهذا المبدأ اليسير قد بدأ حياتهم بكمالها . ويقول قانون الاستبدال إن عقلك الواقعى لا يسعه إلا الاحتفاظ بفكرة واحدة كل مرة ، إيجابية كانت أم سلبية ، وأنه بوسعتك اختيار هذه الفكرة ، وبوسعتك أن تقرر استبدال فكرة سلبية بأخرى إيجابية متى شئت ذلك . إن الطريقة التي تفكّر بها أو تشعر بها في أي وقت والطريقة التي تتّخذ بها سلوكاً معيناً أو رد فعل ما هي إلا نتيجة لاختيار قمت به . فسواء كنت سعيداً أو بائساً ، غاضباً أو منحرحاً ، متحمساً أو محبطاً ، ففي كل حالة من الحالات تتّخذ قراراً بأن تشعر على هذا النحو . إن الاختيار هو مريط الفرس دائمًا ، وهذا الاختيار يتوقف عليك دائمًا .

عن طريق استخدام العبارات المثبتة الإيجابية تستطيع أن تحتفظ بتركيز عقلك على ما تنشد من أمور وما تعني به . يمكنك أن تختار تغذية عقلك بالرسائل الإيجابية التي تعزز الحياة بدلاً من حشوه بتلك الأشياء التي تصيبك بالحزن والغضب . وعن طريق عبارات التعزيز الإيجابية تستطيع أن تحكم السيطرة على توجهك النفسي نحو نفسك ونحو الآخرين ، وأن تحسن منه . بوسعتك استخدام قانون الاستبدال لكي تحجب الأفكار السلبية ، بالتفكير بشأن أهدافك بدلاً منها .

### حجب الأفكار السلبية

كتب المتصوف " حظرات خان " ذات مرة : " ما الحياة إلا سلسلة متواصلة من الأزمات " . وفي لحظتنا هذه فإن حياتك على الأرجح ممتلئة بالمشكلات من كل لون ، صغيرها وكبيرها . وإذا لم تأخذ حذرك فإن تلك المشكلات ستتملاً أفكارك وتحتل عقلك . وكلما فكرت في المشكلات أصبحت سلبياً بدرجة أكبر .

تستطيع مجابهة هذا الميل الطبيعي نحو التفكير السلبي عن طريق التركيز على أهدافك ، بدلاً من التركيز عليه . فمتي وقع أمر يغضبك ، قم بالخلص من أفكارك السلبية عن طريق التفكير في أهدافك ، وعلى وجه الخصوص هدفك الأكبر والأكثر إثارة للحماسة . كرر التلفظ بهدفك في صورة عبارة تعزيز في الزمن الحاضر وبضمير المتكلم . تحدث إلى نفسك بشأن ما ترغب فيه واستعن بهذا في الإبقاء على عقلك بمنأى عن تلك الأمور التي لا ترغب فيها .

وحين تواجه مشكلة من أي نوع ، درب نفسك على التفكير بشأن الحل . توقف عن العودة بعقلك إلى المشكلة نفسها ، والتفكير فيما يقع عليه اللوم فيها والتساؤل عما كان عليك أن تقوم به بشكل مختلف . بدلاً من ذلك فكر في الحل وفيما يمكنك أن تفعله فيما بعد ، ففي اللحظة التي تشرع خلالها في التفكير بشأن ما يمكنك القيام به ، سيهدأ ذهنك ويصفو . ستصبح شخصاً إيجابياً وبناءً ، وتصبح مسيطراً مرة أخرى على مجريات الأمور .

تكاد جميع المواقف السلبية أن تقتضي منك أن تتذكر أحد أحداث الماضي أو ملامبات بعينها ، وتظل تعيد تحويتها وتنسيقها في ذهنك . أما التفكير الإيجابي فينبع من تفكيرك بشأن أهدافك والأمور المحددة التي يمكنك القيام بها في التو والحال ، للإسراع ببلوغ أهدافك .

تستطيع كذلك الاستعانة بمبدأ الاستبدال هذا لكي ترغم نفسك على التفكير في المستقبل بدلاً من الماضي . فكر في الموضع الذي تسعى نحوه وليس الموضع الذي أتيت منه . فكر في حياتك المثلالية وفي الاحتمالات الرائعة التي يحتمل أن تواجهك . تعد أحلام المستقبل ورؤاه بطبيعتها إيجابية ومشرقية بالسعادة والتفاؤل ، فعندما تفكر فيها لا يمكنك بالسلبية أن تفكر فيما يعيقك أو يجرك للأدنى .

يمكنك استخدام قانون الاستبدال عن طريق الانبهام في العمل على الأهداف والمهام التي تحظى بأهمية بالنسبة لك ، بحيث لا تجد أى وقت للتفكير في أى شيء آخر . إن التریاق الوحید الحقيقی للقلق هو سلوك مسلك استبدالي مستمر . أحببت دائماً بيتاً من الشعر كتبه "تينسون" يقول : "لابد أن أفقد ذاتي في الحركة والعمل ، حتى لا يفترسني اليأس والملل " . فحين "تفقد ذاتك في الحركة والعمل " ستختفي مصادر اليأس والملل .

## سوف تصبح ما تتطلع إليه ، أياً كان

إحدى أعظم الطاقات التي يمكنك تبنيتها من أجل تحقيق النجاح والسعادة وكبُر المنجذبات ، هي قدرتك على أن تخيل في ذهنك صورة أهدافك المستقبلية كما لو أنها حقيقة واقعية في اللحظة الحاضرة ، وأن ترى نفسك كما ترغب أن تكون تماماً . للحصول على أقصى استفادة من طاقة التخيّل البصري ، يجب أن تمارس تغذية ذهنك بتيار دائم من الصور الإيجابية التي تتوافق مع نمط الشخص الذي ترغب في أن تكونه ، ومع الحياة التي ترغب في أن تعيشها .

تبدأ جميع التحسينات في حياتك بتحسين صورك الذهنية أولاً . إذا تحدثت إلى أشخاص غير سعداء وسألتهم عما يفكرون فيه معظم الوقت فسوف تتبين أنهم تقريباً بلا شك يفكرون بشأن مشكلاتهم ، والفوایر التي عليهم دفعها ، وعلاقاتهم السلبية ، وسائر المصاعب التي يعانونها في حياتهم .

أما عندما تتحدث إلى الأشخاص الناجحين والسعداء ، فستتبين أنهم يفكرون ويتحدثون معظم الوقت بشأن الأشياء التي يرغبون في تحقيقها وامتلاكها ، والصفات التي يرغبون أن يتسموا بها ، ويفكرن ويتحدثون بشأن الخطوات التي يسعهم اتخاذها لبلوغ تلك الأهداف ، وينشغلون باستمرار بصور حية مشوقة لما سوف تكون عليه أهدافهم عندما يبلغونها ، وكيف ستبدو آلامهم عندما تتحقق .

## تعلم أية مهارة

أحد أسرار تعلم أية مهارة هو قدرتك على تخيل نفسك ممارساً لهذه المهارة ، وأحد أسرار التفوق في أية لعبة رياضية هو قدرتك على أن ترى نفسك في خيالك تؤديها خير أداء . أحد أسرار اللياقة البدنية هو قدرتك على تخيل هيئتك البدنية عندما تصبح نحيفاً ولائقاً ومعافى وجذاباً . والجانب المبدئي للتحلى بالثقة بالذات هو قدرتك على رؤية ذاتك مرة بعد أخرى وأنت تؤدي أداء وائقاً في أحد الجوانب المهمة لحياتك .

## أرسل الأوامر الصحيحة

يمكن اعتبار صورك الذهنية مثل العبارات المثبتة ولكن من نوع بصرى . فإن عقلك اللاواعي يستقبلها كأوامر ، ومن ثم يعمل على جلبها لواقعك . لكن كلاً من عبارات التعزيز والصور الذهنية هي عملية محايدة ، إنها يعملان إما ضدك وإما لصالحك . إنها يساعدانك على تحقيق إما ما تنشده وإما ما لا تريده . إنها يجعلان إلى حياتك ما تفكّر بشأنه معظم الوقت ، سواء كان إيجابياً أو سلبياً .

المشكلة هي أن أغلب الناس يفكرون صباحاً في مقدار المال الذي يرغبون في الحصول عليه ، ويفكرون بعد الظهر في مشاكلهم المالية . ويعودون إلى بيوبتهم في المساء وهم يفكرون في التزاماتهم والفواتير التي عليهم دفعها . يواصلون إرسال رسائل متناقضة ومتضادة إلى عقولهم ، وكأنهم يعطون سائق التاكسي توجيهات محددة . ونتيجة لذلك فإنهم يحرزون في البداية تقدماً طفيفاً ، ثم يتقهقرن من جديد ، ومع الوقت لا يبدو أنهم سيذهبون أبداً إلى أى مكان .

## غَدَ عَقْلُكَ بِالصُّورِ الْمُشَوَّقَةِ

حتى تستمتع بشارع ما يسميه الناس بالحظ استمتعًا كاملاً ، وحتى تصنع مستقبلك الخاص ، فإنه ينبغي عليك أن تنشط القوى الإيجابية لقانون التجاذب . عليك أن تستعين به ليجر إلى حياتك من كل حدب وصوب الأشخاص والظروف المساعدة على بلوغ أهدافك . ينبغي عليك أن تتكلم باستمرار وتتخيل وتسلك السلوك الذي يتواافق مع كل ما تنشده ، وبحيث تحفظ عقلك بمنأى عما لا ترغب فيه .

ولكي تقوى قدرتك على التخييل والتحدث الإيجابي ، قم بشراء المجلات والمطبوعات التي تحتوى على صور لما تنوى امتلاكه يوماً ما مثل منزل أو سيارة أو ملابس أو أجهزة أو رحلات للخارج . قم بقص هذه الصورة والصقها فيما حولك بالمنزل والمكتب . فكر بهذه الأشياء وتخيلها على الدوام .

عندما بدأت أنا وزوجتي نتحدث عن بيت أحلامنا ، اشترينا وقرأنا كل مجلة كان بإمكاننا العثور عليها وتقدم وصفاً للمنازل الجميلة . وفي عطلات نهاية الأسبوع كنا نخرج بالسيارة وننور منازل جميلة معروضة للبيع في أحياط راقية .

كنا نسير عبر هذه الأحياء من بدايتها إلى آخرها ، ونراقب النماذج المتنوعة التي أعجبتنا . وكنا نذهب في جولات من وقت لآخر نتحدث فيها عن الهيئة التي سيكون عليها منزل أحلامنا . وأعددنا قوائم بكل صفة نود أن تتوافر في المنزل المناسب عندما نعثر عليه .

ولقد آتت هذه الطريقة ثمارها ، فخلال أقل من ثلاثة أعوام انتقلنا من شقة صغيرة بنظام الملكية المشتركة إلى منزل بالإيجار . ثم اشترينا منزلاً ، ومنزلاً آخر في النهاية وقد كان مثالياً بالنسبة لنا من كل الوجوه ، فمن بين ٤٢ بندًا كنا أدرجناها في القائمة تصف بها منزلنا المثال ، كان يمتع المنزل بـ ٤١ منها . لقد انتهى منزلنا لأن يصبح صورة مطابقة للصورة التي تخيلناها في عقلينا .

### توصيل إلى الشعور

قد يكون أهم عنصر يمكن إضافته لعملية التلطف بعبارات التعزيز والتخيل البصري هو إضفاء الانفعال الدائم لكلماتك وصورتك الذهنية . تقول معادلة النجاج :

$$\text{الفكرة مضروبة في الانفعال} = \text{الحقيقة} \quad (F \times N = H)$$

إن فكرة أو صورة الهدف المرغوب ، مضروبة في الانفعال المرغوب والاستشارة المرتبطة به ، ستحدد مدى سرعة إدراك هدفك . فكلما زادت قدرتك على إضفاء الانفعال على هدف معين ، وعبارات التعزيز ، وصورك الذهنية زادت طاقة الأمر الذي ترسله وزادت سرعة تأثيره على عقلك اللاواعي . عندما تكون لديك رغبة ملحة شديدة في هدف ما من أي نوع فإنك تولد طاقة داخلية من الحماسة والعزم تجودك قدمًا وتتيح لك تجاوز أية عقبة تقف في طريقك .

## الفكرة تؤدي إلى الفعل ، والفعل يؤدى إلى الفكرة .

يتضمن قانون المukoسيّة طاقة يمكنك الاستعانة بها لتصنع حياتك ، وهو يفسر واحداً من أهم عوامل الحظ على الإطلاق . وكان هذا القانون معروفاً على مدىآلاف السنين ، وقام الكثيرون من عظام العلميين بتدريسه عبر التاريخ . وفي الواقع فإنه أساس تعبير الإيمان ، وهو المبدأ الأساسي لجميع الأديان . وقد أعاد " ويليام جيمس " من جامعة " هارفارد " اكتشافه في عام ١٩٠٥ عندما كتب : " بالضبط كما تولد المشاعر ما يتواافق معها من أفعال ، تولد الأفعال ما يتواافق معها من المشاعر كذلك " .

ما يعنيه هذا أن بوسنك أن تضفي على سلوكياتك شعوراً بالطريقة التي تريد أن تشعر بها وترغب في تحقيقها . بوسنك أن تبرمج عقلك اللاواعي ، وذلك بأن تتصرف كما لو أنك قد حزت بالفعل السمات والميزات التي ترغبها أشد الرغبة . وسوف يقوم عقلك اللاواعي عندئذ بتوليد الانفعالات والطاقة المتواقة مع عباراتك وتصرفاتك .

فعلى سبيل المثال ، قد تستيقظ في الصباح غير شاعر بأى نوع من الحماس فيما يخص هذا اليوم . قد تشعر بالتردد في الاتصال بعملاء جدد أو في زيارة مستشارك المالي . ولكن إذا ما تظاهرت في تأن بأن تكون إيجابياً وواثقاً بالفعل ، فما هي إلا دقائق معدودات حتى تبدأ في الشعور حقاً على النحو الذى تتوظّه به . ستشعر أنك سعيد وأن كل شيء تحت سيطرتك ، وأنك متّفائل وودود مع الآخرين . إن تصرفاتك وأفعالك ستقود إلى ما يتواافق معها من مشاعر أو انفعالات .

كم من المرات التي يكون فيها أحد فرق كرة القدم متراجعاً ، وقبل الشوط الثاني تتلقى حديثاً حماسياً منشطاً من المدرب في غرفة تغيير الملابس ؟ على الأرجح يحدث هذا في كل مباراة ، فينطلق الفريق في الملعب كما لو أنه يمكنه سحق العالم كله ، غالباً جداً ما يغير هذا التوجّه النفسي الجديد من الحماسة والثقة مسار المباراة ويقودهم إلى النصر .

## كن أنت مشجع ذاتك

بوسعك أن تصبح المشجع الخاص بنفسك عن طريق التحدث إلى نفسك حديثاً إيجابياً ثم التصرف كما لو أنك قد أصبحت بالفعل الشخص الذي ترغب في أن تكونه ، تصرف كما لو أنك كنت تلعب دور شخص إيجابي ومبتهج وسعيد ومحبوب . امش وتحدث وتصرف كما لو كنت هذا الشخص . تعامل مع كل شخص تلتقي به كما لو أنك قد فزت لتوك جائزة أفضل شخص في مجالك ، أو كما لو أنك قد ربحت لتوك جائزة اليانصيب ، ولوسوف تصيبك الدهشة لدى تحسن شعورك حيال نفسك بعد دقائق معدودة من التظاهر بذلك .

## اسع للتّفهّم أولاً

ثمة عامل حيوي من عوامل النجاح في علاقاتك بالآخرين وهو التحلّى بسمة التعاطف ، وهذا يعني السعي للشعور بما يشعر به الشخص الآخر . وكما يقول ستيفن كوفي " : "اسع أولاً لتفهّم الآخرين ، ثم لأنّ يفهمك الآخرون " .

وأحد أسرع الطرق لكي تتجاوز الخجل والتوجّس اللذين قد تشعر بهما ، هو أن تطرح أسئلة على الشخص الآخر ، ثم تحاول أن تفهم حقيقة مشاعره ومخاوفه . وبينما يتحدث الآخرون كن هادئاً واسترق السمع لإجاباتهم . اطرح أسئلة تدفعهم لتابعه حديثهم وتتأكد من استيعابك لهم ، كرر على مسامعهم ما قالوه للتو للتتأكد من استيعابك لهم ، فكما يقول المدرس " لو هولتس " : " إن أول سؤال يطرحه عليك الجميع : هل تهتم بأمرى ؟ " والإإنصات لهم يبدى هذا الاهتمام بأمرهم .

وتكون الغالبية العظمى من الناس أكثر انشغالاً بأنفسهم وبتفاصيل حياتهم ، مما لا يسمح إلا بالحد الأدنى من الاهتمام بالآخرين . وعندما تقوم بعكس ذلك وتبدى تعاطفاً معهم عن طريق محاولة استيعاب مخاوفهم . وعن طريق طرح الأسئلة عليهم والإإنصات إليهم بينما يتكلمون فسوف يميلون إليك ويرغبون في التعاون معك ، وسوف يفتحون الأبواب أمامك ويشتّرون ما تبيّنه .

## امنح الآخرين الشعور بأهميتهم

بعد قانون المبادلة امتداداً لبدأ التعاطف ، ويقول هذا القانون إنه حين تقوم أو تقول ما يحسن شعور الأشخاص حيال أنفسهم ، سيميلون إلى مبادلتك هذا وجعلك تشعر بالتحسن أنت أيضاً .

ما يرغبه في الناس أكثر مما يرغبون في أي شيء آخر هو الشعور بأهميتهم ، يريدون أن يشعروا بأنّ ما يقومون به يمثل اختلافاً ، إنهم ينشدون إحساساً بالتميز . ومهما تمنّهم هذا من خلال كل تفاعل معهم .

بالضبط كما ترغب في إعجاب الآخرين بك ، واحترامهم لك ، ومعاملتهم لك في لطف ، فإن كل شخص تلتقي به يرغب في الأمور نفسها . إذا أردت من الآخرين قول عبارات لطيفة لترفع من تقديرك لذاته ، فبادر أنت بدورك بقول عبارات لطيفة لهم لترفع من تقديرهم لذواتهم . ابحث عن طرق يمكن أن تجعل الآخرين يتحولون بالزائد من الحب والإعجاب نحو ذواتهم .

فالأشخاص الذين تكون لهم أقوى الحب في الحياة هم أنفسهم الذين يجعلونك تشعر بأفضل شعور حيال ذاتك عندما تكون بصحبتهم والأشخاص الذين يكونون لك أقوى مشاعر الحب هم أنفسهم الذين تمنّهم الشعور ذاته ، ومع كل شخص تلتقي به ابحث عن شيء ما يمكنك قوله بحيث يجعله يشعر بشعور أفضل حيال ذاته أو ذاتها . وهذا سر إقامة علاقات إنسانية فائقة .

في كل تفاعل اتخاذ قراراً بأن تكون شخصاً إيجابياً ، فيصرف النظر بما يقع من أمور ، اتخاذ قراراً سلفاً بأنك لن تقوم مطلقاً بانتقاده ، أو إدانته ، أو الشكوى منه . وإذا لم تتمكن من قول كلام طيب ، فلا تتلفظ بأي شيء على الإطلاق ، فالسكتوت قد يكون من ذهب . وحتى إذا واجهتك مشكلة من نوع ما فمن الأفضل لك أن تنطلق بداية من طلب مساعدة الآخر بدلاً من انتقاده .

## جانب المظهر

يمكن لظاهرك الخارجي أن يساعدك أو يعيقك ، وهو أحد عوامل النجاح المهمة ، ويمكنه أن يسمم فيحظك مساهمة ضخمة ، ففي بعض الأحيان يمكن لصورتك أن تتيح لك الفوز أو الخسارة في أحد ارتباطات العمل الحاسمة .

يعتمد البشر على حاسة بصرهم اعتماداً بالغاً ، ولابد أنك قد سمعت من قبل أنها فرصة واحدة فقط المتاحة أمامك لكي تترك في الآخرين انطباعاً مبدئياً حسناً . يقوم الناس على الدوام بالحكم على من يلتقيون بهم من أشخاص جدد وتصنيفهم ، في محاولة لتحديد ما إذا كانوا مهمين أو غير مهمين . وتحدث هذه المسألة بلاوعي ، ودون أن ننتبه لها عادة . لكننا غالباً ما نتخذ قراراً فورياً عندما نلتقي بأحد الأشخاص للمرة الأولى . وفيما بعد يترك هذا الانطباع الأول تأثيراً مبالغًا فيه على مشاعرنا وأفكارنا نحو هذا الشخص .

تبين الأبحاث أن الناس يكُونون عنك فكرة خلال الثوانى الأربع الأولى . إن عقل كل شخص يشبه الأسمنت سريع التماسك ، والثانوى الأربع الأولى تترك الانطباع الأول . يتماسك الأسمنت سريعاً خلال ما يقرب من ٣٠ ثانية ، وفيما بعد سيترصد المراقب لك أشياء من شأنها أن تبرر انطباعه المبدئي . بسبب الطريقة المبنى بها عقل الإنسان ، يستعين الأشخاص برؤيا انتقائية ولسوف يتဂاولون أو يلغظون العوامل أو الدلائل غير المتفقة مع ما قد أقروه أو صدقوه بالفعل .

غالباً ما يتحلى أكثر الأشخاص نجاحاً بحسن المظهر من الخارج ، فهم لا يتذكرون مسألة الانطباعات الأولى للمصادفة ، ويولون اهتماماً كبيراً بمظهرهم . إنهم يتعلمون من الناجحين الآخرين ويرتبون هندامهم بما يتافق مع هذا . يراقبون دائمًا المتربيعين على القمة في مجالهم ويسعون لأن يبدوا على شاكلتهم أكثر فأكثر . لابد أنك قد سمعت الأقوال المؤثرة مثل : " الطيور على أشكالها تقع " . أو " المرء على دين خليله " . وستتبين أنك كما ارتقيت مستويات أعلى في مجالك وفي حياتك الشخصية أن الأشخاص ذوى المكانة المرتفعة أحسن هنداماً من الأشخاص الأدنى مكانة ، كما يمكن للأشخاص الناجحين أن يتعرفوا ببعضهم البعض في غرفة مزدحمة بالناس ، تماماً مثلما يغطى الطيور نوع من الريش المميز بحيث يمكن للطيور الأخرى المشابهة لها أن تتعرف عليها . وبالمثل يغطى الأشخاص ريش من نوع مميز أيضاً في هيئة الملابس التي يرتديونها ، وما يقومون به لحفظ مظهرهم العام ، واكسسوارهم . وبتأثير من قانون التجاذب ومن طاقته التي لا يمكن مقاومتها فإن الأشخاص الذين يبدون متماثلين ينجذبون إلى بعضهم البعض في السياقات الاجتماعية والعملية .

والحق أنك ستشعر بقدر أكبر من الارتياح عندما تتعامل مع أشخاص لا يختلفون عنك كثيراً وهكذا حال كل شخص آخر . إذا أردت أن يشعر الأشخاص المهمون بالارتياح عند التعامل معك فإنه ينبغي عليك أن ترتدي ثيابك على طريقتهم ، وأن تحذو حذوهم . فإذا أردت أن يعاملك الآخرون على محمل الجد فينبغي أن تبدو كشخص لابد أن يؤخذ على محمل الجد .

### الثياب الملائمة في العمل

هناكآلاف من الخبراء تعرضوا لأكثر الطرق تأثيراً فيما يخص اختيار الثياب في المواقف المختلفة . الألوان المثلثى لأجواء العمل بالنسبة للرجال هى الأزرق النيلي والرمادى الداكن ومن حين إلى آخر " البيج " . وتلك الألوان أيضاً هى المثلثى بالنسبة للنساء ؛ وعلاوة عليها يمكن لهن أن يرتدين الرمادى الفاتح . يجب أن يرتدى الرجال القمصان البيضاء أو ذات الألوان الفاتحة وأن يضعوا ربطة عنق حريرية منسجمة فى اعتماء مع لون بدلاطهم . يجب على النساء أن يستخدمن " الأكسسوارات " التى تكمل اللون الأساسى لأنوثتهم وتصممها . على كل من الرجال والنساء ارتداء أحذية عالية الجودة وملمعة على أحسن حال .

ثمة نوع مقبول للزى لكل من النساء والرجال فى كل مكانة وفي كل مستوى اجتماعى . فإذا كنت ترغب فى قيادة شاحنة فبامكانك إطالة شعر رأسك وعدم تهديب لحيتك . وإذا كنت ترغب أن تكون ناجحاً فى ميدان الأعمال التجارية ، فيجب أن تحتفظ بقصة شعر تقليدية وأن تشذب لحيتك حال نومها .

### تحول كامل في المسار المهني

كان هناك شاب يعمل لدى إحدى مؤسسات التسويق فى " فوينكس " ، وكان أداؤه متدنياً فى وظيفته . لقد حظى بتعليم جيد ، ومظهر حسن ، وشخصية طيبة ومستوى عال من الطاقة . كان دائم الانشغال والنشاط ، ولكن الحظ لم يحالقه فى حجم مبيعاته ، وانتابه الإحباط التام هو ورئيسه الذى كان يفكر بتسریعه من العمل .

كان هذا الشاب غير مهندم لثيابه أو مهذباً لشعره مما يعد ذلك شيئاً غير مقبول . وظن أن ذلك جذاب ومحظوظ ، لكنآلاف العمال، الذين التقوا به عبروا عن إحساسهم بأن هذا الشعر الذي في الوجه ، شيء غير مقبول . وما يزيد الأمر سوءاً بالنسبة للحياة أنها تغطي نصف الوجه ، فيتم اعتبارها بشكل لا واع كقناع ، وهو ما يعني أن هذا الشخص لديه ما يخفيه .

عندما أدرك الشاب هذا الأمر في أحد منتديات التعليمية التي أكدت فيها على هذا الأمر ، عاد إلى منزله وأعد أفضل ثياب وهذب شعره واهتم بمظهره . وفي اليوم التالي مباشرةً أنجز صفقة قيمتها ثلاثون ألف دولار . لقد مر مساره المهني بمنعطف ، واستمرت مبيعاته في الزيادة ، وأصبح أفضل مسؤول مبيعات في شركته في غضون شهرين . والعمال، أنفسهم الذين كانوا يتربدون في التحدث إليه أصبحوا هم أفضل عملائه ، بل أشاروا عليه بعمالء آخرين . ولقد أخبرني أنه إذا لم يتعلم بشأن المظهر الخارجي الذي قد يعيق الشاب عن المضي قدماً ، لكان قد أخفق على الأرجح في مهنته الجديدة .

## كل شيء يوضع في الميزان

يُعد المبدأ القائل بأن كل شيء يوضع في الميزان واحداً من أهم مبادئ النجاح وأحد عوامل الحظ الحيوية ، معنى أن كل شيء يوضع في الميزان أن الأمر لا يقتصر على ما ترغب أنت في وضعه في الميزان . كل أمر طفيف تقوم به أو لا تقوم به يوزن بطريقة أو بأخرى ، كل شيء يمكنه أن يكون داعماً أو ضاراً ، كل شيء يمكنه أن يضيف أو أن يسحب من رصيدهك . كل شيء يدفعك نحو أهدافك أو يدفعك بعيداً عنها . إذن فكل شيء يوضع في الحساب .

لابد أنك سمعت القول السائد : " يدخل الشيطان من باب التفاصيل " . ويصح هذا على صورتك كما يصح على أي جانب آخر من حياتك العملية والشخصية . إن الأشياء الصغيرة ذات معنى كبير . لا تترك شيئاً للمصادفة ، قم بدراسة أهل القمة في محيطك إذا كنت تعمل نظير راتب ثابت ، فاظهر بمظهر الشخصين اللذين يرأسانك في العمل . أنفق ضعف ما تنفقه على ملابسك واشتري نصف ما يمكنك شراءه بالملبغ نفسه . إذا كنت كاتب حسابات صغيراً فاذهب إلى المكتب

وأنت تبدو مثل مدير تنفيذى من الدرجة الأولى . سوف تجذب على الفور انتباه الأشخاص الذين بوسعهم مد يد العون لك .

فحين تضم تلك الصورة الممتازة الاحترافية إلى التزامك بالنمو المتواصل في المهارة والمعرفة ، فإنك تتضع نفسك على المسار الصحيح في مجالك المهني . وسوف يتلهف أهل الأشخاص في عالمك لفتح الأبواب أمامك .

### تحلَّ بشعور رائع تجاه نفسك

إن أحد الأسباب وراء تلك الأهمية البالغة للصورة الخارجية لك هو أنك عندما تبدو فائقاً تماماً في أحد المواقف العملية أو الشخصية ، فسوف تشعر أنك فائق تماماً كذلك . عندما تنظر فيما حولك وتعرف أنك واحد من أفضل الأشخاص هيئة في المكان ، فسوف ينتابك شعور داخلي هائل من الفخر والثقة بالنفس وتقديرها . إنك تتحلى بالمزيد من الإعجاب والاحترام نحو ذاتك ، و كنتيجة لذلك سوف تعجب بالآخرين وتحترمهم . وسوف تتنسم سلوكياتك بقدر أعلى من الثقة والمجاملة والمودة تجاه الآخرين . وحين ترتدي ملابس الفائزين فسوف تفك وتشعر وتتصرف كالفائزين .

إن كانت سلوكياتك الخارجية من مشية وتحدد وإيماءات وملابس وكل شيء آخر تشبه سلوكيات شخص ذي أهمية ، سيكون لهذا أثر عكسي عليك . إن مثل هذه السلوكيات تجعلك تشعر حقاً مثل شخص بارز في كل ما تقوم به ، وتذكر أن كل شيء يوضع في الميزان .

### افتح كل الأبواب

قد يكون نمط شخصيتك وتوجهك النفسي مما أكثر عوامل الحظ قوة وتأثيراً على الإطلاق . وحين تضيف إليهما التزامك بمهامك الوظيفية بطريقة فائقة ، فإنك بذلك تحفز من حولك على مساعدتك ، وعلى المضى قدماً إلى الأمام في مسارك المهني . فكلما كنت أكثر لطفاً مع الآخرين زاد لفهم معك . وكلما كنت أكثر

إيجابية زاد عدد الأشخاص الذين يرغبون في الاقتراب منك ويجرون معاملات معك .

أحد أهم الاكتشافات في حقل القيادة والقيادة ، وخصوصاً فيما يتعلق بالشخصية القائد ، أن القيادة تنجح عندما يرغب الآخرون في أن يكون شخص بعينه قائداً لهم . كلما تعاونت وتفاعلـت مع الآخرين بدرجة أفضل فسيرغبون في نجاحك بدرجة أكبر ، وسوف تفتح الأبواب أمامك .

### أنشطة عملية

#### ما يمكنك القيام به الآن

١. قرر اليوم تكوين توجه عقلي إيجابي ، والاحتفاظ به مهما حدث .
٢. تصور نفسك على الدوام كشخص مبتهج ، يتحلى بالثقة ، وإيجابي ، محب للجميع ، ومحبوب من الجميع .
٣. امنح الأشخاص الآخرين إحساساً بالأهمية ؛ وانتهز كل فرصة لكي تعبّر عن تقديرك وتشجيعك وامتنانك لمن تعمل معهم .
٤. تصرف كما لو أنت بالفعل واحد من أكثر الأشخاص شعبية وتائيراً وقدرة على الإقناع في شركتك ؛ تظاهر بذلك إلى أن تتحققه .
٥. الملابس جانب من جوانب الشخصية الناجحة التي ينتظـرها مستقبل باهر ، فالناس يعتمدون على حاسة البصر لديهم اعتماداً بالغاً ، وهو يحكمـون عليك عن طريق مظهرك الخارجي .
٦. كن شخصاً موجهاً بالكامل نحو إيجاد الحلول . فمـنـي وقـعـتـ مشـكـلةـ ، ابـداـ فـورـاـ التـحدـثـ بصـيـغـةـ ما يـمـكـنـ القـيـامـ بهـ لـتـجاـوزـهاـ بدـلـاـ منـ التـحدـثـ بصـيـغـةـ إـلـقاءـ اللـومـ عـلـىـ الآـخـرـينـ .
٧. تحلّ بروح الفريق ؛ ابحث على الدوام عن وسائل لتعاونـة من يشاركونك المهام على تقديم قدر أكبر من المسـاـهمـةـ .





## المبدأ السادس - العلاقات لا غنى عنها

"إن أفضل عمل صالح يقوم به إنسان هو ما يقوم به من أفعال صغيرة نابعة من الصلاح والمحبة".

- ولIAM وردزورث

ستحدد نوعية علاقاتك بالآخرين وحجمها مدى نجاحك ، أكثر من أي عامل آخر . وفي الفصل السابق تعلمت وسائل عديدة لكي تصبح شخصاً يتحلى بال المزيد من الإيجابية والتفاؤل والقبول ، وفي هذا الفصل سوف تتعلم كيف تقوم بتوسيع شبكة تعاملاتك وعلاقاتك بشكل منظم . وسوف تعينك هذه الاستراتيجية على زيادة احتمال مقابلتك للشخص المناسب في اللحظة المناسبة مع المعلومات أو الفرصة المناسبة لك .

يوضح قانون العلاقات واحداً من أشد عوامل النجاح حسماً وحيوية ، ويقول هذا القانون إن العلاقات لا غنى عنها ، وكلما زاد عدد الأشخاص الذين يعرفونك ويفكرُون بك على نحو إيجابي ، زاد عدد الفرص المتاحة أمامك لبلوغ أهدافك .

إن كل تغيير مهم في حياتك سيكون له أثر أو صلة بالآخرين . وإذا أردت بلوغ أهداف كبرى فستحتاج إلى انخراط وتعاون نشيطين للعديد من الأشخاص

الآخرين . وغالباً ما يمكن لاتجاه حياتك أن يتغير عن طريق تعليق بسيط يصدره شخص واحد ، أو نصيحة يسديها لك ، أو تصرف واحد نحوك . كلما حظيت بعلاقات طيبة وزاد من تعرفهم من أشخاص متعاونين ، زادت احتمالية افتتاح الأبواب المناسبة أمامك .

### قانون العلاقات في الواقع العملي

كان أحد أصدقائي يجري توسعات في مشروعه التجارى في سوق يتسم بمنافسة بالغة الضراوة ، وكان يعوزه المزيد من المال لكي يقوم بهذا التوسيع ، وراح يقدم الطلبات للمصارف المحلية ومعه خطة استثماره التجارى ، وكانت المصارف تحبطه الواحد بعد الآخر قائلين له إن مشروعه لن يكتب له النجاح مطلقاً .

ولما كان صديقى شخصاً يتحلى بالتفاؤل فقد رسم سلسلة من الحلقات المركزية المتعددة للنطاق المحيط بعنوانه وموقع مشروعه التجارى ، وبدأ يلتزم التمويل من مصارف على مسافات أكثر بعدها . وأخيراً توصل إلى مصرف ومسئولي مصرفى يبعد ٥٩ ميلاً عن موقعه ، وقد أعجبتهم خطة مشروعه وأقرضوه ما يحتاج إليه من مال للتوسيع . وقد أصبح اليوم أحد أثري وأنجح المستثمرين في أمريكا .

ولقد سأله إذا ما فكر أبداً في التخلّي عن بحثه عن المال الذي يحتاج إليه ، فقال : " أبداً ، على الإطلاق ! لقد كنت أعلم أننى سأحصل على ما يلزمنى من مال في النهاية إذا ما تحدثت إلى ما يكفى من الأشخاص . لقد كنت مستعداً لطرق أبواب مصارف على بعد خمسين ميل من مكتبى ، إذا كان هذا ما يقتضيه الوصول إلى المصرف المناسب الذي يتسم بالتوجه الملائم لما أحتججه " .

### قم بتحسين الفوارق لصالحك

إليك واحداً من عوامل الحظ الأساسية وجزءاً مهماً من النجاح : تذكر قانون الاحتمالات ، والذى يقول إنه كلما جربت أموراً مختلفة زاد احتمال أن تجرب الأمر المناسب في اللحظة المناسبة .

ينطبق هذا القانون على العلاقات كذلك . فكلما زاد عدد الأشخاص الذين تعرفهم وداومت على توسيع نطاق علاقاتك ، زاد احتمال التقائك بالشخص الذي تحتاج إليه بالضبط في الوقت الحاسم ، ومن المصادر المناسبة لك تماماً . وعندما يحدث هذا كما يحدث على الدوام ، لن يكون في الأمر معجزة خارقة ، ولن يكون لما يحدث أية صلة بالحظ .

إن أكثر الأشخاص نصيباً من النجاح في مجتمعنا على كل المستويات ، هم أولئك الذين بينهم وبين الناجحين الآخرين تعارف متبادل . لكن هذه المسألة تبدو مثل قضية أيهما أسبق : الدجاجة أم البيضة ، فهل يصبح الأشخاص ناجحين أولاً ومن ثم يتلقون بأشخاص ناجحين آخرين ؟ أم أنهم يتلقون بالأشخاص الناجحين أولاً ثم يصبحون هم أنفسهم ناجحين ؟

والحق أن كلا الحالين واقع . ويختلط الناس الظن باعتقادهم أنهم عندما يكونون بالقرب من أشخاص آخرين ناجحين سوف يتسلقون أكتافهم ويتظفلون على معارفهم ونصائحهم ومواردهم . إلا أن هذا من الممكن أن يجدى نفماً لفترة زمنية محددة . لكنك على المدى البعيد لن تستطع أن تتوصل إلى أى إنجاز ، وتحافظ عليه ، بينما لست جديراً به كثمرة لأعمالك ومواهبك ونقط شخصيتك .

### ركز على جذب الأشخاص المهمين

ربما يكون قانون التجاذب من أهم عوامل الحظ ، شئت أم أبيت سوف تجذب إلى حياتك الأشخاص والظروف النسجمة مع أفكارك الغالبة عليك .

الوجه المضاد لقانون التجاذب هو قانون التنافر ، والذي يقول : " إن المرء يقوم أتوماتيكياً بإبعاد وتغيير كل من الأشخاص والظروف غير النسجمة مع الأفكار الغالبة عليه " .

عندما يكون تفكيرك إيجابياً معظم الوقت فإنك تخلق بهذا مجالاً حيوياً من الطاقة الإيجابية التي تجذب نحوك كلاً من الأشخاص الإيجابيين والمواقف الإيجابية ، وعندما تفكر تفكيراً سلبياً ، تخلق مجالاً من الطاقة السلبية الذي يفقدك تلك الطاقات نفسها .

إن الطيور على أشكالها تقع حقاً . والأشخاص الذين يكونون في مستويات متماثلة من النجاح في كل مجال احترافي أو استثمار معين ينجذبون إلى بعضهم البعض . كما أنه ليس بإمكانك التظاهر بذلك لفترة زمنية طويلة .

### تطبيق قانون الجهد غير المباشر

يؤدي بنا ما سبق إلى عامل مهم من عوامل الحظ ، وهو قانون الجهد غير المباشر . ويقول هذا القانون إن المرء غالباً ما يحصل على ما يريد من الآخرين بطريقة غير مباشرة وليس بطريقة مباشرة . وإذا حاولت في الحقيقة أن تجعل الآخرين يساعدونك أو يتعاونون معك بطريقة مباشرة ، سينتهي بك الأمر بأن تظهر بمظهر الأحمق ، وسوف تنفر هؤلاء الأشخاص منك .

أما إذا استعنت بقانون الجهد غير المباشر فسيتمكنك العجب لدى النجاح الذي يمكنك بلوغه . فمثلاً ، إذا أردت أن يكون لك المزيد من الأصدقاء ، كيف تستخدم قانون الجهد غير المباشر لهذا ؟ الأمر بسيط . قم بالتركيز على أن تكون أنت صديقاً ودوداً بالنسبة للآخرين . وجه اهتمامك نحوهم ، اطرح عليهم أسئلة وأنصت لما يقولونه ، كن متعاطفاً ، وعبر عن اهتمامك وانشغالك بما يواجهون من مشكلات ومواقف . ابحث عن وسائل لمساعدتهم ، فكلما ركزت على أن تكون صديقاً ودوداً زاد عدد أصدقائك . وسوف تجذب الناس إلى حياتك كما ينجذب النحل إلى العسل .

هل ترغب في التأثير على الآخرين ؟ إن أسوأ طريقة لتحقيق هذا هي الطريقة المباشرة ، من خلال محاولة التأثير فيهم ، وأفضل طريقة هي الطريقة غير المباشرة لأن تتأثر أنت بالآخرين . كلما زاد تأثيرك بالآخرين وبينجزاتهم زاد اهتمامهم وتتأثرون به وبأعمالك . فما من شخص إلا وقد قام بشيء مؤثر وجدير باللاحظة ، وعندما تلتقي بشخص جديد فإن مهمتك تكمن في اكتشاف هذا الإنجاز الذي قام به .

اسأل الأشخاص عن عملهم ، وكيف دخلوا تلك المجالات تحديداً ، وكيف تمضي الأمور والأحوال في نطاق عملهم . إذا ما أنتشت لهم بانتباه فسوف

يخبرونك عن نجاحاتهم الحالية ومشكلاتهم الحالية . وعندما يذكر أحدهم أنه قد أنجز للتو شيئاً جليلاً فتأكد من تقديم التهاني .

## لا أحد يكره المجاملات

قال " إبراهام لينكولن " ذات مرة : " لا أحد يكره المجاملات " ، يحب الناس أن يتم التنويه بهم والإعجاب بما ينجزونه . فلتكن سياستك هي اكتشاف ما قد أنجزوه ومن ثم تقدم لهم التهنئة والمجاملة على نجاحهم .

أحد رجال الأعمال الناجحين الذين أعرفهم كانت لديه عادة إرسال عشر برقيات كل أسبوع إلى أشخاص من بين من قابلهم على مدى الأعوام . ولا يتضمن سوى كلمة واحدة ، هي : " تهانينا ! " .

وعلى مدى الأعوام كون شبكة علاقات من رجال ونساء ي肯ون له الإعزاز والاحترام . وكانوا دائماً ما تنتابهم الدهشة لأن هناك شخصاً ما أخبرهم أنهم أنجزوا شيئاً يستحق التقدير ، وأنه يهنيهم عليه من خلال البرقية .

عندما سئل فيما بعد كيف تدبر أمره ليعلم بإنجازات الكثيرين جداً من أصدقائه ، فقال إنه لم تكن لديه أدنى فكرة بما كانوا يقومون به . كل ما في الأمر أنه كان يعلم أن كل شخص لابد أن لديه إنجازاً ما كل يوم وكل أسبوع . فعندما ترسل إليهم برقية تقول : " تهانينا ! " فسوف يطابقون آلياً بين هذه الرسالة وأى موقف في حياتهم مضى على خير ما يرام وبنجاح بالنسبة لهم .

عن طريق الاستعانة بقانون الجهد غير المباشر ، ستبحث باستمرار عن طرق للمجاملة وأسباب للتهنئة لدى الآخرين من بين ما قاموا به ، وما أنجزوا ، أو حتى لمجرد أنهم أنقصوا وزنهم بضعة أرطال .

ففي مجتمعنا تعد واحدة من أفضل المجاملات التي يمكنك إبداءها لأى شخص أن تقول : " يبدو أنك فقدت بعض الوزن ! وحتى لو لم يكن هذا صحيحاً سيستمع الناس دوماً بأن شخصاً ما قد لاحظ أنهم قد فقدوا وزناً ، سواء كان هذا حقيقياً أم لا . ولكن لماذا ؟ لأن الجميع يريد أن يتسموا بالجاذبية واللياقة البدنية ، وهذا وثيق الصلة بالحفاظ على النحافة واللياقة ، والمظهر المنهدم . فلا يمكنك أبداً أن تخطئ بمجاملة أحدهم بشأن مظهره .

## قم بإشباع واحدة من أعمق الحاجات الإنسانية

هل ترغب في اكتساب احترام الآخرين ؟ إنه واحد من أعمق الاحتياجات على الإطلاق . يكاد يكون الهدف من كل شيء تقوم به هو أن تجني احترام الأشخاص الذين تكن لهم احتراماً ، أو على الأقل لا تفقد احترام الأشخاص الذين تحترمهم ، وعلى هذا فإذا رغبت في احترام الناس لك فإن الطريقة المثلثي أن تحترمهم مُسبقاً .

لقد ابتعدنا عن عصر " الأخذ والفرار " ونحن الآن في عصر " الأخذ والعطاء " حيث يبحث الناجحون دائمًا عن وسائل ليقدموا خدمات للآخرين . والغالبية العظمى من الأشخاص البوسأء معدومي الإنجازات هم أولئك الذين ينتظرون الآخرين أن يقدموا لهم أي شيء أولاً . إنهم يرغبون في الحصول على شيء دون أن يقدموا أي شيء .

لكن هذا التوجه النفسي يخرق قانون الزرع والمحاصد ، فلا أحد يحمد دون أن يزرع ، وفضلاً على ذلك يمكنك التركيز على زراعة الأفكار الطيبة والمشاعر الطيبة في علاقاتك بالآخرين . وأنت تعرف أن هذا يعمل كقانون كوني ، فإن تلك الأمور نفسها ستعود إليك بأكثر الطرق غرابة وأقلها احتمالاً .

## ابذل نفسك في سخاء

يعد قانون العطاء أحد عوامل الحظ الأساسية الأخرى ، ويقول إنه كلما بذلت ما في وسعك دون انتظار مقابل عاد ذلك عليك من أكثر الموارد بعداً عن التوقع .

يعتقد الكثيرون من الناس خطأً أن ما يعطونه ويبذلونه لابد أن يعود إليهم من الأشخاص أنفسهم الذين منحوه وأعطوه ، لكن هذا نادرًا ما يحدث . فعندما تكون كريماً مع شخص آخر ، سواء بوقتك أو بمالك أو بمشاعرك ، فمن النادر أن يكون هذا هو الشخص الذي سيرد إليك الجميل . فضلاً عن ذلك سوف تحدث قانون التجاذب على العمل ، وسوف تتحرك الطاقات التي سوف تجلب إليك ما تحتاجه أو ترغبه ، وغالباً ما يحدث هذا من مصدر مختلف كلياً ولكن في الوقت والمكان المناسب تماماً .

ولكن لماذا ينبغي أن يحدث هذا ؟ ليس من الصعب فهم الأمر . عندما تقوم بشيء لطيف لشخص آخر يرفع هذا من تقديرك لذاته ويحسن مشاعرك تجاه ذاتك . كما يعمل هذا الشعور المرتفع من الطاقة الإيجابية على تنشيط قواك على التجاذب . وسوف تصبح أكثر قدرة على جذب الأشخاص والظروف الملائمة لأهدافك ، وستبدأ الأمور الطيبة في الإقبال عليك .

ثمة شيء ما يتعلق بالعطاء للآخرين ، وببذل نفسك لمن يحتاجون إليك ، وهو أنك تتمتع بشعور طيب حيال ذاتك . والحق أنك معد طبيعياً بحيث لا تشعر بسعادة حقيقة إلا عندما تعرف أنك تقوم بشيء يترك فارقاً إيجابياً في حياة الآخرين .

والواقع أن انتفاعك يكاد يكون مساوياً ، أو زائداً حتى عن انتفاع الشخص الذي تؤدي إليه المعروف . عن طريق مساعدة الآخرين بطريقة ما فإنك تغير المجال الحيوي للطاقة العقلية فيما يحيط بك . إنك تقوى من طاقة التجاذب وتتجذب إلى حياتك الأشخاص المتعاونين والظروف المواتية ، ويأتي هذا من مصادر لا يمكن لك تخيلها أو توقعها .

## نشط مبدأ المفاجآت السارة

تعمل النتائج السارة للمقدمات غير السارة بطرق غريبة . وإليك أحد الأمثلة : تخيل أنك تقود سيارتك من النقطة (أ) إلى النقطة (ب) وأنك في عجلة من أمرك لكنك ترى رجلاً عجوزاً متوقفاً على جانب الطريق يقوم بتغيير إطار فارغ ، ورغم أن وقتك ضيق فإنك تتغلب على لهفةك وتتوقف سيارتك لتساعد الشخص العجوز على استبدال إطار السيارة . إنه يعرض عليك مالاً ولكنك ترفض ذلك ، وتتنفسى له رحلة موفرة وتسرع باتجاه مقصده ، ويأخذ الحدث كله حوالي عشر دقائق .

وربما دون أن تعلم تكون قد نشطت لتوك قوى العالم لصالحك . ثم تصل إلى موعدك متأخراً قليلاً لكنك تجد أن الشخص الذي سوف تلتقي به هو الآخر متأخر أكثر مما تأخرت ، ولم يفتكم شيء . ليس هذا وحسب فإن شيئاً ما قد حدث في الصباح ، والشخص الذي ستلتقي به لم يعد مجرد عميل متعدد ، بل هو في أمس

الحاجة لما تبيّنه ويتخذ قراراً فورياً بالشراء . إنك تخرج بطلبيّة من أفضّل وأسهّل الطلبيّات التي تلقّيّتها على الإطلاق ، وإذا لم تكن حريصاً فسوف تبدأ في التفكير بمدى حظك الحسن . لكنه لم يكن حظاً إنه كان قانوناً .

إن العمل الطيب بألوانه المختلفة يستدعي إلى حياتك الأحداث السعيدة والمفاجآت السارة . فعلى مدى الأزمات قام الكثيرون من الرجال والنساء بدفع طريقهم نحو النجاح العظيم والثروة . وهذا الموقف الذي ينم عن سخاء وكرم ، وعن إرادة العطاء، يشكل مجالاً حيوياً من الطاقة التي تجذب إليهم الفرص الماليّة والتي تكون أعظم كثيراً مما منحوه للآخرين .

### العمل الطيب يؤتي بثماره حقاً

بدأ "جون دي . روكلر" حياته كموظّف يتقدّم بـ ٣,٧٥ دولار كل أسبوع ، لقد كان يدخل ٢٠٪ من دخله ويتصدق بنسبة ٥٠٪ للمعوزين وكان يعيش على نسبة الثلاثين بالمائة المتبقية . وانتهى إلى دخوله في عالم النفط القوي وأسس شركة "ستاندراد أويل" أكبر شركات النفط في الولايات المتحدة .

كانت هناك نهاية مشوقة لقصة "جون دي . روكلر" . لقد اعتمدت ثروته بكمالها على صراعه العنيف من أجل تقليل نفقات الوقود على المستهلك الأمريكي . لقد استعان بكل استراتيجية ممكنة في عالم التجارة والأعمال للتوصّل إلى كميات أضخم من الغاز والنفط ، وأسس نظاماً مركباً ومعقداً للتوزيع والتوصيل . وكان من الكفاءة بحيث يكون قادرًا على تخفيض أسعار الوقود باستمرار ، وقداراً على نزع السوق بعيداً عن أي شخص يبيع الوقود بأسعار أعلى من أسعاره . كانت شركته "ستاندراد أويل" تسمى بعديدة المنافس ، لكن المستهلك كان هو محور اهتمامها . اعتمد الأمر على قدرته أن يمنحك مستهلكيه ما يريدون بأسعار أقل من أي منافس آخر .

وبعد أن نمت فوائد وأرباح عمله وتتوسّع ، غاب عنه مفهوم مشاركة الآخرين في المنافع والفوائد . كان ينوي دائمًا في خلفيته العقلية أن يوجه أمواله للخير ، لكنه انشغل كثيراً في بناء إمبراطوريته ولم يجد ببساطة الوقت لذلك .

بلغ " روكتلر " عمر الثانية والخمسين عندما كان أثري شخص في العالم . لكنه كان منهاراً بدنياً كذلك كان في حالة من التردى حيث كان جسده يتداوى عضواً بعد آخر . أخبره الأطباء أن أماته فقط بضعة شهور ، وربما عاماً ، حتى يفارق بعده الحياة . كان قد كد لوقت طويل وعمل بمشقة بالغة ، ولم يكن يعتنی بحالته البدنية إلا في الحدود الدنيا ، وهكذا رغم أنه كان يمكنه أن يوفر لنفسه مادياً أي نوع من العلاج ، فلم يكن هناك من شيء يمكن للأطباء القيام به من أجله .

واتخذ " روكتلر " قراراً بأنه مadam سيقضى نحبه على أية حال ، فلسوف يرجع إلى مقصد الأصلى وبهيب بعضاً من أمواله . باع نصف عوائده من شركات نفط " روكتلر " مقابل نقود سائلة بلغت حوالى ٥٠٠ مليون دولار . ثم أسس أول مؤسسة من مؤسسات " روكتلر " الخيرية ووهب أمواله في أسباب الخير الوجيهة التي طالما أعجب بها على مدى السنوات . ووقع أمر عجيب إذ كلما وهب من أمواله تحسنت حالته الصحية .

تلاثت مشكلاته الصحية في نهاية الأمر . وكان كلما زاد ما ينفقه من مال على أعمال الخير وتأسيس دور العبادة ومؤسسات الاعتناء بذوى الحاجة تحسنت حالته واسترد عافيته وسعادته وأصبح أكثر إيجابية .

في الوقت نفسه واصلت شركات نفط " روكتلر " نموها وازدهارها ، وزادت قيمة النصف الذي احتفظ به من شركاته بمعدل أسبوع بعد أن وهب النصف الآخر لأعمال الخير . ولقد عاش " روكتلر " أربعين عاماً أخرى حتى بلغ من العمر الثانية والستين . ولدى وفاته كان قد تبرع بعثات الملايين من الدولارات . لكن الأمر الذي لا يصدق هو أنه كان يحوز من الثروة عند وفاته أكثر بكثير مما كان لديه عندما تخلى عن نصف ثروته في سن الثانية والخمسين من العمر ، حين بدأ نشاطاته الخيرية .

### ما يجنيه المانح أكثر مما يتلقاه الآخذ

تتميز الكثير من العائلات هائلة الثروات في العالم كله بالعمل الطيب والإيثار . ويبعدو الأمر أنه كلما وهبت من ثروتك دون أن يعلم بذلك أحد ، ودون انتظار لشيء في المقابل ، عمل ذلك على تنشيط قوى العالم التي تعمل لصالحك .

دائماً ما يكون المانع هو الشخص الأكثر انتقاضاً من العطف والجود وليس الشخص المتلقى للهبة . فحينما تبذل العطاء بسخاء تغير من طبيعة الشخص الذى بداخلك ، تغير من الأوجه الداخلية لعقلك وتخلق معاً عقلاً جديداً أكثر توافقاً وانسجاماً مع مشاعر الإشباع والبهجة والنجاح التى تنشدها ، وتصبح شخصاً محظوظاً في الحقيقة .

### لا تدع أى شيء للمصادفة

بما أن العلاقات تمثل أمراً بالغ الأهمية فيجب ألا تُترك للمصادفة . يتصرف السود الأعظم من الناس مثل كرات لعبة البلياردو ، فيتختبطون من هنا إلى هناك فوق مائدة البلياردو التي هي الحياة . إنهم يشبهون سائقى العربات الكهربائية الصغيرة في ألعاب الملاهي الذين يتختبطون بالآخرين باستمرار ، على نحو عشوائي ، مع قدر طفيف من السيطرة على من يقودون سياراتهم نحوه أو يقود هو سيارته نحوهم . إنهم يعيشون وفقاً لقانون المصادفة ، لكن هذا لن يناسبك .

ينبغي عليك أن تضع خطة محددة للعلاقات التي ترغب في تنفيتها وتغذيتها خلال حياتك . يمكنك أن تتحرر من قانون المصادفة بأن تعيش حياتك وفقاً لتخطيطك وتصورك . فبدلاً من أن تحدث لك الأمور على نحو عشوائي وفوضوي ، يمكن لك أن تخطط بقصد واعتناء ما ت يريد له أن يحدث لك . كلما اتضحت الصورة في عقلك لما تنشده زادت سرعة جذبك له إلى حياتك ، وسهل عليك أن تتعرف عليه عندما يقع حقاً .

### العنور على الشريك المثالي لك

إن اختيارك لشريك في علاقة أساسية كالزواج من شأنه أن يقدم الكثير في تحديد مدى نجاحك وسعادتك على العموم ، ربما يساهم في ذلك أكثر من أي عامل آخر . لعلك تعرف الكثيرين من كدوا وعملوا لسنوات من أجل بلوغ النجاح في المجال العملى ، ثم ترى كيف يتحطم كل ما حققوه عندما تتحطم علاقتهم الحاسمة بزوجاتهم وأبنائهم نظراً لنقص ما أولوه لهم من وقت وعناية .

إن إحدى الوسائل التي تعثر من خلالها على شريك الحياة المثالى هي نفسها الطريقة التي يمكنك بها بلوغ هدف له قيمة في حياتك ، حيث تجلس وأمامك دفتر أوراق ومن ثم تكتب وصفاً للشخص المثالى بالنسبة لك . وبينما تقوم بهذا التدريب تخيل أنك تحدد مواصفات طلب شراء سوف ترسله بالبريد ، ليصالك ما تريده في الرد بالضبط على النحو الذي ترغب فيه .

خذ وقتك في كتابة كل جزئية وكل تفصيل . وتأكد من وصفك لظهور هذا الشخص المثالى من الطول والوزن ومستوى اللياقة البدنية . ضع وصفاً لطبيعته المزاجية ولنمط شخصيته ، وروح الدعاية لديه ، ومستواه التعليمي ، ودرجة ذكائه وثقافته ، وتوجهه النفسي . كن دقيقاً ومحدداً ما وسعك فيما يتعلق بقيم هذا الشخص وقناعاته وفلسفته الخاصة ، وآرائه حول أهم الأمور في الحياة ، أي أولوياته ، فكلما كان وصفك مفصلاً زاد احتمال عثورك على الشخص المثالى بالنسبة لك .

قم بقراءة هذا الوصف وإعادة قرائته يومياً ، وأضف تفاصيل وصفات جديدة للوصف . كما عليك أن تتدخل بالضبط والتعديل في الوصف الذي أنجزته حتى يصبح على درجة أعلى من التحديد والدقة .

وفي كل مرة تراجع فيها وصف الشخص المثالى بالنسبة لك فإنك تقوم ببرمجة هذه الصورة وغرسها في أقصى أعماق عقلك اللاواعي . وحين تخيل مدى سعادتك عندما ترتبط بهذا الشخص المناسب فإن هذا الرضا الشعوري ينشط عقلك اللاواعي ويحفز قانون التجاذب . وبين لحظة وأخرى سوف تجذب هذا الشخص نحو حياتك .

### حدد ما لديك لتقدمه للآخرين

الخطوة التالية في التوصل إلى علاقاتك المثالية هي أن تقوم بإجراء تقييم أمين لنفسك . وتعد من بين السمات الخاصة بالشخص الوعي لذاته أن يكون على دراية كاملة بمواطن ضعفه ومواطن قوته . إن الشخص المتفوق لديه من الشجاعة والأمانة ما يمكنه من أن يرى نفسه على ما هو عليه ، وليس كما يتمنى أن يكون . إن بمقدوره مواجهة حقيقة ذاته .

أعد قائمة بكل شيء عليك أن تقدمه في علاقتك الزوجية . ما هي كل مواطن شخصيتك الطيبة ؟ وما هي تلك المزايا والصفات التي تحليلها بها على مدار الأعوام وجعلتك حقاً فرصة ثمينة بالنسبة للشخص المثالى الذى تنشده ؟

والآن تحل بالأمانة مع نفسك وضع قائمة بالنواحي التى مازلت تحتاج لسد القصور فيها . هل تجد نفسك بعيداً عن التهذيب الذى كان يودك أن تكون عليه ؟ ألا تحسن استغلال وقتك كما يجب ؟ هل ينتابك فى بعض الأحيان نفاد الصبر ، أو تهيج الأعصاب ، أو حالة تكون فيها صعب المراس ؟ اكتب كل هذه الصفات ، ثم اتخاذ قراراً بالسعى على تحسين نفسك في كل ناحية من نواحي قصورك .

وتذكر أنك لا تستطيع أن تجذب إلى حياتك شخصاً شديداً الاختلاف عن الشخص الذى يمكن بأعماقك . فإذا أردت أن تجذب شخصاً ممتازاً إليك ينبغي أن تصبح شخصاً ممتازاً .

إن علاقاتك - وعلى وجه الخصوص أقصاها أهمية - سوف تعكس على الدوام حقيقة شخصيتك وقيمك وقناعاتك واتجاهاتك النفسية . سوف تعايش دائماً في الخارج ما أنت عليه حقاً في الداخل :

### العثور على رئيس عمل مثالى بالنسبة لك

بعد أن اتخذت بعض القرارات فيما يخص ما تنشده في حياتك الشخصية ، آن وقت تحديدك لنمط العلاقات التي ترغب في تكوينها في حياتك العملية وفي مسارك المهني . إن أحد أسرار النجاح في دنيا الأعمال هو أن تتنقى رئيسك في العمل بحرص وعناء . عندما تخرج بحثاً عن وظيفة ، تذكر أنك سوف تقوم بمقاييس حياتك - أعز ما تملك - مقابل فرصة للعمل وإلتحاق نتائج منشودة والحصول على الدخل الذي يعين على تدبير الحال .

يمكن نجاحك العملى فى نوعية العلاقة التي ستربطك برئيسك فى العمل وبمعاونيك وزملائك ، وبعملائك . انتق رئيسك فى العمل باعتناء إلى أن تجد نمط الشخص الذى تود أن تستمتع بالعمل معه . فلتبحث عن شخص تكون له الحب والاحترام والإعجاب . إنك ترغب فى العمل لدى شخص يمكنه أن يعلمك الكثير ، ويشجعك ويدعمك فى تقديم أفضل ما يمكنك القيام به فى مهنتك .

وعلى الجانب الآخر إذا وجدت نفسك تعمل لدى رئيس عمل سلبي ، أو تعمل في ظروف صعبة ، فإنك لن تشعر أبداً بالسعادة أو النجاح . وسوف تستقيل في النهاية أو تُقال ويعين عليك الخروج والسعى وراء عمل جديد في مكان آخر لتعلم معأشخاص مختلفين . يرفض الأذكياء الاستمرار بالعمل في ظرف لا يكفل لهم الشعور بالسعادة ، ويعرفون أن العمل الذي لا يمتعهم ما هو إلا مضيعة للوقت ، وإهار للحياة .

ولقد عاينت حالات كثيرة حيث يقوم شخص صالح بمعادرة جو عمل سلبي والالتحاق بشركة مختلفة ، ومع رئيس عمل يتحلى بالإيجابية والتفاؤل والتشجيع وفريق من زملاء متعاونين حقاً . ولا يمضي وقت طويل حتى يبدأ هذا الشخص الذي كان أداؤه متدنياً في بيئه العمل الأولى ، في الإزدهار والنمو في بيئه العمل الجديدة .

### ارتبط بالأشخاص المناسبين

أحد أهم القرارات التي تتخذها في حياتك هو اختيارك للأشخاص الذين ترتبط بهم اجتماعياً ، لذا فلتربط بالأشخاص المناسبين . اقض وقتك بالقرب من الناجحين ، وابتعد عن الأشخاص السلبيين . ابتعد عن هؤلاء الذين لا يتوقفون عن الشكوى والإدانة والانتقاد طيلة الوقت . إن الأشخاص السُّمِّيين يصيرونك بالإحباط وينزعون كل ما في العيش من بهجة ، وبعد أن تمضي معهم وقتاً تشعر بفقدان الجسارة وانعدام الحافز .

فضلاً عن هذا عليك أن تعتنى باختيار أصدقائك وصلاتك الاجتماعية . وكما قال ”بارون دي روتشارلد“ : ”تجنب عقد صلات بلا جدوى“ . ، فكن أناانياً بامتياز فيما يتعلق بالأشخاص الذين تختار العمل معهم وعقد صلات اجتماعية معهم . توصل بحث د. ”ديفيد ماكليلان - حول إنجاز جامعة هارفارد - بعد ٢٥ عاماً أن مجموعة الأشخاص الذين تربطك بهم علاقة حميمة لهم أثر على نجاحك وسعادتك أكثر من أي اختيار آخر قد تتخذه في الحياة .

وت تكون مجموعة الصلات الاجتماعية من الأشخاص الذين تتعرف عليهم وتتواصل معهم اجتماعياً طيلة الوقت . إذا حلقت مع الجوارح الكاسرة ستفكر

وتشعر كأنك واحد منها ، أما إذا ارتبطت بالديوك الرومي فسوف تفك وتمشي وتتحدث كواحد منها . إن للأشخاص المحيطين بك أثراً بالغاً على طبيعة شخصيتك ، وعلى كل من آرائك وأهدافك وأى شيء تتجزه .

غالباً ما يوصف الأشخاص الناجحون بأنهم منعزلون ، أو ميالون للوحدة ، لكن هذا لا يعني أنهم ما من أحد بجانبهم على الإطلاق ، فلديهم العديد من الأصدقاء ، لكنهم لا يذهبون لتناول الغداء مع أي شخص يكون في طريقهم ساعتها . إنهم انتقائيون في علاقاتهم ، ويصررون ألا يمضوا وقتهم إلا مع أشخاص تطيب صحبتهم وينتفعون بها . وأنت كذلك ينبغي أن تحذو حذوها .

### أخرج والتق بالناس

إحدى أهم السمات المشتركة لدى أصحاب الملايين العصاميين بأمريكا أنها صانعوا علاقات بشكل متواصل . فهم يعرفون أنه كلما زاد عدد من يعرفون من أشخاص ، تحسن حظهم حين يأتي وقت تحقيق المبيعات واكتشاف الفرص . إنهم ينتهزون كل فرصة لإنشاء علاقة مع أشخاص آخرين من أجل توسيع شبكة علاقاتهم المتشرعة في كل النواحي التي يعتبرونها ذات أهمية في حياتهم .

انتقلت إحدى الصديقات العزيزات وهي " سيلفي بيجن " ، من " أوتاوا " في " أونتاريو " إلى " سان دييجو " لكن تبدأ مشروعًا جديداً . لم تكن تعرف أى شخص عندما وصلت ، وفي غضون شهور معدودة أصبحت واحدة من أنشط الأشخاص وأكثرهم شعبية في مجالها . ولكن كيف حققت هذا ؟ والإجابة كانت هي شبكات العمل أو العلاقات !

فقد انضمت على الفور إلى الجمعيات والمنظمات ذات الصلة بمجالها ، وقد انهمكت تماماً في أنشطة المجموعة وساهمت فيها بكمال عزيتها ، ولأن حفنة قليلة من الناس هم من يقومون بذلك ، فسرعان ما أصبحت معروفة ومحط احترام الأشخاص المهمين في تلك المنظمات . وقد كونت سمعة طيبة بسرعة لم يد العون وإنجاز المهام . وب بدأت الفرص تتتدفق نحوها . لقد كسبت دعم ومساندة الأشخاص المهمين داخل وخارج مجالها ، وأحرزت المزيد من التقدم خلال بضعة شهور أكثر مما يحرزه آخرون في سنوات عديدة .

## استراتيجية تكوين علاقات العمل لا تتحقق أبداً

إن أساس تكوين علاقات عمل ناجحة هو أن تتخير بعد التفكير منظمة أو اثنتين يمكن لأعضائهما أن يقدموا لك مساعدة ، ويمكن لك أن تساعدهم أنت أيضاً ، بحيث يعينونك على إنجاز أهدافك الشخصية والعملية .

يعد قانون المصداقية من عوامل الحظ الأساسية ، ويقول هذا القانون إنه كلما زاد الأشخاص الذين يؤمنون بك ويثقون فيك ، كان من السهل عليهم التعاون معك والعمل لأجلك .

وهذه ناحية أخرى من النواحي التي يؤخذ كل شيء فيها بالحسبان . فكل شيء تقوم به فيما يخص علاقاتك يمكن أن يضر مصداقتيك وسمعتك ومستوى ما تتمتع به من ثقة لدى الآخرين . إن أحد الأسباب الرئيسية لكي تنضم إلى كبرى المنظمات هو أن تبدأ في تكوين مصداقتيك لدى الآخرين الذين بوسعم تقديم المساعدة لك في وقت ما مستقبلاً .

إليك وصفة تكوين علاقات عمل موقعة في مجال الأعمال التجارية : أولاًً وقبل انضمامك لإحدى المنظمات قم بدراستها دراسة مستفيضة ، أي قم بالعمل المكتبي اللازم ، وادرس سبب وجود المنظمة والدور الذي تقوم به ، واكتشف أي أجزاء المنظمة هو الأنطط والأهم بالنسبة لنجاح المنظمة .

ثانياً : ادرس قائمة أسماء ومهام الأعضاء وتركيبة اللجنة الأساسية . تأكد من أنك تنضم إلى منظمة يوجد بها أشخاص يسبقونك في مجالك المهني . وينبغى أن يكونوا أناساً يمكنك أن تتعلم منهم ، وأن يدفعوا بك إلى مستويات أرقى مما بلغته حتى الآن بجهدك المستقل . حين تشعر بالرضا والحماس إزاء المنظمة وإزاء ما تقوم به من عمل عندها فقط انضم إليها .

ثالثاً : بعد أن تصبح عضواً تبين أى اللجان هي الأقصى أهمية بالنسبة لتشغيل المنظمة . اطرح الأسئلة وأنصلت إلى الإجابات بانتباه وتركيز . عندما تحدد إحدى اللجان الرئيسية حيث تشعر أن بوسعك تقديم مساهمة لها قيمتها ، تطوع للعمل في هذه اللجنة . وبما أن كل شيء يتم في تلك المنظمات الاجتماعية أو التجارية يعتمد على العمل التطوعي اعتماداً كبيراً ، فإن استعدادك للمساهمة بوقتك وجهدك سيكون دوماً موضع ترحيب .

يقوم أغلب من ينضم إلى المنظمات بما يعد أكثر من مجرد حضور الاجتماعات والمراسم المختلفة ثم يعودون لمنازلهم ، فهم ينظرون إلى الاجتماعات باعتبارها امتداداً لحياتهم الاجتماعية ، وليس فقط جانباً أساسياً لحياتهم العملية .

### تطوع بالقيام بالمهام

إن استراتيجيةتك عندئذ ستكون مختلفة . حين تنضم فإنك لا تكتفى بالاضطلاع بمسؤولياتك ، بل تصبح منهمكاً على نحو نشط في الأعمال ، لأن تتطلع من أجل القيام بواجبات إضافية . ينبغي أن تكون أنت من يرفع يده حين تطرأ حاجة للقيام بأمر ما ، ثم تؤدي المهمة المكلف بها أياً كانت . وينبغي أن تحضر كل اجتماع وتشترك في كل نقاش كما أنك تعد العمل المكتبي اللازم قبل الاجتماعات بحيث تكون متهيئاً تماماً وتتابع الأمور على نحو أسرع .

وبسرعة شديدة سوف يلاحظك الأشخاص الأساسيون في المنظمة ، عن طريق بذلك نفسك على الدوام دون انتظار لمقابل ستبدأ في كسب ثقتهم واحترامهم ، وسوف تزداد مصداقيتك لديهم ، ولسوف يصبحون أكثر ثقة في قدرتك على الاضطلاع بمهام أكثر أهمية . ولن يمضى وقت حتى يطلبوا منك تقديم المساعدة في نواح حيوية ويعتمدوا عليك في أهم الشئون . وسرعان ما ستصبح عضواً لا غنى عنه في اللجنة وعضوأ له قيمة في المنظمة .

### قصتي الخاصة بشأن تكوين علاقات العمل

منذ بضعة أعوام انضمت إلى "غرفة التجارة" بهدف صريح وهو الانخراط في الوسط المالي والتجاري وتقديم مساهمة ما . وتبينت أن القضية الأساسية التي كانت تشغل الغرفة هي التعليم الحكومي لإدارة الأعمال والتجارة ، وهو الموقف الذي كان مطروحاً آنذاك . بناءً على هذا تطوعت للخدمة في لجنة "التعليم وإدارة الأعمال" التي كانت تتعاون مع الحكومة تعاوناً وثيقاً .

وقد استمرت ساعات عديدة في القيام بالبحث وكتابة التقارير من أجل اللجنة ، وحضرت كل اجتماع . وقدمت اقتراحات باستراتيجيات ووسائل مختلفة

يمكن للجنة الاستعانة بها من أجل لعب دور أكثر حيوية مع الحكومة ، فيما يخص الارتفاع بجودة التعليم في الولاية . وفي غضون ستة شهور تم اختيارى كنائب رئيس للجنة ، واضطاعت بكل المسؤوليات الرئيسية للغرفة فيما يتعلق بجانب التعليم وإدارة الأعمال .

كان رئيس اللجنة أحد رجال الأعمال الرواد فى المجتمع ، وكان نفوذه واسع الحدود ومتصلًا بعدة منظمات حكومية ومؤسسات تجارية غير حكومية فى كل مكان . عملت تحت إشرافه واتبعته إرشاده وتعليماته ، وبدأ يفتح الأبواب أمامى ويقدمنى لرجال أعمال آخرين من الكبار الذين بوسعهم تقديم المعلومات والنصائح لي فيما يخص نشاطات الغرفة المتعلقة بلجنة التعليم وإدارة الأعمال .

بعد ذلك بستة أشهر عُقد الاجتماع السنوى للغرفة فى منتجع رائق . وقد حضره مئات المندوبين ، وكل منهم يشغل منصب المدير التنفيذى الأول لإحدى كبرى الشركات . وقد استفسروا منى إذا ما كنت أود الاضطلاع بمسؤولية إعداد قائمة بالتحديثين ، وتقديم الضيوف والتحديثين للاجتماع السنوى .

ومرة أخرى قبلت المهمة بحماس ، وقضيتُ الساعات العديدة عاكفًا على إعداد ودراسة التقديرات الخاصة بالتحديثين المتنوعين . وفي الاجتماع كنت فى المقدمة بصفتي المضيف والمسئول الأول عن اليوم من أوله إلى آخره أمام المئات من مندوبي أرقى الشركات والمؤسسات التجارية . ذلك أننى كنت قد أجزئت عملى المكتبي التحضيري وأصبحت على أتم الاستعداد لإنجاز المهمة بكفاءة .

بعد الاجتماع دعيت للانضمام إلى الحلقة الداخلية الخاصة بلجنة العلاقات الحكومية والتجارية . وبحلول العام التالي كنت مسؤولاً عن عقد وإدارة الاجتماعات التى تجمع ما بين المدراء التنفيذيين للمؤسسات التجارية والمسئولين الحكوميين الأوائل . وقد كتب عن بعض من تلك الاجتماعات فى الصحف ، بما تشتمل عليه من تعليقات كنت قد أدليت بها ورد عليها بعض السادة فى المقابل . وقد قرأ أحد كبار رجال الأعمال فى مدinetنى التعليقات وقرر أنه يريدنى أن أعمل لديه ، وقد جذبني من عملى السابق نظير راتب مضاعف بالإضافة إلى حصة من الأسهم .

وقبل أن يهدأ غبار المعمدة كنت واحداً من رجال الأعمال الشبان المعروفين جيداً والمحترمين بالولاية . كنت أتعامل مع النasse البارزين ، وكبار رجال الأعمال ورؤساء العديد من المنظمات الحكومية وغير الحكومية . وقد دعيت لكي

أَلْعَبَ دُوراً رئيسيّاً مَعَ مُنظَّمة " يُونايتد واي " United Way " خَلَالَ دُورَتِهِم السَّنْوِيَّةِ لِجَمْعِ الدَّعْمِ الْمَالِيِّ . وَكَانَ مِنْ شَأنِ هَذَا أَنْ يَجْذُبَ نَحْوِي اهْتِمَامَ الْمُزِيدِ مِنْ رِجَالِ الْأَعْمَالِ الْكَبَارِ ، وَأَنْ يَمْتَحِنَّ الْمُزِيدَ مِنَ الْفَرَصِ لِتَوْسِيعِ نَطَاقِ صَلَاتِي . وَتَضَاعَفَ دَخْلِي مِنْ جَدِيدٍ فِي غَضْوَنِ عَامَيْنِ . وَبَدَا أَنَّ ثَمَةَ عَلَاقَةً مُباشِرَةً بَيْنِ دَوَائِرِ الْعَلَاقَاتِ الْمُتَوَسِّعةِ باسْتِمرَارِ الَّتِي حَرَصْتُ عَلَى تَكْوِينِهَا وَالْفَرَصِ الَّتِي كَانَتْ تَتَاحُ أَمَامِي مِنْ أَجْلِ أَنْ أَعْمَلَ وَأَسْتَثِمَرَ وَأَنْمِي مُلْكِيَّةَ عَقَارَاتِي وَأَنْ أَسْافِرَ ، وَأَنْ أَتَفَاعِلَ مَعَ الْمُزِيدِ وَالْمُزِيدِ مِنْ ذُوِّ النَّفْوَنِ وَالْجَاهِ .

### أَنْتَ أَيْضًا يُمْكِنُكَ تَحْقِيقُ هَذَا

إِنْ قَصْتِي لَيْسَ فَرِيْدَةً مِنْ نَوْعِهَا ، فَقَدْ مَرَ عَدْدٌ لَا يُحْصَى مِنَ الْأَشْخَاصِ بِالْتَّجَرْبَةِ نَفْسَهَا . لَكُنْكَ أَنْتَ مَنَاطِ الْأَمْرِ ، وَوَفْقًا لِقَرَارِكَ فِي أَنْ تَخْرُجَ وَتَنْضِي لَكِ تَنْخُرَطُ فِيمَا يَمْضِي فِي مَجَمِعِكَ . فَهُنَاكَ عَلَى الدَّوَامِ الْمُزِيدَ مِنَ الْفَرَصِ وَاسِعَةِ النَّطَاقِ الَّتِي تَتَيحُ لَكَ خَدْمَةَ مَجَمِعِكَ ، فِي إِطَارِ مَنَظَّمَاتِ اِجْتِمَاعِيَّةٍ وَتَجَارِيَّةٍ أَوْ خَيْرِيَّةٍ ، مَا تَبْحَثُ عَنْ أَشْخَاصٍ مُوهَبِيْنَ لَكِ يَمْلَأُوا تَلْكَ الْأَماَكِنِ الشَّاغِرَةِ . مَا مِنْ حَدُودَ تَقْفَ أَمَامَ درَجَةِ توْسِعِ عَلَاقَاتِكَ ، إِذَا مَا تَبْنِيَتْ مَوْقِفَ الْعَطَاءِ وَلَيْسَ الْأَخْذُ .

حِينَ تَلْتَقِي بِشَخْصٍ جَدِيدٍ تَسْتَشِعِرُ أَنَّهُ ذُو قِيمَةٍ وَيُسْتَحِقُ مِثْكُ التَّعْرِفِ عَلَيْهِ ، فَتَذَكَّرُ الْمَقْوِلَةُ الْقَدِيمَةُ : " مَنْ يَطْرُحُ الْأَسْتَلَةَ هُوَ مَنْ يَمْسِكُ بِالْزَّمَامِ ". اسْتَخْدِمْ قَانُونَ الْجَهَدِ غَيْرِ الْمَبَاشِرِ ، وَبِدَلًا مِنْ أَنْ تَحَاوُلَ أَنْ تَتَرَكَ اِنْطِبَاعًا عَلَى الشَّخْصِ الْآخَرِ اطْرَحْ عَلَيْهِ أَسْتَلَةً ثُمَّ تَأْثِيرْ أَنْتَ بِمَا يَقُولُهُ أَوْ بِمَا تَقُولُهُ .

ابْحَثْ عَنْ فَرَصٍ لَكِ تَمْدِيْدَ الْعُوْنَ ، لَكِ تَعْطِيَ بَدَلًا مِنْ أَنْ تَأْخُذَ . وَلَا تَنْسِ أَنْ قَانُونَ الزَّرْعِ وَالْحَصَادِ يَعْدُ مِبَدَأً عَالِيَّاً ، فَإِذَا مَا أُعْطِيَتْ عَطَاءً مَدِيدًا وَمَخْلُصًا بِمَا يَكْفِي فَسْتَحْصُلُ فِي النَّهَايَةِ عَلَى كُلِّ مَا يَحْتَمِلُ أَنْكَ تَنْشِدُهُ .

كُلُّ رِجَالِ الْأَعْمَالِ الَّذِينَ تَقَابِلُهُمْ يَفْكُرُونَ بِشَأنِ مَبِيعَاتِهِمْ وَأَرْبَاحِهِمْ أَغْلَبُ الْوَقْتِ . يَقْوِمُونَ بِقِيَاسِهَا وَتَحْلِيلِهَا يَوْمِيًّا ، وَأَحيَانًا أَكْثَرَ مِنْ مَرَةٍ فِي الْيَوْمِ . يَحْبُّ النَّاسَ أَنْ يَتَحَدَّثُوا عَمَّا أَنْجَزُوهُ وَعَنِ السَّبِبِ الَّذِي يَجْعَلُ شَرْكَاتِهِمْ مُخْتَلِفَةً وَبِلَا مُثِيلٍ ،

يحب الناس أن يشرحوا سبب تفضيل الزبائن الشراء منهم والمنافع التي يجذبونها ، فلا يمكنك أبداً أن تخطئ بسؤالك لهم : " كيف يمضي العمل هذه الأيام ؟ " والسؤال الأفضل الذي يمكنك طرحه : " ما الذي ينبغي لي معرفته بشأن عملك حتى يمكنني أن أرشح لك العميل أو الزبون المحتمل ؟ "

ما من شيء يمكنه أن يربطك برجل أعمال آخر أسرع من إرشاد عميل أو زبون لهذا الشخص . حين تساعد الآخرين في تكوين مشاريعهم وفي بلوغ أهدافهم المالية والاحترافية ، سيصبحون أكثر حميمية معك واستعداداً لمساعدتك في تحسين حياتك وعملك أيضاً . تطلع نحو أول فرصة لكى ترسل إليه عميلاً أو زبوناً في أسرع وقت ممكن .

### الإعجاب من عوامل التأثير الأساسية

تذكر أن أحد أقوى مبادئ النجاح متضمناً في مبدأ الإعجاب ، والذي يقول : " كلما زاد إعجاب أحدهم بك سهل عليك التأثير عليه بطريقة أو بأخرى ". القاعدة هي : " المشاعر تشكل التقديرات والأحكام " ، فإذا ما أعجب بك أحد الأشخاص حقاً ، فسوف يقل تركيزه على نقاط ضعفك و نقاط ضعف منتجك . وعلى الجانب الآخر فإذا ما كان أحد الأشخاص محايضاً أو سلبياً تجاهك فسوف تخامره الشكوك والظنون بشأن أي شيء تقوله .

يحب الناس أن يديروا المشاريع والعمليات مع الأشخاص الذين يثيرون إعجابهم ، وأن يقتربوا منهم اجتماعياً ، وأن يفتحوا أمامهم الأبواب . يحب الناس أن يشتروا من الأشخاص الذين يثيرون إعجابهم ، وأن يوظفوه ويرقوهم . وكلما زاد عدد من يعجبون بك من الأشخاص زادت الأبواب التي ستفتح من أجلك وسوف تتحرك قدمأً على نحو أسرع في مجال عملك .

وأصل عرض تقديم المساعدة على من تقابلهم من أشخاص . لقد رأيت بعض أثري رجال الأعمال وأوسعهم نفوذاً في العالم ، وهم يعملون في الواقع . ودائماً ما انتابتني الدهشة وأنا ألحوظ مدى فضولهم وانتباهم عندما ينصلون إلى الآخرين . ويکاد يكون من المسلم به أن يطروحا على محدثهم السؤال التالي : " هل هناك أية وسيلة يمكنني أن أساعدك بها ؟ "

عليك أن تنتهي أية محادثة مع شخص في مجال العمل بطرح السؤال نفسه : " هل هناك أية وسيلة يمكنني أن أساعدك بها حالياً ؟ هناك أي أمر يمكنني القيام به لأجلك ؟ ".

أحياناً سيكون بوسع هذا الشخص ذكر ما يمكنه القيام به ، لكن في أغلب الحالات لن يكون بمقدوره ذكر أية وسيلة يمكنه تقديم المساعدة بها في ذلك الوقت لكن حقيقة أنه قد عرضت المساعدة ستختلف ذكري سارة في عقله بشأنك . وفي لحظة ما مستقبلاً من الممكن أن يستدعيك .

### قانون التبادل

يعد قانون التبادل أحد أهم وأقوى جميع المحفزات الإنسانية ، وتطبيقاته ينبع بالضبط بجلب إليك فرصة لا يمكنك أن تتخيّلها . ويقول هذا المبدأ : " إذا فعلت شيئاً لشخص آخر ، فإنه سيرغب في فعل المعروف نفسه لك . سوف يرغب في التبادل بطريقة ما بحيث لا يشعر أنه مدين بالفضل لك ".

أغلب البشر يتسمون بالنزاهة في تعاملاتهم مع الآخرين ، عندما يقوم أحدهم بشيء لطيف من أجل شخص آخر ، ينتاب هذا الآخر إحساس بواجب تقديم المقابل ، فيحاول أن يعوض هذا الشخص بوسيلة أو بأخرى . فإن تأثير تقديم معروف أو خدمة لطيفة يخل بتوازن المساواة في القيمة فيما بينهما . ونتيجة لذلك فهو يبحث عن طريقة للوصول إلى المساواة .

وهكذا يبحث هؤلاء عن طريقة لتعويضك عن طريق القيام بشيء لطيف من أجلك كذلك . فإذا ما خرجت لتناول الغداء مع صديق لك ودفعت فاتورة الحساب ، فسوف يصر على دفعه في المرة التالية . وإذا ما دعوت أحد الأصدقاء للعشاء في منزلك فسوف يصر على دعوتك في منزله في وقت آخر . وعندما ترسل بطاقة تهنئة بالأعياد لأحد الأشخاص فسيرسل إليك بطاقة تهنئة من جديد ، حتى ولو لم يكن يعرفك جيداً أو يتذكرك تماماً .

عندما تنظم حياتك بحيث تكون منسجمة مع قوانين العالم ، ستتصبّب الدهشة البالغة دائماً للسرعة الحاطفة التي تتبدّأ بها الأمور الطيبة في الواقع لك . وقانون التبادل في العلاقات الإنسانية هو أحد أقوى المبادئ التي تتعلّمها على الإطلاق .

## العلاقات تفتح كل باب

سر النجاح في الحياة هو أن تقوم بتكوين وتحسين المزيد من العلاقات ، ولكن تناول حبًا واحترامًا أكثر من قبل عدد أضخم من الأشخاص يتوجب عليك أن تقوم بالاختيار التمهيل والحرirsch لكل من الأشخاص والمنظمات التي ترغب في الارتباط بها والانضمام إليها . ثم انهمك من كل قلبك في تقديم مساهمة ذات قيمة لهؤلاء الأشخاص وهذه المنظمات .

يميل البشر إلى اتباع الطريق الأيسر والأضمن . ويعتبر هذا الطريق فيما يخص العلاقات بين الناس هو أن يتواصلوا ويعملوا مع الأشخاص الذين يعرفونهم بالفعل ، ويجدونهم محل إعجاب وثقة . وتكون مهمتك في تكوين أوسع شبكة عمل ممكنة من العلاقات المؤثرة خلال مشاررك حياتك .

كلما زاد عدد من تعرفهم ويعرفونك بطريقة إيجابية ، كان من المرجح أنك ستتعرف على الشخص المناسب في الوقت المناسب . وللغرض المناسب لتحصل على الفرصة المناسبة . ستنتفتح أمامك الأبواب باستمرار بحيث يتمنى لك أن تحسن وتوسيع كل جانب من جوانب حياتك . حين تصل إلى القمة في مجالك عن طريق كسب تقدير واحترام جميع الأشخاص المحيطين بك ، فسيكون السر في هذا أنه كانت لديك أهداف وخطة ، وليس أنه كان لديك حظ .

## أنشطة عملية

### ما يمكنك القيام به الآن

١. ضع قائمة بكل الأشخاص المهمين في مجالك وفي مجتمعك وفي وطنك الذين سيكون من المفيد لك أن تتعرف بهم ؛ ابحث عن طرق للتواصل معهم سواء بشكل شخصي أو بالكتابة إليهم .

٢. تحرّ عن وسائل تمكّنك من تقديم مساعدات وخدمات للآخرين ، أو لمساعدتهم أو مساعدة منظماتهم بطريقة أخرى ؛ فكل ما تقدمه يداك يعود عليك بالنفع دائمًا .

٣. اصطد السمك حيث يتوافر السمك ؛ انضم إلى المنظمات والجمعيات التي يتتردد عليها فئة الأشخاص الذين ترغب في أن تعرفهم ويعروفوك .
٤. كن عطاءً ؛ وتطوع لتقديم المساعدة عندما تسنح كل فرصة . ولتكن من عاداتك أن تبذل العطاء دون انتظار المقابل .
٥. انتق رئيسك في العمل باعتناء وحرص ؛ فالشخص الذي تقرر العمل معه يكون له أثر بالغ على مسارك المهني ومستوى رضاك وإشباعك النفسي .
٦. واصل تكوين علاقاتك في العمل ؛ وتوصل إلى طريق يؤدي إلى فرص عمل ومشاريع للأشخاص الذين تلتقي بهم . راسلهم أو أرسل إليهم كتابك أو قصاصات من الأخبار عنك أو أي نموذج لما تقوم به . تواصل معهم .
٧. مارس مبدأ التبادل في كل علاقاتك ؛ قدم خدمات للآخرين ، وقدم لهم المقابل عندما يقدمون خدمة لك .



## المبدأ السابع - شئون المال

”إن الذهب الذي تم استخراجه من عقول البشر أكثر من كل ما تم استخراجه من باطن الأرض“.

- نابليون هيل

إن أحد أهم أهدافك في الحياة أن تكون مستقلًا مالياً . كما أن حيازة ما يكفي من المال شيء لا غنى عنه من أجل التمتع بالحرية ، والسعادة ، والفرص ، وأن تعبير كامل التعبير عن ذاتك كما ترغب في مستقبلك ، وتعد مسألة النجاح المالى من بين النواحي التي يغلب عليها مفهوم الحظ بشكل شديد الرواج والشيوخ أكثر من أية ناحية أخرى .

والثير أننا نعيش في أفضل زمن على الإطلاق في التاريخ الإنساني من حيث فرص بلوغ النجاح المالى . فنتيجة للمعارف والعلوم الحديثة والتحديات التكنولوجية ، وزيادة احتياجات ومتطلبات العملاء ، فهناك اليوم المزيد من الفرص لتحقيق الاستقلال المالى ، بل لتحقيق ثروة ، كما لو لم يكن هذا متاحاً في أي وقت سابق .

منذ بضعة عقود مضت كنت تحتاج كى تصبح ثرياً إلى أرض ، وعمالة ، ورأسمال ، وأثاث ، وتجهيزات ، ومبان ، وآلات ، وغيرها من الموارد المالية . واليوم يمكنك أن تشق طريقك نحو الاستقلال المالى دون شيء سوى قوة عقلك وحسب . بل إن لديك مزايا لا يتمتع بها من هم أوثقوا كل ثروتهم بالصانع والآلات . فكل ما يمتلكونه قد يتم تجاوزه والاستغناء عنه بين عشية أو ضحاه بسبب التغير التكنولوجى أو تغير حاجات العملاء . فكم من الأشياء مضى عهد شرائها وبيعها بسرعة .

### المصدر الحقيقى للثروة

إن أحد عوامل الحظ المهمة فى الحصول على الثروة يمكن تفسيره من خلال قانون الوفرة ، الذى يشير إلى أننا نعيش فى عالم به وفرة لا محدودة حيث إن هناك الكثير لم يعرف كيف يحصل عليه .

إن ما يمثل ثروتك الحقيقية هو قدرتك على التفكير وتوليد الأفكار والابتكارات الجديدة . وما يحدد الفرص المالية أمامك هو خيالك والطريقة التى تطبقه على العالم الذى تعيش فيه ، لا شيء غير هذا .

عندما كنت شاباً يافعاً لم يكمل تعليمه المدرسى الثانوى فإنى كنت أعيش فى سيارة وأنام على الأرض ، وأشتغل فى الأعمال اليدوية الشاقة بأدنى الأجور . غالباً ما كنت أشعر بالرثاء لحالى لأننى ليس لدى أى مال ، وكنت أشعر بالحسد تجاه هؤلاء الذين يبدو أن أمورهم تسير على ما يرام ، وتمنيت لو كنت محظوظاً بالقدر نفسه مثلهم . وصدقت الهراء القديم عديم النفع الذى يقول : " يزداد الأثرياء ثراءً ويزداد القراء فقرًا " . وكنت أظن أن الأشخاص الذين حققوا نجاحاً قد بدأوا حياتهم وهو يتحلون بحظ عظيم من الحياة . وكنت مقتنعاً بأنه إذا لم يكن المرء من عائلة كريمة ، وتلقى تعليماً جيداً وأمامه كل أنواع الفرص المالية فلا أمل لديه على الإطلاق .

## الجميع يبدأ من الصفر

ولقد كانت صدمتني حقيقة عندما عرفت أن كل من حققوا النجاح في أمريكا بدأوا واقعياً من نقطة الصفر . فما هي إلا نسبة أقل من واحد بالمائة من الأمريكيين الناجحين مالياً الذين انطلقوا من إرث عائلي من أى نوع . يكاد يكون كل النجاح المالي تم تحقيقه خلال جيل واحد ، فإن أثرى رجل في أمريكا هو " بيل جيتس " الذي يبلغ من العمر ٤٢ عاماً ، الذي هجر الدراسة في جامعة " هارفارد " لكي يبدأ مشروعه الخاص في عمر العشرين .

ويسألنى الناس مراراً وتكراراً كيف يمكن لهم أن يغيروا من حياتهم أو أن يبدأوا مشروعًا جديداً إذا لم يكن لديهم أى نقود . فأخبرهم أن هناك مئات إن لم تكن الآلاف من المشاريع التي يمكن البدء بها اعتماداً على مبلغ أقل من ١٠٠ دولار . لكن هذه المشاريع تتطلب رأس المال عقلياً وبدنياً أكثر من الرأس المال النقدي لتأسيسها . إن أهم ملكية يمكنك استثمارها في مسارك المهني أو في أى مشروع جديد هي ملكيتك من العرق والجهد ، فهي ما يعكس استعدادك للعمل وللكد من أجل بلوغ أهدافك ، ومادمت تحوز هذا فسيكون لك في النهاية أى شيء آخر تحتاج إليه .

## فَكُّرْ بِالْأَمْرِ طَوَالِ الْوَقْتِ

من أجل أن تصنع مستقبلك فمن الأهمية بمكان أن تضع هدفك لتحقيق الاستقلال المالي في البؤرة المحورية لعقلك . السبب الرئيسي الذي يمنع الناس من تحقيق أهدافهم المالية هو أنهن لا يولونها ما يكفي من تفكيرهم حتى يفوت الأوان . فالأهداف المالية لا تعدو كونها شأنًا من بين الشئون الأخرى التي ينشغلون بها في حياتهم اليومية .

وذكر أنك تصبح الشخص الذي تيفيه معظم الوقت . لا مناص من أنك تجذب إلى حياتك الأغراض المادية التي غالباً ما تنفع بها وتحظى بها . إذا كنت تفكير في كسب المزيد من المال وتحقيق الاستقلال المالي طيلة الوقت ، فلا مناص من أنك سوف تجذب إليه المزيد والمزيد من الفرص التي تتيح لك كسب المزيد من المال وادخاره .

## الطريق إلى الإخفاق المالي

ليس لدى أغلب العائلات الأمريكية في يومنا هذا أية مدخلات أو احتياطات نقدية . إن نسبة ٧٠٪ كاملة من الأمريكيين العاملين ليس لديهم أي فائض من الدخل ، مما يعني أنهم ينفقون كل ما يجذبونه ، وغالباً ينفقون ما هو أكثر قليلاً من قيمة بطاقات الائتمان ، دون أن يتبقى أي شيء .

فالأسرة الأمريكية متوسطة الحال يتهددها التشرد الممكن في غضون شهرين . فإذا ما انقطع دخلهم لفترة من الوقت فإنهم سيقعون في خانقة مالية شديدة ، ولن يصبحوا قادرين على دفع الإيجارات أو أقساط المنزل .

الناس بلا مال كما لو أنهم بلا طعام ليأكلوا لفترة طويلة ، يصبحون منشغلين انشغالاً تاماً بالطعام ، ولا يستطيعون التفكير في أي شيء آخر . وعلى النحو نفسه فإن أصحاب المشكلات المالية يفكرون ويقلقون بشأن المال طيلة الوقت ، ولا يتبقى لديهم إلا قليل من الطاقة الانفعالية أو الروحية لكي ينفقوها في العالم المحيط بهم .

## أنت بحاجة إلى مال كاف لكىلا تقلق

أطلق عالم النفس " فريدرك هيرزبرج " على المال اسم " العامل الوقائي " . فعند بلوغه يصبح له أهمية ثانوية مما يعني أنك بحاجة إلى مقدار الحد الأدنى من المال حتى تشعر بالأمان . فإذا كان ما لديك أقل مما تحتاج فسوف تفكر بشأن المال طيلة الوقت ، وإذا كان ما لديك أكثر مما تحتاج فسوف تكون قادراً على الاسترخاء والتفكير بشأن أمور أخرى أهم بالنسبة لك .

سيخبرك الآثرياء من الناس أن المال ما هو إلا طريقة للاحتفاظ بالهدف . فما إن تتحقق مستوى بعيته حتى تصبح واعياً بذلك ، لكنك تتوقف عن التفكير بشأنه طيلة الوقت وتتنظر إلى المال بدرجة أكبر على أنه مقياس لمدى جودة أدائك . فعندما يصبح لديك ما يكفي من المال ، ستبدأ عندئذٍ تركيز تفكيرك بشكل أكثر على صحتك ، وعلاقاتك ، وتحقيق اختلاف في حياتك العملية ، وستقضى المزيد من الوقت مع عائلتك . فعند مستوى بعيته لا يعود المال هو همك الرئيسي ، فتحسن حياتك بكمالها عند وصولك لهذه النقطة .

ولكن أدنى من هذه النقطة فلن تفكك في أي شيء آخر ، فإنك تستيقظ في الصباح وتفكر في المال ، وتحدث عن المال عند تناول الإفطار ، وتظل قلقاً بخصوص المال طيلة يومك ، وتوثر همومك المالية على علاقاتك وتلقي بظلالها على جميع خياراتك بما في ذلك تحديد ما ستتناوله في وجبة الغداء ، مما يستحيل معه العيش .

كما أن المشاكل بشأن المال هي السبب الأول لانهيار الزيجات ، والنزاعات والطلاق في عديد من الدول . وعندما تصبح مشاغل ومخاوف المال مستحوذة تماماً ، فإنها تعد أكبر مصادر الضغوط ، والتوتر ، بل والانتحار .

إنك تدين نفسك بكل ما ينبع عليك القيام به لبلوغ الأمان المالي ، ومن ثم تحقيق هدفك بالاستقلال المالي . بالنسبة للأشخاص الراشدين تعد المسؤولية الكبرى في الحياة هي توفير الحماية المالية عن طريق الأصول المستمرة جيداً ، بحيث لا يساورك القلق بشأن المال مرة أخرى .

### يقوم الجميع بهذا

لحسن الحظ أن من حولك قدرأً وفيراً من التوجيه والإرشاد لمساعدتك على تحقيق الاستقلال المالي . فإنك تقرأ المزيد من الحكايات عن بلوغ الثراء من نقطة الصفر في الكتب والمجلات ، وتسمع بها في حياة أشخاص عرفتهم معرفة مباشرة أو غير مباشرة . هناك مئات الآلاف ، بل الملايين من الأشخاص الذين بدأوا من لا شيء ووصلوا إلى القمة على المستوى المالي . هناك المزيد من الأفكار والمعلومات تحت يديك بشأن طريقة بلوغ الاستقلال المالي ، وعدددها أكثر من أن تتمكن من تطبيقها إذا عشت مئات الأعوام .

تستطيع أن تزيد من احتمال بلوغك للنجاح المالي زيادة هائلة عن طريق تطبيق مبدأ الاقتداء في نشاطاتك . ويقول هذا المبدأ إنك ستكون ناجحاً بقدر ما توصلت إلى ما يقوم به الناجحون الآخرون ، ثم تقوم بهذه الأمور نفسهامرة تلو الأخرى .

وهذه معادلة نجاح بسيطة واضحة يغفل عنها الكثير من الناس تماماً . ولكنهم يقللون الأمور رأساً على عقب . فهم يحاولون تحقيق النجاح في أية وظيفة أو

مشروع دون النظر باهتمام إلى الأشخاص الناجحين في نفس المجال . فهم يرفضون التعلم من خبرات الآخرين .

### تعلم من أصحاب الخبرة

لأكثر من خمسين عاماً عكف صديقي " كوب كوبماير " على دراسة الأشخاص الناجحين ، وقام بقراءة ما يزيد على الستة آلاف كتاب حول النجاح ، واستخلص من بحثه ألف مبدأ للنجاح . وقد أخبرني أن أهم مبادئ النجاح التي اكتشفها على الإطلاق كان ببساطة : " التعلم من أصحاب الخبرة " .

فيقول إنه ليس هناك ما يكفي من الوقت على الأرض لكي يكتشف المرء كل شيء بنفسه ، وإذا رغب في أن يكون ناجحاً ينبغي عليه أن يتوصل إلى من هم يستمتعون بالفعل بطاراز النجاح الذي يرغبه ، ثم يتعلم ما تعلموه ويقوم بما قاموا به ، ويوافق ذلك حتى يتحقق النتائج نفسها .

لا تهدى الأسابيع والشهور ، بل والأعوام من حياتك في محاولة لكي تخترق وتكتشف مجالات جديدة بنفسك . وقم بذلك بقراءة الكتب ، والاستفادة إلى البرامج الصوتية المسجلة وحضور الدورات التدريبية التي يقدمها الأشخاص الذين بدأوا من نقطة الصفر وحققوا نجاحاً مالياً . تعلم وأتقن المهارات نفسها التي مكتنفهم من بلوغ النجاح .

### أضف قيمة على كل ما تفعل

يعد مبدأ خلق القيمة سراً حيوياً من أجل تحقيق النجاح المالي ، ويقول هذا المبدأ : كل الثروة تتحقق كنتيجة لتزايد القيمة بطريقة أو أخرى .

إن سر زيادة مكاسبك وتحقيق التقدم المتتسارع هو قدرتك على خلق وإضافة القيمة على عملك ، وعلى شركتك ، وعملياتك . وكلما أضفت من قيمة زادت قيمة ما تجنيه . إن قدرتك على الحصول على ما تحتاج إليه من المعارف الأساسية والأفكار والرؤى والمهارات ، ومن ثم قدرتك على تطبيق تلك المهارات في وقتها

المناسب وبغرض تحسين حياة أو عمل شخص آخر ، من شأن هذا كله أن يحدد العوائد المالية التي ستتمتع بها في النهاية .

وبعبارة أخرى ينبغي عليك أن تبحث على الدوام عن وسائل لرفع قيمة مساهمتك في العالم المحيط بك . إن المصادر الحقة لكل قيمة واقعية مستديمة ولخلق الثروة تكمن في مراعاة مصلحة العميل ، والقيمة العائدة عليه ، والسعى الدائم للبحث عن وسائل لتحسين حياة الآخرين .

### الأسرار السبعة لتكوين الثروة

هناك سبعة طرق ممتازة لرفع قيمتك في عمالك وفي عملك ، أية واحدة من بينها تكفي في حد ذاتها لكى تتحقق لك النجاح المالى . وحين تضم كل تلك الأفكار إلى بعضها البعض ستبدأ في جنى المزيد من المال وسوف تتقدم على نحو أسرع كما لم تخيل من قبل .

### أنجز على نحو أسرع

الطريقة الأولى لكى ترفع من قيمتك هي إنجاز المهام على نحو أسرع . زد من السرعة التي تتوصل بها إلى النتائج المحددة المنشودة من الآخرين . أصبح الجميع اليوم في عجلة شديدة ، فالعميل الذى لم يكن يعرف أنه بحاجة إلى منتجك أو خدمتك من قبل أصبح فى أشد الحاجة إليها الآن . و كنتيجة لذلك بدا كما لو أن هناك علاقة تأثير وتأثير مباشرة بين السرعة التي تقدم بها الخدمة وتقديرهم لقيمة المنتج أو الخدمة . فعندما تقوم بمهمة بسرعة يتم اعتبارك أكثر كفاءة من شخص يقوم بها ببطء ، كما أن منتجاتك ستعتبر أعلى جودة . فالسرعة تمنحك أفضلية على منافسك ويكاد ينطبق ذلك على كل المعايير .

إن أي إبداع فى عالم إدارة الأعمال اليوم يستهدف تقليل مقدار الوقت الذى يقتضيه التوصل إلى نتيجة بعينها . ويستهدف زيادة السرعة التي تحقق بها رضا عملائك وما يرغبون فيه . ويستهدف كل تقدم تكنولوجى تسريع عملية إنجاز المهمة . إن أغلب مفاهيم الإدارة الرائجة التى تطبق حالياً تتعامل مع السرعة

وتقليل الوقت اللازم . تشمل تلك الممارسات على سبيل المثال إعادة التصميم ، وإعادة التركيب ، وإعادة التنظيم ، وإعادة الابتكار ، وكلها طرق لعملية التحسين والابتكار والتوصيل بشكل أسرع من المنافسين .

هناك المزيد والمزيد من المنافسة في عالم الأعمال التجارية تستهدف تجاوز المنافسين عن طريق التوصل لطرق خدمة العملاء بشكل أسرع . إن تسجيل كل سرعة جديدة في إرضاء العملاء، تصبح علامة بارزة ينبغي على كل منافس تال أن يتواكب معها إذا رغب في البقاء في السوق .

إن كل ما تحتاج إليه هو فكرة لكي تخدم عملاءك أسرع بنسبة ١٠ بالمائة من المنافسين ، ولو سوف تجد نفسك على طريقك لتحقيق الاستقلال المالي . ولقد أسس "توم مونجان" سلسلة محلات "دومينو بييتزا" منطلاقاً من فكرة بسيطة للتوصيل البييتزا أسرع من أي منافس آخر . ولقد تقاعد مؤخراً ولديه ثروة شخصية تقدر بـ ١,٨ مليار دولار . ينبغي عليك أن تفكري يومياً حول كيفية الإسراع من عملية خدمتك لعملائك . فالسرعة مصدر حقيقى للقيمة يدفع الناس نظيره عن طيب خاطر .

## حسن من جودتك

الطريقة الثانية التي يمكنك بها إضافة قيمة وتكوين ثروة هي تقديم جودة أفضل من منافسيك ولكن بنفس أسعارهم . ولكل تحسن من الجودة يتبعه عليك أولاً أن تكتشف تعريف منافسك للجودة ومن ثم تبحث عن وسائل لإرضاء عميلك في النطاق نفسه دون أن تزيد من التكاليف .

لا تعلم شركات عديدة على وجه التأكيد تعريف عميلهم للجودة . والحق أن الجودة هي ما يحدده العميل أياً كانت . ويمكن تعريف إدارة الجودة الكلية خير تعريف بقولنا : " هي التوصل لما يرغب فيه العميل حقاً ، ثم توفيره له أسرع من المنافسين " .

لا تقتصر الجودة وحسب على استمرارية أعظم للمنتج أو تفوق في التصميم . فالجودة يقصد منها قبل كل شيء المتنفسة ، بحيث تلبى حاجة بعينها لدى

العميل . إن ما يحدد الجودة في عقل العميل هي تلك المنفعة المحددة التي ينشدها ، ومدى كفاءة توفير هذه المنفعة له .

إن اللقاءات التي أجريت مع آلاف العملاء أشارت إلى أن أي عرض يقدم لهم له جانبان : أولاً الخدمة أو المنتج في حد ذاته ، وثانياً طريقة توصيل الخدمة أو المنتج . لهذا يمكن القول أن " ماكدونالدز " تقدم جودة ممتازة من ناحية إرضاء رغبة العملاء ، بالنسبة للسرعة وللقيمة ، وللنظافة ، والسعر . لا تحاول " ماكدونالدز " منافسة المطاعم رفيعة النزق ، لكنها بدلاً من ذلك توفر لعملائها على مستوى العالم ما ينشدونه تماماً فيما يخص الطعام السريع ، بأسعار في مقدورهم دفعها .

اسأل نفسك على الدوام : " كيف يمكنني أن أرفع من جودة ما أقوم به ، وفقاً لما يرغبه عميلي حقاً؟ " وإليك استراتيجية أساسية : استمع إلى عميلك ، إلى أسئلته واقتراحاته وحتى شكواه . ادع عملاءك لأن يمدوك بمحدود حيوى بانتظام . واطلب منهم إذا كانت لديهم أية اقتراحات من أجل تحسين منتجاتك أو خدماتك . إذا قمت بطلب آراء عملائك بشكل منظم فسوف يخبرونك بما عليك القيام به لإرضائهم بدرجة أكثر وأكثر . وهذه الآراء بوسعها أن تمنحك مزايا تنافسية في سوقك .

### ابحث عن طرق لزيادة القيمة

السر الثالث لتصبح ثرياً هو البحث عن طرق لزيادة قيمة كل شيء تقوم به . فإذا أردت أن تبرز كشخص أو شركة فإنه عليك أن تضيف قيمة لكل ما تقوم به بحيث يعتبر عميلك عرضك هو الأفضل بين منافسيك . تستطيع أن تضيف قيمة إلى منتجك أو خدمتك عن طريق تحسين التصميم بحيث يكون أسهل استخداماً . وتستطيع أن تزيد من قيمته عن طريق تبسيط طريقة التشغيل . قامت شركة " آبل " لأجهزة الكمبيوتر بالأمررين معاً في الوقت نفسه ، لقد حولت صناعة الكمبيوتر الشخصي عن طريق تيسير استخدامه على الشخص غير المترعرع . فمن بين ما يؤكدده ويتفق عليه الكثيرون من مستخدمي أجهزة " آبل " أنهم لم يلجأوا مطلقاً إلى قراءة كتب التعليمات . فإن تجهيز

واستخدام كل من أجهزة الكمبيوتر ، ومكملاتها الفرعية والبرامج سهل جداً ، وعملي ، ويفسر نفسه بنفسه . وقد أصبحت سهولة الاستخدام والتصميم الأفضل مصادر هائلة للقيمة المضافة في شركة "آبل" ، ولعدد لا يحصى من الشركات الأخرى التي تنتهي النهاج نفسه .

ما الذي بوسعك القيام به حتى تضيف القيمة لما تفعله يوماً بعد الآخر ؟ يرفع مندوبي المبيعات من القيمة عن طريق طرحهم أسئلة أدق ، والاستماع بانتباه أعلى ، والتصميم الحريص لعروض منتجهم أو خدمتهم بحيث تتفق تماماً ما يريدهم عملاؤهم . ونتيجة لذلك يعتبر العملاء مندوبي المبيعات من هذا النوع مصادر أعلى قيمة لأعمالهم من مندوبي المبيعات الآخرين الذين لا يولون مثل هذا الاعتناء . الحميم .

### سهل مهمة العمل معك

السر الرابع لزيادة القيمة هو زيادة سهولة شراء واستخدام منتجك أو خدمتك . وتبهر متاجر الأطعمة السريعة بآلاف الأعداد على أن المزيد والمزيد من الأشخاص على استعداد لدفع المال من أجل سهولة الوصول للسلعة . فإن المستهلكين يدفعون من ١٥ بالمائة إلى ٢٠ بالمائة زيادة على أغلب الأسعار . وبالنسبة لهم يستحق الأمر هذا لأنهم لا يصبحون مضطرين لقيادة سياراتهم عبر المدينة إلى المراكز التجارية ومحلات البقالة الضخمة من أجل شراء المنتجات نفسها .

إن الرواج الفائق لماكينات صرف النقود الآلية والمتاحة على مدى الأربع والعشرين ساعة ، لهو مثال بارز على سهولة الوصول المتزايدة للخدمة . لقد استطاعت البنوك أن تزيد قيمتها بالنسبة للعملاء عن طريق تيسير عمل الإيداعات والسحبوات . وتعد نوافذ البيع المخصصة لقائدى السيارات فى مطاعم الوجبات السريعة مثلاً آخر على تسهيل شراء أحد الأشياء لزيادة المبيعات . وسرعة الانتقاء والتوصيل للمنتج أو الخدمة طريقة أخرى يمكنك من خلالها التسهيل على العملاء لاختيارك من بين منافسيك .

كيف تيسر على عملائك استخدام منتجاتك أو خدماتك ؟ كيف تيسر على عملائك المحتملين التعامل معك بثقة تامة بحيث لن يفكر أحدهم في التعامل مع أي شخص آخر ؟

### تحسين خدمة العميل

السر الخامس لخلق القيمة وزيادة الثروة هو تحسين خدمة العميل ومعاملته على نحو أفضل . تغلب النزعة العاطفية على الناس ، ويتأثرون تأثيراً عظيماً بذاته، ومودة الأشخاص الذين يتعاملون معهم . وتعتبر سياسات خدمة العميل المتفوقة مصدراً هائلاً للمزايا التنافسية في الأسواق شديدة الصعوبة .

"نورستروم" هي أنجح سلسلة متاجر فائقة الخدمة في أمريكا ، وما من عميل يتتردد عليها تقريباً يتحدث إليك دون أن يخبرك بهذا ، وبأن الأمر لا يرجع فقط إلى أن ما يعرضونه من منتجات أفضل وأكثر اختلافاً مما تقدمه أية سلسلة متاجر أخرى . إن ميزتهم التنافسية أنهم يقدمون خدمة عميل تتسم بالدفء والمودة أكثر من أي متجر آخر في البلاد .

ولقد تحول "ولمارت" من متجر للمبيعات منخفضة السعر وغير معروف جيداً ، في "بنتونفييل" بولاية "آركانساس" ، إلى أكبر متجر للبيع بالتجزئة في العالم . كل ذلك اعتماداً على جعل "ولمارت" متجرًا ودوداً وسازاً وسريعاً لكل من يرتاده . حين يقترب موظفو "ولمارت" من فترة تقاعدهم يصبحون "قائمين على الترحيب" ، فييقنون أمام باب المتجر من الداخل ويرحبون بالعملاء الداخليين وشكراً لهم على الشراء من "ولمارت" .

ترجم بداية "سام والتون" إلى حقبة الأربعينيات حيث كانت عبارة عن متجر تداهمه الديون ، وعريبة نقل صغيرة ، وفكرة مفادها توفير الملابس ومنتجات اللوازم المنزلية لقاطني المدن الصغيرة بأسعار في المتناول . وعن طريق السعي الدؤوب لطرق تقديم خدمة لعملائه من نوع أفضل وبشكل أسرع وبأسعار أقل ، استطاع أن يكون ثروة قدرها ٢٥ مليار دولار .

## اكتسب عملاء دائمين مدى الحياة

يشرح "كارل سوبل" في كتابه "Customers for Life" كيف استطاع أن ينشئ أنجح شركات الاتجار بسيارات الكاديلاك في الولايات المتحدة. كانت فلسفتة هي البحث المتواصل عن طرق تمكنه من أن يقدم لعملائه ما ينشدونه في تجارة السيارات، وكان يسترق السمع لتعليقاتهم وشكواهم، وعندئذ يتخذ الخطوات اللازمة حتى تلك التي لم يقم بها أحد قبل ذلك أبداً.

أحد ابتكاراته أنه كان لديه دائماً سيارات مؤجرة أو مقرضة ذات كفاءة متوفرة بحيث يمكن للأشخاص أن يضعوا سياراتهم خارج الخدمة ويترکونها ليوم كامل. وإذا ما كانت إحدى السيارات الجديدة تحت الضمان بحاجة إلى إصلاحات أو خدمات كان يرسل سيارة جديدة بالقيمة نفسها إلى منزل الشخص لتكون تحت تصرفه، ومن ثم يأخذ سيارة العميل ويعيدها إلى التاجر للقيام باللازم حتى يوفر على المشترك الجديد مشقة القيام بذلك بنفسه.

ومتى ما جاءت سيارة لعمل إصلاحات لها من أي نوع، كان يضمن إصلاحها في أسرع وقت وإلا فإنهم لن يتضمنوا أي نفقات إضافية لأية زيارات تالية خاصة بالمشكلة نفسها. كان كل ميكانيكي يتحمل المسئولية الشخصية عن كل مهمة يلتزم بها، وإذا ما عادت السيارة بسبب المشكلة نفسها يتوجب على الميكانيكي أن يصلحها دون أجر إضافي.

واستمرت قائمة "كارل سوبل" لابتكارات الخدمة، وأكتملت فصلاً بعد آخر. والمحصلة النهائية أن هذه التاجر أصبح الأكثر رواجاً في المناطق التي تقع فيها. كانت ابتكاراته الخدمية باللغة النجاح حتى أن فرقاً من خبراء الجودة حضرت من كل أنحاء العالم بعرض دراسة أنظمته.

ما الطرق التي ترتديها لتحسين خدمة العملاء في مجالك أو نطاقك الصناعي بحيث تكسب بها ميزة تنافسية على منافسيك؟ إن الطرق التي يمكنك أن تحسن بها خدمتك لعملائك، وكذلك لرئيسك في العمل ولزملائك. ما من حدود أمامها إلا ما يصنعه خيالك.

## اتبع الاتجاهات الجديدة

الطريقة السادسة لاكتساب قيمة وتكوين ثروة هي أن تتعزز على الأنماط المتغيرة للحياة وأن توفرها لعملائك . ابحث عن وسائل تغيير كلًّا من الرغبات والأذواق والفضائل لجماعات المستهلكين ، شباباً وعجائز ، مسنين ومتوسطي الحال . قم بدراسة ما للاتجاهات الجديدة من تأثير على سلوك العميل وأنماط الشراء في مناحي المنتجات والخدمات المختلفة .

على سبيل المثال يتقدّم ملايين الأشخاص كل عام عن العمل ، وقد أصبح المتقاعدون يعيشون عمراً أطول عن ذي قبل ، وهناك اتجاه عام صوب تعصية المزيد من الوقت في المنزل . وأصبح المزيد من الأشخاص ينفقون المزيد من المال لتصبح أجواء منازلهم أكثر إراحة ، وانظر إلى نجاح سلاسل المتاجر الخاصة بهذا مثل "هوم ديبوت" و "تارجت ستورز" .

إن أذواق الشباب والراهقين اليوم مختلفة عنها قبل بضعة أعوام . فالتحفيز في أنماط المعيشة والتوزيع السكاني يخلق فرصاً أمام منتجات وخدمات جديدة لم توجد من قبل . كل ما تحتاج إليه هو فكرة جديدة تخدم بها سوقاً صاعداً وسوف تصبح على الطريق لتحقيق الاستقلال المال .

والذي مثلاً على هذا : فقد قام ثلاثة رجال أعمال منذ بضعة أعوام بتأسيس شركة تسمى "California Pizza Kitchen" كاليفورنيا بييتزا كتشن " . ونتيجة لفترة الكساد خلال عامي ١٩٩٠ و ١٩٩١ حيث انخفض معدل ما ينفقه الناس على الطعام خارج المنزل ، مازالوا يرغبون في تناول الطعام نظراً لنمو الحياة مزدحمة الشاغل ، لكنهم لم يعد بوسعيهم الاضطلاع ببنقات المطعم العالمية . تقوم فلسفة كاليفورنيا بييتزا كيتشن " على توفير " الأطعمة السريعة عالية الذوق " بما في ذلك من سلطات جيدة الإعداد وعالية الجودة ، وأنواع " المكرونة " المختلفة ، وفطائر البيتزا التي تكفي لشخص واحد .

وأصابت الفكرة رواجاً فورياً . وانطلاقاً من وحدة واحدة ، سرعان ما ظهرت إلى ٢٤ مطعماً ، وعند هذه النقطة تدخلت شركة " بيبسيكو " واحتسبتها من المؤسسين بمبلغ ١٧ مليون دولار نقداً ، وتهيأت هذه المطعم للحياة .

أى الاتجاهات التي تراها بين عملائك ، في مجال عملك أو نطاق صناعتك ، يمكنك الاستفادة منها وانتهزها لتقديم شيء جديد أو أفضل ؟ واحدة من أولى

قواعد النجاح المالى " أن تعتلى ظهر الحصان فى الاتجاه الصحيح " ، وإياك ومعاندة الاتجاهات السائدة . حاول أن يجعل عملك وتجارتك منسجمة معها ، كما هو الشأن مع القوانين العالمية .

العملاء اليوم لا يسهل إرضاؤهم ، ويتحلون بالمعرفة ، وعلى وعي بالقيمة ، كيف يمكنك إدراك وإعادة تصميم عروضك بحيث تستطيع جذب جماعات العملاء الصاعدة بطراز الأشياء التى يرغبون فيها اليوم ؟

### بع بسعر أقل

الطريقة السابعة لجذب عملائك ، وخلق ثروة من أجلك ، هي تخفيض الأسعار . ابحث عن طرق لبيع المزيد من منتجاتك أو خدماتك لعدد أكثر من الناس بأسعار أقل . " إذا أردت أن تتناول عشاءً مع خاصة الناس ، فينبغي أن تبيع ما لديك لعامتهم " .

إن النجاحات الفائقة لمتاجر مثل " كوستكو " و " سامز كلوب " اعتمدت على إعداد مخازن مكثفة بمنتجات رخيصة الثمن . تلك المنتجات تباع بعشرات الملايين من الدولارات ، ويتواجد عليها العملاء من مسافات أميال ويتدافعون في المساحات الخاصة بإيقاف العربات ، منذ الفجر وحتى الغروب .

كيف يمكنك أن تقدم منتجًا أو خدمة ذات قيمة عالية ولكن بسعر أقل ؟ كيف يمكنك أن تخفض النفقات الالزمة للحصول على المنتج أو الخدمة بالنسبة للعميل وتتوفر عليه الزيادات ؟ كيف يمكنك أن تبيع منتجاتك الاعتيادية بالأسعار الحالية ثم ترفع من البيعات الخاصة بكل عميل عن طريق عرض خصم على شيء إضافي ؟

### قم بضم هذه الوسائل السبع إلى بعضها البعض

تستطيع أن تضاعف من مبيعاتك وأرباحك عن طريق المزج والتركيب بين تلك الوسائل المتنوعة لزيادة قيمة ما تقوم به . يمكنك أن تقوم بوسيلتين أو أكثر في الوقت نفسه ، فإذا ما بحثت عن وسائل لكي تزيد من سرعة توصيل منتجك أو

خدمتك ، وتحسن من الجودة ، وتزيد من سهولة الوصول إليها واستخدامها ، وأن تقدم خدمة أفضل للعميل ، وأن توافق الاتجاهات الجديدة وأنماط الحياة المتغيرة ، وأن تجد طرقاً لتقليل السعر ، إذا ما قمت بهذا كله فسينتابك الذهل للعدد الهائل من الأفكار والإمكانيات التي ستتوصل إليها .

يمكن لفكرة واحدة تقدم للعملاء منفعة على نحو لم يسبق لأحد أن فكر فيه أن تكون نقطة انطلاقك نحو حياة من الاستقلال المالي والإنجاز .

### أصحاب الملايين العصاميون

قام الآلاف من أصحاب الملايين العصاميون بإجراء مقابلات صحفية وإعلامية طويلة للغاية ، ولا تكاد تختلف قصصهم عن بعضها البعض . وقد بدأ معظمهم بالقليل من المال ، أو دون مال إطلاقاً . ولم ينه كثيرون منهم دراستهم الثانوية ، وإذا ذهبوا إلى الجامعة فكثيرون منهم مثل " بيل جيتس " و " بول آلان " مؤسسى شركة " مايكروسوفت " يهجرونها قبل التخرج .

يواصل أغلب أصحاب الملايين العيش في المنطقة السكنية نفسها التي بدأوا بها حياتهم الزوجية . ولا يعلم إلا قلة قليلة من الناس أن قيمتهم تزيد على المليون دولار ، فمن يحيطون بهم من جيران على جانبיהם قد يجنون من المال شهرياً ما يزيد عنهم ، إلا أنهم على الرغم من ذلك لا يعرفون الاستغلال الأمثل لهذه الأموال . فإن أصحاب الملايين العصاميون مختلفون تماماً عن الأشخاص المتوسطين ، في تعاملهم مع كل من الوقت ، والمال والحياة .

### طريق الثراء

إليك عملية بسيطة لكى تصبح مستقلاً مالياً ، وهى مضمونة النجاح ، ولقد آتت ثمارها بالنسبة لكل شخص جربها ذات مرة . وهى تتكون من سلسلة من الأمور التى يمكنك الاستعانة بها لتزيد من احتمالات نجاح حياتك المالية ، ولكنك تتأكد أن المزيد من عوامل الحظ تعمل لصالحك حتى تكسب المزيد من المال .

أولاً ، حتى تصبح مستقلًا مالياً عليك أن تبدأ بتحديد هذا كهدف ، كن جاداً ! كف عن تضييع الوقت والجهد فيما لا ينفع . أنت مسئول ، وإن أى شيء سوف يحدث لك أو لصالحك ، سوف يحدث بسببك .

إذا كنت ترغب في تحقيق مقدار صافٍ ومحدد من المال خلال السنوات العشر إلى العشرين التالية ، قم بتدوين هذا كهدف . قرر على وجه التحديد مقدار ما تنوى أن تبلغه من قيمة لدى نقطة معينة في المستقبل ، فلا يمكنك أن تصيب هدفاً دون أن تفهمه .

ثم قم بتحديد موعد نهائي لتحقيق هدفك ، وقم أيضاً بتحديد مواعيد فرعية للخطوات الفرعية . قم بتقدير المبلغ الذي سوف تجنيه ، أو تدخله ، وتستثمره كل شهر وكل عام لتبلغ هذا الهدف . وحدد الخطوات التي عليك اتخاذها وأعد مقاييس معينة تمكنك من تتبع مسار تقدمك شهرياً . وكلما خططت تفصيلاً زاد احتمال إنجازك لقصدك .

## التزم التفوق

بعد أن يصبح أمامك هدف واضح وخطة للتنامي المالي ، اطرح على نفسك سؤالاً أساسياً : " ما الأمر الذي ينبغي على أن تكون متازاً بشكل مطلق في القيام به حتى أجني المبلغ المال الذي أحتج له لتحقيق الأهداف المالية الموضوعة نصب عيني ؟ "

أياً كانت إجابتك على هذا السؤال ، قم بعدها بتحديد هدف جديد وهو امتلاك هذه المهارة ، ثم تحقيق التفوق التام فيها . إنك تتخذ قراراً بأن تدفع أى ثمن ، أو تبذل أى جهد ، وقطع أية مسافة لكي تصبح الشخص الذي تحتاج أن تكونه لكي تجني مستوى المال المنشود تحقيقه .

## غير أفكارك فيما يخص الثروة

تعد أهم وأشق جوانب تحقيق الاستقلال المالي هي تلك التغييرات التي تدخلها على نفسك من الداخل لكي تصبح مليونيراً من الخارج . ما إن تصبح شخصاً ثرياً

في تفكيرك حتى تكون مستعداً لأن تصبح ثرياً في حياتك كذلك . حتى ولو خسرت مالك لسبب من الأسباب سوف تملك ما يمكنك من استعادته مرة أخرى . سوف تملك معادلاً عقلياً لتكوين الثروة وهو ما يضمن واقعياً نجاحك المال .

وأن تصبح مليونيراً في تفكيرك الخاص يستلزم أن تنتقل من التفكير الإيجابي إلى المعرفة الإيجابية ، ويتوجب عليك أن تنتقل من التمني والتשוק إلى المعرفة المطلقة . ينبغي أن تكون الشخص الذي له من المهارات والماضي النفسي ما يقتضيه تحقيق النجاح المالى ، وما إن تتحلى بهذا الموقف العقلي الثابت فلا أحد يسعه أن ينزعه منك .

على مدار حياتك ، احتفظ برؤية المدى البعيد لأهدافك المالية واضحة نصب عينيك . قم بضم هذه الصورة الذهنية إلى التركيز قصير المدى على العمل الذي يتوجب عليك إنجازه على خير حال ، لكن تحفظ بمقدار المال الذي ترغب في جنيه .

## البداية من جديد

قابلت أشخاصاً نزحوا من أفريقيا والشرق الأوسط مهاجرين إلى أمريكا وكندا ، كانوا رجال أعمال ناجحين في بلدانهم السابقة ، لكنهم خسروا كل شيء نتيجة للحروب ، والثورات أو مصادر الملكية . وقد وصلوا من تلك البلاد وليس لديهم أي شيء ، كل ما جلبوه معهم هو إيمانهم بأن يسعهم أن يبدأوا في تأسيس عمل من جديد وتكوين الثروة التي ينشدونها .

وكثيرون منهم انخرطوا في مشاريع لم يجريوها من قبل مطلقاً . ولكن في غضون أعوام قليلة كان جميع هؤلاء الأشخاص تقريباً - الذين كانوا أثرياء في بلادهم الأصلية - يحققون الثراء مرة أخرى في العالم الجديد . فلقد جلبوا معهم أهم شيء على الإطلاق ، الموقف العقلي الثابت .

## ادفع أنت أولاً<sup>٣</sup>

إن عادة ادخار المال عامل أساسي من عوامل الحظ التي من شأنها أن تزيد احتمالات تحقيق استقلالك المالي . وأفضل القصص التي تعرض قوة الادخار هي القصة الشهيرة لـ " كلاسون " أثرياء بابليون " . والدرس الأساسي لهذه القصة هو أنه لكي تصبح ثرياً ، لابد أن تدفع أنت أولاً على مدار حياتك . يتوجب عليك أن تأخذ مبلغاً محدوداً من كل دخل تجنيه وتضعه جانبأً ، وأن تستثمره استثماراً حريصاً . إن جميع الأشخاص الذين يحققون في النهاية الاستقلال المالي لديهم هذه العادة في ادخار جزء من كل راتب أو أجر يتلقونه ويضعونه جانبأً على المدى البعيد .

يقول مبدأ الادخار : إنك إذا ادخرت واستثمرت ١٠٪ من دخلك على مدار حياتك العملية فستصبح مليونيراً .

يقترب متوسط الراتب السنوي في الولايات المتحدة من ٢٥ ألف دولار للعام ، وإذا قمت بادخار ١٠٪ منه أي ٢٥٠٠ دولار كل عام ، أي ما يزيد على مائة دولار شهرياً بقليل ، ثم قمت باستثمار هذا المال استثماراً حريصاً من أجل أن تجني فائدة بمتوسط ١٠٪ كل عام ، ستبلغ ثروتك ما يزيد على المليون دولار خلال دورة حياتك العملية بكمالها . وسوف تتقاعد في الحقيقة كواحد من الأثرياء !

هناك خطط متنوعة للاستثمار والادخار متاحة أمامك حيث تستطيع أن تدخل المال وتؤجل دفع الضرائب . ويمكن لتلك الحسابات أن تنمو بقوة الفائدة المركبة . وعلى مدار الحياة العملية بكمالها سوف تتمكن تلك الحسابات من تحقيق جميع أهدافك المالية .

إن كل خطوة تتبعها لارخار المال تغير من شخصيتك ، فإنه ينمى تهذيب الذات وضبطها و يجعلك أكثر سيطرة على ذاتك وأكثر ثقة - إن ادخار نقودك بدلًا من إهداها يجعل منك شخصاً أكثر حكمة وأصول نظراً في كل ناحية أخرى من نواحي حياتك .

## ابداً من حيث أنت الآن

قد تظن - لأنك لديك الكثير جداً من الالتزامات والنفقات المالية - أنه لن يسعك أبداً أن تفكّر حتى في إدخار ١٠٪ من دخلك . ولكن تذكر أن "دبليو . كلمانت ستون" قال ذات مرة : "إذا لم تستطع أن تدخر مالاً ، فإن بذور العظمة غير موجودة بداخلك " .

إذا لم تستطع أن تدخر ١٠٪ من دخلك ، يمكنك على الأقل أن تدخر ١٪ ، اجلب لنفسك صندوق إدخار أو برمطاناً وضعه فوق صوان ملابسك . عندما تعود إلى المنزل كل ليلة ضع ما يساوي ٣٠٪ من دخلك الشهري داخل هذا البرطمان .

إذا كنت مثلاً تجني ٢٠٠٠ دولار شهرياً ، فإن نسبة ٢٠٪ هي ٤٠ دولاراً كل شهر . و ٣٠٪ من العشرين دولاراً هي ٦٧ سنتاً كل يوم . ما من أحد لا يستطيع أن يدخر ٦٧ سنتاً كل يوم ، فبدلاً من تناول تلك الأقداح الإضافية من القهوة ، والصودا ، والحلوى ، ضع الـ ٦٧ سنتاً في البرطمان ، في نهاية الشهر خذ العشرين دولاراً من الصندوق ، وضعها في حساب إدخار خاص بك .

يعد هذا حساب إدخار خاصاً لأنه ليس مكاناً تدخر فيه مالك من أجل شراء سيارة جديدة أو ثلاجة أو عربة يمكن قضاء الليل فيها على الطريق . وهذا هو المال الذي تضعه جانباً من أجل استقلالك المالي ؛ هذا المال الذي قررت لا تمسه أو تنفقه لأى سبب كان ، وما إن تضعه جانباً فقد ذهب هذا المال بالنسبة لك إلى الأبد .

ثم تتعلم أن تعيش على نسبة الـ ٩٩٪ الأخرى من دخلك حتى تعتاد ذلك ، وهذا التعديل الطفيف في نفقاتك لابد ألا يتتجاوز شهراً واحداً ، ثم ترتفع نسبة مدخراتك إلى ٢٪ من دخلك وتضعها جانباً ، وتعيش على نسبة الـ ٩٨٪ المتبقية . في الشهر التالي ترفع من نسبة مدخراتك إلى ٣٪ من دخلك ، وهكذا كل شهر .

في غضون سنة واحدة سيكون قد حدث أمران في حياتك المالية ، بدايةً ستجد أنك تدخر ١٠٪ أو أكثر من دخلك كل شهر ، وتعيش على الـ ٩٠٪ الأخرى أو أقل من ذلك ، دون مشكلة أو صعوبة على الإطلاق .

ثانياً ، ستجد أنك تحليت بدرجة أعلى من المسؤولية المالية في كل ناحية أخرى من نواحي حياتك ، وستصبح أكثر حرصاً في النظر لكل ما تنفقه . سوف

تُؤجل بعض المشتريات ، وفي حالات كثيرة لن تشتريها على الإطلاق . وسوف تبدأ في دفع فواتيرك المتأخرة وتقلل من ديونك .

### نشَّط قانون التراكم

وإليك الأمر الأكثر إثارة للدهشة من بين ما سيحدث معك ، إنك سوف تنشط قانون التراكم . وبعد أن تدخر نقودك وتستثمر هذه النقود مع مشاعر الأمل والرغبة التي تراودك ، ستكون هذه النقود مجالاً حيوياً من الطاقة حولها ، وتبدأ في جذب المزيد من المال إلى حياتك ليضاف إلى بعضه البعض .

لقد سمعت مقوله " إن المال يجلب المال " ، وهذا صحيح . فإن تأثير الطاقة الصادرة عن ذلك المال في حسابك المصرفي سيجذب المزيد من الأموال والمزيد من الفرص أمامك لتزييد مستوى دخلك ومدخراتك . وكلما زاد ما تدخره زاد ما تجذبه إليك من أموال ، بالضبط كما يجذب قطب المغناطيس الأقوى قطع المعدن من مسافات أبعد وأبعد .

وسوف تبدأ في تلقى العلاوات الصغيرة والزيادات غير المتوقعة في المدفوع لك مما ستضيفه إلى حسابك الخاص ، لأنك تتبع بعض الأغراض من مرآب سيارتك ومنزلك وتحصل على مبالغ ندية صغيرة ستتجه بها إلى المصرف ، وأن يرد إليك الأشخاص الذين القديمة ، وستحصل على فوائض من ضريبة الدخل لم تكن تتوقعها ، وفي كل حالة من تلك الحالات ستكون هي قوانين التراكم والتجاذب التي تفعل فعلها . وكلما وضعت تلك المبالغ المالية جانباً لادخارها جذبت إلى حياتك المزيد والمزيد من الأموال .

### ستظهر الفرص عندما تكون مستعداً لها

بعد أن تبدأ في توفير المال ستبدأ كذلك في جذب الفرص التي تتيح لك استثمار هذا المال استثماراً ذكيأً . يقول هذا المبدأ من مبادئ النجاح عندما تكون مستعداً سوف تظهر أمامك الفرصة المواتية تماماً وفي الوقت المناسب تماماً .

وخلال تأسيسك لحساباتك المالية ، ستجذب إليك الفرص التي تتيح لك أن تحسن استغلال واستثمار هذا المال في ظروف تدفعك لزيادة مالك بشكل أسرع . غالباً ما ستحصل على عمل خاص بك أو تحقق فرصة دخل إضافي ، وسيكون لديك المال لتحسين استغلال الفرص .

هذه الفرصة المعتدلة على المال أحد أعظم مباح الحياة ، والأشخاص الذين لديهم مال في البنك والتزاماتهم المالية تحت السيطرة ، هم أشخاص مختلفون نسبياً تماماً عن الأشخاص الذين لا شيء في حساباتهم البنكية ، والذين يغلب عليهم القلق تجاه التزاماتهم المالية مع مطلع آخر كل شهر . بامتلاك المال تصبح شخصاً أكثر إيجابية وتفاؤلاً ، تخلق فيما حولك مجالاً حيوياً من الطاقة ، وتتجذب إلى حياتك المزيد من الأشخاص ، والفرص ، والموارد بحيث يعينك هذا كله على تنمية أموالك أسرع فأسرع .

### خطم قانون "باركينسون"

ثمة خطران يجب عليك الانتباه إليهما خلال رحلتك لتحقيق الاستقلال المالي ، بوسع كل واحد منها أن يوهن ، بل يدمّر ، فرصك في تحقيق أهدافك المالية . يوضح أول الخطرين ما يعرف بقانون "باركينسون" ، ويقول إن النفقات دائماً ما ترتفع حتى تتواءى مع الدخل .

من أجل أن تحقق الاستقلال المالي ينبغي عليك أن تقوم بخرق قانون "باركينسون" واعياً ومتعمداً وبشكل منظم . قد ترتفع نفقاتك مع زيادة دخلك ، لكن ينبغي ألا تسمح أبداً لنفقاتك بأن ترتفع للغاية حتى تأتي على كل ما تجنيه . والليك كيفية تحطيم قانون "باركينسون" : كلما ارتفع دخلك ، اعقد العزم على أن تدخر نصف هذه الزيادة وتنفق النصف ، فإذا حصلت على زيادة في الراتب بقيمة ٢٠٠ دولار ، فادرخ ١٠٠ دولار (أو أكثر) منها وأنفق ما تبقى فقط على معيشتك . اجعل ذلك عادة من عاداتك وسيصير مستقبلك المالي أمراً مضبوطاً .

## حق التراء ببطء

الخطر الثاني الذي يمكن أن يهدد أحالمك بالنجاح المالي هو عقلية التراء السريع ، وتعنى الرغبة في الحصول على المال بسهولة ، دون عمل أو دفع الثمن كاملاً مقابل هذا المال مسبقاً . هناك مثل ياباني قديم يقول : " كسب المال يشبه الحفر في الرمال بابرة ، وخسارة المال تشبه صب الماء في الرمال " . الأمر الوحيد المهيئ فيما يتعلق بالمال هو فقدانه . وما إن تبدأ في ادخار مالك ، حتى تبدأ في ممارسة قانون الاستثمار ، ويقول هذا القانون قم بالاستقصاء والتحري قبل الاستثمار . أى أن تقضي في التحرى والاستقصاء دراسة الاستثمارات وقتاً مساوياً لما قضيته خلال كسب المال ، واستقر على أن تستوعب الاستثمار قبل أن تسهم بمالك المكروب بالمشقة والكد .

ولا تنس أنك إذا ادخلت ألفي دولار خلال عام ثم خسرت المبلغ برعونة واندفاع في استثمار سيئ ، فإنك لم تفقد المال وحسب ، بل خسرت عاماً متواصلاً من العمل الشاق ، وقدت عاماً من حياتك غير قابل للتعويض .

القانون الأخير بشأن المال الذي سيجعلك محظوظاً هو قانون الاحتفاظ ، ويقول هذا القانون لا يهمكم تجني من المال ، ولكنكم تحفظوه من المال .

ينجح معظم الأشخاص في جنى مبالغ هائلة من النقود على مدار فترة حياتهم ثم ينتهي بهم الحال معتمدين على الأقارب أو على الرعاية الاجتماعية عند انتهاء حياتهم العملية . لقد جنوا المال ، لكنهم لم يحتفظوا به .

## ثلاث قوائم للمقعد الدائري الصغير

القوائم الثلاث المقعد الاستقلال المالي هي : الادخار ، والاستثمار ، والتأمين . ليكن حدقك المالي الأول أن تجمع مبلغاً مساوياً لنفقات المعيشة لمدة من شهرين إلى ستة أشهر . ينبغي وضع هذا المال جانباً في حساب سوق المال أو صندوق تعاوني متوازن حيث يمكن تحويله لسيولة نقدية في حالة الطوارئ .

القائمة الثانية المقعد الأمان المالي هي التأمين ، إذ يجب عليك أن تؤمن ضد أي حادثة أو طارئ لا يمكنك تغطيته مالياً . كما يجب أن تؤمن على حياتك لتزويده أسرتك به في حالة حدوث أي شيء لك . كما يجب أن تؤمن تأميناً كاملاً ضد

الشكلات الصحية ، وحوادث السيارات ، والحرائق ، وجرائم السرقة ، أو أية أضرار أخرى محتملة . إياك والثقة في الحظ الحسن أو المصادفات عندما يتعلق الأمر بالتأمين ، فالعديد من الناس قد أفسدوا حياتهم بكمالها وحياة أسرهم لأنهم حاولوا توفير التأمين .

وفي النهاية بعد أن تصبح مؤمناً تماماً ، وبحوزتك دعامة مالية مدخلة جانباً ، ينبغي عليك أن تبدأ في الاستثمار الحريص في نواح تكون قد درستها دراسة وافية وشاملة ، أو مع أشخاص آخرين ناجحين من تعرفهم وثق بهم .

### لا تفقد المال

لابد أن يعتمد التراكم المالي في حياتك بدرجة كبيرة على " قوة الدفع إلى الأمام " . ففي كل مرة تحقق مستوى مالياً بعينه عليك أن تحفظه تحت إدارة مالية حريصة ومن خلال تأمين شامل ضد أي حدث غير سار قد يحدث . ما إن تكون المال فإنه ينبغي عليك أن تستغل كل ذكائك للاحتفاظ به . فلا تفقده !

### استثمر ذاتك

لعل أفضل استثمار يمكنك القيام به هو أن تستثمر في ذاتك ، أن تقوم بالتحسين المستمر لتلك المهارات التي تتيح لك كسب المال في المقام الأول . يمكن أن تعادل حضور المحاضرات الجامعية كاملة كل عام عن طريق القراءة لساعة يومياً في مجالك والاستماع إلى البرامج الصوتية في سيارتك ، وحضور المنتديات والدورات التدريبية بانتظام من حين لآخر .

كل عام إضافي من التعلم الموجه ذاتياً سوف يزيد من دخلك السنوي بنسبة ٢٠٪ أو حتى أكثر من هذا . غالباً ما ستتحسن ما تتوصل إليه من نتائج . لقد التقى بأشخاص كثيرين من ضاعفوا دخلهم الشخصي ضعفين وثلاثة أضعاف بمجرد مرور عام من شروعهم في برنامج النمو الشخصي والاحترافي .

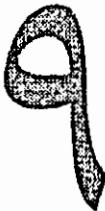
عندما تبلغ التفوق المطلق في مجالك فإليك ستحصل في نهاية الأمر على أجر مجز جداً نظير هذا . وحين تجني دخلاً طيباً ، وتحطم قانون " باركينسون " على

الدوان ، فستدخل المزد والزبد من أرباحك المتزايدة ، وستضع عندئذ هذا المال في استثمارات حريصة ، تعرف بشأنها جيداً وتفهمها ، ومع أشخاص ثق بهم . سينمو مالك وتتراكم فوائده عاماً بعد عام . سيخلو عاتقك من الديون تماماً وتبني حصانتك المالية ، ثم في النهاية ستبلغ هدفك في الاستقلال المالي . ثم سيومي المحيطون بك نحوك ويحسدونك على حظك ، لكن ستعرف عندئذ أن الأمر لا صلة له بالحظ .

### أنشطة عملية

#### ما يمكنك القيام به الآن

١. اتخاذ قراراً في يومنا هذا بأن تتحقق الاستقلال المالي ؛ واعتبره هدفاً وضمه نصب عينيك ، وضع خطة لذلك وجداول زمنية وتوقعات ، وقم بشيء ما كل يوم سعياً وراء هدفك .
٢. أن تصبح خبيراً في إدارة المال مهارة يمكنك تعلمها وإتقانها ، ولسوف تخدمك بقية حياتك .
٣. ابحث على الدوان عن طرق لكي تزيد من قيمتك بالنسبة لشركتك ولعملائك ؛ وركز على النتائج التي يقدّرها الآخرون ويدفعون مقابلأ لها .
٤. ادفع أنت أولاً ؛ اجعل من بين عاداتك إدخار نسبة مئوية من كل ما تجنيه أو تتلقاه ، ضع المدخرات جانبأ ولا تقربها .
٥. حطم قانون "باركينسون" عن طريق إدخار ٥٠٪ من كل زيادة تحصل عليها لبقية حياتك المهنية ، واستثمر المدخرات بحرص بحد أقصى من الأمان وحد أقصى من العوائد .
٦. كون احتياطياً نقدياً وافياً لتنطية نفقات فترة تتراوح من شهرين إلى ستة أشهر ؛ أمن على حياتك وصحتك ومنزلك وسياراتك وممتلكاتك . لا تقامر بمستقبلك .
٧. استثمر ذاتك عن طريق التحسين التواصلي لما تؤديه من مهام لها العائد المالي الأقصى عليك . فأنت أهم أصولك العينية من حيث القدر والقيمة .



## المبدأ الثامن - أنت عبقرى

”إن منبع ومركز القوة الإبداعية لدى الناس جمِيعاً  
هو القدرة على التصور ، أو طاقة الخيال.“

- روبرت كولير

يعد عقلك أثمن ممتلكاتك ، إذ يمكنه أن يجعلك ثرياً أو فقيراً ، سعيداً أو باساً . فعن طريق استخدام ذكائك الاستخدام المناسب يمكنك أن تخلق لنفسك حياة رائعة . فما من مشكلة لا يمكنك حلها ، وما من عقبة لا يمكنك تجاوزها ، وما من هدف لا يمكنك تحقيقه فقط إذا بدأت تحسين استغلال طاقتوك العقلية الذهلة .

والحقيقة أن بمقدورك أن تكون عبقرياً . إن لديك الإمكانيات أن تستخدم مستويات أعلى بكثير من الذكاء والإبداع كما لم يحدث لك من قبل . وفقاً لخبير العقل ”تونى بوزان“ فإن عقلك يحتوى على ١٠٠ مليار خلية . كل خلية منها متصلة ومتراقبة بما يقرب من ٢٠،٠٠٠ خلية أخرى ، وهذا يساوى رياضياً رقم مائة مليون مصريوباً في نفسه عشرين ألف مرة ، أو الرقم واحد متبوعاً بثمانين صفحات من الأصفار . إن كلّاً من تلك الصلات والروابط بين الخلايا هي

إمكانية لفكرة جديدة أو رؤية جديدة ، مما يعني أن العدد المحتمل الأفكار والابتكارات المختلفة التي بوسعي توليدها يتجاوز بكثير كل الذرات الموجودة في العالم المعروف .

يحظى عقلك بإمكانيات حفظ هائلة ، وهناك تاريخ حالات طبية لأشخاص فقدوا ما يقرب من ٩٠٪ من عقولهم نتيجة لحوادث جسيمة ، ومع هذا فمازال بمقدورهم أن يمارسوا الوظائف الضرورية بنسبة الـ ١٠٪ المتبقية ، حتى إنهم يحصلون على أعلى الدرجات في الاختبارات الدراسية .

### الكلمات التي تستخدمنا

لعلك سمعت ما يقال بأن الأشخاص العاديين لا يستخدمون إلا نسبة ١٠٪ من عقولهم ، بل إنه للأسف أقل من هذا . وفقاً لمعهد العقل في جامعة " ستانفورد " فإن الأشخاص المتوسطين لا يستخدمون ١٠٪ من إمكاناتهم ، بل ما يقرب من ٢٪ وتمضي البقية الباقية دون استخدام أو تقدير على مدار حياة الفرد في العتاد . ويبدو الأمر كما لو أن لديك حساباً في البنك يقدر بعشرة ألف دولار ، لكنك لا تنفق مطلقاً أكثر من ألفي دولار . يبقى الرصيد هناك كما هو ، ناهيك عن جنى الفوائد . ترتبط المعرفة باللغات ارتباطاً مباشرأً بالذكاء والقدرة على النجاح والإنجاز . هناك ما يزيد على ستمائة ألف مفردة في اللغة الإنجليزية . ولا يستخدم الشخص العادي منها إلا حوالي ألف ومائة كلمة في الحديث اليومي . إن ما يقرب من نسبة ٨٥٪ من جميع استخدام اللغة الإنجليزية مغطاة بألفي مفردة ، ونسبة ٩٥٪ من الصحف والمجلات والمحطات الإذاعية والتلفزيونية تستخدم حوالي أربعة آلاف مفردة من ستمائة ألف مفردة متاحة للاستخدام .

هناك علاقة مباشرة بين معارفك واستخدامك للمفردات وبين دخلك ، والذكاء . يرجع ذلك إلى أن كل مفردة هي في الحقيقة وحدة بناء عقلية ، وتمثل فكرة ما . فطالما زاد عدد ما تعرفه وتستخدمه من مفردات ارتفعت درجة دقة أفكارك ومدى تركيبها . فمن لديهم قاموس مفردات كبير هم أكثر قدرة على مستوى أعلى من الأداء وأكثر ابتكاراً بما لا يُقاس وأثقل بظواهراً من ذوى المعرفة المحدودة الذين وضعوا حدوداً كذلك على قدرات تفكيرهم .

### زد من ذكائك

تستطيع حقاً أن تزيد من ذكائك وفعالية تفكيرك عن طريق رفع حصيلة مفرداتك لا أكثر . فإن كل مفردة تعلمها تؤهلك وتحسن من قدرتك على استخدام من ١٠ إلى ١٥ من المفردات الأخرى . وكلما تعلمت المزيد من المفردات زاد ما يمكنك تعلمه من المفردات الإضافية . فإذا كنت تتعلم مفردة جديدة كل يوم ، أي ٣٦٥ يوماً في العام ، ستكون في غضون خمسة أعوام واحداً من أفسح الأشخاص وأذكاءهم في مجتمعنا .

يعتبر بعض الأشخاص من المحظوظين لمجرد أنهما تعلموا كيف يستخدمون المزيد من قدرتهم العقلية أكثر من الشخص العادي . لقد تعلموا استخدام ذكائهما وعقلهم كأداة للنجاح ، ونتيجة لهذا يتخذون قرارات أفضل ويحصلون على نتائج أحسن ، وبشكل أسرع من الآخرين . عندما تتعرس على الانتفاع بالرائد من عقلك غير المحدود أيضاً سوف تبدأ في إنجاز أمور ستصيب جميع من حولك بالذهول . يقول قانون التركيز إنه أيّاً كان ما تفكّر فيه وتتحمّل بشانه معظم الوقت فسيزدهر هذا الشيء في حياتك . عند تطبيق قانون التركيز على قوى العقل يقول إنه " بقدر تركيزك على أية فكرة ، أو مشكلة أو هدف بقدر ما تنشط إمكانياتك العقلية وتحتفظ ، بحيث تركز على حل هذه المشكلة أو بلوغ هذا الهدف " .

### اتخذ قراراً

يقول قانون القرارات إن أي قرار واضح ومحدد من شأنه أن يصفى عقلك ويحفز قدراتك الإبداعية . حين تكون غير قادر على اتخاذ قرار ، وحين لا تستطيع أن تحدد إذا ما كنت ستقوم بأمر ما أم لا ، تبدو كأنك تأخذ خطوة للأمام وخطوتين للوراء ، ومن السهل أن يشوّش انتباحك وتفقد قدرتك على التركيز والتفكير بوضوح .

لكن عندما تتخذ قراراً واضحاً بشأن هدف ما أو سلوك معينه يمكنك اتخاذه بغض حل مسألة من المسائل ، يتلاشى تشكّكك وارتباشك ، ويصفو عقلك ، وتنتابك نوبة مفاجئة من الطاقة والحماس ، وستعيد السيطرة على حياتك .

## القدرة العقلية الأكثر تأثيراً لديك

تحدثنا فيما سبق حول العلاقة بين عقلك الوعي وعقلك اللاواعي . إن عقلك الوعي يصدر الأوامر وعقلك اللاواعي يسمع ويطيع ، يقوم عقلك الوعي بتحليل المعلومات المتوفرة لديك ، ويقارن هذه المعلومات بخبراتك ، ثم يقرر القيام بأمر ما أو عدم القيام به . يقبل عقلك اللاواعي قرارات عقلك الوعي باعتبارها تعليمات ، ثم يشرع بالعمل لكي يحول أهدافك إلى حقائق .

ومع ذلك فإن أكثر ما تتحلى به من ملكات عقلية تأثيراً وقوة هو عقلك فائق الوعي ، وهو منبع كل ما ينتاب ذهنك من إلهام وخيال وكشف وجданى ورؤى وأفكار وظنون حدسية . إن عقلك فائق الوعي هو مكمن الطاقة الذى يمكن له أن يجلب لك أى شيء تنشده ، فقط إذا أجدت برمجته وتوجيهه .

يعد وجود العقل فائق الوعي أمراً معروفاً عبر القرون ، وهو ما أسماه ”رالف والدو إيمeson“ الروح العليا ، وأطلق عليه الكاتب ”يو . إس آندرسون“ اسم ”العقل اللاواعي الكوني“ . أما عالم التحليل النفسي ”كارل يونج“ فقد أشار إليه ”بالعقل فائق الوعي“ وكان يستشعر بأن حكمة السنين تتواصل في داخله ، وأنها فى متناول هؤلاء الذين يتعلمون الاستفادة منها .

وصف ”نابليون هيل“ هذا العقل بأنه ”ذكاء لانهائي“ ، لقد اكتشف فى المقابلات التى عقدها أن كل رجل ثرى فى أمريكا قد أصبح ثرياً عن طريق تعلمه كيف ينفع بهذا العقل فائق الوعي بشكل منتظم .

إن كل سبق علمي أو تكنولوجى ، وكل عمل فنى عظيم ، وكل مقطوعة عظيمة حقاً من الأدب أو الموسيقى ، كل شارة عبرية تحلف انطباعاً باقياً على الجنس البشري ناتى كنتيجة للعقل فائق الوعي .

## قانون النشاط فائق الوعي

لعل قانون النشاط فائق الوعي أهم عامل من عوامل النجاح على الإطلاق . ويقول إن أية فكرة ، أو حدف ، أو خطة يتم الاحتفاظ بها بشكل مستمر في العقل الوعي ينبغي أن تصبح حقيقة واقعة بواسطة العقل فائق الوعي .

فقط تخيل أنه يمكنك الحصول على أي شيء تريده حقاً في الحياة إذا استطعت التفكير بشأنه ، والتحدث بشأنه ، والانفعال به ، وتخيله بصرياً ، والنطق به إقراراً وجزماً المرة تلو الأخرى ، فالأمر يتوقف عليك كلياً . الامتحان الحقيقي لدرجة رغبتك في شيء ما هو قدرتك على التفكير بشأنه طيلة الوقت .

### القدرات السبع للوعي الفائق

للعقل فائق الوعي سبع قدرات أساسية . ولسوف تتعرف على المناسبات التي عمل فيها عقلك فائق الوعي في الماضي ، إذا ما قارنت تلك القدرات بخبراتك السابقة .

### التحفيز الموجه نحو الهدف

في مقدور عقلك فائق الوعي أن يقوم بالتحفيز الموجه نحو الهدف . حين تكون محدداً وواضحاً تماماً بشأن الشيء الذي ترغبه حقاً ، ستختبر تدفقاً متواصلاً من التحفيز والطاقة بحيث يقودك نحو هدفك .

إن عقلك فائق الوعي هو حقاً مصدر من مصادر الطاقة الحرة ، وعندما ينتابك الحماس لبلوغ أمر ما فإنك تعتمد على مصدر الطاقة هذا ، يشبه هذا الاتصال بمصدر كوني للكهرباء . ستبدو كما لو كنت بحاجة إلى نوم أقل مقداراً مما سبق وأكثر قدرة على أن تعمل لوقت أطول وبجهد أعلى دون أن يصيبك الإرهاق . ستشعر بسعادة أكثر وبالتأكيد من السيطرة على حياتك . وسيخامرك شعور رائع تجاه ذاتك على الفترات البعيدة ، ونادرًا ما تتزعزع أو تنتهك وستشعر كما لو أن معنوياتك مرتفعة ، وسيكون هذا صحيحاً .

كلما قمت بكتابة أهدافك وإعادة كتابتها تتخذ خطوات حاسمة لتحقيقها ، وأصبحت أكثر تحفيزاً وأكثر استدعاءً لهذه الطاقة الحرة . وحينما تخيل أهدافك كما لو أنها تتحقق وتستدعي عاطفة البهجة والسرور المصاحبة للنجاح ، فإنك تشعر بدرجة أعلى من الإيجابية والحماس ، وتؤدي أفضل أداء لديك .

## قوة التوكيدات الإيجابية

ثانياً ، يمكن تنشيط عقلك فائق الوعي بواسطة إصدار الأوامر الواضحة في صورة عبارات توكيدي إيجابية ، في زمن المضارع ، وبضمير المتكلم ، فمتي ما كررت هدفك كعبارة إيجابية وقوية من عقلك الوعي إلى عقلك اللاواعي ، فإنك من خلال هذا تقوم بتحفيز عقلك فائق الوعي . ومتى ما قمت بالتخيل البصري لأهدافك تماماً كما تود أن تراها في الواقع ، فإنك تقوم بتنشيط ، واستثارة عقلك فائق الوعي ليحول تلك الأهداف إلى حقائق .

هناك أربعة عناصر للتخيل البصري من شأنها أن تحفز عقلك فائق الوعي وهي الحيوية ، والدؤام ، والحدة ، والتكرار . كل من هذه العناصر يرفع من قوة التخيل البصري ، وتعمل العناصر مجتمعة كلها معاً على تحقيق أهدافك بشكل أسرع بكثير . يشير العنصر الأول - الحيوية - لدى الوضوح الذي يمكنك أن ترى به هدفك بعيني خيالك . وثمة علاقة مباشرة بين درجة الوضوح التي تتخيل بها هدفك بصرياً ، ومدى السرعة التي يظهر بها في العالم المحيط بك .

عندما تبدأ في ممارسة التخيل البصري غالباً ما سيبدو هدفك غائماً وغير واضح . ولكن مع المزيد من التخيل سيصبح هدفك أكثر وضوحاً . وكلما استطعت رؤية هدفك أكثر وضوحاً صرت أكثر تحفيزاً وتركيزًا وزادت فرص تحويله إلى حقيقة .

العنصر الثاني للتخيل البصري هو الدوام ، ويشير إلى طول الفترة التي يمكنك خلالها الاحتفاظ بالصورة الذهنية أطول فإنك تعمق بهذا برمجة هذا الهدف داخل عقلك اللاواعي ، وزيادة سرعة قبول عقلك فائق الوعي له .

العنصر الثالث هو الحدة ، ويشير إلى مقدار العاطفة ، والانفعال الذي يمكنك مزجه بصورتك العقلية . فكلما زادت حدة رغبتك في الهدف الذي تخيله بصرياً سار هذا بتحفيز عقلك فائق الوعي على العمل لصالحك .

الجانب الرابع من التخيل البصري هو التكرار ، ويشير إلى مدى تكرار تخيلك لهدفك كحقيقة على مدار اليوم . فحين ترغب حقاً في أمر ما سوف تجد نفسك تفكك بشأنه طيلة الوقت . وكلما تكرر تخيلك لهدفك وكأنه قد تحقق بالفعل تحسن بهذا أداء عقلك فائق الوعي ، وسارعت بجذب هدفك إلى حياتك .

كلما مارست التخيل البصري مع عناصره المؤلفة من الحيوية والدؤام والحدة والتكرار برمجت عقلك اللاواعي لكي يقوم بتوجيهه أفكارك ومشاعرك ومساعدتك على السيطرة عليها ، وسرعان ما تبدأ في أن تتشى وتتحدث وتفكر وتتصرف من الخارج بما يتواهم مع صورك الذهنية التي تقبض عليها في الداخل ، ويبدا عالك الخارجي في التحول إلى مرآة تعكس عالك الداخلي .

### الحل المناسب لكل مشكلة

يقوم عقلك فائق الوعي آلياً بحل كل مشكلة خلال الطريق نحو هدفك ، ويعمل على هذا بشكل أفضل كلما كان هدفك واضحاً . إضافة إلى أن عقلك فائق الوعي يمنحك الخبرات التعليمية التي تحتاجها من أجل بلوغ أي هدف قد حددهه لنفسك .

حين تضع هدفاً جديداً نصب عينيك ، غالباً ما يحدث أن تنقلب حياتك كلية لتتمسى في اتجاه مفاجئ . يضع العديدون أهدافاً لكي يزيدوا دخلهم خلال الأعوام المقبلة ، ثم يجدون أنفسهم وقد تم الاستغناء عنهم في وظائفهم . وفيما بعد يعشرون على وظائف جديدة أو يبدأون مشروعًا خاصاً بهم ، وفي أوضاعهم الجديدة يجنون من المال ما يفوق ما استطاعوا الحصول عليه في وظيفتهم القديمة . وباسترجاع ما حدث يدركون أنهم لم يكن بقدرورهم بلوغ أهدافهم المالية أبداً إذا بقوا حيث كانوا .

وبسؤال أكثر رجال ونساء أمريكا نجاحاً فإنهم يعترفون بأن أقصى نجاح في حياتهم جاء ثمرة فقدان مفاجئ لوظائفهم أو انهيار مفاجئ لمشاريعهم الخاصة . ونتيجة لذلك كانوا يضطرون لاتخاذ قرارات جديدة والقيام بأمور مختلفة ، لقد أتوا بمتغيرات معينة وضعthem على مسار جديد ، فحققو على هذا المسار الجديد ما حددوه لأنفسهم من أهداف .

يحقق أغلب الناس نجاحاتهم القصوى بطرق بعيدة عن المتوقع ، من خلال القيام بأمر مختلف ، مع منتج أو خدمة من نوع مختلف ، أو في مجال مختلف عما بدأوا منه في الأصل . ولكن بعد أن يصبحوا وأصحابهم تمام الوضوح بشأن هدفهم النهائي الذي يرمي إلى الاستقلال المالي ، يضطلع عقلهم فائق الوعي

بقيادتهم من تجربة إلى أخرى ، مزوداً إياهم بحل مناسب لكل مشكلة تواجههم خلال انطلاقهم إلى الأمام .

### الجواب الدقيق الذي تحتاج إليه

سوف يقوم عقلك فائق الوعي بتزويدك بالجواب الذي تحتاج إليه بالضبط حالياً أكثر المسائل إلحاحاً ، وفي الوقت المناسب لك تماماً . وحين يأتي هذا الجواب ينبغي عليك معاملته باعتباره مادة سريعة الزوال ، ينبغي عليك أن تتخذ إجراء فوريأً بناء عليه ، حتى ولو أتي في منتصف الليل .

وعلى سبيل المثال قد يراودك فجأة إلهام أو حدس بأن تهاتف أحد الأشخاص الذين لم تتحدث إليهم منذ فترة طويلة وعندما تهاتف هذا الشخص ، وفي إطار المحادثة تتبيّن أن بحوزته معلومة لا تقدر بقيمة ، وهي ما تحتاج إليه تماماً في هذه اللحظة لكي تتخذ خطوتكم التالية إلى الأمام .

وإذا كان بوسنك أن تخيل ذلك الشخص الآخر بوضوح كافٍ ، ففي حالات عديدة يحدث أن يهاتفك هو من أي مكان يكون فيه . فكم من المرات حدث لك أن فكرت في شخص ما ، فيرن جرس الهاتف في غضون دقائق ويكون هو على الخط ؟ وهذا أحد الأمثلة على عمل العقل فائق الوعي .

### شيطان للتوصل إلى الحد الأقصى من الفائدة

يعمل عقلك فائق الوعي بأفضل ما يمكنه تحت شرطين اثنين ، وعليك أن توفرهما لدى كل هدف أو مشكلة .

الشرط الأول يتم عندما تركز أشد التركيز ، وتخلّي عقلك من المشوشتات الأخرى ، بحيث يكون كامل اهتمامك منصبًا على حل المشكلة المعينة أو بلوغ الهدف المقصود . ويتم الشرط الثاني عندما يكون عقلك منهكًا تماماً في شيء آخر . وسوف أقدم لك خلال هذا الفصل فيما بعد بعض الطرق التي يمكنك أن تحفظ بها عقلك فائق الوعي باستخدام هذين الشرطين .

## برمجة عقلك مسبقاً

السمة السادسة للعقل فائق الوعي هي قدرته على البرمجة السابقة ، ويتم تحفيزها عبر عقلك اللاواعي ، إذ بوسنك أن تعطى أمراً من خلال عقلك اللاواعي إلى عقلك فائق الوعي الذي سوف يضطلع هو بهذا الأمر ، ويعمل وفقاً لهذا الأمر في الوقت المناسب تماماً وبالطريقة المناسبة لك تماماً .

فعلى سبيل المثال يمكنك أن تبرمج عقلك حتى تستيقظ في أى وقت تشاء ، وتحت أية ظروف ، وفي أى مكان ، مهما تبدلت المناطق الزمنية التي مررت بها خلال تحليلك في طائرة . فلست مضطراً لاستخدام ساعة منبهة بعد ذلك . وإذا أردت أن تستيقظ في الساعة السادسة والنصف صباحاً ، يمكنك أن تبرمج هذا في داخل عقلك ثم تمضي إلى النوم . وعند السادسة والنصف صباحاً سوف تستيقظ وتنهض مهما كان الظلام حالكاً في الغرفة .

بوسعك الاستعانة بعقلك فائق الوعي حتى تجد أماكن تركن فيها سيارتك وسط الشوارع المزدحمة ، أو مواقف الركين المكتظة . لقد تحدثت مع أشخاص في جميع أنحاء العالم ومن يعثرون دائماً وأبداً على أماكن لهذا حি�ثما كانوا . بوسنك القيام بهذا عن طريق تخيل مساحة للركين تظهر وتخلو لدى وصولك للمكان المقصود . وتقرباً في كل حالة من الحالات إذا قمت ببرمجة عقلك حتى ولو لثوان معدودة ، ستجد المساحة الخالية هناك أو أنها تخلو بمجرد وصولك .

كما يمكنك أن تقوم ببرمجة عقلك فائق الوعي بمشكلة أو تساؤل ما قبل خلودك للنوم مباشرة ، بحيث تصيغ المشكلة صياغة واضحة في صورة سؤال ، ثم تحيله إلى عقلك فائق الوعي بينما تغرق في النوم . وعندما تستيقظ في الصباح التالي ستجد أن الجواب الدقيق الذي تحتاجه يقفز إلى عقلك أو ينبعث من مصدر آخر ، وفي بعض الأحيان يكون مثل ومضة مفاجئة من الحدس أو الظن الغامض . وفي وقت آخر سيرد في صورة تعليق من شريك حياتك أو من شخص يهاتفك في الصباح الباكر . وغالباً ما يكون شيئاً يظهر في صحيفة الصباح الخاصة بك .

تذكر أن تستعين بهذه المقدرة على البرمجة لدى كل فرصة ، ففي كل ليلة قبل ذهابك للفرش قم ببرمجة مشكلة أو هدف إلى داخل عقلك فائق الوعي واطلب حلاً أو جواباً . ثم انس الأمر حتى يظهر الحل أو الجواب .

## افعل ، وقل الصواب فى كل مرة

لعل أهم وظائف عقلك فائق الوعي هي أنه يجعل كل ما تقوله وكل ما تقوم به وما يستتبعه من آثار موافقاً للنموذج المناسب لفهمك الذاتي وأهدافك الغالية .

سيقوم عقلك فائق الوعي بارشادك حتى تسلك وتتحدث على النحو المناسب تماماً وفي الوقت المناسب تماماً لك . كما أن عقلك فائق الوعي سوف يمنعك من التلفظ بشيء أو القيام بأمر سيظهر فيما بعد أنه غير لائق أو غير صحيح .

يقوم عقلك فائق الوعي بوظائفه على خير وجه حين تكون في حالة من الهدوء والثقة والتوقع الإيجابي " الاستبشار " . فكلما كنت في تمام الاسترخاء ، وتحليت بالثقة في أن الأشياء جميعاً ستعمل معاً لصالحك ، سارع عقلك فائق الوعي بالعمل على تحقيق الأشياء التي ترغب فيها وجلبها إلى حياتك .

لعلك تبيينت الآن ، أن عقلك فائق الوعي هو المركز الحقيقي لقوة الجذب في حياتك . وبينما تقوم بالتأكيدات الجازمة ، والتخيل البصري ، وإضفاء العواطف على أهدافك ، مع تحليك باتجاه نفسى من الهدف والثقة والاستبشار ، فإنك بذلك تحفز قوى الجذب وتبدأ في جذب الأشخاص والظروف والأفكار والموارد التي تحتاجها لبلوغ أهدافك إلى حياتك .

عندما تبدأ في إطلاق وتحرير قوة عقلك فائق الوعي فسوف تنجز خلال عامين أو ثلاثة أكثر مما ينجزه الكثيرون طوال حياتهم . ستنهي من القدرات المدهشة التي لم تعرف من قبل عنها شيئاً .

## استعن بفطرتك السليمة

تعد سلامة الحكم على الأمور عاملاً أساسياً من عوامل الحظ ، وتسمى كذلك زجاجة العقل أو التفكير السديد . إنك تمنى هذا التفكير السديد عن طريق المقارنة الدائمة لنتائج أفعالك بما توقعت أن تنجز . فمن شأن هذا التأمل المنتظم لأدائك أن يعطيك رؤى ودروسًا تعينك لأن تصير أكثر نجاحاً وفعالية في المستقبل .

يُعرف التفكير السديد غالباً بأنه القدرة على التعرف على الأنماط والنماذج في الواقع الجديدة الماثلة لتجارب الماضي . فبعد أن تكتسب المزيد من المعارف والخبرات في مجال بعينه فإنك تخزن في ذاكرتك المزيد من الأنماط على مستوى

اللاوعى ، وسرعان ما تصبح قادراً على اتخاذ قرارات أفضل وأسرع في هذا المجال ، حتى مع عدم توافر معلومات كاملة . سوف تصبح قادراً على استبيان نمط مألوف في موقف جديد عليك وتحتاج إجراء فورياً حياله ، أي أنك ستملاً الفراغات بشكل أسرع .

يلعب عقلك فائق الوعي دوراً هائلاً القيمة في تحسين حكمك على الأمور والارتفاع بتفكيرك السديد ، إذ يتتيح لك أن ترى موقفاً من المواقف في صورته الكلية ، وأن تعرف بالحدس الداخلي ما تقوله وتقوم به في اللحظة التالية .

### ثقة بغيرائرك

يشعر الرجال والنساء في الانضمام إلى سجل العظماء حينما يبدأون في الإنجازات لأصواتهم الداخلية ، والثقة فيما يستشعرونها . فإنك تشرع في إنجاز الأمور الفائقة عندما تضم إلى معرفتك الوعية ذكرياتك اللاوعية من الخبرات السابقة ، وقدرات عقلك فائق الوعي أيضاً حتى يتتسنى لك تفسير إجمالي معارفك ومهاراتك السابقة ، وترجمتها إلى أفكار ورؤى جديدة .

توجد طريقتان عامتان لتحفيز عقلك فائق الوعي على العمل من أجلك ، إحداهما سلبية والأخرى إيجابية ، وينبغي عليك أن تستعين بكل منهما لدى كل مسألة تواجهك .

### قم بممارسة العصف الذهني لدى كل مشكلة أو هدف

لعل أنجح طريقة إيجابية لتحفيز عقلك فائق الوعي هي أن تغمر عقلك بالأفكار والرؤى الجديدة ، عن طريق الاستخدام المنتظم لعملية التفكير العفوئ أو ما يوصف تقنياً بالعصف الذهني .

يستخدمن الأشخاص الناجحون هذه التقنية من التفكير المبكر أكثر من أيام تقنية أخرى تم اكتشافها ذات يوم . وهي على درجة من القوة بحيث ما إن تشرع باستخدامه حتى تشعر بدفعة إلى الأمام كما لو أنك قد خطوت نحو درج كهربائي يتقدم بك في حياتك . وكل شخص قام باستخدام تقنية العصف الذهني انتابه

الذهول للعدد الهائل من الأفكار الجيدة التي تولدت من أجل حل مشكلته أو تحقيق هدفه .

وتقنية العصف الذهني في غاية البساطة وهو ما يعد جانباً من سر فعاليتها الشديدة ، فهي سهلة الاستخدام ، وإليك كيفية عملها : تناول ورقية بيضاء ، واتكتب هدفك أو مشكلتك في صيغة سؤال أعلى الصفحة ، ولتكن السؤال واضحاً ومحدداً قدر إمكانك ، بحيث يستطيع عقلك التركيز على وضع إجابات عملية له .

مثلاً إذا أردت أن ترفع دخلك بنسبة ٢٥٪ على مدى العام المقبل ، وإذا كنت تجني حالياً ٤٠ ألفاً من الدولارات سنوياً ، فلتكتب سؤالاً مثل : "كيف يمكنني أن أرفع دخلي بنسبة ٢٥٪ خلال العام المقبل ؟ "

كما أن الطريقة الأفضل لصياغة السؤال ستكون هي : "ماذا يمكنني أن أفعل حتى أجني ٥٠ ألفاً من الدولارات خلال العام المقبل ؟ " فهذا السؤال يوسع من نطاق أجوبتك الممكنة ، إذ تتضمن عملك الحال وكل نشاط آخر محتمل أن يخطر ببالك .

يحدد اختيارك للسؤال بدرجة كبيرة نوعية الأجوبة التي سوف تولدها ، وكلما كان السؤال أفضل جاءت الأجوبة أكثر نفعاً .

بعد أن تكتب السؤال افرض على نفسك أن تكتب أسفله ٢٠ إجابة له . وهذا أمر في غاية الأهمية ، ففي بعض الأحيان تكون الإجابة رقم عشرين هي أعلى الإجابات قيمة على الإطلاق ، وغالباً ما تكون هي الرؤية التي سعيت إليها والتي تمثل سبقاً ومنعطفاً .

عندما تشرع في الكتابة ستكون إجابة أول ثلاثة أو خمسة أسئلة سهلة ويسيرة ، ستكتب أفكاراً بسيطة مثل "العمل بجهد أعلى" أو "العمل لوقت أطول" أو "أتلقى تدريباً إضافياً" .

وستكون الإجابات الخمس التالية أكثر صعوبة ، أما العشر الأخيرة فستكون هي الأصعب على الإطلاق ، ولكن عليك أن تجبر نفسك على الاستمرار حتى تكتب على الأقل عشرين إجابة على سؤالك .

كان أحد سماسرة المشاريع التجارية من التقى بهم في منتدياتي التدريبية يكافح أمام إحدى الأزمات على مدار ستة شهور . وإذا لم يتوصل لحل لها كان

سيشهر إفلاسه ، وكان يتتسابق مع الوقت . وكم كانت دهشته وسعادته عندما شملت الإجابة العشرين في عملية العصف الذهني هذا الحل المثالي لأزمته ، وذلك في المرة الأولى التي يجريها فيها . وقد أخبرني فيما بعد أنها أنت ثمارها تماماً وأنها أنقذت عمله التجارى .

وما إن تقوم بتوليد ٢٠ إجابة ، راجعها في عنایة وانتق منها إجابة واحدة على الأقل ، واتخذ خطوات باتجاهها في التو والحال . وهذا جانب حاسم في العملية ، فكلما سارعت باتخاذ إجراء عملي اعتماداً على الفكرة الجديدة زادت الأفكار التي سوف تطبقها بغرض حل المشكلة أو بلوغ ذلك الهدف . وكلما زاد ما تولده من أفكار وما تجربه كذلك زادت احتمالات قيامك بالأمر المناسب تماماً وفي الوقت المناسب تماماً ، وسوف يحالفك الحظ ، أو هكذا سيقول الآخرون .

### كن ماكينة لإنتاج الأفكار

إذا كنت تستخدم هذه التقنية للعصف الذهني أو التفكير العفوی على مدار خمسة أيام أسبوعياً ، وتطبقها على أهدافك أو مشكلاتك ، وبحيث تولد ٢٠ فكرة كل يوم ، فلسوف تولد ١٠٠ فكرة كل أسبوع . وعلى مدار ٥٠ أسبوعياً ستكون ولدت ٥٠٠٠ فكرة جديدة ، مما يعني أنك لم تعد مضطراً لإزعاج نفسك بالتفكير خلال إجازتك الأسبوعية أو خلال عطلاتك الطويلة .

وإذا قمت بتطبيق فكرة واحدة كل يوم من العشرين فكرة الجديدة ، فلسوف تطبق ٢٥٠ فكرة جديدة كل عام . وعندما تأخذ في الحسبان أن الشخص العادي لا يفكر إلا في ثلاثة أو أربع أفكار في كل عام ، وعادة ما لا يفعل شيئاً إزاءها ، فإن هذا يعطيك ميزة هائلة . ولسوف يتائق عقلك على الدوام بأفكاره ورؤاه ، ولسوف ترى الفرص والإمكانيات تحيط بك في كل مكان على مدار اليوم وال الساعة .

الأفكار مفاتيح المستقبل ، الأفكار هي حجر الأساس لإنجاز كل هدف ، والأفكار هي ما تستخدمه لتجاوز العقبات ، والأفكار هي الأدوات التي تستعين بها لحل المشكلات . كما أنها تجعل منك شخصاً أكثر ثراءً وأسعد حالاً ، وأعلى تحققًا

ورضا وإشباعاً ونجاحاً . وفي قلب الأفكار الجديدة ستجد جميع عوامل الحظ الأساسية .

عندما تستخدم تلك التقنية لأول أمر تقوم به كل صباح ، سوف تحفز عقلك طيلة اليوم ، وسوف ترى احتمالات وامكانيات جديدة حولك في كل مكان . وسوف يتملك الآخرين العجب لسرعة تفكيرك في طرق جديدة من أجل بلوغ الأهداف ، ولسرعة تفكيرك في حلول مبتكرة للمشكلات الملحّة . وكلما بنيت سمعتك المعروفة بالتجدد والابتكار زاد ما ستجذبه من فرص حتى تستغل فيها مهارات تفكيرك الجديدة .

### اعقد العزم على أن تتخذ خطوات بناء على أفكارك

هناك طريقتان أساسيتان يستجيب بهما الناس إزاء الأفكار الجديدة مثل العصف الذهني ، فهناك هؤلاء الذين يستمعون ويؤمنون ثم يذهبون إلى بيوتهم دون أن يفعلوا شيئاً . ثم إن هناك هؤلاء القلائل الذين لا تتعدى نسبتهم العشرة بالمائة من أهل القمة ، أو الأقلية المبدعة مثلك ، ومن يتعلمون هذه الطريقة في العصف الذهني ويتخذون إجراءً بشكل فوري .

من الضروري فيما يخص تشكيل مستقبلك الخاص أن تكتسب عادة سرعة العمل بالفكرة الجيدة حين سماعك لها . فهناك علاقة مباشرة بين مدى سرعة التصرف بعد الحصول على فكرة وبين مدى إمكانية أن تتخذ آية خطوات على الإطلاق . إن العالم مليء بالأفكار النيرة ولكن حفنة قليلة فقط من الأشخاص هم من يتثبتون بها ويعملون بناء عليها ، فإذا كانت لديك فكرة أو رؤية عظيمة ولم تنتفع بها على أي نحو ، فلا يجب أن تتعجب إذا لم يتبدل أي شيء في حياتك .

على أقل تقدير تخطر للشخص العادي ثلاثة أو أربع أفكار كل عام بينما يقود سيارته من وإلى العمل ، يمكن لأى فكرة منها أن تجعله مليونيراً ، لكنه لا يفعل بها أى شيء . كم من المرات خطرت لك فكرة غير مسبوقة لمنتج أو خدمة ؛ ثم ترى بعد مرور عامين أو ثلاثة شخصاً آخر أو إحدى الشركات قد توصل إلى الفكرة نفسها وحصل منها مليون دولار ؟ الفرق الوحيد بينك وبين الشخص الآخر أو الشركة الأخرى هو أنك أحققت في العمل على تجسيد فكرتك ، بينما يتبني

الشخص الآخر أو الشركة الأخرى تلك الفكرة ويخبر مدى فعاليتها بأقصى ما يستطيع من سرعة . وتذكر قول لاعب الهوكي الكبير "واين جرتسكى" : " إنك تفقد كل رمية لا تصيبها " .

### ثق في قدراتك الذهنية

لا تبخس من قدر نفسك ! فحقيقة توصلك لفكرة أو رؤية تعنى بحد ذاتها أنك تحمل بداخلك القدرة على تطبيقها . فنتيجة لكل من قوانين التجاذب وقوة العقل فائق الوعي ، ستعمل على جذب ما تحتاجه إلى حياتك حتى تبلغ فكرتك أو هدفك ، الأمر المهم هو أن يتسم هدفك أو خطتك بالوضوح ، وأن تكون راغباً في تحقيقه بالإلحاح الكافى .

يقوم العصف الذهنى بكل من تحفيز اللحاء الشبكي الخاص بك ، وزيادة حساسيتك ووعيك بما يحدث حولك من أمور . ستبدأ فى ملاحظة جميع أنواع الصلات بين مختلف الحقائق والأحداث . ويستكون نبأ دائم التدفق بالرؤى والأفكار التى تمنحك حلولاً وإجابات جديدة ، من شأنها أن تعينك على التحرك بشكل أسرع نحو أهدافك .

### تحفيز الإبداع حتى حدوده القصوى

العوامل الرئيسية الثلاثة المحفزة لعقلك فائق الوعي هي : (١) الأهداف المرغوبة بشدة ؛ (٢) المشكلات الملحة والضاغطة ؛ (٣) الأسئلة ذات الصياغة الجيدة . ينبعى عليك استخدام العوامل الثلاثة جميعها من أجل أن تحفز قدراتك الإبداعية حتى حدودها القصوى على الدوام .

ما يصنع الأهداف المرغوبة بشدة هو الرغبة الملحة والحماسة والإثارة ، وبدورها تنشط هذه الأهداف عقلك فائق الوعي وتحفزك نحو مستويات أرفع من الوعي والالتفات إلى الإمكانيات المحيطة بك .

أما المشكلات الملحّة التي ترحب في حلها رغبة شديدة ، مصحوبة بتمرينات العصف الذهني المنتظمة ، تقوم بتحفيز قدرتك الإبداعية وتدفعك لاتخاذ خطوات إيجابية .

وأخيراً فإن الأسئلة ذات الصياغة الجيدة التي تستنفر فكرك لهى وسيلة فعالة لاستدعاء الأفكار الجيدة ، وتفتح عقلك على طرق جديدة لإنجاز المهام .

### احترف حل المشكلات

أحياناً ما أخبر الحاضرين في منتدياتي التدريبية ، والذين يقدرون غالباً بعدها مئات بـل وعـدة آلاف ، أنـنى أعرف ما يـقوم به كل واحد منـهم لـكـسب عـيـشه .

فأرى ابتسامات عدم التصديق على وجوهـم فيما يتـسـاءـلون : "كيف يمكن له أنـيـعـرف ما هو عمـلي ؟" . لكن الإجابة بـسيـطة . أقول لهم : "مهما كان المـسمـى الوظيفـيـنـ الخاصـيـنـ بكلـ منـكـمـ ، فإنـ الوظـيفـةـ الحـقـيقـيـةـ هيـ حلـ المشـكـلاتـ . هذاـ ما تـقـومـونـ بهـ عـلـىـ مـدارـ النـهـارـ . فـحـيـثـ لاـ تـوـجـدـ مشـكـلاتـ يـجـبـ حلـهاـ ، لاـ مـكـانـ للـوظـائـفـ . وكـلـماـ كـانـتـ هـذـهـ المشـكـلاتـ أـكـثـرـ جـسـامـةـ وـصـعـوبـةـ وـتعـقـيدـاـ ، وـكـذـكـلـ مـكـلـفةـ بـدـرـجـةـ أـعـلـىـ . زـادـتـ الفـرـصـ أـمـامـكـمـ لـتـتـلـقـواـ أـجـوـراـ أـعـلـىـ وـتـرـقـيـاتـ أـسـرـعـ" .  
فـإـنـ أـعـلـىـ الأـشـخـاصـ أـجـوـراـ فـيـ كـلـ مـجـالـ هـمـ أـفـضـلـ مـنـ يـحـلـونـ المشـكـلاتـ فـيـ هـذـاـ المـجـالـ ، وـتـذـكـرـ أـنـ الـهـدـفـ الـذـيـ لمـ يـتـمـ تـحـقـيقـهـ مـاـ هـوـ إـلـاـ مشـكـلةـ لـمـ يـتـمـ حلـهاـ .  
إـنـ وـظـيـفـتـكـ تـكـمـنـ فـيـ تـجاـوزـ أـيـةـ عـقـبةـ أـوـ صـعـوبـةـ تـلـقـيـ فـيـ طـرـيـقـكـ . ولـسـوـفـ تـحدـدـ قـدـرـتـكـ عـلـىـ حلـ المشـكـلاتـ نـوـعـيـةـ حـيـاتـكـ بـكـاملـهـاـ ، سـوـاءـ فـيـ المـنـزـلـ أـوـ فـيـ الـعـمـلـ .

### حلـ مشـكـلاتـكـ بـطـرـيـقـةـ منـهجـيـةـ

من شأن الاستخدام المنظم للأسلوب المنهجي في حل المشكلات أن ينشط عقلك فائق الوعي . يتطلب هذا ممارسة الأسلوب البسيط والمجرب المكون من سبع خطوات ، الأمر الذي يتيح لك أن تستخدم أكبر قدر ممكن من قدراتك الفكرية ،

أكثر مما لو أقحمت نفسك ببساطة نحو العوائق أو الصعوبات كما يفعل أغلب الناس .

يعد الحل المنهجى للمشكلات علامة عبرية فى كل المجالات ، وقد أثبتت اللقاءات والأبحاث الموسعة أن الأشخاص العباقة يتعاملون مع كل مشكلة بأسلوب منهجى محدد وسلسلة من تقييم المشكلة وحل المشكلة . وعندما تشرع فى استخدام الأسلوب نفسه فستبدأ فى الانتفاع بمستويات من البراعة وال عبرية كذلك . علاوة على هذا فإن الطريقة المنظمة للتعامل مع أية مشكلة تمكنك من استخدام المزيد من قدراتك العقلية فى حلها . كما يقوم التعامل المنهجى مع المشكلة بحفر عقلك فائق الوعى وينحك رؤى وأفكاراً تحتاجها فى اللحظة المناسبة تماماً .

### تحلّ بالثقة إزاء المشكلات

الخطوة الأولى لحل المشكلات بأسلوب منهجى أن تتعامل مع المشكلة بهدوء ، وأن تتوقع بثقة أن هناك حلّاً ناجعاً ومنطقياً ينتظر توصلك له . يضفى هذا عليك الطمأنينة ويسهل أصواتك الاسترخاء ويفتح الباب أمام عقلك المبدع على كل الطرق المختلفة التى يمكنك أن تجربها فى حل المشكلة . عليك أن تفترض منذ البداية أنه ما من مشكلة إلا وتحتوى فى داخلها على بذور حلها ، إنه يكمن هناك وحسب فى انتظار عثورك عليه .

كن موجهاً نحو الحل بقدر أكبر من أن تكون موجهاً نحو المشكلة . فكر بشأن الخطوط الإيجابية التى يمكنك اتخاذها ، وما يمكن القيام به ، بدلاً من أن تفكّر فيما يتحقق اللوم . عندما تداوم على التفكير والتحدث بشأن الحلول المكنة ستصبح أكثر تفاؤلاً وهدوءاً وابداعاً فى استجاباتك وردود أفعالك .

### غير طريقة استخدامك للمفردات

الخطوة الثانية هي أن تقوم بتعريف المشكلة على أنها تحدي ، بل وما هو أفضل من ذلك ؟ على أنها فرصة . كم هي مهمة الكلمات ، فإن بمقدورها خلق العواطف ، سواء تلك الإيجابية أو السلبية . يمكن لاختيار مفردات بعينها فى

وصف أية مشكلة أن يرفع أو يخفض من ضغط الدم أو معدل خفقان القلب ، أو إيقاع التنفس . يمكن للكلمات أن تجعل منك شخصاً سعيداً ومبدعاً أو شخصاً غاضباً ومتقاусاً .

إن كلمة مثل "مشكلة" لهي كلمة سلبية ، فهى تستدعي التوتر العصبى والقلق ، ويمكنها أن تؤدى إلى التعرض للضغط والهيموم . تخيل حالك حين يتصل بك أحدهم ويقول على عجل : " نحن فى مشكلة حقيقية ها هنا ! " تقع على الفور فريسة الضيق والتوتر . أما إذا أشرت إلى كل مشكلة أو صعوبة على أنها تحدي أو فرصة ، فسوف تستجيب لها بالزىد من الهدوء وصفاء النفس .

### سر النجاح الكبير

خلال ٢٢ عاماً قضاها " نابليون هيل " فى عقد لقاءات مع الأشخاص الناجحين ، سعياً وراء أسرار النجاح ، وجد أن كلاماً من هؤلاء قد توصل فى النهاية إلى أن كل عقبة تنتهى بداخلها على بذرة منفعة أو ميزة مساوية لحجم هذه العقبة .

إن مهمتك هي أن تنظر إلى كل صعوبة تواجهك على أنها تحدي مرسل إليك لكي يجعلك أكثر ذكاءً وأحسن حالاً ، ثم أمعن النظر داخل هذه الصعوبة بحثاً عن ميزة أو منفعة قد تنتهى عليها . المثير هو أنك سوف تجد على الدوام أمراً طيباً أو نافعاً بوسعي تقديم العون لك .

### الوضوح أمر أساسى

الخطوة الثالثة للأسلوب المنهجى هي أن تحدد المشكلة أو التحدى بوضوح . أسأل نفسك : " ما هي المشكلة تحديداً ؟ " وقم بكتابتها ، وضع على الورق تحديداً واضحاً لها . فإن المشكلة المحددة على نحو مناسب تعتبر نصف محلولة ، بالضبط كما يعتبر التشخيص الدقيق هو نصف العلاج .

بعد أن تقوم بتحديد المشكلة تحديداً واضحاً أسأل نفسك : " ما الأمور الأخرى التي تتكون منها المشكلة ؟ " وتذكر أن الأسئلة ذات الصياغة الجيدة تعد محفزاً

قوياً للإبداع ، وكلما تنوعت الطرق التي تصيغ بها المشكلة وتعيد صياغتها بها على صورة أسئلة كثرت الأفكار والطرق المختلفة التي ستولدها لحل المشكلة وانتبه إلى أن لكل مشكلة تعريفاً واحداً فقط .

إذا كان حجم مبيعاتك منخفضاً فإنه يمكنك أن تقول ببساطة : " حجم مبيعاتنا منخفض " . لكن ماذا لو استطعت أن تقوم بإعادة تعريف المشكلة أو إعادة صياغتها بطرق متنوعة ومختلفة . قد تقول شيئاً مثل : " إن حجم مبيعاتنا ليس بالقدر الذي نرجيه " ، أو " إننا لا نبيع من منتجاتنا أو خدماتنا بالقدر الذي نأمله " .

بمثيل تلك التعريفات ستظهر طرائق جديدة لحل المشكلة . بل حتى يمكنك القول : " يبيع منافسو من منتجاتنا وخدماتنا أكثر مما نبيع نحن . " أو " لا يحقق ممثلو مبيعاتنا ما يكفي من المبيعات للبلوغ المستوي المستهدف . " أو " يشتري عملاؤنا منتجاتنا أو خدماتنا من منافسينا أكثر مما يشترون منا " . كلما كررت ذكر المشكلة ، أصبح الحل أكثر وضوحاً . فكل تعريف جديد للمشكلة أو الهدف يؤدي بك إلى طريق مختلف وأكثر نفعاً في الكثير من الأحيان .

### تحديد كل الأسباب المحتملة

الخطوة الرابعة لحل المشكلات بأسلوب منهجه أن تقوم بتحديد الأسباب المحتملة للمشكلة . ابحث عن كل من الأسباب الواضحة والأسباب الخفية . قم باختبار فرضياتك ، اسأل نفسك : " ماذا لو كنا مخطئين تماماً في تعاملنا مع الحالة الراهنة ؟ " ماذا لو قمت بعكس ما ينبغي عليك القيام به تماماً ، في الحال ، ما هي التغييرات التي قد تجريها ؟

في أساس كل فشل تكمن فرضيات خاطئة . قد تكون افترضت على نحو لا واع شيئاً غير صحيح بشأن منتجكم أو خدمتكم ، أو بشأن السوق ، أو منافسيكم أو عملائكم . تقوم كل الأبحاث العلمية الجيدة على الاختبار الوافي والتفصيلي للافتراضات أو التخمينات ، فما هي افتراضاتك أو تخميناتك ؟ وكيف يمكنك اختبارها ؟

## تحديد كل الحلول المحتملة

الخطوة الخامسة لهذا الأسلوب المنهجي هي أن تقوم بتحديد كل الحلول المحتملة . قم بكتابة الحلول المحتملة ثم بعض الحلول غير الواضحة تمام الوضوح . انتق الحلول المناقضة للحلول الواضحة ؟ في بعض الأحيان يكون الحل هو عدم القيام بأى شيء على الإطلاق . وفي بعض الأحيان يكون الحل هو القيام بشيء مختلف جملة وتفصيلاً . كلما زاد ما تولده من حلول اعتماداً على التعريف الدقيق لل المشكلة ، وتعريفك الدقيق لأسباب المشكلة ، زادت احتمالات توصلك للحل الأنسب أو الأكثر من حل متشابك .

## اتخذ قراراً

الخطوة السادسة هي أن تقوم باتخاذ قرار من بين ما توصلت إليه من حلول . فإن أي قرار عادة ما يكون أفضل من عدم اتخاذ قرار مطلقاً . إن قراراً واضحاً وقاطعاً من أي نوع يحفز القدرة الإبداعية ويولد الطاقة ، وينشط عقلك فائق الوعي . كن مستعداً لاتخاذ قرار ، وإذا ما حصلت على معلومات جديدة ، فكن مستعداً بالدرجة نفسها لأن تغير هذا القرار أو تعده .

## تحمل مسؤولية النتائج

الخطوة السابعة هي إما أن تتحمل المسؤولية كاملة بنفسك أو أن تكلف شخصاً آخر بتطبيق الحل وتحمله المسؤولية ؛ فإنك بهذا تتحرّك بناء على القرار . أبداً بأسرع ما يمكن دون تسويف أو إرجاء .

إنه لمن المدهش إلى أقصى حد عدد الأشخاص الذين قد غيروا حياتهم بكمالها من خلال خوض هذه العملية لاتخاذ القرار ، ثم اتخاذ بعض الخطوات المحددة على الفور بغرض حل مشكلتهم أو تحقيق هدفهم .

وتذكر أن الأشخاص الناجحين ليسوا هم من يتخذون القرار الراوح طيلة الوقت ، بل هم من يحسّنون قراراتهم .

ما إن تقوم بتطبيق قرار ما فسوف تتلقى في الحال مردوداً حيوياً لما اتخذته من خطوات . وسوف يتيح لك هذا المردود أن تصحح وضعك إذا لم تكن على المسار الصحيح . وبينما تصحح مسارك وتتحذل خطوات جديدة فإنك ستتلقى مزيداً من حالات المردود الحيوى الذى يمكنك التعلم منه ، وتصير أكثر ذكاء وكفاءة ، ونتيجة لذلك ستبدأ في التحرك نحو هدفك أسرع فاسع .

### حرر العبقرى الذى بداخلك

يعد كل من العصف الذهنى والأسلوب النهجى لحل المشكلات اثنين من الأساليب الإيجابية التى تمكنك من بلوغ أهدافك على نحو أسرع مما قد يراود خيالك . إضافة لذلك هناك أنشطة سلبية عديدة بوسعت تطبيقها فى حل المشكلات وتحقيق الأهداف ، وتحتىح لك هذه الطرائق استخدام مستويات أعمق لعقلك . يقول قانون الاسترخاء : فى جميع مستويات العمل العقلسى ، يهزم الجهد نفسه بنفسه . وهذا يعنى أنه كلما استرخيت وتناسيت المشكلات وحوّلتها إلى عقلك فائق الوعى سارع ذلك بقيامه بحل المشكلة بدلاً منك .

هناك أساليب سلبية عديدة يمكنك استخدامها من أجل تحفيز عقلك فائق الوعى . ولنقل كبداية إن قيامك بنشاط بسيط مثل أحلام اليقظة لهو طريقة رائعة لتجلب الاسترخاء لعقلك . ففى هذه الحالة من المهدوء سوف تندفع إلى وعيك الأفكار النيرة غير المسبوقة . وكذلك الاستماع إلى الموسيقى الكلاسيكية ، والتمشية بين أحضان الطبيعة ، أو مجرد الجلوس ، والاسترخاء ، التأمل أو التفكير ، من شأن هذا كله أن يفتح عقلك على الإلهام أو الأفكار والشاعر التى تستطيع أن توفر عليك آلاف الدولارات وأعواماً من العمل الشاق .

### ممارسة الانفراد بالذات

لعل أفضل أسلوب سلبي على الإطلاق من أجل التفكير الإبداعى هو الانفراد بالذات ، والطريقة التى يمكنك ممارسته بها بسيطة . أولاً : أن تجد مكاناً يمكنك

الجلوس فيه وحدك في هدوء وأن تبقى ثابتًا تماماً . ثانياً : أن تُرِح نفسك وتأخذ أنفاساً عميقاً حتى تكون مسترخياً ومركتزاً .

ثالثاً : في هذا الهدوء والصمت قرر الجلوس بلا حراك لمدة من ٣٠ إلى ٦٠ دقيقة . توقف عن النهوض ، احتساء القهوة ، التدخين ، أو حتى الاستماع إلى الموسيقى . اجلس وحسب في ثبات تام وانتظر في الصمت سماع صوت إلهامك الداخلي حتى يتحدث إليك .

عندما يتضح لديك ما ترغب فيه ، سيتحفز عقلك فائق الوعي لأن يمنحك أفكاراً لإنجازها . عندما تسبق ممارسة الانفراد بالذات بممارسة العصف الذهني فإنك ترفع بهذا من وظائف العقل إلى حالة عليا من الانتباه والرهافة . فإنك تركز عقلك الوعي على التوصل لحل ، ثم يبدأ عقلك فائق الوعي في حالة الانفراد بالذات في القيام بعمله . وبينما تجلس هادئاً في الصمت وتستمع إلى جواب سؤالك ، غالباً ما ستلتقي رؤى يمكن لها أن تبدل مسار حياتك بكامله .

### مفتاح مستقبلك

يعد مفتاح صنعك لمستقبلك الخاص هو تحرير قوى عقلك . فبمقدورك أن تصبح عبقرياً ، وبحوزتك جميع القوى العقلية التي قد تحتاج إليها الآن ، من أجل بلوغ أي هدف تضعه نصب عينيك . فإن حقيقة أن يوسعك كتابته وتخيله بصرياً تعنى على التحديد أن هذا الهدف معكنا تحقيقه . لكن الأسئلة الوحيدة الجديرة بالطرح هي : ما مدى إلحاح رغبتك في الهدف ؟ وهل أنت على استعداد لأن تدفع ثمن هذا مقدماً للحصول عليه ؟ لا أحد سواك يمكنه إجابة تلك الأسئلة .

عندما تبدأ في توليد تدفق ثابت من أفكار تحقيق الهدف ، فستشرع في التحرك للأمام بشكل أسرع من أي وقت سابق . سيبدو الأمر في الظاهر كما لو أنك تتحلى بالحظ السعيد ، لكنه ليس الحظ مطلقاً .

## أنشطة عملية

### ما يمكنك القيام به الآن

١. اقرأ ، تعلم ، وطور قاموس مفرداتك يومياً ؛ كلما زاد ما تعرفه من كلمات تحسن تفكيرك وتحسن القرارات التي يمكنك اتخاذها .
٢. مارس العصف الذهني لدى كل مشكلة تواجهك أو هدف تحده ؛ قم بكتابة هدفك أو مشكلتك في صيغة سؤال ثم قم بابتکار ٢٠ إجابة له . اتخذ خطوة إزاء إحدى هذه الإجابات على الأقل ، اتخاذ الخطوة مباشرة .
٣. ابحث داخل كل مشكلة أو صعوبة عن الفرصة أو المنفعة المساوية لها في المقدار أو التي تفوقها حتى حجماً ؛ وسوف تجدتها على الدوام .
٤. تعامل مع كل عقبة أو مشكلة بأسلوب منهجي ومنطقى ؛ حدد كل الأسباب المحتملة وتعرف على كل الحلول المحتملة ، ثم اتخاذ قراراً . اتخاذ خطوة إزاء هذا .
٥. كن موجهاً نحو الحل ، واهتم دائمًا بإزالة العوائق وبلوغ الهدف .
٦. تحلّ بثقة تامة في قدراتك على حل أي مشكلة وتجاوز أي عقبة أمام عقلك لبلوغ الهدف .
٧. اعتمد على عقلك فائق الوعي والجأ إليه بانتظام عن طريق تغذيته بأهداف واضحة ، وتوقعات إيجابية ، وفترات من الانفراد بالذات والاسترخاء ، والتوكيدات الإيجابية . فهذه الأشياء هي القوة التي تفوق كل قوة .



## المبدأ التاسع - النتائج تحدد المكافآت

” لم يتأتى النجاح إلا من الاجتهاد  
في العمل المتاح لى يوماً بعد يوم ” .

- جونى كارسون

يقول الناس إنك محظوظ عندما تحقق نجاحاً كبيراً بشكل أسع وأسهل من الآخرين ، لكن كل شيء يحدث يعتمد على الاحتمالات . يتخذ الناجحون على الدوام خطوات ، سواء كانت صغيرة أم كبيرة ، بغرض زيادة احتمالات بلوغهم لأهدافهم . وهم يرجعون نجاحهم إلى سماتهم الشخصية وبالخصوص إلى استعدادهم للعمل باجتهاد ودأب يفوق عمل الآخرين . أما الأشخاص الفاشلون فإنهم يعزون قصورهم إلى سوء الحظ ، ويلقون باللوم على الأشخاص الآخرين والظروف المحيطة بهم .

إن مبدأ النجاح الأقصى هو قدرتك على التوصل للنتائج التي يكون الأشخاص مستعدين لأن يدفعوا مقابلـاً لك ، وأن يرقوـك ، ويدفعوك للأمام ، ويفتحوا الأبواب أمامك ، ويرتفعوا بك لمستويات القمة في احترافك .

## ما يحدد عوائدهك هو النتائج التي تحرزها

يقول مبدأ النتائج : ستكون عوائدهك متساوية على الدوام لنوع وكم و زمن النتائج التي ستحققها للآخرين .

يعد كل شخص أنانياً ويظهر ذلك عندما نعرف أن الأمر الذي يرغب جميع الأشخاص في معرفته هو : ما هي مصلحتي في هذا ؟ إننا نقيّم الآخرين بناء على قدرتهم على مساعدتنا في الحصول على ما يريدون - مالياً ، ومادياً ، وعاطفياً ، وذهنياً وسياسياً . فإن أكثر الأشخاص احتراماً ومكافأة من قبلنا هم من يمكنهم مساعدتنا في التوصل إلى النتائج والثمار التي نرغبه فيها .

## المشاركة أمر أساسى

يعد مبدأ المشاركة وثيق الصلة بمبدأ النتائج ، ويقول : " إن فوائدك المالية في حياتك ستتناسب تناصباً مباشراً مع قيمة المساهمة التي تقدمها للآخرين ، ومع تقديرهم لها " .

بالنسبة لاقتصاد السوق فإن العميل هو الملك المتوج أو الملكة المتوجة ، فإنه يحدد أسعار جميع المنتجات والخدمات عن طريق ما هو مستعد لدفعه . يدفع العميل كل رواتبه أو أجوره وعمولاته مقابل مشترياته ، والجميع يعمل على إرضاء العميل . واشتهر " سام والتون " بقوله : " إن لنا جميعاً رئيس عمل واحداً وهو العميل ، يمكنه أن يستغنى عنا في أي يوم إذا ما قرر الشراء من مكان آخر " .

فلا الشركات ولا الأشخاص يحددون الأجور والرواتب ، إنهم ينظمون قوانين السوق لا أكثر . تجذب الشركات عمالها وتحتفظ بهم عن طريق المزج بين عوامل الإنتاج وجهود الموظفين لإنتاج منتجات وخدمات للبيع . إذا ما أدوا هذه المهمة وباعوا ما يكفي مما ينتجونه وبهامش ربح مجز ، ستستمر الشركة في العمل ، وإذا لم يقوموا بهذا فلن تستمر الشركة في العمل .

إن عملك ما هو إلا جزء من هذه العملية ، وأنت تتلقى أجراً يقابل ما تقدمه من مساهمة في رفاهية أو خدمة عمالئك . ويمكنك أن تزيد من مقدار ما تجنيه عن

طريق زيادة في الكم أو ارتفاع في النوع لمساهمتك في العمل ، وعلى المدى البعيد فلن تجد وسيلة أخرى لتحقيق هذا .

## سبب عدم الأمان الوظيفي

يعاني الكثير من الناس من عدم الشعور بالأمان الوظيفي وكذلك ثبات أو تناقص مستويات دخلهم ، لأنهم لم يواصلاً رفع قيمة مساهمتهم التي يقدمونها لمستخدميهم . واليوم فإن أعلى مكونات المنتج أو الخدمة قيمة هو مقدار المعرفة والمهارة الموضوعية فيه . إذا لم يواصل أحدهم التعلم والنمو وتطوير مهاراته إلى مستويات أعلى فأعلى ، فسوف تتناقص قيمة مساهمته تدريجياً بمرور الوقت ، مثل مستويات الماء في أحد الخزانات المثقبة . فلا مناص من أنه ستمر به تجارب الفصل من العمل ، والاستغناء عنه لعدم وجود عمل ليقوم به ، أو لتخفيض نسبة العمالة من أجل تقليل النفقات ، وأنه سيتعين فترات متعددة من البطالة ، والقلق المالي الدائم .

ستتحقق الأمان الوظيفي وستنال دخلاً أعلى عن طريق تكريس نفسك لتطوير ورفع النتائج التي تقدمها للآخرين . وعن طريق زيادة المساهمة التي تضيفها إلى حياتهم وعملهم . وفقاً لقانون التمايز : فإن مستوى معيشتك خارجياً سيكون انعكاساً لقيمة استعدادك للمشاركة داخلياً .

## كن متوجهاً بقوة نحو النتائج

إحدى أسرع الطرق من أجل تحظى باهتمام الأشخاص المهمين في عملك هي أن تكون متوجهاً بقوة نحو النتائج . فإن التوجه نحو النتائج هو سمة أساسية لأعلى الأشخاص أجوراً وأكثرهم احتراماً في كل شركة وكل مجال عمل .

وطبقاً لـ " تيودور ليفيت " ، عميد كلية " إدارة الأعمال " بجامعة جارفارد ، فإن أثمن الأصول التي تمتلكها أية شركة من الشركات هي سمعتها ، وتمثل سمعتها في مدى معرفة عملائها بها ، وتمثل في الطريقة التي يتحدث بها حولها عملاؤها الآخرون في السوق وكيفية وصفهم هذه الشركة للآخرين . فبإمكان

الشركة ذات السمعة الممتازة حول بضائعها وخدماتها أن تبيع وتربح أكثر من أي شركة أخرى ضعيفة السمعة ، أو معروفة السمعة تماماً .

تعد شركة "سوني" مثلاً جيداً ، فقد اكتسبت سمعة على نطاق دولي لجودة ابتكاراتها التكنولوجية ، فإن اسم "سوني" على أحد المنتجات يمكنه أن يرفع من القيمة المتوقعة لهذا المنتج بنسبة ٣٠٪ إلى ٢٠٪ ، حتى ولو كان مطابقاً لمنتج مماثل على الرف نفسه ، لكن اسم ماركته أقل منه شهرة وصيتاً .

وعلى غرار الشركات فإن سمعتك الشخصية هي أثمن ممتلكاتك أيضاً . إن سمعتك ، أو العلامة التجارية الخاصة بك ، يمكن تعريفها بأنها الطريقة التي يفكرون بها فيك الأشخاص الذين تعمل معهم ، أو تعمل من أجلهم ، وكذلك عملاؤك . يمكن إيجاز سمعتك في الكلمات التي يستخدمها الأشخاص لوصفك عندما لا تكون موجوداً . وكل ما تقوم به لتحسين سمعتك من شأنه أن يحسن قيمتك المتوقعة ، وقيمة ما تقوم به . ولعل أهم جانب من سمعتك هو قدرتك على تحقيق النتائج التي تم استخدامك وتوظيفك من أجلها .

## أهمية الجودة هي قيمة عوائدها

متى ما اكتسبت إحدى الشركات سمعة ممتازة لتقديمها منتجات وخدمات ذات جودة عالية ، فإن العملاء يزدحمون حولها للشراء منها . وعندما تكتسب صيتاً حسناً في القيام بعمل فاخر فسوف يزدحم الناس حولك لشراء خدماتك أيضاً . إن اكتسابك عادة القيام بعملك على خير وجه ، يدفعك إلى فئة مختلفة عن أولئك الذين لا يعملون إلا لتجنب اللوم .

تخيل أنك ذهبت إلى الطبيب تشكوكألا أو مشكلة من نوع ما ، ثم أخبرك الطبيب بعد أن أتم فحوصاته أنك بحاجة إلى عملية خطيرة قد تهدد حياتك .  
فماذا سيكون أول أسئلتك أو همومك ؟

غالباً سيكون سؤالك هو : " من هو أفضل طبيب يمكنه القيام بهذه الجراحة ؟ " فإذا ما كنت بحاجة إلى عملية خطيرة لك أو لأحد أفراد أسرتك فلن تسأل مطلقاً : " من هو أرخص طبيب يمكنني تكليفه بهذه العملية ؟ " فالسعر لن

يكون حتى عنصراً داخلأً في الحسابان إذا ما كانت الخدمة أو المنتج لهما ما يكفي من الأهمية .

يعتقد عديد من مندوبي البيعات ومديري المشروعات التجارية التنفيذيين أن العمال، الدائمين والعملاء المحتملين لا يهتمون سوى بما تبيعه وما هو متوفّر أيضاً . فعندما يقول أحد الزبائن : " إن أسعاركم عالية جداً " ، غالباً ما يقصد أن جودتكم متدنية إلى درجة لا تستحق ما تطلبوه ثمناً لها . إن القضية الحاسمة هي جودة ما تعرضه في صلتها بالنتيجة التي يبحث عنها العميل .

عندما تجعل نفسك مشهوراً بـأنك واحد من أفضل الأشخاص في مجالك ، ستجنى أجرأً أكثر من المتوسط الغالب ، وستكون مطلوباً على الدوام . وسرعان ما ستتعلم أن ما ينشده الناس أكثر من أي شيء آخر هو الجودة العالية للنتائج وليس مجرد سعر منخفض .

### كن مستعداً للعمل الشاق

إضافة إلى الحرص على الجودة ينبغي عليك أن تكون مستعداً للعمل الشاق ، فهو أمر لا غنى عنه للنجاح الدائم . فإن عادات إتقان العمل تسير جنباً إلى جنب بالأشخاص الذين يشار إليهم كمحظوظين . فإن الشخص الذي يعمل على خير وجه وبكفاءة واتقان ، وينجز عملاً عالى القيمة ، بحلول المواعيد المحددة أو حتى قبلها ، يبدو كما لو أن الحظ يحالفة كثيراً ، ويغزو بالزائد من الفرص للقيام بالمزيد من العمل عالى القيمة .

في كل مؤسسة أو شركة يعرف جميع العاملين من هو الأكثر اجتهاداً في العمل . ويعرف الجميع من هو الثاني في الاجتهاد ، ومن هو الثالث ؟ وهكذا . وعلى هذا فإن المجتهد في عمله سيكون محط الاحترام ، والأعلى تقديرأً .

تخيل أن شركتك قد استعانت بشركة أخرى من خبراء الجودة بغرض عقد لقاءات مع كل شخص في شركتكم . ويسأل هؤلاء الخبراء كلًا منكم أن يقوم بترتيب كل زملائه العاملين معه بداية من أكثرهم اجتهاداً في ظنه ، ونزولاً إلى أقلهم عملاً . وسيتم جمع هذه الاستقصاءات إلى بعضها البعض ، ثم دمجها في تقرير واحد من أجل تقديمها إلى الإداره . فسوف تجد على الأرجح أن كل شخص

في الشركة تقربياً يعرف ويتفق مع الآخرين بشأن الشخص الأكثر اجتهاداً في العمل والأقل اجتهاداً ، وحول مكانة بقية الآخرين فيما بينهما .

إن الأشخاص الذين تتم ترقيتهم إلى مناصب تتميز بالأهمية يكونون هم الأكثر اجتهاداً في العمل ، وذلك يكاد يكون على الدوام ، وهم الأشخاص الأكثر انغماساً في العمل وانشغالاً في هذا المجال . وهم يبحثون باستمرار عن أشياهم من الأشخاص ، فالطvier على أشكالها تقع . ولعله ما من وسيلة أسرع لأن تجذب إليك دعم واهتمام الأشخاص الذين بوسعم تقديم يد العون لك مثل بناء سمعة طيبة في داخل مؤسستك أو شركتك كواحد من أكثر الأشخاص اجتهاداً في العمل بالمكان .

### أغلب الناس كسالى

للأسف يعد أغلب الناس كسالى ، ولا يقومون إلا بما يتوجب عليهم القيام به لتجنب الفصل من العمل . وأحياناً ما يتصرفون وكأنهم مؤهلون لإحدى الوظائف ، سواء كان هذا صحيحاً أم لا . فقد خلق الرخاء الدائم منذ الحرب العالمية الثانية جيلين أو ثلاثة من الموظفين والعاملين الذين نشأوا على فكرة أن بوسعمهم القيام بنصف العمل والحصول على كل الراتب .

ونتيجة لتدحرج نظامنا التعليمي ، إضافة إلى تقلص الجانب العملى المرتبط بالترقى الاجتماعي ، أصبح بمقدور الكثيرين أن يصبحوا من الصف الدراسي الأول إلى الصف النهائي ، وحتى المرحلة الجامعية ، دون أن يجتهدوا الاجتهاد المطلوب للحصول على الشهادة أو الدرجة . وحين ينخرطون في عالم العمل فهم يواصلون ببساطة القيام بما كانوا يقومون به على مدى أعوام .

### إهدار الوقت سمة عالمية

وفقاً لمؤسسة " Robert Half International " يعمل الشخص العادى لأقل من ٥٠٪ من الوقت الذى يتتقاضى عليه أجراً . بل إن اللقاءات الشخصية بالمديرين أثبتت اعترافهم بأنهم يمضون ٥٠٪ كاملة من وقتهم فى العمل وهم يقومون بأمور

ليس لها أية صلة مطلقاً بمهام وظيفتهم أو بشركتهم . وهذا المتوسط للوقت المهدر بنسبة ٥٠٪ يعني أن النصف يُستغل والنصف يُهدر ، بل إن معظم الأشخاص يهدرون أكثر من ٥٠٪ من وقتهم .

الناحية الرئيسية لتضييع الوقت هي الشئون الاجتماعية التافهة . فتبعاً للبحث فإن نسبة ٣٧٪ بكماتها من كل يوم من أيام العمل يتم إهدارها في المحادثات عديمة القيمة بين الزملاء . ثم تأتي نسبة ١٣٪ الأخرى للوقت المهدر كنتيجة للحضور المتأخر قليلاً ، والانصراف المبكر قليلاً . ويتم استهلاك الوقت المهدر في فترات راحة أطول لتناول القهوة أو لتناول غداء جماعي ، ويتم التهام الوقت كذلك في الشئون الشخصية والمكالمات الهاتفية الشخصية . إن الشخص العادى فى أمريكا لا يشرع فى العمل حقاً وصدقأً قبل الساعة الحادية عشرة صباحاً . وقبل أن يحين هذا الوقت فهو - أو هي - يقوم باحتساء قهوته ، ومطالعة الصحف ، وتفقد البريد ، وتجاذب أطراف الحديث مع الزملاء وعمل بعض المكالمات الهاتفية .

ذهب مؤخراً لإجراء لقاء تلفزيوني حول إدارة الوقت والفعالية الشخصية . عندما وصلت إلى المحطة التلفزيونية ، مررت خلال المكاتب وغرفة التحكم ، ومن بين الاثنين عشر شخصاً الذين مررت بهم كان هناك شخصان يعملان . الآخرون جميعاً كانوا يثثرون بشأن أسرهم ، أو أصدقائهم . أو مباريات كرة القدم ، أو يقرأون الصحف ويحتسون قهوتهم ، أو يتطلعون عبر النوافذ . وكان هذا يحدث في جهة عمل تنتهي للقطاع الخاص وتتنسم بالتنافس الضارى . تخيلوا إذن معايير العمل التي يجب أن تكون في المؤسسات الحكومية أو الهيئات البيروقراطية الضخمة !

## الانشغال بالمهام التي لا تقسم بالأولوية

ومما يزيد الأمور سوءاً أنه حين لا يهدر الناس أوقاتهم ، فعادة ما ينشغلون بمهام ليست ذات أولوية ، كما أنهم لا يعملون بالكافأة الازمة كذلك . وعلى هذا فإنهم لا ينجزون إلا أقل القليل ، فيتقراكم عليهم أمامهم وينقلونه من هنا إلى هناك . وحين تتعاظم الضغوط يندفعون نحو المهمة لإتمامها ، وينتهون منها على أسوأ حال . ومن المقدر أن نسبة ٢٥٪ كاملة من نفقات أية جهة عمل أو مشروع

تجاري ، يلتهمها إعادة التشغيل وإعادة عمل المنتجات والخدمات أو المهام التي تم إنتاجها أو أداؤها على نحو غير متقن .

تبدأ النسبة العامة من أماكن العمل بأمريكا في الإغلاق حوالي الساعة ٣ بعد الظهر ، حتى ولو كان ساعات عملهم الرسمية لا تنتهي قبل الخامسة مساءً أو الخامسة والنصف ، بل إن بعض الشركات تعلق لفترة في غرف الموظفين تقول : " في حال اندلاع الحرائق لا تستسلم للذعر . كل ما عليك هو مغادرة المبني بالسرعة نفسها التي تقادر بها عادة عند الخامسة مساءً كل يوم " .

### اصنع سمعتك بنفسك

وإليك هذا السؤال : هل تتحلى بسمعة كواحد من أكثر العاملين اجتهاداً وكفاءة في شركتك ؟ هل يتطلع نحوك الآخرون باعجاب واحترامك كواحد من أهل القمة في مجال عملك ؟ هل يتم تكليفك على الدوام بمهام أكثر وأضخم ، ومسؤوليات أكثر أهمية ، وبالزائد من الفرص للترقية ، بحيث يتم تكليفك بها أكثر من أي شخص آخر ؟ إذا كانت الإجابة بالنفي ، ألم يحن الوقت بعد لأن تتخذ قراراً بأن تحمل أمر مستقبلك على محمل الجد ؟ ولا تننس أن الحياة ليست " بروفة " أو تدريباً على شيء آخر سواها .

### قانون الجهد المستخدم

يعد قانون الجهد المستخدم عاملًا أساسياً من عوامل الحظ ، ويقول إن أي هدف أو مهمة أو نشاط ينطوي ويلين للجهد المتواصل من العمل الشاق .

يمكنك أن تنجز أي شيء تقربياً في الحياة إذا كنت مستعداً للعمل من أجله بالجهد الكافي وعلى المدى الزمني الكافي ، وللصعود في مواجهة جميع العقبات والصعوبات حتى تتجاوزها . فالاجتهاد والكد دائمًا سر النجاح الكبير .

## انخرط في العمل طيلة وقت العمل

ليكن هدفك أن تكون نجماً ساطعاً في مجال عملك . ليكن هدفك أن تلتحق بنسبة العشرة بالمائة على قمة الأعلى أداء في مؤسستك . ينبغي أن تخطط لصنع سمعة كواحد من أربع الأشخاص فيما تقوم به . وفتح تحقيق جميع تلك الأهداف في غاية البساطة وهو أن تعمل كل الوقت الذي تقضيه في العمل !

اتخذ قراراً فورياً بأنك عندما تذهب إلى العمل فسوف تعمل كل وقت العمل ، وأنك لن تهدر الوقت في الأمور الاجتماعية أو قراءة الصحف ، ولا تبتاطأ وتتمهل في فترات الراحة المخصصة للقهوة أو لتناول الغداء ، وأنك لن تهدر وقت الشركة على المكالمات الهاتفية الشخصية ، أو التسوق ، أو جلب ملابسك وأشيائك من المنزلة ، أو تسليمها إلى المغسلة ، أو تتفقد أحدث التخفيضات في المتاجر . وبذلاً من ذلك كله فسوف تعمل كل الوقت الخاص بالعمل .

وعندما يحاول الآخرون مقاطعة بطولتك الجديدة في العمل ، بأن يطلبوا منك التحدث معك لدقائق ، فقل لهم ببساطة : "نعم ، ولكن ليس الآن" . شجعهم على التحدث إليك قبل أو بعد ساعات العمل أو خلال وقت الغداء . ولكن في الوقت نفسه قل : "ولكن في الوقت الحال على أن أعود للعمل !"

احرص على تكرار تلك العبارات القوية على مسامعك : "أعود للعمل ! أعود للعمل ! أعود للعمل !" ، كامر إيجابي تبرمجه في داخل عقلك اللاواعي وتغرسه عميقاً فيه .

لن تكون هذه الطريقة في العمل يسيرة في البداية . عندما تتوقف عن إهدار الوقت مع زملائك ، فإنهم سيقولون أى شيء ، ممكناً ليجروك للأسفل إلى مستواهم . فسوف يشعرون بالتهديد بسبب تعهدك الجديد باستحقاق ما يدفع لك من راتب وإنجاز الكثير خلال يوم العمل . ( ويمكن أن يكون الأمر أكثر سوءاً في إحدى المؤسسات الوحيدة ، حيث يكون الإصرار منصباً على أداء متوسط للعمل العادي إلى درجة معاقبة الموظف على الإنتاجية أو حتى فصله من العمل ، لأنه يظهر سوء الآخرين ) .

وعلى الرغم من كل هذا يتوجب عليك أن تصر على قرارك ، فحينما تصنع شيئاً حسناً مبنياً على عملك كل وقت العمل ، فلن يقتصر الأمر على إنجازك

للمرزيد وتربيعك على القمة في عملك ، بل ستبدأ أيضاً في الحصول على ضربات الحظ . ستلتقي أجوراً أعلى وترقيات أسرع من أي شخص آخر .

### ضاعف إنتاجك مرتين وثلاثة

ما إن تقرر أن تكون أكثر العاملين اجتهاداً وأفضلهم في المؤسسة التي تعمل بها ؛ سرعان ما ستتخرج ضعفين بل ثلاثة أضعاف أكثر من الشخص العادي . عن طريق استخدام سلسلة من الطرائق والأساليب المجرية للفعالية الشخصية ، بوسنك أن تزيد من نتائجك ومن قيمة مساهمتك زيادة هائلة ، مما سيذهل المحبيطين بك . عندما تشرع في استخدام هذه الأساليب التي يمارسها أفضل الأشخاص أداء وأعلاهم أجوراً في كل المؤسسات ، ستتجزز المزيد من العمل بسهولة أكثر وسيصبح لديك وقت فراغ أكثر مما تعتقد أنه ممكن حالياً .

### إدارة الوقت والأداء الشخصي

هناك عدة مبادئ أساسية تتعلق بالوقت ينبغي عليك معرفتها . أولها جمعياً أن الوقت غير مطاط ، فلا يمكن مطه أو تقليصه ، إنه ثابت كما ، وهو يمضي بيقاع ثابت من المستحيل إيقافه . هذه حقيقة طبيعية يجب عليك التسليم بها ومواجهتها ؛ لأنها لا يمكن لها أن تتغير .

الوقت محدود ، فلا يمكنك الحصول على المزيد منه ، لكن الحقيقة أن بحوزتك كل الوقت المتوافر ، أي ٢٤ ساعة جديدة كل يوم . وما يحدد جودة معيشتك هو طريقة استغلالك لتلك الساعات .

وإليك إحدى النقاط المهمة : إنك تعرب عن قيمك وقناعاتك الحقيقية بالطريقة التي تقضي بها وقتك ، كما يمكنك قياس مدى أهمية أحد الأمور بالنسبة لك عن طريق قياس مقدار الوقت الذي تجد نفسك مستعداً لاستثماره ، كما تعرب قراراتك بشأن استغلال الوقت عن حقيقة شخصيتك ، وعما تريده حقاً ، وإلى أين تمضي فعلًا في الحياة .

إنك تبدأ حياتك بمال قليل والكثير من الوقت . إذا اجتهدت في عملك وأدخرت المال بانتظام ثم استثمرته استثماراً حريصاً فسينتهي بك الحال بوقت قليل والكثير من المال . كما أنك على مدار حياتك تعقد سلسلة من المقايسات ، تقاييس وقتك نظير النتائج وعوايد حياتك ، وفي وقت عينه ستنظر حولك للموضع الذي تشغله في يومك هذا وتقيس إلى أي مدى انتفعت بمقاييسه وقتك خلال ماضي الشهور والأعوام .

والمقايس البارع سيجنى قدرأً حسناً من المال لدى بلوغه سن الأربعين ، أو بعد مرور عشرين عاماً أو ما يقرب منها على بداية العمل . سوف يقايس قدرأً ضخماً من وقته يقضيه في التعلم ، وسوف يقدم وقته أيضاً من أجل اكتساب المهارات الأساسية ، ومن أجل تحديد أهدافه والتخطيط لحياته ، ومن أجل النمو الشخصي والاحترافي . وكنتيجة لذلك سيقايس الآن وقت عمله مقابل دخل مرتفع ، ينبغي أن يكون هذا هو هدفك أنت أيضاً .

## الإدخار مقابل الإنفاق

أحد المبادئ الأساسية الأخرى فيما يتعلق بالوقت أنه لا يمكن إدخاره ، فالوقت لا يمكن إلا أن ينفق . إنه يمر سريعاً بصرف النظر عمما تقوم به . إن ما تملكه إزاء ذلك هو أن تقرر إنفاق وقتك بشكل مختلف ، وبوسعك إعادة تخصيص الوقت في الأنشطة عالية الجودة بدلاً من الأنشطة قليلة الجدوى .

يعود نجاح بعض الأشخاص إلى إنفاقهم مزيداً من وقتهم في القيام بأمور عاليه الجدوى . وهم يقومون بالمزيد من الأمور التي تدفع بهم باتجاه أهدافهم على نحو أسرع . ويعود إخفاق بعض الأشخاص وعدم إنجازهم إلى قيامهم بالكثير جداً من الأمور قليلة الجدوى ، أو عديمة الجدوى تماماً . إنهم يؤذون المهام وينشغلون بالنشاطات التي لا تدفع بهم باتجاه الأشياء التي يرغبون بها ، وما يزيد الأمر سوءاً أنهم يهدرؤن وقتهم في الأمور التي تشدهم بعيداً عن أهدافهم .

إن لك دائمًا مطلق الحرية في تخيير كيف تنفق وقتك ، أنت المتحكم وأنت من يشغل مقعد القيادة ، وأنت من يصم مصيرك الخاص . في كل لحظة تمر بوسعك

أن تقرر إنفاق وقتك في نشاطات عالية الجدوى أو نشاطات قليلة الجدوى .  
وسوف يحدد مجموع اختياراتك نوعية حياتك اليوم وغداً .

### عقلك هو أكثر أدواتك إنتاجاً

في مستهل مشوارك المهني ، قد تكون عاملاً يدوياً أو موظفاً مكتبياً ،  
واليوم رغم ذلك فأنت مشغل بالتعرفة . وعلى هذا فإن لديك مسئوليتين  
رئيستين ، أولاً : تكمن مهمتك في تحديد ما يجب القيام به ، بقدر أكبر من  
تحديد كيفية القيام به . ثانياً : لا يقاس عملك من خلال حجم نشاطاتك مثل  
العمال ، ولكن من خلال ما تتوصلك إليه من نتائج . تكمن مهمتك في التركيز على  
النتائج القابلة للقياس ، والتي تم توظيفك لتحقيقها .

وتتمثل أهم مهامك في أن تحدد مقدماً وبدقة ما يجب القيام به بالضبط ، وما  
هو ترتيب الأولويات بالنسبة لك . ثم ينبغي أن تروض نفسك على إنجاز المهام  
وفقاً لترتيب الأولويات الذي أرسيته بنفسك ، وهذا هو مفتاح الشخصية الثمرة  
والمنتجة أن تقوم بالأمر الأكثر أهمية في هذه اللحظة مهما كان . وهذا التدريب له  
جانب لا غنى عنه من أجل صنع مستقبلك .

### عناصر النجاح الشخصي

خضعت عناصر النجاح الشخصي للدراسة على مدى تاريخ الإنسانية ، منذ  
كتابات الفلاسفة الأوائل في العام ٥٠٠ ق . م . وخلال المائة عام المنصرمة أجريت  
أبحاث حول سمات الأشخاص الناجحين ، وهي أفضل نوعاً وأكثر عدداً من كل  
ما كتب عدّاها في التاريخ .

ويعد أحد أهم الاكتشافات على الإطلاق ، بناء على البحث المنجز بجامعة  
”هارفارد“ والذى استمر لأكثر من خمسين عاماً على يد الدكتور ”إدوارد  
بانفيلد“ ، ألا وهو أن النجاح بدرجة كبيرة يعتمد على الاتجاه النفسي للإنسان . ما  
توصل إليه ”إدوارد بانفيلد“ مع آخرين أن العامل الأكثر أهمية الذى يحدد ما  
يحدث لك هو اتجاهك النفسي إزاء الوقت . هل تفكّر لوقت طويل أم لوقت قصير

عند اتخاذ قراراتك الأساسية . استنتاج د. "بانغيلد" أن الأشخاص ذوي التفكير طويل المدى - كما أسماهم - يكونون بلا شك أكثر نجاحاً من الأشخاص ذوي النظرة قصيرة المدى . فإن ذوى التفكير طويل المدى يتذمرون قراراتهم اليومية بناء على الموضع الذى يرغبون فى الوصول إليه بعد سنوات عديدة فى المستقبل ، ونتيجة لهذا فإنهم يتذمرون اليوم تلك القرارات التى من المرجح أنها تؤكّد تحقيقهم للمستقبل الذى يرغبون به حقاً : من شأن التفكير طويل المدى أن ينمى ملحة اتخاذ القرارات على المدى القصير .

إنك تبدأ في تنمية مهارة التفكير طويل المدى عن طريق تخيل ما ستبدو عليه حياتك بعد عشرة أو عشرين عاماً في المستقبل . إنك تقوم بالخطيط المسبق - والتخيل الذهني للهيئة التي ستبدو عليها حياتك إذا ما صارت مثالية وكاملة تماماً ، ثم تعود بعقلك إلى اليوم الحاضر وتسأل نفسك : " ما الذي على القيام به الآن فوراً لأبدأ في صنع صورة المستقبل الذى أنشده حقاً؟ " ثم تحدد وتخطط لأهدافك وأولوياتك ونشاطاتك في إطار ما ينبغي عليك القيام به من أجل التوصل لما ترغب فيه حقاً .

إن نسبة أقل من ٣٪ من الأميركيين هم من ذوى التفكير طويل المدى ، ويصير هؤلاء في نهاية الأمر قادة ورؤساء شركاتهم وأرباب أسرهم ، ويعتلون قمة أغلب المؤسسات ، ويجدون أنفسهم يتحكمون بمعظم المال وأصول الممتلكات في مجتمعنا . لقد بدأوا في الادخار والاستثمار مبكراً في حياتهم . وبحلول وقت تقاعدهم أو قبل ذلك بسنوات يحققون الاستقلال المال ويصبحون الأشخاص الأكثر احتراماً وتأثيراً في مجتمعاتهم .

تنطوي كلمة التضحية على سر التفكير طويل المدى ، كما أن الإشباع المرجأ يكون دوماً أساس التقدم الشخصي والاقتصادي . إن الاستعداد للقيام بتضحيات على المدى القصير من أجل التمتع على المدى البعيد بالنجاح والأمان هو أساس السعادة والرخاء . أما عدم الاستعداد لإرجاء الرضا والسعادة ، فقدان القدرة على منع نفسك من إنفاق كل ما تكتسبه بل وما يزيد عليه قليلاً ، مما أساس حياة من المتابعة المالية ، والإخفاق النهائي للأهداف المالية .

## أهم كلمتين من أجل النجاح

إن أهم كلمتين من أجل تحقيق النجاح هما التمحور والتركيز ، فهاتان القدرتان على التمحور بوضوح حول أهم أولوياتك ، وتركيز عقلك على أمر واحد من بين سائر الأمور حتى إتمامه ، مما ما يحددان مقدار ما تنجزه أكثر من أية صفات أخرى قد تكتسبها .

قد تكون أذكي شخص في مجالك ، وقد تكون حسن المظهر بما يفوق العادة ، وتحظى بتعليم طيب المستوى وقبول شخصي إلى حد بعيد ، وتحيط بك جميع أنواع الفرص المواتية ، ولكن إذا لم تتمكن من التمحور والتركيز ، فسوف تذهب كل تلك العوامل أدراج الرياح . وسوف تتحقق بشكل متواصل في بلوغ مستوى الشخص العادي الذي يمكنه تدريب نفسه على التمحور والتركيز على أعلى أولوياته أثناء عمله .

تعد القدرة على تحديد أولويات واضحة هي لب إدارة المرء لحياته الشخصية والعملية ، إذ ينبع كل جهد ضائع وعدم الإنجاز من أولويات أخطيء تقاديرها وتوجيهها . وينبع كل نجاح من القدرة على اختيار الأولويات اختياراً ذكياً ، ثم الإصرار على المهمة الأكثر إلحاحاً من حيث القيمة حتى إتمامها .

إن قوة الشمس تظل دائفة وحقيقة حتى تتركز على بقعة واحدة عبر زجاج مغнет ، فعندئذ يمكنها أن تحرق بشدة وتخلق حرارة هائلة . كما قد يعطي مصباح إضاءة بريقاً رقيقاً لا يكاد يكفى للقراءة على نوره . لكنه عندما يتم تركيزه إلى شعاع ليزر يصبح بمقدوره أن يقطع الصُّلْب . إنه الأمر نفسه مع تحديد الأولويات ، فعندما تتعلم كيف تختار المهمة الأكثر إلحاحاً وضرورة ، ثم تمحور حولها وتركيز عليها دون أن يتحول عنها انتباحك ستبدأ في إنجاز أمور لا يصدقها العقل .

## قوة الأولويات الشخصية

هناك عدة خطوات لتحديد الأولويات ، وسوف تتيح لك هذه الوسائل والتقنيات أن تحقق أكثر مما يحققه الآخرون من حولك . وأولى تلك الخطوات هي اكتساب عادة وضع قائمة بأنشطتك ومهامك قبل الشروع بها . ومجرد عملك بناء

على قائمة مهام من شأنه في حد ذاته أن يزيد إنتاجك بنسبة ٢٥٪ وأكثر من المرة الأولى .

يستعين بالقوائم أفضل الأشخاص إدارة للوقت وأعلاهم إنتاجية . تماماً كما أنك لا تفكّر في الذهاب لمحل البقالة بدون قائمة بما ترغب في شرائه ، ينبغي عليك ألا تنخرط أبداً في يومك بدون قائمة مكتوبة بما ترغب في القيام به .

هناك أنماط متعددة من القوائم . أولها هي قائمة القيادة ، والتي تقع في جوهر برنامجك لإدارة الوقت . إنها قائمة بكل ما يمكنك التفكير فيه مما ترغب في القيام به خلال المستقبل الذي يمكن التنبؤ به . وما إن يبلغ أمر جديد إلا و تقوم بتدوينه مباشرة في قائمة القيادة الخاصة بك ، بحيث لا تنساه . ويمكن لهذه القائمة أن تشمل مئات البنود ، وقد يندرج بعض هذه البنود زمنياً بعد بضعة أعوام في المستقبل .

القائمة الثانية هي قائمتك الشهرية ، والتي تحتوى على المهام الأساسية التي عليك إنجازها في الشهر التالي . وتلخص هذه القائمة كل مسؤولياتك ومشاريعك الخاصة بالعمل ، ومن الممكن أن تتضمن بنوداً من قائمة المدى البعيد كذلك .

القائمة الثالثة التي تحتاج إليها هي قائمتك الأسبوعية ، وهي نسخة أكثر تهذيباً من قائمتك الشهرية وتتضمن الأمور التي ترغب في القيام بها هذا الأسبوع . قائمتك الأخيرة هي القائمة اليومية ، وهي مفتاح الإنتاجية ذات الحد الأقصى . وهذه تمثل خطة كاملة لليوم الحال من الصباح وحتى المساء . إنها خطة منظمة يمكنك اتباعها لتصل بأدائك وانتاجيتك إلى الحدود القصوى . ويعمل ذلك كمسار يُتبع للتتأكد من أنك تجني خير الشمار من وقتك .

احرص دائماً على أن تبدأ يومك ، وأسبوعك ، وشهرك بقائمة مهام ، وأعد القوائم من أجل كل شيء ، وفكّر على الورق ، فجميع الأشخاص الأعلى إنتاجية يفكرون وهو يمسكون في أيديهم قلماً ، وبعدون القوائم من أجل كل الأشياء .

خطط لكل يوم مسبقاً ، ونسق خطته كما لو أن هذا اليوم هو أهم أيام عمرك ، وكل دقيقة منه عزيزة وثمينة بالنسبة لك . إياك أن تقع في خطأ البدء بأية مهمة يتتصادف أنها المهمة الأيسر أو الأقرب إلى نفسك . فكر قبل أن تعمل ثم اعمل بكفاءة وإتقان .

يشار إلى مقياس تقييم أداء شركة من الشركات أو سوق المال بالحروف "ROI" وهي الأحرف الأولى لعبارة : "Return On Investment" أو عائد الاستثمار . وصيغة قياس الكفاءة الشخصية هي الحروف "ROTI" وهي الأحرف الأولى لعبارة : "Return On Time Investment" أو عائد استثمار الوقت . ستكون عوائده في الحياة مجرد انعكاس لقيمة استثمارك لدقائق وساعات كل يوم من أيامك . عليك أن تجعل هدفك تحقيق أعلى عائد ممكن لكل ما تقوم به .

قم بكتابة قائمة لكل يوم ، ومن الأفضل خلال الليلة السابقة ، مما سيتيح لعقلك اللاواعي أن يعمل بشأن بعض مهامك أثناء النوم . حدد الأولويات في القائمة . وقرر الترتيب الذي ستشرع به في القيام بمهامك ، بناء على قيمتها ومدى إسهامها في تحقيق أهدافك .

### حدد ترتيب الأحداث

إدارة الوقت هي عملية تحديد الترتيب الخاص بالأحداث في حياتك ، وتتضمن قدرتك على تقرير ما سوف تقوم به أولاً ، وما سوف تقوم به ثانياً ، وما لن تقوم به على الإطلاق . من خلال اختيار أو تبديل ترتيب الأحداث تتحكم بالاتجاه الكلي لحياتك .

لعل أكثر وسيلة لإدارة الوقت رواجاً وانتشاراً من أجل تحديد الأولويات هي قاعدة ٢٠٪/٨٠٪ . وتقول هذه القاعدة إن نسبة ٨٠٪ من قيمة أية قائمة نشاطات ستكون في نسبة ٢٠٪ من بنود هذه القائمة . وأحياناً ما تتمثل نسبة ٩٠٪ من قيمة قائمة نشاطاتك بكمالها فيما لا يزيد على ١٠٪ من بنود هذه القائمة . فإن بندًا واحدًا من قائمة بعشر مهام يمكن له أن يكون أكثر أهمية من البنود التسعة الأخرى . وما يحدد إنتاجيتك وأداءك بدرجة كبيرة هو قدرتك على تقرير أي المهام تندرج في نسبة الـ ٢٠٪ الأعلى قيمة .

## ابداً بالأهم

إياك والاستسلام لإغراء الانتهاء من صغار الأمور أولاً . بعد أن تقوم بتحديد نسبة الـ ٢٠ % من المهام ، والتي يمكن اعتبارها الأكثر قيمة على مستوى النتائج ، ابدأ بالأهم . أما إذا انطلقت من فكرة الانتهاء من صغار مهامك ، ستجد أنها تتزايد ، وتتضاعف . وإذا بدأت العمل بالأمور الصغيرة ستجد أنك عند نهاية اليوم ما زلت تعمل على الأمور الصغيرة . وستبقى مهامك ومسؤولياتك الكبرى والمهمة في انتظار عنايتك بها .

٦

## حدد النتائج

ما يحدد درجة أولوية أي إجراء أو فعل هو نتائجه المحتملة ، فإذا كان بإحدى المهام أو النشاطات نتائج ذات شأن وذات أثر على حياتك أو على عملك فلهذه المهام أولوية عليا ، أما المهمة والنظام اللذان لهما نتائج قليلة أو بلا نتائج مطلقاً ، فلهمَا أولوية دنيا .

وتعد أكثر المهام تأثيراً وأهمية لشركتك ولعملائك هي ما يجب أن تكون على قمة أولوياتك ، وتعد النتائج المحتملة لعمل ذلك أو عدم القيام به هي نتائج ذات تأثير واضح . وبالمثل ، تعد التنمية الذاتية هي قمة أولوياتك ، فإن النتائج المحتملة على المدى البعيد المتمثلة في التحسن المتزايد فيما تقوم به في مجال عملك فائقة الأهمية .

وعلى الجانب المقابل فإن أخذ فترة راحة لشرب القهوة أو للذهاب لتناول الغداء مع الزملاء ليس له أي نتائج حقيقة بالمرة . فقد تأخذ فترات راحة لشرب القهوة وتناول الغداء على مدى أربعين عاماً دون أن يُمثل هذا اختلافاً في مستوى إنجازك أو دخلك ، عدا أنها قد تؤثر عليك بالسلب .

## طريقة (أ ب ج د ه) لإدارة الوقت

فكرة دائمةً على مستوى التبعات المحتملة قبل أن تشرع في العمل . أى ما هي التبعات المرجحة للقيام بأمر ما أو عدم القيام به ؟ وهنا تكون طريقة (أ ب ج د ه) نافعة إلى أقصى حد .

تناول قائمة نشاطاتك اليومية ودون أحد هذه الحروف (أ، ب، ج ، د ، ه) أمام كل مهمة ، فالمهمة (أ) هي أمر يتوجب عليك القيام به ؛ لأن ثمة تبعات جسيمة للقيام به أو لعدم القيام به ، فهو أمر ينطوي على أهمية لحياتك الشخصية ولمسارك المهني ، كما أن هناك أشخاصاً يعتمدون عليك ويتوقعون منك أداء هذا الأمر ، فهو على رأس أولوياتك . ضع الحرف (أ) أمام جميع البنود ذات الأولوية القصوى في قائمتك ، وهي المهام التي يتوجب عليك أداؤها ، على خير وجه ، وعلى جناح السرعة .

إذا كان لديك أكثر من مهمة تحت البند (أ) فضعها على الصورة أ - ١ ، أ - ٢ ، أ - ٣ ، إلخ . ثم ابدأ بال مهمة أ - ١ واعكف عليها حتى تتمها .

أما المهمة (ب) فهي أمر يستحسن القيام به ، فهناك تبعات معتدلة للقيام به أو لعدم القيام . فقد يشعر الأشخاص بالانزعاج أو يتعرضون للمقاييس إذا قمت بها أو إذا لم تقم بها ، لكنها ليست بنفس قدر أهمية بند (أ) في قائمتك . ولتكن قاعدة بالنسبة لك ألا تقم أبداً بمهمة من الدرجة (ب) بينما أمامك مهمة من الدرجة (أ) .

المهمة (ج) هي أمر سيكون من اللطيف القيام به ، مثل تناول القهوة أو الغداء ، فتلك قد تكون نشاطات سارة ، ولكن لا تبعات لها إذا ما قمت بها أو لم تقم بها ، سواء كانت إيجابية أو سلبية ، ومن بينها الأمور الاجتماعية مع زملاء العمل ، قراءة الصحيفة ، أو الاتصال بالمنزل والتحدث بشأن الشؤون الشخصية ، كلها أمور من السار القيام بها ، لكنها في الواقع لا تبعات لها فيما وراء اللحظة الحاضرة .

أما المهمة من الدرجة (د) فهي أمر ستقوم بالتفويض في تنفيذه . اعقد العزم على أن تكلف شخصاً آخر بأى أمر تستطيع تكليفه به من تلك الأمور غير ذات الأولوية ، بحيث يكون لديك المزيد من الوقت للقيام بالأمور القليلة التي يمكن أداؤها وسوف تشكل اختلافاً حقيقياً . إنك تقوم بالتفويض كلما طلبت من شخص

آخر أن يكتب رسالة على الآلة أو الكمبيوتر ، أو أن يجري مكالمة هاتفية ، أو أن يدرج عقداً في الملف الخاص به ، أو يؤدي مهمة مكتبية في كل مرة تشتري فيها عشاءً جاهزاً في الطريق إلى منزلك بدلاً من أن تعدد بنفسك ، فإنك تقوم بالتفويض في إعداد العشاء ، وتتوفر على نفسك كل الوقت الضروري للإعداد والتنظيف ، إن التفويض أحد أفضل أدوات توفير الوقت على الإطلاق .

أما الحروف ( هـ ) في صيغة ( أـ بـ جـ دـ هـ ) فيشير إلى الإلغاء . إن أفضل وسائل توفير الوقت هي الإلغاء التام لمهام أو أنشطة بعينها . توقف عن القيام بأمور لها كانت ذات أهمية في الماضي ، لكنها لم تعد ذات قيمة أو بنفس أهمية أمر آخر ينبغي عليك القيام به في الوقت الحاضر .

## حدد كلاً من الأولويات وغير الأولويات

إن تحديد الأولويات يعني كذلك تحديد الأمور غير ذات الأولوية أو الهامشيات ، الأمر الذي له الأولوية تقوم به أكثر وأسرع . أما الأمر الهامشي في المقابل فهو ما تقوم به أقل أو فيما بعد ، هذا إذا قمت به من الأصل . والحقيقة أن جدول انشغالاتك ومواعيدهك ممتلئ فعلياً . إذا كنت مثل السود الأعظم من الناس فإن ما يزيد على ١٠٠٪ من وقتك محجوز الفعل . مما يعني أن عليك للشرع في شيء جديد أن تتوقف عن القيام بشيء قديم . فإن إدراج الجديد يقتضي التخلص من القديم ، أى أن الشروع يقتضي التوقف . يعد تحديد الأولويات ، واقرار المهام التي ستتوقف عن القيام بها ، سواء قمت بهما معاً ، أو كلاً على حدة ، يعتبران أسرع طرق تحرير جدول مواعيدهك وأعمالك من أجل العمل الأثنين . ما هي أمورك الهامشية ؟ ما هي كل الأمور التي تقوم بها اليوم لكنها لم تعد على ذات القدر من الأهمية ؟ وهل هناك أمور أخرى يتوجب عليك القيام بها ؟ لعلها مهام أصبحت معتاداً على القيام بها مع مرور الوقت ، لكنها لم تعد ذات قيمة لحياتك ولعملك مثل أمور أخرى يتوجب عليك القيام بها . إن قدرتك على تحديد أمورك الهامشية بدقة هي محدد أساسى لفعاليتك كشخص ولإنتاجيتك في العمل ، فما هي أمورك الهامشية ؟

## الأسئلة الخمسة للوصول إلى قمة الأداء الشخصي

ثمة أسئلة خمسة أساسية يمكنك طرحها باستغفار ، بحيث تساعدك على الاحتفاظ بتركيزك والتوصل لنتائج أفضل . وعن طريق تنظيم عملك بناء على إجابات هذه الأسئلة ، سوف تحرر مواهبك وتنتتج أكثر مما ينتجه أي شخص آخر من المحيطين بك . عليك أن تطرح الأسئلة وتجيب عنها ، وأن تتحرك وفقاً لتلك الأسئلة الخمسة كل يوم .

**السؤال الأول هو : " ما الأنشطة الأنثمن قيمة بين ما تقوم به ؟ "**

ما هي الأمور التي تقوم بها وتمثل القيمة الأعلى بالنسبة لشركتك ، ولمسارك المهني ، ول حياتك ؟ إذا لم تكن متيقناً ، بشأن إجابة هذا السؤال ، فأعمل الفكر فيه لبعض الوقت ، وامنح الموضوع جزءاً من تفكيرك . تحدث بشأن الأمر مع رئيسك في العمل وزملائك . ناقش الأمر مع زوجتك أو زوجك . يتوجب عليك أن تكون واضحاً تماماً في الموضوع بشأن الأنشطة الأنثمن قيمة إذا أردت أن تصل لأفضل أداء ، فلا تستطيع إصابة هدف لا يمكنك أن تراه . كما لا يمكنك التقدم على مسارك المهني مادمت غير واثق مما يتوجب عليك القيام به لكي ترفع أجرك وتسرع في الترقى .

**السؤال الثاني لتحديد الأولويات : " ما هي النواحي الأساسية لنتائج وشارع عملك ؟ "**

ما هي النتائج المحددة التي ينبغي عليك تحقيقها إذا أردت أن تؤدي وظيفتك أداءً ممتازاً ؟ إن الناحية الأساسية للنتائج هي الأمر الذي تعتبر نفسك مسؤولاً عنه مسؤولية تامة . إن دفة الأمر بين يديك ، وهو أمر محدد قابل للقياس ومحدد بالوقت . وإذا لم تقم به فلن يقوم به أي شخص آخر . مهما كانت النواحي الأساسية لنتائج ينبغي عليك أن تعرفها تعريفاً واضحاً وأن تركز على أدائها ممتازاً في كل منها .

**السؤال الثالث لتحديد الأولويات : " لماذا تتلقى أجراً ؟ "**

لماذا يدفعون لك مالاً نظير ما تقوم به ؟ إذا كنت تحاول تفسير أو تبرير ما تتلقاه من أجر ، فكيف ستصف النتائج التي تحققها نظير ما تتلقاه من مال ؟ أعد قائمة بكل شيء تقوم به في عملك . أي المهام في هذه القائمة لا غنى عنها للأداء ، الناجح لمسؤولياتك ؟

أما إذا لم تكن متأكداً لماذا تتلقى أجراً تحديداً ، خذ القائمة إلى رئيسك في العمل واطلب منه أن يحدد أولويات مهامك . واحرص على أن تعرف بالضبط المهمة التي وظفت لإنجازها ، وترتيب الأهمية للمهام المختلفة ، ثم تحرك واعمل بناء على الأولويات الأهم على مدار النهار .

السؤال الرابع لتحديد الأولويات هو : " ما الذي يمكنك أن تفعل دون سواك أن تقوم به ، وإذا ما أنتنته سيشكل اختلافاً حقيقياً ؟ "

عليك أن تطرح هذا السؤال وتجيب عنه باستمرار كل يوم من أيامك . وهناك دائماً إجابة عن هذا السؤال ، إذ هناك دائماً أحد الأمور التي لا يمكن لغيرك القيام بها ، وإذا ما قمت به على خير وجه وعلى جناح السرعة سيشكل اختلافاً حقيقياً لشركتك . وإذا لم تضطلع بهذا الأمر فلن ينجز . أما إذا اضطلاعت به وأنتنته ، عادة ما يكون هذا على رأس الأولويات والناحية الأساسية للنتائج المتوقعة منك ، والسبب الرئيسي الذي تتلقى أجراً من أجله .

السؤال الأخير هو : " ما هو الاستخدام الأثمن لوقتك الحالي ؟ " ويكون سر الأداء الشخصي المتفوق والوصول بالإنتاجية حتى حدودها القصوى في قدرتك على طرح هذا السؤال والإجابة عنه ، ومن ثم تكريس ذاتك للعمل على هذا الأمر وحده . فإن مقدرتك على التركيز على المهمة الأثمن بالنسبة لك دون أن يشوشك عنها أى شيء لهى المقياس الحقيقي على ضبط الذات وقيادتها .

### التفكير انطلاقاً من نقطة الصفر

لكى تنجز المزيد من الأمور الصحيحة حاول تطبيق مبدأ التفكير انطلاقاً من نقطة الصفر على كل أنشطتك . راجع باستمرار حياتك العملية والشخصية واسأل نفسك : " إذا كان على أن أبدأ من جديد ، فهل هناك أى شيء مما أقوم به اليوم لا أود الانخراط فيه الآن مرة أخرى ، بناء على ما أعرفه حالياً ؟ "

نتيجة لإيقاع التغيير السريع في حياتك فهناك غالباً بعض الأمور التي لا تود الانخراط فيها مرة أخرى اليوم إذا كان عليك أن تبدأ من جديد ، هذا بناء على ما تعرفه حالياً . يكاد يكون من المستحيل أن تحافظ بوقتك وبحياتك تحت سيطرتك إذا كان كل من وقتك وطاقتكم مستهلكين فى أنشطة أو علاقات لا تود حتى

الانخراط فيها ، اعتقاداً على خبرتك الحالية . إحدى أسوأ الطرق لاستخدام الوقت هي أن تقوم خير قيام بما توجب عليك تجنبه تماماً . داوم على سؤال نفسك : " هل هناك أى شيء في حياتي لا أود الانخراط فيه مرة أخرى في يومي هذا - إذا توجب علىَّ أن أبدأ من جديد - بناء على ما أعرف حالياً؟ "

أمعن النظر في وظيفتك أو مهنتك . هل هي الشيء المناسب لك ؟ هل هذا هو ما ستحتاره لنفسك اليوم ، بناء على ما تعرفه حالياً ؟ إذا لم تكن هي الشيء المناسب لك فما نوع القرارات التي عليك اتخاذها ؟

وأمعن النظر في علاقاتك الشخصية والعملية . هل هناك أية علاقة لم تكن تود الانخراط فيها اليوم ، بناء على ما تعرفه حالياً ؟ إن أكبر عوامل إهدار الوقت على الإطلاق هو الإبقاء على علاقة لا تود الانخراط فيها مرة أخرى إذا بدأت من جديد .

أمعن النظر في أوجه استثمارك والتزامك فيما يخص الوقت والمال والمشاعر . هل هناك أى شيء يستهلك قدرًا كبيرًا من مواردك الذهنية والعاطفية والمالية ، وتتنمنى لو لم تنخرط فيه بناء على ما تعرفه حالياً ؟ إذا كان هناك أحد الأشياء على هذا النحو ، فليكن سؤالك التالي هو : " كيف أخرج من هذا الحال ، وبأي سرعة ؟ "

## أنجز ما عليك !

ما من وقت نعرف فيه المزيد من الأمور حول مدى ما حققناه على مستويات الصحة والسعادة والرخاء المالي خير مما نعرف الآن . يتمثل عامل النجاح النهائي في حياتك العملية ومهنتك في قدرتك على إحراز النتائج التي تؤثر بالإيجاب على شركتك ، وعليك أنت .

كلما تحسنت في تقديم مساهمة أثمن لشركتك ولعمالك ، زادت الفرص المواتية التي ستدعوك إليها ، كما أنك ستتطلق قدمًا إلى الأمام بسرعة شديدة ، مما يفوق الآخرين في مجالك . وسرعان ما تبلغ القمة في نطاق عملك ، بكل ما يصاحب

النجاح الكبير من عوائد وشهرة ومكانة اجتماعية . وسوف يسميك الجميع المحظوظ .

### أنشطة عملية

#### ما يمكنك القيام به الآن

١. اسأل نفسك باستمرار ، كل لحظة من كل يوم : " ما هي النتائج المتوقعة مني ؟ " ومهما كانت إجابتك قم بالتركيز عليها معظم الوقت .
٢. حدد الأولويات في كل ما تقوم به ؛ واحرص دائمًا على الانتفاع الأثمن بوقتك .
٣. قم بتطبيق مبدأ (أ ب ج د ه) لتحديد أولويات قائمة مهامك ، قبل الشروع في العمل ؛ وإياك الاستسلام لإغراء أن تبدأ بالقيام بصغر المهام .
٤. مارس التفكير انطلاقاً من نقطة الصفر إزاء كل منحى من مناحي حياتك ، فهل هناك أي شيء تقوم به اليوم تود لو لم تنخرط فيه مرة أخرى بناء على ما تعرفه حالياً ؟
٥. حدد الأمور غير ذات الأولوية أو الهامشية تحديداً واضحاً ، اعتباراً من تلك الأنشطة التي لا تسهم إلا بأقل القليل في حياتك الشخصية أو العملية ؛ توقف عن القيام بالمهام عديمة الجدوى أو غير المهمة .
٦. اكتسب موقفاً نفسياً يتحلى برؤية المدى البعيد حيال عملك وحياتك الشخصية ؛ استقر على الموضع الذي تود الوصول إليه مستقبلاً ، ثم قم بما يتوجب عليك القيام به حالياً لكي تحقق هذا المستقبل .
٧. احرص على أن تضع في اعتبارك التبعات المحتملة لكل شيء تقوم به . وتعذر قدرتك على التنبؤ الدقيق لما قد يحدث من بين مهارات التفكير الأساسية .





## المبدأ العاشر - اغتنم اليوم !

”إذا كانت لديك رغبة عارمة في عمل الخير ،  
فلا حاجة بك لانتظار المال حتى تتحقق هذا بوسنك أن تعمل الخير الآن ،  
في هذه اللحظة نفسها ، وحيثما أنت تماماً .“

- جيمس آن -

يجعل قانون الاحتمالات من الحظ أمراً يمكن التنبؤ به ، وهو أهم عوامل النجاح على الإطلاق . ويقول قانون الاحتمالات ببساطة إنه كلما جربت المزيد من الأمور المختلفة زادت فرصتك في أن تجرب الأمور الصحيحة في الوقت المناسب وفي الاتجاه الصحيح . لهذا السبب يتسم الأشخاص الأكثر نجاحاً جميعهم بالتوجه نحو الأفعال والعمل . فكلما أتوا بالأعمال والأفعال زاد احتمال تعرضهم لما يسميه الآخرون بالحظ ، وكلما حاولت المزيد والمزيد اقتربت من النصر النهائي .  
 يقتضي التوجه نحو الأفعال منك تنظيم حياتك بحيث تنجز أكثر ، وأسرع ، وخلال فترة زمنية أقصر ، مما يعتمد على عامل الحظ المتمثل في اليقظة . فكلما ت Hollowed باليقظة ارتفع احتمال انتباحك للفرص والأحوال التي يمكنك تحويلها لصالحك . لقد تبدلت حياة الكثيرين تبدلاً تاماً نتيجة لانتباهم لإعلان صغير في

مجلة أو لقصة فى كتاب ، لشيء منهم فكرة ، فانطلقوا هم للتحرك اعتماداً على هذه الفكرة قبل أى شخص آخر ، فتبعت حياتهم .

### أسرع بالتحرك فور ظهور الفرصة

"بيتر توماس" سمسار تجاري كندي يتحلى بطاقة عالية والتوجه نحو الفعل والعمل ، كان يجلس على الشاطئ ذات يوم فى "هاواى" يقرأ جريدة "وول ستريت جورنال" ؛ فوق بصره على إعلان يطلب شراء حق الامتياز "الفرانشيز" للعقارات لشركة جديدة تأسست فى "نيوبورت بيتش" بكاليفورنيا . كان على معرفة لا بأس بها بشأن سوق العقارات ، ورأى إمكانية استيراد هذه الفكرة إلى كندا قبل أى شخص آخر . عندئذ نهض من جلسته على الشاطئ ، وعاد للفندق وحزم حقائبه وأخذ طائرة متوجهة نحو "لوس أنجلوس" ، ثم استقل سيارة أجرة إلى مكاتب شركة "سينشري ٢١" .

لم يكن لدى المدير التنفيذي لهذه الشركة سوى فكرة طفيفة حول السوق الكندى . ودون مماطلة أو عناء استطاع "بيتر توماس" أن يشتري الحقوق الحصرية لكندا في امتياز الشركة . وما هي إلا أعوام قليلة بعد هذا الإنجاز حتى افتتح مكاتب لتلك الشركة على طول الشاطئ . لقد كان يعيش عيشة أصحاب الملابيin في جناح فاخر ومع يخته بالأسفل في المرفأ .

لقد رأى ملايين الأشخاص الإعلان نفسه في الجريدة ، وقاموا بقلب الصفحة دون أن يولوه أى اهتمام ، لكن رجلاً واحداً كان قادراً على الاستفادة منه ، وعلى تحقيق ثروة من ورائه ، وذلك نتيجة ليقظته وسرعته وتوجهه نحو الفعل .

### الفرص في كل مكان

إذا بدا لك هذا على أنه أمر من المستحيل أن يحدث لك ، فأنت مخطئ . فالفرص من هذا النوع موجودة في كل مكان حولك ، وفي كل يوم ، ولكن إذا لم تكن متيقظاً ، ومنتبهأً لتلك الإمكانيات ، فيمكن أن تمر بجانبها دون أن تلحظها .

منذ بضعة أعوام قرر أحد الشباب أن يبدأ عمله التجارى الخاص ، فحضر منتدى تدريبياً لـ "جو كوسمان" حول المسيرة ، حيث عرف أن نسبة ٩٥٪ من كل المنتجات المصنعة في أية دولة لا يتم تصديرها أبداً ، كما تعلم أن هناكآلاف المنتجات الجديدة قد ابتكرت وسوقت عبر أوروبا والشرق الأقصى سنوياً ، دون أن يسمع بها أي شخص في أمريكا ، أو يراها .

قرر أن يرسل في طلب "كاتالوج" من المصنعين الأوروبيين الذين يرغبون في موزعين لمنتجاتهم بالولايات المتحدة . كانت لديه فكرة عن البستنة والزراعة ، فعندما قرأ مواصفات إحدى عربات اليد الصغيرة التي تستخدم في شئون البستنة ، وكانت غير مكلفة وخفيفة الوزن ذات جودة عالية ، وبتصميم مبتكر ، تأكد له أنه سيكون لها سوق في الولايات المتحدة .

وفي الحال قام بالكتابة للشركة ، طالباً منهم أن يرسلوا إليه عينة من المنتج ، وهو ما قاموا به . ثم أخذ هذه العينة بعدها بشهر إلى معرض تجاري قومي كبير خاص بأدوات الزراعة والبستنة . لم يكن بوسعه أن يتکفل بمالي كابينة خاصة به ، فرتّب لتقاسم كابينة مع أحد المصنعين الآخرين لأدوات البستنة .

فمر به مشترون من ثلاثة متاجر كبرى متنوعة البضائع ومتعددة الفروع ، ورأوا عربة اليد الصغيرة ، وأدركوا السوق المحتمل لها وأبرموا معه طلبيات بإجمالي ٦٤ ألف عربة ، فجنى ربحاً بمقدار ٢٠ دولاراً عن الوحدة الواحدة . وبعد أن لبى الطلبيات أصبح مليونيراً . لم يمض عام كامل على الوقت الذي حدد فيه هدفاً ، واتخذ قراراً ، ومن ثم تحرك وفقاً لقراره ، فباع ٦٤ ألفاً من عربات اليد الصغيرة .

هناك العديد من أصحاب الملايين ، وأصحاب عشرات الملايين ، بل ومن بلغت ثروتهم مئات الملايين من انطلقوا بتعليم محدود ودون خبرة عملية على الإطلاق . لكن كان هناك قاسم مشترك بينهم هو عادة التحرك بسرعة ما إن تلوح لهم الفرص .

كلما عكفت على دراسة حقل تخصصك ، وكلما تعلمت مهارات أساسية تحتاجها للنجاح ارتفعت درجة معرفتك ويقظتك ، وأصبحت أكثر استعداداً للتعرف على الفرص والإمكانيات بمجرد ظهورها .

## استعن بقوة الدفع كوسيلة نجاح

أحد أهم عوامل الحظ على الإطلاق ما يسمى باستراتيجية النجاح بقوة الدفع أو بالقصور الذاتي . وهو يعتمد على المبدأ الفيزيائي الخاص بالقصور الذاتي . ويقول هذا المبدأ ، بتبسيط من نص " إسحاق نيوتن " : " ينزع الشخص في حركته إلى البقاء في حالة حركة ؛ وما يحتاجه من طاقة للاحتفاظ بذلك الطاقة أقل مما يحتاجه إذا ما توقف وحاول أن يبدأ في الحركة من جديد ".

إذا احتجت مثلاً إلى عشر وحدات من الطاقة حتى تبدأ في تحريك نفسك للمرة الأولى ، فلن يتتجاوز ما تحتاجه حتى تستمر في الحركة وحدة أو اثنتين من وحدات الطاقة . أما إذا توقفت لأى سبب فقد يستلزم منك عشر وحدات أخرى من الطاقة ، لتدخل في حالة الحركة مجدداً . ولهذا لا يمكن كثير من الأشخاص من استئناف النشاط إذا ما توقفوا . يفسر هذا المبدأ سر تحرك الناجحين نحو الأهداف ، إنهم في حركة دائمة .

هناك مقوله شهيرة مفادها : " على شواطئ التردد ترقد الهياكل العظمية الجوفاء للذين الأشخاص ، الذين تراخوا عند لحظة النصر ، وفي تراخيهم فقدوا كل شيء ".

يشبه الاحتفاظ بقوة الدفع الحرص على أطباق حياتك دوارة مثل لعبة الأطباق الدوارة ، التي يؤديها لاعب السيرك ، بالاحفاظ على دوران الأطباق عن طريق الضغط على العصا التي تدور فوقها ، فتستمر الأطباق في الدوران بلا توقف . ولكن إذا تركت الأطباق لتتبطأ حركتها وتقل عن سرعة معينة ، فستتساقط عن العصى وينتهي العرض .

وغالباً ما مرت بك تجربة أن تأخذ إجازة بعيداً ثم تعود للعمل بعد أسبوع أو اثنين . تذكر كم كان من الشاق أن تعكف على عملك مرة أخرى ، وتعود للروتين المعتمد كما كان قبل عدد الأيام التي غبتها في الإجازة .

لتحرص على أن تكون في حالة حركة دائمة ، ولتحفظ بأطباقك الشخصية في حالة دوران . قم بشيء ما كل يوم يقربك من هدفك الأهم . خذ قراراً بأن تكون هدفاً متحركاً ، من الصعب ، بل من المستحيل إصايتها .

ومثير أنك كلما أسرعت بالحركة أنجزت وحصلت على المزيد وارتفع احتمال قيامك بالأمر الصحيح من أجل الشخص المناسب وفي الوقت المناسب . أبداً

الحركة ثم حافظ عليها ، وأبقى على قوة الدفع ، فجميع الناجحين يتحركون سريعاً .

## آلية الإرشاد فائقة الوعي الخاصة بك

ما إن تتم برمجة إحدى القذائف الموجهة نحو هدفها حتى تبدأ في التحرك نحوه دون أي احتمال للخطأ ، مهما تحرك الهدف هنا وهناك . كما أن الأنواع المركبة من القذائف مثل " كرو " أو " إكسوسن " تقتفي أثر الهدف وتستقر في تعديل مسارها واتجاهها حتى تصيب ما تم توجيهها نحوه . ولن تتمكن أي حركة مراوغة من جانب الهدف من الفرار من التدمير .

أنت أيضاً مثل قذيفة موجهة ، فبحوزتك آلية إرشاد لا يمكن تخيل حدودها . فما إن توجه نفسك نحو هدف قابل للتحقيق ويكتوب بمحدد واضح ، حتى يدفعك عقلك فائق الوعي دون احتمال للخطأ متجاوزاً كل العقبات وعبر كل المشكلات ، على الطريق نحو هذا الهدف . تمنحك آلية الإرشاد فائقة الوعي كل درس تحتاج إليه ، وفي الوقت المناسب لك بالضبط . ومادمت تحتفظ بحالة الحركة ، ومضيت قدماً ، فلا مناص من بلوغك لهدفك ، يحدث هذا أحياناً بطرق بعيدة كل البعد عن التوقع .

وهاك النقطة الأساسية : إن أكثر القذائف الموجهة تعقيداً في العالم لا يمكن لها أن تعدل مسارها أو أن تغير اتجاهها نحو الهدف ، ما لم يتم إطلاقها في الجو . فهي يجب أن تكون في الهواء ، وفي حالة حركة .

فكأنك أنت هذه القذيفة . يجب أن تصنع مستقبلك الخاص . وما إن تشرع في التحرك إلى الأمام قدماً ، منطويًا على فكرة واضحة لما ترغب فيه ، فسوف تتلقى مردوداً حيوياً متواصلاً يتبع لك تعديل مسارك . وهذا المردود سيكون في صورة صعوبات وعوائق ، مما سيتيح لك تصحيح المسار والمضي للأمام . وسوف تدفعك هذه التصحيحات للمسار نحو هدفك في نهاية الأمر ، ولكن يتوجب عليك الاستمرار في الحركة .

## السمة الخاصة بأصحاب الأداء الأفضل

يبدو أن هناك سمة خاصة واحدة تتميز الأشخاص الأكثر نجاحاً عن الأقل نجاحاً ، وهى سمة المبادرة حيث يبدى أصحاب الأداء الأفضل فى كل بحث أو دراسة مستويات أكثر تفوقاً من المبادرة الشخصية ، بما يتتجاوز أصحاب الأداء العادى . ينزع من يحتلون القمة بدرجة أكبر نحو الاضطلاع بالمسؤوليات ، والمبادرة بالفعل عندما يرون أنه لابد أن يقوم بذلك أحد الأشخاص ، فهم فاعلون وليسوا منفعلين ، يتحركون بسرعة ، وعادة دون نقاش أو تحليل تفاصيل التفاصيل ، ودون انتظار الحصول على إذن .

في إحدى الدراسات سُئل المديرون العاديون من تتحاطهم الترقىات مرة بعد أخرى إذا ما كانوا يشعرون بتحليلهم باسمة المبادرة ، واتفق هؤلاء المديرون جميعاً على أنهم يتحلون بمستويات عالية من المبادرة ، وأنهم يثبتون ذلك في عملهم . بعد ذلك طلب منهم القائمون بالبحث أن يضعوا تعريفاً لمعنى كلمة المبادرة بالنسبة لهم . وقد قام المديرون العاديون بتعريف المبادرة على أنها : " الإجابة على رنين الهاتف ، الاتصال بأحد هم وإعلام الآخرين بموعد الاجتماع أو بمحاذطات معينة ، أو لفت انتباه أحد الأشخاص نحو معلومة أو خبر " .

لكن أصحاب الأداء الأفضل كان لهم تعريف مغاير كلية لهذه السمة . فقد اعتبروا أن مبادرة أصحاب الأداء الضعيف ما هي إلا جانب واحد من العمل ، وقد عرفوا أخذ زمام المبادرة على أنه إتقان أمر ما يتتجاوز ويتخطى الاستجابة لنداء الواجب ، من نوع قبول المجازفة ، وتجربة أمور جديدة ، والابتعاد عن ظلال الراحة والتراخي ، والعمل لساعات أطول ، والتطوع لأداء مهام لا يقوم بها الشخص العادى .

الأمر نفسه ينطبق عليك . فكلما أبديت المبادرة فإنك ستعتبر من بين اللاعبين ذوى القيمة فى شركتك . عندما تسعى على الدوام نحو طرق أحدث ، وأسرع ، وأفضل ، وأيسر ، وأقرب فى التوصل لها واستخدامها من أجل تيسير الأمور على شركتك وعملائك ، فسرعان ما ستتذبذب انتباه الذين يمكنهم مد يد العون إليك .

## المزيد من التجارب

تعد شركة " آموكو بتروليم " من بين كبرى شركات البترول ، ومن المعروف عنها حيازتها لاحتياطي من البترول والغاز يفوق ما تحوّله أية شركة أخرى في المجال . وقد سئل رئيسها ذات مرة عن سر هذا النجاح الفائق للشركة في البحث والتنمية بما يتتجاوز سائر الشركات ، فقال إن السبب بسيط ، فكل الشركات لها نفس حقوق الانتفاع بالأراضي ، ونفس الدراسات الجيولوجية ، ونفس معدات وهندسة الحفر والتنقيب ، ولكن سر احتلال شركة " آموكو " للصدارة على سائر الشركات ، كما قال ، يرجع إلى : " إننا نحفر المزيد من الحفر " . ليس في الأمر أي معجزة ، إنهم يتوصّلون إلى المزيد من الآبار و كنتيجة لذلك يكتشفون المزيد من البترول .

كلما أسرعت بالحركة ازدادت طاقتكم ، وكلما أسرعت بالحركة اكتسبت المزيد من التجارب ، وتحليت بالمزيد من الثقة بالنفس والكفاءة . وكلما أسرعت بالحركة زادت رقعة الأرض التي تغطيها ، وارتفاع عدد من تعرّفهم من الناس ، ومع زيادة التجارب المختلفة التي تخوضها اقترب احتمال اكتشافك للبترول .

## انشغل بمهامك الرئيسية

توصل الباحثون لنتائج مثيرة للاهتمام في إحدى الدراسات التي تناولت العاطلين الباحثين عن وظائف جديدة . فقد وجدوا أن هناك نوعين من العاطلين عن العمل ، فهناك هؤلاء الذين سرعان ما يعودون إلى سوق العمل ، ويستعيدون أماكنهم في وظائف جيدة وبرواتب طيبة ، وهناك هؤلاء الذين تستمر بطالتهم لفترات زمنية طويلة .

يمكن ملاحظة إحدى السمات لدى من يستعيدون حالة العمل سريعاً بعد فقدانهم لوظيفتهم . وتتمثل هذه السمة في أنهم يعتبرون السعي وراء وظيفة باعتباره مهمة بدوام كامل ، فهم ينهضون من نومهم ويعاودون منازلهم في الساعة السابعة صباحاً ، ويعملون طيلة اليوم بدأب ثابت ، فيواصلون دراسة الإعلانات ، ويجرون المكالمات الهاتفية ، ويرسلون سيرهم الذاتية ، ويمضون إلى اللقاءات الشخصية . إنهم ينجذبون من ٣٠ إلى ٤٠ اتصالاً ومقابلة كل أسبوع .

على الجانب الآخر ، لا يعقد الأغلب الأعم من العاطلين عن العمل سوى مقابلتين من مقابلات العمل فى المتوسط كل أسبوع ، ولا يتحملون عناء إرسال سيرهم الذاتية القليلة ، وتسجيل بياناتهم على بضعة موقع على شبكة المعلومات ، ثم يقددون فى انتظار أن يتصل بهم أحد .

### كن مسؤولاً عن مسارك المهني

منذ عهد قريب لاحظ أحد الاستشاريين الذى يعمل ناصحاً لمجموعة من التنفيذيين العاطلين عن العمل ، لاحظ أنهن خلال كل لقاء أسبوعى يجمعهم به لا يكفون طيلة الوقت تقريباً عن الشكوى من شركاتهم السابقة ، وعن صب اللوم والحنق على رؤسائهم الذين سرحوم من العمل .

لقد اقترح على كل شخص فى اجتماع الأسبوع القادم بدلاً من الشكوى من الماضي ولومه ، أن يسمم بعرض تجربته الإيجابية الخاصة بالمقابلات الشخصية الخاصة بالبحث عن الوظائف فى الأيام السبعة السابقة .

بعد أسبوع لم يظهر فى اللقاء سوى اثنين من الستة عشر تنفيذياً ، وعندما اتصل بهم ليعرف سر تعبيهم ، وجد أنه من واحد من المتغيبين عقد أكثر من مقابلة عمل واحدة خلال الأسبوع المنصرم . فقد أمضوا وقتهم بكامله مستريحين فى المنزل يشاهدون التليفزيون أو يبقون فى أماكنهم وحسب . وقد أدرك الاستشاري فى الحال أن السبب فى أنهم جميعاً على هذه الدرجة من السلبية ، وأنه ما من واحد منهم كان هناك فى سوق العمل يتحدث بفعالية وحماسة إلى الآخرين ويناضل من أجل الحصول على فرص مهنية جديدة .

### كن مجازفاً ذكياً

حين تدرس الناجحين حقاً ستجد أنهم جميعاً مجازفون حذرون ، فهم ليسوا مقامرين . لا يذهبون إلى نوادي القمار ولا يشتترون تذاكر اليانصيب ، فلا تستهويهم لعبة الحظ والمصادفة . لكنهم دوماً على استعداد للمجازفة المحسوبة

سعياً وراء أهدافهم ، وهذا النوع من المجازفة المنظمة ينطوى على احتمال الخسارة ، لكنهم يعلمون أن بوعهم التأثير على النتيجة بمقدرتهم وذكائهم . أخطر الحواجز التي تقف أمام تحقيق النجاح هي الخوف من الفشل أو الرفض . يمنع الخوف من الفشل الناس عن مجرد المحاولة لأول وهلة ، فالخوف من الرفض والخشية من سماع كلمة لا يصيب الناس بالشلل التام ، مما يجعلهم يختلقون جميع ألوان الحجج والأعذار متقدة الصنع ، ليتجنبوا الخروج والتحدث إلى أشخاص جدد .

تقتضي المجازفة منك الابتعاد عن مظلة الأمان والدعة التي تحتمى بها دون أية ضمانات للنجاح . كن مجازفاً حذراً ، وسوف تتغلب في نهاية الأمر على خوفك من الفشل ، وتحل محلها التشويق الخاص بالإنجاز والتحقق ، وسرعان ما ستدمي بالمعنى الإيجابي إحساس الإنجاز الذي ينبع من انتهاز الفرص والنجاح . ستتحلى بالزائد من الثقة والكفاءة بينما تتحرك أسع فأسرع نحو أهدافك . وإذا تحليت بال موقف الإيجابي والحماس تجاه ما تقوم به فسيزيداد ما بداخلك من طاقة وطموح . ومع سرعة حركتك فإنك ستحفز قدرًا أعلى من قواك العقلية . وعندما تعمل على أهدافك باستمرار فسيعمل عقلك فائق الوعي على مدار الأربع وعشرين ساعة يومياً ، لكي يجذب نحو حياتك ما تحتاج إليه من أشخاص وفرص بلوغ أهدافك .

## الأسرار السبعة لاكتساب التوجه نحو الفعل والحركة

هناك سبع طرق لترفع من إنتاجيتك ، وتسمى بأدائك ونتائجك مباشرةً ، وقد مارس هذه الطرائق أكثر الأشخاص نجاحاً في كل المجالات .

### اعمل بإيقاع أسرع

السر الأول لكي تجعل إنتاجيتك تعمل على نحو أسرع هو التقاط الإيقاع ، والحفاظ عليه . تحرك بسرعة ، واكتسب الإحساس بالطارئ والمُلح . مهما كان ما تقوم به ، فقم به في وقت محدد ، وابداً في العمل بشأنه على الفور ، فإن الإيقاع السريع لا غنى عنه للنجاح .

كرر على مسامع نفسك المرة بعد الأخرى قوله : " قم بهذا الآن ! قم بهذا الآن ! قم بهذا الآن ! " بوسنك أن تزيد من ثمار عملك زيادة هائلة بمجرد أن تتخذ قراراً بأن تسرع في مشيك ، وحركتك ، وعملك ، واتخاذ قراراتك ، وإنجاز مهامك أيًّا كانت . يتمتع الناجحون بالسرعة والفعالية ، وغير الناجحين يؤجلون ويسيوفون . أسرع بحركتك وستصبح أكثر حظاً .

### ضاعف الجهد والوقت في عملك

السر الثاني للإنتاجية العالية هي أن تعمل لوقت أطول وباجتهاد أكبر . فمن شأن اكتسابك لسمعة الشخص المجتهد أن يميزك ويبيرزك على الفور . فاغلب الناس كسالى ، ولا يجتهدون في عملهم ، حتى أثناء وجودهم في عملهم . وأما إذا اكتسبت سمعة الشخص المجتهد فسيلاحظ الجميع هذا ، فسر الأداء الفائق والإنتاجية العالية هو بذل الجهد المركز والثابت والمخلص .

وهناك إحدى مفارقات العمل المكتبي : " إنك لا تستطيع إنهاء أي عمل في العمل " ، فعندما تذهب إلى جو المكتب ، سيتم استنفادك تماماً في مكالمات هاتفية ، وأشخاص يرغبون في الأخذ من وقتك ، واللقاءات ، والطوارئ المفاجئة ، وعشرات الأمور الأخرى التي تستنزف وقتك وطاقتكم . ولدى نهاية يوم العمل غالباً ما تشعر بأنك كنت مشغولاً طيلة اليوم دون أن تنجز إلا أقل القليل ، أو كقول القائل : " كلما انشغلت بالكثير قل إنجازى " .

وعلى ذلك فإنه خلال ساعة واحدة من العمل بلا مقاطعات تستطيع أن تنجز أكثر مما يمكنك خلال ثلاثة ساعات من العمل في الوقت المعتمد للمكتب . فإذا ما بدأت مبكراً بساعة ، وعملت وقت الغداء ، ومكثت ساعة بعد العمل ، فسوف تضيف ثلاثة ساعات من العمل المثمر غير المنقطع إلى يومك . ستنتج لك تلك الساعات إنتاج نفس قدر عمل شخص آخر في يوم عمل كامل . سوف تضاعف إنتاجيتك ، وأدائك ، ومنجزاتك بمجرد إدخال هذا التعديل الصغير على يوم عملك .

## ابداً اليوم بلا توانِ

أخذت إحدى خريجات منتدى التدريبي هذه الفكرة مأخذًا جادًا تماماً ، فبدأت تخلد إلى النوم في التاسعة كل مساء ، وتستيقظ في الرابعة صباحاً . كانت تشرع في العمل بشقتها ، وبحلول السابعة والنصف صباحاً تكون قد أنجزت ما يعادل عمل يوم كامل ، وعندما تذهب إلى العمل كانت تنجز عمل يوم كامل آخر . في غضون شهور قليلة حصلت على ترقية مرتبين وجنت زيادة بنسبة ٥٠٪ عن زملائها الذين بدأوا العمل معها في نفس الفترة . خلال عامين كانت عضوة في فريق الإدارة وكان الناس يهمهمون بالكلام حول حظها ، لكن لم يكن حظاً على الإطلاق .

إذا استيقظت مبكراً قليلاً وذهبت إلى المكتب مبكراً بساعة قبل الآخرين ، سرعان ما ستتنضم إلى مصاف النخبة في أمريكا . وإنها لحقيقة شائعة في مجال البيعات أنك إذا أردت مثلاً التحدث إلى الأشخاص المسؤولين المهمين فيجب أن تتصل قبل وصول موظف الاستقبال أو السكرتيرة ، فالأشخاص الأهم دائمًا ما يكونون في مكاتبهم قبل الآخرين ، أحياناً في السادسة أو السابعة صباحاً . فإذا أردت تجنب موظفي الاستقبال فانتظر حتى موعد الإغلاق ، ثم اتصل عند السادسة أو السابعة مساء ، وغالباً ما سيجيب الهاتف أحد شخص في الشركة ، فإن سبب توليه أهم منصب في الشركة هو أنه يصل مبكراً ويبقى لوقت متأخر .

## لا ترافق عقارب الساعة

ساعات العمل الاعتيادية أعدت من أجل الأشخاص العاديين ذوي المستقبل العادي ، وليس من أجل الناجحين الذين سيصنعون من حياتهم منجزاً كبيراً . إن توجهك النفسي إزاء الساعة له مؤشر جيد إذا كان ينتظرك مستقبل باهر في وظيفتك الحالية أم لا .

ينبغي أن يكون موقفك من الساعة ليس أكثر من الاحتفاظ بالهدف ، إنها تخبرك كم من الوقت لديك لتعلم قبل الدخول في المهمة أو المسئولية التالية . وهي تذكرك بقدر الوقت المتاح لك من أجل إتمام أهم المسؤوليات والمهام ، فأنت تستخدم الساعة لقياس نتائجك ومقدار الوقت المتاح لك لتحقيق المزيد من النتائج .

أما الأشخاص ذوو المستقبل المحدود فلديهم موقف مغاير بشأن الساعة ، فهم يتطلعون نحوها باعتبار مدى اقتراب وقت الشروع في العمل ومدى اقتراب وقت توقفهم عنه . بالنسبة لهم فالساعة عدوهم ، فهى تعيقهم في العمل وتحول دونهم وفترات الراحة حيث القهوة والغداء . لا يفكرون إلا في الساعات التي يقضونها ، وليس فيما ينفقون تلك الساعات ، ولا يرغبون في الذهاب إلى العمل إلا عند آخر لحظة ممكنة وينشدون المغادرة بأسرع ما يمكنهم ذلك .

### ضع جدول التزاماتك

ما من قانون يلزمك بالنهوض عن مكتبك أتوماتيكياً عند وقت راحة الغداء ، والخروج من الباب مع أي شخص يتصادف وجوده هناك . والأمر ببساطة أن الناجحين لا يفعلون هذا ، فإنهم يستفيدون من كل دقيقة . انتهز ساعة الراحة وأغلق بابك عليك ، وركز على مهامك ذات الأولوية لكي تنجزها . هذه الساعة الخالية من المقاطعات سوف تتيح لك أن تنتج ما قد يقتضي منك ساعتين أو ثلاثة من الوقت الملىء بالمقاطعات خلال يوم العمل العتاد .

إن أعلى الأشخاص دخلًا في أمريكا ، من المساررة ، والتنفيذيين ، وأصحاب الاختصاص المحترفين ، يعمل ما متوسطه ٥٩ ساعة أسبوعياً . يعادل هذا إما عشر ساعات يومياً لمدة ستة أيام ، أو ١٢ ساعة يومياً لمدة خمسة أيام ، وخلال الأعوام العديدة التي قضيتها في دراسة الأشخاص الناجحين لم أجد أبداً أي شخص منهم أنجز شيئاً له قيمة ويقتصر على العمل الثمانى ساعات اليومية الأساسية . سيكون نجاحك في مجال يتسق بالتنافس معتمداً بنسبة مباشرة على عدد الساعات التي ت عملها إضافة إلى الثمانى ساعات يومياً ، والأربعين ساعة أسبوعياً . عندما تبدأ في العمل لخمسين ، وستين ، وسبعين ساعة ، وتحسن الاستفادة من هذا الوقت مركزاً على المهام ذات الأولوية العليا فستبدأ في التحرك نحو مركز القيادة في حقل تخصصك .

## قم بالزائد من الأمور المهمة

السر الثالث للأداء الفائق هو أن تقوم بالزائد من الأمور المهمة . فيما أنت ليس لديك سوى عدد محدود من الساعات يومياً ، فكن على ثقة أنك تقضى كل دقيقة في القيام بالأمور الأثمن قيمة بالنسبة لك ولشركتك ، دون غيرها من الأمور . داوم على سؤال نفسك : " إذا اضطررت لغادرة المدينة لشهر ، وبوسعك إتمام مهمة واحدة فقط قبل رحيلك ، فماذا ستكون هذه المهمة ؟ "

أياً كانت الإجابة ، فألزم نفسك بالعمل عليها ، وعليها فقط دون غيرها ، حتى تنجزها . إن التركيز على مهمة واحدة بعقل غير مشوش ، بحيث تكون هذه المهمة هي الأكثر أهمية ، فإن من شأن هذا أن يجعلك في الإطار الصحيح . ومن شأن هذا أن يصل بك إلى أداء فائق . ستجد نفسك تنجز المزيد في وقت أقل ، وسيصبح تفكيرك صافياً كل الصفاء ، وسوف تحفز عقلك فائق الوعي ، وستملك المزيد والمزيد من الأفكار والرؤى التي يمكنك الاستعانة بها لنجز الأمور على نحو أسرع . إنك لا تدلف إلى نطاق الأداء الفائق إلا إذا أسرعت من إيقاع عملك ، واجتهدت بدرجة أعلى وركزت على المهام عالية القيمة .

وقد تكون سمعت ما يقال مثل : " إذا أردت إنجاز أمر ما فكلف به شخصاً منشغلأً " . فإن الشخص كثير الانشغال يعمل بمستوى أعلى من الإنجاز أكثر من الموظف العادي . وعن حق فإن الشخص المنشغل يقوم بضعفى أو بثلاثة أضعاف من مدة اليوم الذى يشتغله شخص أكثر بطنأً أو بمستوى أقل من الفعالية والنشاط .

## قم بما تبرع فيه من الأمور

السر الرابع للارتقاء بأدائك وإنجازيك هو أن تقوم بالأمور التي تبرع فيها أكثر من غيرها . فحين تعرف على الأمور التي تجيد القيام بها على خير وجه فلا تقتصر الأمور هنا على استمتاعك بعملك وحسب ، بل إنك تنجز أيضاً بشكل أسرع ، ولا تكاد تقوم بأية أخطاء إلا أقل القليل ، وتقدم مساهمة أثمن قيمة لجهة عملك .

إحدى أفضل وسائل إدارة الوقت على الإطلاق هي تحسين الأداء في أهم ما تقوم به من مهام . وهذا عامل من عوامل الحظ الأساسية . وسبب ذلك واضح ، فيما أن عوائده المالية الرئيسية وسمعتك تتبع من قدرتك على الاضطلاع بالمهام

الأكثر حيوية ، وإتقانها على الوجه المثل ، فكلما تحسن أداؤك فى تلك المهام الأساسية فإنك ترفع قدر عوائدك وشهرتك والفرص المواتية . ببلوغك الامتياز فى مهامك الأساسية فإنك ستتحلى بالمزيد من الحظ أكثر من الشخص العادى .

### ضم مهامك إلى بعضها البعض

السر الخامس لرفع الإنتاجية هو أن تقوم بضم مهامك إلى بعضها البعض . أى أن تجمع المهام ذات الطبيعة المماثلة معاً في مجموعات ، وأن تجرى كل اتصالاتك الهاتفية في الوقت نفسه ، وكل مكالمات التسويق الهاتفية في فترة زمنية واحدة ، وأن تملأ سجلات حساب النفقات كلها في نفس الوقت ، وأن تكتب كل رسائلك ومقترحاتك وعروضك الواحدة تلو الأخرى .

فإن إحدى وسائل توفير الوقت الأقصى فعالية في أي مجال ما يُسمى بمنحنى التعلم . وتقول هذه النظرية : " كلما قمت بإحدى المهام على نحو متكرر أصبح أداؤك أسهل وأسرع في كل مرة تقوم بمهمة تالية من النوع نفسه " .

يستلزم القيام بالوحدة الأولى في سلسلة من المهام المتطابقة عشر دقائق من الوقت ، وفي المهمة الثانية منها قد لا تزيد على تسع دقائق ، وثمانى دقائق في المرة الثالثة ، وسبعين دقيقة في المرة الرابعة ، وهكذا دواليك . يوسعك التقليل من الوقت اللازم لإتمام مجموعة من المهام التماثلة بنسبة تصل إلى ٢٠٪ من الوقت الذي ستأخذه كل مهمة إذا أنجزت بصورة منفردة ، واحدة كل مرة . يمكن توفير قدر هائل من الوقت مقارنةً بالقيام بتلك المهام عشوائياً على مدار اليوم .

ليس لدى العديد من الناس دراية بمنحنى التعلم ، ويعملون بدلاً من ذلك على نحو فوضوى . فإنهم يقومون بشيء من هذا وشيء من ذاك ، ويؤدون مهمة في مجال ما ، ثم يؤدون مهمة أخرى في مجال آخر ، ونتيجة لهذا يفوتهم صعود منحنى التعلم ، ولا يرتفعون أبداً بمستويات إنتاجيتهم .

### تعاون مع الآخرين

السر السادس للإنتاجية المرتفعة هو القيام بالمهام كفريق واحد . وتعد قدرتك على العمل بكفاءة والأداء كجزء من الفريق سمة لا غنى عنها لنجاحك ، فعندما

تتعلم التعاون والعمل بفعالية مع الآخرين ، ومع كل شخص يضطلع بجانب من جوانب العمل الذى يناسبه تمام المناسبة ، فستندهش لكل ما يمكنهم إنجازه .

خلال الحرب العالمية الثانية تعهدت حكومة الولايات المتحدة ببناء سفن "ليبرتي" لتقوم بالشحن في شمال الأطلسي بإيقاع أسرع من القوارب الألمانية من نوع (U) التي قد تفرقها . فوضعت سلسلة من الابتكارات الصناعية التي لاتزال مستخدمة حتى اليوم في جميع أنحاء العالم حيث قاموا أولاً بتقليل الوقت اللازم لبناء سفينة واحدة من عامين إلى ٤٢ يوماً . ثم قام كل العمال المهرة بالعمل معاً ، في استعراض لا يصدقه عقل لروح الفريق والتآزر ، ووضعوا خطة وأتموا بناء سفينة كاملة وجاهزة للتشغيل ، في غضون أربعة أيام .

إن أحد الأسباب التي جعلتهم قادرين على بناء المئات حقاً من سفن "ليبرتي" ، واحدة تلو الأخرى ، أنهم انتفعوا بمنحنى التعلم . فقد ضموا كل مهامهم إلى بعضها البعض في وحدات مجتمعة ، بحيث يمكن إنجازها بفعالية أعلى ، وأنهم عملوا كفريق يجيد عمله ويتعاون بمرونة . ويتوجب عليك أنت أيضاً البحث عن فرص لتطبيق المبدأ نفسه على عملك .

### قم بتبسيط عملك

السر السابع لزيادة إنتاجيتك هو أن تقوم بتبسيط عملك ، وتيسير نظامه ، وغالباً ما يسمى هذا بإعادة هيكلة .

وتبسيط عملك وإعادة هيكلته يتبع عملية بسيطة من الخطوات . أولاً : أعد قائمة بكل خطوة ضرورية لإتمام مهمة محددة ، من ألف إلى إيه . وثانياً : تتحرى كل خطوة وتقرر ما إذا كانت لاتزال ضرورية . ثالثاً : تحدد تلك المهام التي يمكنك تبسيطها للإسراع بإنجازها . رابعاً : أن تبحث عن الخطوات التي يمكنك ضمها معاً مع مهام أخرى في وحدة واحدة . ابحث على الدوام عن طرق للإقلال من الوقت اللازم لإنجاز المهمة ككل .

## تقليل الوقت اللازم

ثمة وسيلة مجربة من أجل الإنتاجية القوية تسمى بضغط الوقت من خلال توسيع المسؤولية . ومفادها أن يكون شخص واحد مسؤولاً عن عدة خطوات فى مهمة بعينها ، مما يبسط المهمة تبسيطأً كبيراً ويسرع بإنجازها .

وإليك مثالاً على هذا : توصل الباحثون فى إحدى الدراسات بشأن عملية إتمام وثائق التأمين على الحياة إلى أن كل وثيقة تتضمن من الوقت ستة أسابيع منذ إحالتها من المجال الخاص بها إلى أن تتم الموافقة عليها أو رفضها .

تناول الباحثون إحدى الوثائق وتتبعوا مسارها عبر الخطوات المختلفة الالزمة للموافقة عليها . فوجدوا أنها تمر على ٢٤ شخصاً فى ستة أسابيع ، لكن مقدار الوقت الفعلى الذى يُنفق فى العمل على الوثيقة لم يتجاوز ١٧ دقيقة . وعلى هذا فقد قرروا تغيير مسار إجراءات الوثيقة ، وبدلأً من أن يلقى ٢٤ شخصاً نظرة عليها قلصوا عددهم إلى شخصين اثنين .

يقوم الشخص الأول بالتحري عن كل تفاصيل استئماره التقدم الخاصة بالوثيقة من البداية للنهاية . ثم يتم إرسالها لشخص آخر أكثر أهمية ليضاعف التحري والتدقيق الذى أجراه الشخص الأول وعن طريق استخدام هذه الوسيلة لضغط الوقت من خلال توسيع المسؤولية أصبح بمقدورهم تقليل الوقت اللازم لإجراءات الوثيقة من ستة أسابيع إلى ٢٤ ساعة ، والرد بالموافقة على الوكالة فى غضون الأسبوع نفسه . ونتيجة لهذا فقد ارتفع مقدار العمل المقبول على مدى العام التالى بـ ملايين الدولارات .

واليوم يعد الوقت أثمن الموارد فى الحياة الشخصية والعملية ، فينبغي عليك أن تفكر باستمرار كيف تقلل مقدار الوقت اللازم لإتمام إحدى المهام . فإن من يمكنهم القيام بالأمور للآخرين بشكل أسرع دائمأ هم الأرفع قدرأً والأسرع للترقى فى أي شركة . إنهم الأشخاص الذين يحصلون كل ضربات الحظ .

## سبعة أسرار نحو حياة مفعمة بالطاقة

الطاقة عامل أساسى للحظ . وحتى تكون فى أفضل حالاتك ، وموجهاً نحو الأفعال والأعمال ، وللحركة بسرعة وتحقيق أقصى إنتاجية ، ينبغى أن تتحلى

بمستويات عالية من الطاقة الذهنية والبدنية . ولکی تتمكن من الاستفادة من كل الإمکانیات المحيطة بك ، وتكتبس الحماس المتواصل الذي يحفزك أنت والآخرين ويدفع بكم إلى الأمام ، يتوجب عليك تنظيم حياتك بحيث تحافظ بشعور رائع حیال نفسك معظم الوقت .

ونحن اليوم نعرف المزيد بشأن العادات الصحية التي يمكنك ممارستها حتى تتمتع بمستويات أعلى من الطاقة ، نعرف اليوم أكثر مما أمكننا أن نعرف في أي وقت مضى . فيما يلى العوامل السبعة الأساسية التي تحدد مستويات الطاقة الذهنية والبدنية لديك ، وعليك أن تجعلها جزءاً من حياتك اليومية .

### تناول الطعام المناسب

العامل الأول من أجل الطاقة العالية هو النظام الغذائي الملائم ، فإذا أردت أن تقوم بالأداء الأمثل فإنه يجب أن تتناول الأطعمة المناسبة ، في التوازن الصحيح ، وباللقادير الصحيحة . ولنظامك الغذائي أثر بالغ على مقدار طاقتک ، وعلى نومك ومدى كفاءته ، ومستويات صحتك ولياقتك البدنية ، وأدائک على مدار النهار وخلال المساء .

لقد تمت دراسة الأبطال الأوليمبيين دراسة شاملة ومتخصصة لتحديد ما يتناولونه لتحقيق هذه المستويات العالمية من الأداء . فعلى الرغم من أنهم ينتمون إلى ما يزيد على مئات الدول ، فإن النظام الغذائي الخاص بهم يشترك في ثلاثة عناصر . عليك ، أن تتعلم ما يقومون به وتجعله جزءاً من حياتك .

أولاً : يأكل الأبطال الأوليمبيون الكثير من الفواكه ، والخضروات ، والحبوب الكاملة . وهم يتناولون كميات هائلة من المكرونة والأرز ، وسرعان ما تتحول تلك الكربوهيدرات المركبة إلى جلوكوز وتعمل على تزويد الجسم والعقل بالطاقة اللازمة للأداء الفائق .

ولأن ٧٠٪ من جسمك عبارة عن ماء ، فإنه ينبغي أن تأكل أطعمة تتربّك من ٧٠٪ من الماء مثل الفواكه والخضروات . إلى جانب ذلك ينبغي أن تأكل منتجات الحبوب الكاملة مثل خبز القمح ، والأرز على طريقة "الماكروبيوتيك" ، وفطائر النخالة ، والقمح المدروس ، ورقائق النخالة ، لتحصل على ما تحتاجه من الألياف ليعمل جهازك الهضمي بليونة .

الجانب الثانى من النظام الغذائى الأوليمبى للأداء الفائق هو المصادر الخفيفة للبروتين . ويوجد هذا النوع من البروتين فى الأسماك ، ولحm الدجاج منزوع الجلد ، واللحم البقرى غير الدهنى ، وفول الصويا . فأنت بحاجة إلى البروتين عالي الجودة لتجديد خلاياك وشحن طاقتك .

إضافة إلى هذا هناك أنواع من البروتين ذات دهون أقل من الأطعمة العديدة الأخرى . وقد تبين أن الدهون تسهم فى حدوث مجموعة متنوعة من المشكلات الصحية والوعكات البدنية . فإذا تحولت نحو نظام غذائى منخفض الدهون فستبدأ مباشرة فى فقدان الأرطال الزائدة من وزنك واكتساب الطاقة . وحين تضم النظام الغذائى منخفض الدهون إلى المزيد من الفواكه والخضراوات ومنتجات الحبوب الكاملة ستجد أنك تصبح أكثر رشاقة ونحافة بسرعة وتتحسن حالتك النفسية كذلك .

الجانب الثالث للنظام الغذائى اللازم للطاقة الفائقة هو شرب الكثير من الماء . يكتفى معظم الناس برشقات قليلة من الماء عند شربهم ، ولكنك بحاجة إلى شرب ثمانية أكواب من المياه ، كل منها ثمانى أوقية يومياً لكي تعيش فقدان الماء الطبيعي الناتج عن قيامك بالنشاطات اليومية .

يحرص العديد من الأشخاص على أن يحملوا معهم زجاجات المياه ، فيشربون منها باستمرار ، بحيث يجعلون أحجزتهم تمتص الكثير من المياه بشكل ثابت . ويساعد هذا أحجزتهم على تحسين وظائفها ، ويؤكد أن يكون بولهم نظيفاً أو له لون أصفر فاتح .

وفي الواقع إذا ما كان لون بولك داكن الصفرة ، فإن هذا يعني أنك تعانى جفافاً ، وإذا أصابك هذا فسوف يتباطأ هضمك وستصاب بالإرهاق بسهولة . أما إذا احتسيت الكثير من الماء فسوف يعمل هذا باستمرار على طرد الأملاح ، والسموم ، والإفرازات الفائضة عن الحاجة ، والبقايا المتراكمة فى جهازك الهضمى وتجعلك بطيناً . وسوف تشعر بتحسين حالتك كثيراً مع ازدياد ما تتناوله يومياً من الماء .

### تجنب السموم الثلاثة البيضاء

إضافة إلى النظام الغذائى الأوليمبى المكون من الفواكه والخضراوات ، ومنتجات الحبوب الكاملة ، ومصادر البروتين الخفيف أو غير الدهنى ، والكثير من الماء ،

ينبغي عليك أن تتجنب السوم الثلاثة البيضاء التي تؤدي إلى مشكلات صحية عدّة في أمريكا ، تلك السوم هي الدقيق الأبيض ، والسكر الأبيض ، والملح الأبيض . إن الأطعمة المعلبة التي تباعها من السوبر ماركت قد ترتفع نسبة الملح بها لـ ٥٠٪ . فمعظم معلبات الحساء تزيد فيها نسبة الملح على نسبة الماء ، ومعظم المأكولات الجاهزة الخفيفة تكون مثقلة إما بالملح أو بالسكر ، وهناك سبب وجيه للغاية وراء هذا .

لكيلا يفسد الطعام في مكانه على أرفف المتاجر ، فإن أفضل وسيلة هي حفظ الطعام قبل أن تعرّضه على أرفف المتاجر في أول الأمر . وهكذا لا يمكن أن يفسد الطعام ويتحلل قبل أن يباع ويُستهلك . وأفضل وسائلتين لقتل أي مادة غذائية هي باستخدام الملح أو السكر . وعلى هذا فإن كثيراً من الأطعمة المعلبة والوجبات المجهزة عديمة الجدوى لأنها تفقد الكثير من عناصرها الغذائية ، فهي لا تحتوي إلا على الملح والسكر وربما الدهون ، والتي إما أن تجعلك تستهلك المزيد من الماء في حالة الملح ، أو أن تكسب وزناً في حالة السكر أو الدهون .

والحق أنك لست بحاجة إلى أي ملح أو سكر زائدين في نظامك الغذائي . فإنك غالباً ما تأكله من الأطعمة به الكثير جداً من السكر والملح بالفعل . وبالقدر نفسه فإنك لست مضطراً لإضافة الملح أو السكر إلى أي شيء تتناوله .

## منتجات الدقيق الأبيض

ثمة علاقة مباشرة بين إنتاج الدقيق الأبيض المكرر وتدحرج الحالة الصحية في البلدان الصناعية ، وقد أنتج الدقيق الأبيض أول الأمر من أجل الطبقات الاجتماعية العليا في بريطانيا وأمريكا خلال سنوات القرن التاسع عشر ، فراج نظراً لظهوره الجذاب . ولكن من أجل صنع الدقيق الأبيض من حبوب القمح الكاملة ، فلا بد من طحن القمح طحناً ناعماً جداً ، ويجب إزالة كل البذور الداخلية التي تحتوي على العناصر الغذائية . ثم يجب القيام بتبييض الدقيق المتبقى وهو ما يقضى على أية عناصر غذائية قد تكون لاتزال متبقية .

عندما تعلن لفافة الخبز أن مكونات المنتج مصنوعة من دقيق أبيض مُغذّ ، فإن معنى هذا أن الفيتامينات قد تمت إضافتها مرة أخرى إلى العجين المختمر قبل الخبز ، ولكن ما لا يخبرونك به هو أن وضع الخبز في درجة ٣٥٠°C تقضي على

أية فيتامينات قد تكون أضيفت إلى الدقيق بعد أن أصبح عديم القيمة فى عملية التبييض .

إن ما يمنحك أية قيمة غذائية ليس سوى الأطعمة التى تأكلها إلى جانب الخبرز الذى تتناوله معها . ولعل الجزء الأسوأ من عادة تناول الأطعمة غير الصحية هو أنها ترضى شهيتك مؤقتاً وأنها تدفعك بعيداً عن الأطعمة التى تقدم لك ما تحتاجه حقاً.

اتخذ قراراً اليوم بأن تحول نظامك الغذائي من الطعام الغنى بالدهون والملح والسكر إلى الأطعمة الصحية الغنية بالعناصر الغذائية من أجل اكتساب الطاقة العالية ، وشرب الكثير من الماء ، ولتسير سلطة كاملة على كل ما تضعه فى فمك .

### راقب وزنك

العامل الثانى للطاقة العالية هو الوزن المناسب ، وهو أمر لا غنى عنه لحياة طويلة تتمتع بالصحة والسعادة . بل إن الاحتفاظ بوزنك أقل من الوزن النموذجى أفضل لك فكما يقولون ليست هناك حدود إذا تعلق الأمر بالثراء أو بالنحافة .

يجب أن يكون أحد أهدافك الرئيسية هو الشعور بالرضا عن نفسك وهيئتك . يمكنك أن تبدأ بالحفاظ على وزنك وعلى حاليك البدنية تحت السيطرة . إذا لم تكن راضياً عن مستوى صحتك البدنية الحالى ، فأنت بحاجة إلى تحديد أهداف واضحة خاصة بك لتحقيقها خلال الأسبوع والشهر القادم .

### كن مسؤولاً عما تضعه فى فمك

إنك مسؤول مسئولية تامة عما تضعه داخل جسمك ، وهى ليست مسئولية أي شخص آخر . ويبلغ عدد الأشخاص الذين بلغوا حالة حرجة من البدانة اليوم بأمريكا ٥٠ مليون شخص . وإذا زاد وزنك أرطالاً إضافية ، فهذه هي أسرع الطرق للتقليل من مستويات طاقتك .

## التمريينات البدنية أمر لازم

العامل الثالث للطاقة العالية هو التمارينات البدنية الملائمة . فإن خير نشاط من أجل الطاقة واللياقة البدنية هو تمارين الآيروبيكس . ويقتضى هذا النوع من التمارين أن يجعل قلبك يرتفع بمعدل خفقاته إلى أن يصل لما يُسمى بمنطقة التمرين ثلاثة مرات أسبوعياً ، مما يعني من ١٢٠ إلى ١٦٠ خفقة في الدقيقة ، وفقاً لعمرك ، ثم الاحتفاظ بهذا المعدل لمدة ٢٠ دقيقة كحد أدنى أو أكثر كل مرة .

بوسعك ممارسة ما تحتاجه من تمارين بدنية أو آيروبيكس عن طريق المشي لميلين أو ثلاثة ، من ثلاثة إلى خمس مرات أسبوعياً . كما يمكنك ممارستها بالسباحة ، أو ركوب الدراجة الهوائية ، أو باستخدام آلات التدريب في صالة الألعاب أو بالنزل ، أو بالجري في الهواء الطلق . إذا أردت أن تصل إلى الأداء الأمثل فينبغي عليك أن تدرج ممارسة التمارين الرياضية في نمط معيشتك بالقدر نفسه الذي تحرص به على الطعام والنوم .

يجب أن تستخدم عضلاتك يومياً ، ويجب أن تتمرن مفاصلك بانتظام ، وأن تستخدم الأوزان الخفيفة للاحتفاظ بقوّة ولين عضلاتك . وخلاصة القول إنه يجب عليك ممارسة تمارين الآيروبيكس بانتظام إذا أردت أن تبدو في حالة رائعة ، وتشعر بذلك .

إن التمارين المنتظمة أمر لا غنى عنه من أجل مستويات عالية ومستمرة للطاقة وقوّة الاحتمال الازمة لكي تتحلى بالقوّة واليقظة والقدرة على التحرك الدائب نحو أهدافك .

## احصل على الكثير من نوبات الراحة وتتجدد الطاقة

العامل الرابع للطاقة العالية هو الراحة الملائمة . فأنت بحاجة إلى متوسط من ٧ إلى ٨ ساعات من النوم كل ليلة لكي تحقق راحة تامة كما تحتاج إلى الراحة يوماً واحداً على الأقل أسبوعياً ولا تعمل خلاله على الإطلاق . كما يجب أن تأخذ إجازات صغيرة بایقاع منتظم لمدة يومين أو ثلاثة أيام كل شهرين . كما يجب أن تأخذ أسبوعاً أو اثنين إجازة كل عام بحيث تسترخي تماماً وتبتعد بعقلك عن العمل كل البعد .

في اليوم أو اليومين بعد عودتك من الراحة التامة ، سرعان ما تصبح أكثر إنتاجية من إنتاجيتك لو كنت واصلت العمل . ستختبر لك من الأفكار وستتحقق من النتائج ما يتجاوز كل ما كنت ستحققه إذا أنهكت نفسك للحد الأقصى . إنأخذ راحة وهدنة لإعادة شحن الطاقة جانب أساسى من جوانب حياتك .

### تناول الفيتامينات والمكملاًت الغذائية المعدنية

العامل الخامس للطاقة العالية أن تضيف الفيتامينات والمكملاًت الغذائية المعدنية إلى نظامك الغذائي . فبصرف النظر عما تأكل ، وعما يقوله أى شخص فإن أغلب الأطعمة اليوم تفتقر للمعادن والفيتامينات الضرورية التي تحتاجها لتنعم بوظائف حيوية مثلى ، والأشخاص الأكثر سلامة صحية في مجتمعنا هم أولئك الذين يتناولون فيتامينات ومعادن عالية الجودة إضافة إلى غذائهم العتاد .

وأفضل المكملاًت هي التي تستخرج من مصادر طبيعية ، وتكون عادة ( معدة ) بالشيلات " chelates " ( مركب كيماوي متلاحم الذرات ) . قد تكون تكلفتها أعلى ، لكن الجسد سوف يمتص المزيد من الفيتامينات والمعادن التي تحتوى عليها ، ويزودك بها من أجل مستويات أعلى من الصحة والحيوية .

أحد أعظم الاكتشافات في الأعوام السابقة كان اكتشاف ما لمضادات الأكسدة من أهمية حيث تعمل تلك المواد الكيماوية على تنقية جری الدم من المواد حرة الجذور المسببة للمرض . وتوجد مضادات الأكسدة في " البروفلافينولز " Proflavenols " ، والخضراوات خضراء اللون ، وفي بعض مركبات الفيتامينات الممتازة . وهي تجعل وظائف الجسد ككل في حالة تحسن ، وتسهم بإضافة ذات شأن في الجودة الكلية لحياتك ، ولمستوياتك من الطاقة .

### تحلّ بموقف عقلٍ إيجابي

العامل السادس من عوامل الطاقة العالية هو القضاء على المشاعر السلبية ، ولعل هذا أهم ما يمكنك القيام به لكي تحظى بحياة طويلة وسعيدة . فإن مقدرتك على تركيز عقلك على ما تنشد ، والابتعاد به عما لا تنشد ، سوف تحدد مستويات صحتك وسعادتك أكثر من سواها من قراراتك .

فكلا رحـت تـفـكـر وـتـتـحدـث بـشـأن الـأـشـخـاص وـالـأـحـوـال الـتـى تـدـفـعـك إـلـى الغـضـبـ والـحـزـنـ زـادـ هـذـا مـن غـضـبـكـ وـحزـنكـ .ـ وـالـحـقـ أنـ الشـاعـرـ السـلـبـيـةـ تـثـقلـ عـقـلـكـ وجـسـدـكـ وـتوـثـقـ طـاقـتـكـ ،ـ وـتـسـتـزـفـ قـوـتـكـ ،ـ كـمـ أـنـهـاـ تـثـلـ عـبـشـاـ عـلـىـ جـهـازـكـ المـنـاعـيـ ،ـ فـتـجـعـلـكـ أـكـثـرـ عـرـضـةـ لـلـمـرـضـ مـنـ كـلـ صـنـفـ وـلـونـ .ـ إـنـهـاـ تـرـهـقـكـ ،ـ وـتـسـلـبـكـ الشـجـاعـةـ .ـ وـكـذـلـكـ تـقـلـلـ مـنـ ثـقـتكـ بـنـفـسـكـ وـمـنـ حـمـاسـكـ ،ـ كـمـ تـقـلـلـ قـدـرـتـكـ عـلـىـ الـأـدـاءـ الـفـعـالـ فـيـ الـجـوـانـبـ الـمـهـمـةـ مـنـ حـيـاتـكـ .ـ بـلـ إـنـ نـوبـةـ غـضـبـ جـامـحـ قدـ تـسـتـهـلـكـ مـنـ الطـاقـةـ مـاـ يـصـلـ إـلـىـ ثـمـانـيـ سـاعـاتـ مـنـ الـعـلـمـ الـمـنـظـمـ .ـ

الـوـسـيـلـةـ الـتـىـ تـتـيـحـ لـكـ مـغـالـبـةـ إـغـرـاءـ الشـكـوـيـ وـالـأـنـتـقـادـ وـصـبـ جـامـ اللـومـ وـهـوـ مـاـ لـيـسـ لـمـنـهـ شـخـصـ تـقـرـبـاـ فـىـ مـوـقـفـ أوـ آـخـرـ ،ـ تـكـمـنـ فـىـ الـاستـعـانـةـ بـقـانـونـ الـاـسـتـبـدـالـ .ـ فـبـمـاـ أـنـ عـقـلـكـ الـوـاعـىـ لـاـ يـسـتـطـعـ إـلـاـ أـنـ يـحـفـظـ بـنـكـرـةـ وـاحـدـةـ كـلـ مـرـةـ ،ـ فـإـنـ بـوـسـعـكـ التـخلـصـ مـنـ فـكـرـةـ سـلـبـيـةـ عـنـ طـرـيقـ أـنـ تـسـتـبـدـ بـهـاـ فـكـرـةـ إـيجـابـيـةـ .ـ وـلـعـلـ أـنـجـحـ وـسـيـلـةـ لـتـحـيـيدـ مـشـاعـرـ الـغـضـبـ ،ـ وـالـخـوفـ ،ـ وـالـقـلـقـ هـىـ التـوـكـيدـ عـلـىـ عـبـارـةـ :ـ "ـ إـنـنـىـ مـسـئـولـ !ـ إـنـنـىـ شـخـصـ مـسـئـولـ !ـ "

فـلـاـ يـمـكـنـكـ تـحـمـلـ مـسـئـولـيـةـ أـحـدـ الـمـوـاقـفـ ،ـ وـتـواـصـلـ الشـعـورـ بـالـغـضـبـ فـيـ الـحـينـ نـفـسـهـ .ـ إـنـ مـاـ يـشـيرـ أـغـلـبـ الشـاعـرـ السـلـبـيـةـ هـوـ إـلـقاءـ اللـومـ .ـ حـيـثـ إـنـ الـغـضـبـ وـالـنـقـمةـ دـائـمـاـ مـاـ يـتـطـلـبـانـ إـلـقاءـ لـوـمـكـ عـلـىـ شـخـصـ مـاـ بـسـبـبـ أـمـرـ مـاـ .ـ وـلـكـ بـمـجـرـدـ تـوـقـفـكـ عـنـ لـوـمـ الـآـخـرـينـ وـالـبـدـءـ بـقـبـولـ الـمـسـئـولـيـةـ سـتـلـاشـيـ الشـاعـرـ السـلـبـيـةـ .ـ كـمـ أـنـ قـبـولـ الـمـسـئـولـيـاتـ يـعـيـدـكـ إـلـىـ السـيـطـرـةـ ،ـ فـتـبـدـأـ بـالـتـفـكـيرـ بـوـضـوحـ مـنـ جـدـيدـ ،ـ ثـمـ تـنـهـمـكـ فـيـ الـقـيـامـ بـأـمـرـ بـنـاءـ بـغـرـضـ حلـ الـمـشـكـلـةـ أـوـ تـجاـوزـ الـمـوـقـفـ .ـ

إـذـاـ بـقـيـتـ مـنـزـعـجـاـ لـتـجـارـبـ مـاضـيـكـ السـلـبـيـةـ ،ـ فـيـتـوجـبـ عـلـيـكـ مـمارـسـةـ مـبـداـ التـسـامـحـ .ـ وـقـدـ يـعـتـبـرـ أـهـمـ الـقـرـاراتـ الـتـىـ تـتـخـذـهاـ مـنـ أـجـلـ صـحـتـكـ الـعـقـلـيةـ وـنـضـجـكـ الـرـوـحـىـ حـيـثـ يـقـولـ مـبـداـ التـسـامـحـ :ـ "ـ إـنـكـ عـلـىـ درـجـةـ مـنـ النـضـوجـ الـعـقـلـىـ تـؤـهـلـكـ لـأـنـ تـسـامـحـ بـيـارـادـتـكـ الـحـرـةـ أـىـ شـخـصـ أـسـاءـ إـلـيـكـ بـهـذـاـ الفـعـلـ أـوـ ذـاكـ "ـ .ـ

وـمـتـىـ مـاـ خـطـرـ عـلـىـ عـقـلـكـ أـىـ شـخـصـ مـازـلـتـ تـشـعـرـ حـيـالـهـ بـالـغـضـبـ ،ـ اـقـضـ عـلـىـ هـذـاـ الشـعـورـ بـقـولـكـ :ـ "ـ إـنـنـىـ أـسـامـحـهـ أـوـ أـسـامـحـهـ عـلـىـ كـلـ شـىـءـ "ـ .ـ فـلـيـسـ مـمـكـنـاـ أـنـ تـشـعـرـ بـالـغـضـبـ وـالـانـزعـاجـ حـيـالـ شـخـصـ آـخـرـ وـتـسـامـحـهـ فـيـ الـوقـتـ نـفـسـهـ .ـ وـبـالـتـسـامـحـ لـاـ تـحرـرـ الشـخـصـ آـخـرـ فـقـطـ ،ـ إـنـمـاـ تـحرـرـ نـفـسـكـ كـذـلـكـ .ـ لـاـ يـمـكـنـكـ أـنـ

تحمل المسئولية من ناحية ، وتسامح من ناحية أخرى ، وتظل غاضباً أو منزعجاً في الوقت نفسه .

### ابداً في برنامج اللياقة العقلية الشخصية

العامل السابع للطاقة العالية هو أن تشرع في حمية عقلية إيجابية لمدة ٢١ يوماً ، مرة كل يوم . قرر أنك خلال الأربع وعشرين ساعة المقبلة ستتركز عقلك على ما تنشد ، وتصرفه بعيداً عما لا تنشد ، وأنك سوف تفكّر وتحدث على نحو إيجابي ومتفائل فيما يخص أهدافك والأشخاص الآخرين ، وكل ما يجري في حياتك .

وما إن تتم فترة الأربع وعشرين ساعة الأولى من حميتك العقلية ، قرر اتباعها لأربع وعشرين ساعة أخرى . قل لنفسك : " لهذا اليوم فقط ، سأفكّر وأتحدث عن أهدافي ، وأرفض التفكير أو التحدث بشأن أي شيء أرغب في رؤيته في حياتي . " وبعد أن تحتفظ بكلامك وأفكارك مركزين على ما تنشده ليوم كامل ، قم بذلك ليوم آخر إضافي . وبعد اليوم الثاني قم بذلك ليوم ثالث ، ثم يوم آخر في يوم آخر ، إلى أن تحتفظ بتفكيرك إيجابياً لثلاثة أسابيع كاملة . من شأن هذا التدريب أن يغير حياتك .

عن طريق استمرارك في حمية الموقف العقلية الإيجابي لمدة ٢١ يوماً ، ساعة كل مرة ، ويوماً كل مرة ، وموقاً كل مرة ، تستطيع أن تجعل من نفسك شخصاً إيجابياً بالتدريج . وسوف تكون قادراً على التعافي من أي موقف عقلي سلبي أو عكسي .

### كن مخزناً شخصياً للطاقة

كلما مارست العادات الصحية التي تعرضنا لها تحليلات بالطاقة والحيوية . وكلما احتفظت بأحاديثك مركزة على أهدافك وعلى ما تنشد من أمور تعاظم قدر ما تستشعره من قوة وطاقة . ستصبح أكثر يقظة وانتباهاً وتستشعر المزيد من الإيجابية والتوجّه نحو الأفعال في كل موقف من مواقف الحياة .

وستزداد إمكانياتك ، وستجد أنك تنطلق إلى الأمام قدمًا أسرع من أي وقت سابق . ستجز المزد ، وتجنى المزد من المال والعوائد ، والشهرة والتقدير ، وسوف تفتح أمامك المزيد من الأبواب ، وسوف تجرب المزيد من كل شيء يشير إلى حظك الطيب .

### أنشطة عملية

#### ما يمكنك القيام به الآن

١. ليستقر عزوك على أن تكون موجهاً نحو الأفعال بقوة من الآن فصاعداً ؛ متى خطرت لك فكرة جديدة تحتاج للتحرك فلا تتوان وأسرع بالحركة .
٢. ابحث عن الفرص في كل مكان ، وحين تصل إلى إحداها تحرك بسرعة ، فما تحتاجه لتبدأ في تكوين ثروتك ما هو إلا فكرة نيرة .
٣. اكتسب قوة الدفع الأولى ثم حافظ عليها ؛ وما إن تشرع بالحركة فاستبقها . قم بخطوة ما كل يوم بوسعها أن تعودك نحو أهدافك الأساسية .
٤. تحل بحس الطوارئ والأمور الملحة في كل ما تقوم به ؛ فالإيقاع السريع لا غنى عنه للنجاح . وكلما قمت بالزهد من الأمور وبرسعة أكبر زاد عدد الأبواب التي تفتح أمامك .
٥. احتفظ بمستويات عالية من الطاقة ، عن طريق مراعاة العناية الفائقة بصحتك البدنية ؛ وتناول الأطعمة المناسبة ، وراقب وزنك ، وأكثر من نوبات راحتك .
٦. اكتسب سمعة الشخص سريع الإنجاز والجدير بالثقة والاعتماد عليه . ليعرف الآخرون عنك أنه من الممكن أن يعتمدوا عليك لإنجاز المهام على نحو أسرع .
٧. قم بإعادة هيكلة عملك على الدوام ، باحثاً عن طرق لتقليل خطوات إحدى المهام أو العمليات ، بحيث يمكنك إنجازها بشكل أسرع .





## المبدأ الحادى عشر - للشخصية أهميتها

" تعد المصداقية هي الفصل الأول في كتاب الحكمة . "

- توماس جيفرسون

قام الفيلسوف الإغريقى أرسطو خلال العام ٣٤٠ ق . م تقريراً بإرساء عدد من المبادئ التى صارت أساساً لعظم الفكر الغربى خلال الألفى عام التالية . ويتيح لك استيعاب أفكاره الأساسية أن تفك وتعلّم بقدر أكبر من الوضوح والفعالية ، بما يتتجاوز الآخرين من لا علم لهم بها .

لعل أهم إسهام لأرسطو فى الفلسفة يكمن فى مبدأ السببية ، فقد بين أننا نعيش فى عالم محكم بنظام صارم ، وعلى هذا فإن كل شيء يحدث له سبب . فبين كل الأحداث توجد علاقة السبب والنتيجة . حتى ولو لم تكن تعلم سبب إحدى النتائج المحددة ، فهذا لا يعني عدم وجود سبب على الإطلاق . وينبع النجاح فى أي مجال من توصلك لعلاقات السبب والنتيجة ، بين ما تقوم به وما تنشده ، ثم تنظيم أنشطتك وأفعالك بحيث تتناغم وتتنق مع ما تحاول تحقيقه .

## الهدف النهائي

أحد أعظم اكتشافات أرسطو استنتاجه القائل بأن كل سلوك إنسانى ذو سمة غائية ، أى له غاية محددة ، يسعى نحو هدف أو نتيجة من نوع أو آخر . قال إن كل ما تفعله ، وراءه سبب ما ، وأن وراء كل هدف صغير أو متوسط يمكنه هدف أكبر وهو ما تكافح لبلوغه . وكان أرسطو هو أول من أوضح عن الهدف النهائي لجميع الأشخاص ، ألا وهو تحقيق السعادة .

على سبيل المثال : تقول إنك ترغب في الحصول على وظيفة جيدة . لماذا ؟ لكي تجنبني راتباً طيباً . لماذا ؟ لكي يكون لديك ما يكفي من المال . لماذا ؟ لكي تشتري منزلًا وسيارة وتتمتع بمستوى معيشى لا يتأسى به . لماذا ؟ لكي تتمتع بعلاقات سعيدة وحياة طيبة مع الآخرين . الإجابة النهاية تكون هي نفسها على الدوام : لكي تكون سعيداً .

ناهيك عما تقوم به فإن هدفك النهائي هو تحقيق السعادة ، أياً كان تعريفك للسعادة . وببناءً عليه فإن نجاحك يُقاس بدرجة تنظيمك لحياتك على النحو الذى يحقق لك سعادة حقيقة . كما أن إخفاقك يقاس بدرجة عدم قدرتك على بلوغ السعادة .

الاختلاف الوحيد بين الناس فى هذا هو أن بعضهم أفضل من الآخرين فى بلوغ سعادتهم ، يجيد البعض هذا والبعض الآخر لا يجيد هذا . يفلح بعض الأشخاص فى القيام بالأمور الصائبة وتحقيق النتائج المرغوبة ، والبعض الآخر لا يتذمرون من خيارات وقرارات إلا ما يجلب عليهم الشقاء وأى شىء على الإطلاق . ولكن فى كل الأحوال ، يسعى الجميع وراء سعادته الخاصة .

## الدور الذى يلعبه الصالح فى مفهوم السعادة

ينطلق أرسطو اعتماداً على هذه الفكرة النافذة الفعالة . وقد درس الشرط الإنسانى ليصل إلى الاستنتاج الجدير باللاحظة وهو : " لا يمكن أن يحقق السعادة إلا ما هو خير ومن هو خير ، والصالحون فقط هم الأخيار " .

إن هذا اكتشاف هائل في الفكر الإنساني . تخيل الأمر فقط : لا يمكنك أن تكون سعيداً إذا لم تكن شخصاً خيراً ، ولا يمكنك أن تكون خيراً إلا إذا راعيت الأخلاقيات التي تتفق والصلاح .

وما يعيشه هذا هو أنك إذا أردت التمتع بحياة سعيدة فإنه يجب أن تکدح على الدوام لأن تكون شخصاً أفضل . في كل مرة تستمسك بالعمل بناء على قيمك العليا التي تعرفها ، وتحقق سعادتك في نطاقها ستتحلى بمستويات أعلى من الثقة بنفسك وتقديرك لها ، وتكون أكثر فعالية في علاقاتك وفي عملك . وبهذا المعنى يكون الصلاح هو ما تتحققه من عائد ، فإنه يعوض عن نفسه بالمشاعر الداخلية من السعادة والرضا ، وما تشعر به من قوة شخصية حينما تقوم وتعمل بما ترى أنه طيب ونبيل و حقيقي .

## الدور المركزي للشخصية

تعد الشخصية أهم ضامن للحظ الحسن . فالحقيقة الكونية تقول إنك تجذب إلى حياتك كل الأشخاص ، والظروف ، والأفكار ، والفرص ، والموارد التي تنسجم مع أفكارك الغالبة عليك . لا يمكنك أبداً أن تحقق خارجياً ما لم تكتسبه داخلياً . وتبعداً لقانون المقابلة سيكون عالك الخارجي على الدوام انعكاساً لعالك الداخلي . فإذا أردت تغيير عالك الخارجي فإنه عليك أن تبدأ بتغيير تفكيرك ، عن طريق إعادة برمجة عقلك اللاواعي . عليك أن تقيم بداخلك بناءً من القيم والقناعات ، والمبادئ الداخلية التي تتفق ونمط الحياة التي تنشد التمتع بها خارجياً : أي عليك أن تكون شخصيتك .

## تعريف الشخصي للنجاح

إنك تقرأ هذا الكتاب لأنك ترغب في أن تكون أكثر نجاحاً في الحياة ، وأن تكون أكثر سعادة . ت يريد التمتع بعلاقات أفضل ، وأن تجني المزيد من المال ، وأن تعبر عن نفسك بقدر أعلى من التحقق والإشباع في كل ما تقوم به . إنك ترغب في

حياة رائعة ، وما يجعلك متفوقاً على الشخص العادي هو استعدادك الدائم والثابت لتعلم المزيد والمزيد حول طرق تحسينك لذاتك بدرجات أسمى فأسمى . ولكن ما هو النجاح ؟ كيف تقدم تعريفاً له ؟ قامت منظمة " جالوب " بعقد لقاءات مع ١٥٠٠ عضو في موسوعة " Marquis's Who's Who in America " وهي موسوعة أعلام ، وذلك قبل بضعة أعوام . وهؤلاء الأشخاص من بين الأرقى مكانة اجتماعية لكل الأميركيين الأحياء - فهم رؤساء شركات ، ورجال سياسة زعماء ومؤلفون وأكاديميون من أهل النخبة ، وحائزون على جائزة نobel ، وآخرون من ساهموا مساهمة ذات شأن في حياة الأميركيين ، ومن المعروفين والمقدرين من قبل أندادهم ومن قبل الآخرين .

ولقد طرحوا على هؤلاء الرجال والنساء الأكثر نجاحاً ، سؤالاً حول ما يعتبرون أنه العائد الأهم للنجاح ، وأن الأربع إجابات الأولى التي قدموها قد تفاجئكم . كان العائد الأول للنجاح حسب ما ذكره ٨٦٪ منهم هو شعورهم بالفوز باحترام الوالدين لهم . والأمر الثاني هو شعورهم بالفوز باحترام الأزواج أو الزوجات وأطفالهم . والأمر الثالث هو شعورهم بالفوز باحترام أقاربهم وزملائهم . والرابع هو شعورهم بالقيام بأمر له قيمة و يؤثر على حياة الناس . وأخيراً فإن العائد الخامس لنجاحهم كما حددهو أنهم لم يعودوا قلقين بشأن المال ، حتى ولو كان كثيرون منهم ليسوا فاحشى الثراء على المستوى العملى ، كل ما في الأمر أنهم بلغوا نقطة لا تشغليهم فيها شئون المال ؛ بقدر ما يشغلهم ما يقومون به من عمل وجوانب حياتهم الأخرى .

### اكتساب احترام الآخرين

حين تفكير في النجاح في حياتك الخاصة ، ستجد أنه وثيق الصلة باكتساب احترام الأشخاص الذين تكن لهم احتراماً . فيكاد يكون كل ما تقوم به يحدث أو لا يحدث بناء على تصور بشأن ما سيظنه الآخرون تجاهك . إن وضع آراء الأشخاص المهمين المحبيطين بك في اعتبارك له أثر بالغ على سلوكك .

إن سمعتك هي أهم مقتنياتك ورأسمالك الحقيقي ، سواء في حياتك العملية وفي كل علاقاتك الشخصية . ويمكن تعريف السمعة أفضل تعريف على

أنها : طريقة تفكير وحديث الناس عنك حين لا تكون موجوداً . وكما تعرف بخبرتك ، فإنه أياً كان ما يقوله الناس عنك فإن له تأثيراً إيجابياً أو سلبياً على تفكيرك وانفعالاتك .

دائماً ما يفكر الآخرون بشأن الكيفية التي بها سيحكم الآخرون أو يقيمون سلوكاً أو قراراً بعينه . فهم لا يركزون وحسب على القيام بالأمر الصواب ، ولكن على القيام بما يظهر أنه الأمر الصواب من منظور الآخرين ، وخاصة من منظور هؤلاء الذين يولون اهتماماً بآرائهم .

لقانون التجاذب طاقة فعالة ، فأنت تنمى شخصيتك كمحصلة لعيش المزيد والمزيد من التجارب البنية على قيمك العليا التي تعرفها . وعلى هذا فلا مناص من أن تجذب إلى حياتك الرجال والنساء الآخرين من نفس شخصيتك وطبيعتك . ألا تقع الطيور على أشكالها ؟

### اكتساب الفضيلة

قام " أرسسطو " كذلك بتعليم مبدأ آخر ، وهو أن الغرض الأول للعملية التعليمية هو تعليم الفضيلة للصغار ، مما يعطيهم أساساً راسخاً للبناء عليه ، ويكتفى أن ينضجوا ليصبحوا أناساً صالحين كبالغين . وحين يكونون صالحين يصبح بمقدورهم تحقيق السعادة والاحتفاظ بها ، وتحقيق حياة ناجحة بعد أن يكبروا .

ماذا تفعل إذا كان تعليمك أو تنشئتك يعانيان من القصور ؟ ماذا لو كبرت دون أن يتم تدريبك تدريباً وافياً على الفضائل التي يجب عليك التخلص بها لتكون شخصاً بالغاً بارزاً ؟ ماذا لو لم تكن راضياً عن مستوى الحال من النمو الشخصي ؟ ماذا لو كانت هناك سمات وفضائل أخرى تود ضمها إلى شخصيتك ؟ واستخلص " أرسسطو " أن الفضيلة ليست مجرد شعور أو اعتقاد ، وإنما هي ممارسة . يتم التعبير عن الفضيلة بالأفعال ، لا بالأقوال . فالامر لا يتعلق بما تتمناه أو تأمله أو تنويه ، لكنه يتعلق بما تفعله وحسب . فإن فعلك هو ما يفصح عن شخصيتك الحقيقة .

وقد قال "أرسطو" إنه لو لم تكن حائزاً على فضيلة محددة ، فإنه يمكنك اكتسابها بالمارسة متى دعت الحاجة إليها أي أنك تصبح فاضلاً عن طريق تدريب نفسك على التصرف كما لو أنك تتحلى بتلك الفضيلة التي ترغبها بالفعل .

يقول قانون المعاكسية إن باستطاعتك تجسيد الشعور أو التصديق بشيء ترغب رغبة مخلصة في الشعور به أو تصديقه . على هذا النحو فإنك مسؤول تماماً عن نمو شخصيتك . ويمكنك أن تصبح شخصاً ممتازاً بحق إذا ما قررت أن تفكّر ، وتتحدد ، وتسلك مسلكاً ثابتاً يتفق مع قيمك العليا تحت كل الظروف والأحوال .

يقول قانون التركيز إنه أيّاً كان ما ترعاه وتسرّه عليه فسوف ينمو . تستطيع استخدام هذا القانون الناجح لتشكل شخصيتك عن طريق تعزيز إحدى الفضائل التي تنشد أن تُعرف بها عن طريق القراءة عنها ، والبحث حولها في القصص وحياة الآخرين . كما يمكنك أن تخيل نفسك وأنت تمارس هذه القيمة في كل ما تقوم به .

## أنت كائن اجتماعي

كما أشار "أرسطو" إلى أن الإنسان كائن اجتماعي ، فليس له كيان بمعزل عن موضعه في المجتمع . وقد أشار إلى أن كل شيء في الحياة يتضمن ويتصل بالعلاقات مع الآخرين ، وإن ما يشكل نمط حياتك ويصوغ شخصيتك هو علاقاتك من حيث الحجم والنوع ودرجة التعقيد . إننا جميعاً نتبادل الاعتماد على بعضنا البعض ، فلا أحد يعيش على جزيرة معزولة وحيداً .

إن أسمى الفضائل في الحياة وفي العلاقات بين الناس هي فضيلة الصلاح أو الاستقامة . وربما نجد لها الكثير من التعريفات التي تتعرض للأخلاق القوية ، والكمال ، والنزاهة . يمكنك أن تكتسب هذه الفضيلة عن طريق التأمل أو برعاية سمة الاستقامة في داخلك وأن تفكّر في معنى أن يتحلى أحد الأشخاص بالاستقامة ، أو أن تفكّر في أشخاص آخرين مثل هؤلاء الذين تعرفهم معرفة شخصية أو المعروفين تاريخياً ، الذين عُرِفوا بهذه السمة واحترموا من أجلها .

## أنت بأفعالك

هل تتذكر اسم الشهرة الخاص بـ "إبراهام لينكولن" ؟ إنه "إبراهام" الأمين . فعندما كان شاباً يعمل في متجر عام ، مثى عدة أميال لكي يعيد بنسيان تقياً لديه إلى إحدى النساء . سمع الناس بذلك وتناقلواحكاية ، ومع الوقت اكتسب سمعة الأمانة التامة . كان محظوظاً احتراماً راق لشخصيته التي أهلته لأن يكون مرشح الرئاسة الجديد عن العزب الجمهوري عن مقاطعة "شيكاغو" في سنة ١٨٦٠ ، على الرغم من أنه لم يغادر قط "سبرنجبيلد" في "إلينوي" . كان اسمه وسمعته هما أساس ترشيحه ، وجعلته سماته الشخصية واحداً من أكثر رؤساء أمريكا احتراماً ومثلاً للإعجاب .

كلما أخلصت في تنمية فضيلة مثل الاستقامة استطعت أن تسلك مسلكاً ثابتاً بناء عليها . وكلما قبلت جوانبها المختلفة في عقلك وكأنك تقلب قطعة فنية ثمينة بين يديك ترسخت برمجة هذه الفضيلة في عقلك اللاوعي . وكلما طبعت هذه الفضيلة في عقلك اللاوعي زادت إمكانية سلوكك مسلك شخص يتسم بالاستقامة عندما يتطلب الحال هذا .

وإذ تنتشر سمعتك كشخص يتحلى بالاستقامة فسيضع المزيد من الناس ثقتيهم فيك ، ويرغبون في الارتباط بك . وسوف تتفتح أمامك الأبواب ، وتبدأ في معايشة ذلك النوع من الحظ الذي لا يتمتع به الأشخاص ذوو الشخصيات الأضعف مطلقاً .

## الثقة رابطة مهمة في المجتمع والعلاقات

قام "فرانسيس فوكوياما" عام ١٩٩٥ بكتابه مؤلف بعنوان "Trust" "الثقة" واعتمد في هذا الكتاب على نتائج دراسات أجربت عبر القرون على شعوب وأمم متنوعة . كان يتم اختبار كل من تلك الشعوب من معيار مستوى الثقة الموجود داخل مجتمعاتها . واستخلص "فوكوياما" أن الشعوب ذات المستوى العالمي من الثقة هي شعوب في حالة رخاء وتتوفر فرصاً أعظم قدرًا لعدد أكبر من الناس . أما الشعوب ذات المستوى المنخفض من الثقة على الجانب المقابل فإنها تعانى مستوى منخفضاً في التنمية والرخاء . لكن ما السر وراء هذا ؟

تبين أن ارتفاع مستويات الثقة فيما بين الناس ، والحكومة ، والمحيط التجارى لدى أى شعب من الشعوب يعني ارتفاع مستوى النمو والتطور والنشاط الاقتصادي ، فيعم الرخاء . وأما إذا انخفض مستوى الثقة فإنه يرتفع مستوى الفساد والخداع . وينتاب الناس التردد حيال استثمار أموالهم في هذا البلد أو هذا الاقتصاد .

إن حجر الأساس الذي يحفظ بناء أية علاقة هو الثقة ، إذ إنه من المهم بالنسبة لنا ألا ننخرط في أى نوع من العلاقات إلا إذا ثقنا بالشخص الآخر . وتقوم كل العلاقات الحميمة على الثقة ، وكذلك كل علاقات الصداقة القوية ، والأسر المتماسكة أيضاً ، كما أنه في مجال إدارة الأعمال والشركات لا بديل عن الثقة كعامل يحفظ للمؤسسة كيانها . ويکاد يكون من المستحيل أن تنجح أية مغامرة تجارية عملياً بدون الثقة .

إن أفضل الشركات أداء في عملها هي التي تتمتع بأجواء الثقة العالية ، ففي كبرى الشركات يكون كل الأشخاص في جميع المستويات على ثقة تامة ببعضهم البعض ، ويصدقون أن ما يقوله الآخرون صحيح . وفي الشركات الجيدة تكفى كذبة صغيرة لتتكلف أحدهم وظيفته .

وعلى وجه العموم فإن الأميركيين يعولون تعويلاً بالغاً على عنصر الثقة ، ويعطونه قيمة أكيدة . بل إنك لا تستطيع حتى قيادة سيارتك في الشارع دون أن تثق ثقة مطلقة بأن الشخص الذي يقود سيارته في الاتجاه المعاكس سيلتزم بجانبه من الطريق . إن الثقة هي العمود الفقري الذي يحفظ مجتمعنا قوامه وكيانه .

### أساس الثقة

التعبير الدقيق عن الثقة هو المصداقية . لا أحد سوى أصدقائك المخلصين والمقربين منك سوف يخبرك على الدوام بالصدق وحسب . المقياس الحقيقي للشخصية هو استعدادك لأن تتحلى بالأمانة التامة مع نفسك ومع الآخرين . وإذا كانت الاستقامة هي جوهر الشخصية فإن المصداقية هي التعبير الأوضح عن الاستقامة .

لما كان التعبير الداخلى عن الاستقامة هو الصدق ، فإن التعبير الخارجى عنها هو العمل والسلوك النزيه تحت جميع الظروف . ينبعى عليك توخي الصدق مع الشخص الذى بداخلك . وفي عملك يقتضى هذا الالتزام بالأمانة أن تبذل ما بوسعك فى كل موقف تواجهه ، وخاصة عندما يعتمد عليك الآخرون .

### كن أميناً مع نفسك

التزم الصدق مع نفسك دائمًا ، وهذا على أقل تقدير . قام عالم النفس " إبراهام ماسلو " بدراسة الأشخاص الناجحين والمحققين لذواتهم على مدى أعوام عديدة . وجد أن السمة الغالبة لأكثر الناس نجاحاً منمن التقى بهم أنهم كانوا يتخلون بموضوعية مطلقة وأمنة بشأن أنفسهم ، وصادقين كل الصدق فيما يخص نقاط ضعفهم وقوتهم ، وبشأن موضعهم من الحياة . فإنهم لم يحاولوا مطلقاً إقناع أنفسهم بأشياء غير صحيحة ، لقد عاشوا في الحقيقة مع أنفسهم ، و كنتيجة لذلك استطاعوا أن يعيشوا في الحقيقة مع الآخرين .

كتب " شكسبير " : " قبل كل شيء ، كن صادقاً مع ضميرك ، ومثلاً يتبع الليل النهار ، فستصبح لا شك صادقاً مع الجميع . " ارفض الحيل التي تخدع بها نفسك ، ارفض أن تتظاهر أو تتنمى أن يكون هناك شيء على غير ما هو عليه . تفاعل مع العالم كما هو عليه في الحقيقة . مارس مبدأ الواقع في كل شيء ، واسأل دائمًا : " ما هو واقع الأمر في هذا ؟ "

أنصت إلى صوتك الداخلى وثق بحدسك . لا تقم أو تقل شيئاً لا يحيك في صدرك ، ارفض المساومة على استقامتك لأى داع ، وكما كتب " رالف والدو إيمeson " ذات يوم : " في المحصلة النهائية ، لا شيء يسمى على نزاهة ضميرك الداخلى " .

### عش في الحقيقة مع جميع الناس

إن ممارسة الاستقامة تعنى أن تعيش في الحقيقة مع جميع من حولك ، وأن تصوغ حقيقتك ببساطة وأمانة ، وألا تستمر في علاقة تمثل خطأ بالنسبة لك ، أو

تقوم بأمور لا تتفق مع ما تؤمن به . وألا تقل أشياء للآخرين دون أن تكون تبيراً مخلصاً ونزيهاً عن قناعاتك الحقيقة وأن تصر على العيش في الحقيقة في كل جانب من جوانب حياتك .

تمتد جذور تقاديرك لذاتك وثقتك بها عميقاً داخل شخصيتك . فكلما مارست الاستقامة دون شائبة في علاقاتك بنفسك وبالآخرين زاد حبك واحترامك لنفسك ، وإذا يزداد حبك واحترامك لنفسك يزداد حب الآخرين واحترامهم لك بناء على حبك واحترامك لهم . وستكون لديك العديد من العلاقات ذات القيمة وستزداد نمواً .

إن الاستقامة هي القيمة التي تكفل جميع القيم الأخرى . فإنها تعنى تحليك بدرجة من الأمانة يتمنى معها أن تتعايش مع كل مبدأ آخر تعتقد أنه يمثل الحق والخير والصواب ودوام هذا السلوك هو مقياس استقامتك .

### الانضباط الذاتي عامل أساسى في الشخصية

كتب "إلبرت هابارد" - وهو أحد كتاب القرن العشرين - ذات مرة : " إن الانضباط الذاتي هو مقدراتك على القيام بما يجب عليك ، متى ينبغي عليك ذلك ، سواءً أحببته هذا أو لم تحبه " .

يمثل الانضباط الذاتي السمة الحديدية من الشخصية ، وحجر الأساس للاستقامة والشجاعة . فإن مستوى ما تتحلى به من انضباط ذاتي له أثر بالغ على ما تنتجه في كل مسعى من مساعيك .

ومن مرادفات الانضباط الذاتي التحكم الذاتي والسيطرة على الذات ، فالسيطرة عنصر حاسم في تحقيق السعادة . إذ يعني أنك تنطوي على شعور طيب حيال نفسك إلى الدرجة التي تتيح لك أن تسيطر على حياتك . فعندما تتخذ قراراً بالقيام بأمر أو بالإقلاع عن القيام بأمر آخر ، فإنك تضبط نفسك حتى تلتزم بقرارك ، حتى وإن لم يكن يرווق لك هذا . لكن هذا يحسن من شعورك تجاه نفسك ، وتحس بأنك تملك زمام الأمور .

فثمة علاقة تناسبية مباشرة بين الانضباط الذاتي وتقدير المرء لذاته . فكلما ألمت نفسك بالقيام بما قررت القيام به زاد حبك واحترامك لذاتك ، وكلما زاد

حبك واحترامك لذاتك ارتفعت قدرتك على ضبط ذاتك للقيام بالمهام التي ينبغي عليك القيام بها . فكل سمة تدعم الأخرى وتعزّزها .

## خياراتك وقراراتك

يرجع وضعك الحالى وكذلك طبيعتك الشخصية كما هى الآن إلى الخيارات والقرارات التى اتخذتها فيما مضى ، فاما أن تكون قد درست قراراتك بعناية ، واتخذتها بناء على معلومات جيدة وأحكام سديدة ، بما يتفق مع قيمك العليا ، أو أنك لم تقم بهذا .

لكن خيارات وقرارات الماضى ليس لها من سلطان على مستقبلك . فأنت فى حالة دائمة من النمو والتطور ، وقد اتخذت من القرارات فى طفولتك ما لن تفكّر مطلقاً فيه كشخص بالغ ، وقد اتخذت من القرارات العام الماضى ما لن تتخذه هذا العام بناء على معرفتك الحالية . عندما اتخذت تلك الخيارات والقرارات كنت شخصاً مختلفاً .

والىوم أنت شخص آخر لا تسمح لأخطاء الماضى بأن تقف عقبة فى طريقك . فمن ارتكب تلك الأخطاء ما هو إلا إنسان آخر غيرك ، والىوم أنت شخص تتحلى بقدر أعلى من الحكمة والنضج ، وبوسعك اتخاذ قرارات جديدة اعتماداً على ما أنت عليه اليوم ، قرارات جديدة بناء على مخزونك المتنامي من المعرفة والتجربة . والىوم تستطيع أن تقبض على دفة حياتك ، وتدفع بها نحو الاتجاه الذى ترغب فى المضى إليه أياً كان .

## الأداء الشخصى وفقاً للضرورة الملحة

ولكن لماذا لا يعيش الجميع حياة تتميز بشخصية سامية ؟ لماذا لا يقوم كل فرد بممارسة الفضائل الضرورية من الكراهة والمصداقية في كل معاملاتهم ، لاسيما تلك الفضائل وثيقة الصلة بتحقيق النجاح في كل مناحي الحياة ؟

تكمّن الإجابة فيما يُعرف بعنصر الضرورة في الشخصية الإنسانية ، وهو ما يعتبر عنصراً أساسياً للإخفاق في الحياة . ولا يمكنك مواجهة هذا العنصر دون أن

تعرف كيف يحدث تأثيره ، ولماذا . وفقط عندما تقوم بعكس ما يقترحه عليك عنصر الضرورة ستتصير عندها الشخص الذي ترغب في أن تكونه . ويقوم عنصر الضرورة على سمات أساسية في الطبيعة الإنسانية ، هناك عناصر عديدة يُشار إليها على أنها الطبيعة الإنسانية ، لكنني سأحدد سبع سمات أساسية وحسب ، وتكتفى أية سمة من هذه السمات بإفشال أي شخص إذا أسيء توجيهها . والأسأة هي أن السواد الأعظم من الناس يمارس الجانب السلبي لهذه السمات السبع جميعها معظم الوقت . وعلى هذا فلا ينجزون إلا أقل القليل ونادراً ما يدركون سبباً لذلك .

### يفضل الناس السهل على الصعب

أكثر سمات الطبيعة الإنسانية شيوعاً هي أن الناس يفضلون الطرق الأسهل على الأصعب عند إتمام أية مهمة . إنك تحاول على الدوام ادخار الطاقة في القيام بأى عمل ، وسر هذا أن وقتك وطاقةك يمثلان حياتك ، وأنت تعتبر حياتك كقيمة ثمينة . فأنت مصمم عقلياً على نحو لا يمكنك معه أن تختار واعياً الطريقة الأصعب في القيام بشيء ما ، ما دام بوسعك رؤية الطريقة الأسهل في القيام به . مما يعني أنك وكل الآخرين كسالى ، سواء كان هذا خيراً أم شرّاً .

لا بأس بالكسل إذا ما تم توجيهه بشكل بناء نحو اكتشاف طرق أكثر فعالية في إنجاز المهمة نفسها . إن إجمالي التاريخ البشري ما هو إلا قصة لرجال ونساء قاما بتطبيق إبداعهم وابتكارهم لتحقيق الأهداف نفسها لصالحهم ولصالح الآخرين مع تقليل الجهد والطاقة .

ولا يعد الكسل خيراً أو شرّاً ، فهو حال من القيمة في حد ذاته ، وهو إحساس عادي وطبيعي . لذا فإنه عندما يمارس الناس كسلهم بطريق تنتهي بهم لأن يكونوا مستهلكين وغير منتجين ، بل وضارين لأنفسهم وللآخرين ، يصير الكسل عندئذ سمة سلبية .

### يفضل الجميع الأكثر على الأقل

السمة الثانية للطبيعة الإنسانية هي أن الجميع يفضلون الأكثر على الأقل . إذا عرضت عليك خمسة دولارات أو عشر دولارات ثمناً للثمرة نفسها ، بلا أية شروط أخرى ، فسوف تختار العشرة دولارات . وهذا عادى وطبيعي . فهى طبيعة إنسانية أن تسعى للحصول على الأكثر وليس الأقل . جميع الأشخاص يفضلون الأكثر على الأقل ، وهم جمياً فى هذا سواه .

وما يعنيه هذا أن الجميع يتصرفون " بالطبع " . ومرة أخرى فإن الطمع صفة محاباة ، لا إيجابية ولا سلبية . وإذا تم توجيهه الطمع بشكل مثمر نحو تحسن حياتك والارتفاع بسلامتك وخبارك أنت والآخرين ، فسيكون لهذا أثر إيجابي ، وسوف يكون حافزاً عظيماً على الإبداع والمغامرة التجارية .

أما إذا كان الطمع يعني الحصول على شيء مقابل لا شيء ، أو الحصول على شيء لا يستحقه المرء ، فمن شأنه أن يكون ضاراً ومدمراً . فالامر يتعلق فقط بالطريقة التي نمارس بها الطمع ، وهذا ما يحدد ما إذا كانت سمة جيدة أو سيئة للشخصية .

### الجميع أنانيون

السمة الثالثة للطبيعة البشرية هي أن كل شخص يرغب في الأشياء لنفسه ، فلا يسعك أن تشعر إلا بسعادةك أنت ، وببيجتك وبرضاك أنت فقط . كما لا يسعك أن تعانى إلا من جوعك أنت ، وعطشك ، أو سعادتك وفرحك أنت فقط . وكشخص راشد ومسؤول ، فما من شخص يمكنه أن يشعر بهذه المشاعر بدلأً منك أو أن يقرر ما هو الأنسب لك . فأنت شخص متفرد فيما تحب وتكره ، وهو ما تحدده أنت لنفسك .

وما يعنيه هذا ببساطة أنك أناني بالطبيعة أو متتركز حول ذاتك . فعندما تتوجه نحو مائدة الطعام الكبيرة فى وليمة مفتوحة ، فلا أحد سواك يحدد التوليفة النموذجية من الأطعمة التى سترضى شهيتك وتطيب لفمك ، بناء على ذوق الشخصى فى هذه اللحظة . فأنت ت يريد ما تريده ، ومرة أخرى يمكن لهذا أن

يكون صواباً أو خطأ . فما هي إلا حقيقة من حقائق الطبيعة الإنسانية ، مثل الكسل أو الطمع .

فإذا انخرط أحد الوزراء في العمل بحملة تبرعات خيرية مثلاً في إحدى المدن الداخلية ، فقد يكون أثانياً حتى النخاع لأنّه قرر إشاعّ أعمق احتياجات وقناعاته من خلال مساعدة أكبر عدد ممكّن من الأشخاص بالوارد المتاحة له . وقد يكون هذا الوزير كسولاً وطماعاً وأثانياً بطريقة صحية وإيجابية وبناءة بحيث تنفع الآخرين . وعلى هذا النحو فإن كل رجال الخير العظام أثانياً ، ذلك أنّهم أرادوا تقديم العون والارتياح لأكبر عدد ممكّن من الأشخاص .

### الجميع طموحون

السمة الرابعة للطبيعة الإنسانية هي أن كل ما نقوم به يستهدف نوعاً من التحسين ، نفعل هذا الأمر أو ذاك لنكون في وضع أفضل من الوضع الناتج عن عدم القيام بشيء من الأصل . فالجميع ينشد التحسين والتطور بأنواعهما وراء كل ما يقولون أو يفعلون ، سواء بوعي أو بدونه ، مما يعني أن الجميع طموحون . يرغب الجميع في تحسين حياتهم ، وعلاقاتهم ، وصحتهم ، وموقفهم المالي ، بطريقة أو بأخرى .

ونقيض التحلّي بالطموح هو اللامبالاة والاكتفاء بأيّ وضع . إذا لم يكن لديك أي طموح ستكون شيئاً تماماً ، ولا تبالي على الإطلاق بأن تتحسن حياتك أو تسوء . إن الطموح سمة في غاية الإيجابية ، وحافز هائل من شأنه أن يجعلنا نتجاوز العقبات ونبلغ الأهداف التي قد لا يتصور المرء أنها ممكنة .

وبطبيعة الحال إذا قاد الطموح صاحبه إلى التورط في أفعال غير نزيهة أو مسيئة فإن الطموح يصير عندئذ سمة سلبية لكنها في حد ذاتها لا سلبية ولا إيجابية ، مثل سائر سمات الطبيعة البشرية ، الطموح محайд .

### ما من أحد يعرف كل شيء عن أي شيء

السمة الخامسة للطبيعة البشرية هي الجهل . ما من أحد يمكن له أن يعرف كل شيء ممكّن معرفته حول أي شيء . مما يعني أنه بصرف النظر عن مدى

معرفتك وقدر خبرتك ، فإن كل ما تتخذه من خطوات وقرارات يقوم على الظن والحدس لأنك لا تستطيع أبداً معرفة الحقائق كافة ، ولن يكون هناك مطلقاً ما يضمن أن فعلك سينتظر النتائج المرغوبة . عليك أن تقرر وأن تعمل دائمًا بدرجة ثابتة من الليقين .

ومعنى هذا أن كل شخص جاهل بدرجة ما ، وبعض الأشخاص أكثر جهلاً من الآخرين . لكن الجميع يتصرفون بالجهل ، ذلك لأنه ما من شخص بوسعي أن يعرف كل ما يمكن معرفته ولو فيما يخص مجال تخصصه المحدد .

واللهفة نحو المعرفة والاكتشاف ، ونحو تقليل مستوى الخطورة حتى الحد الأدنى عن طريق زيادة مقدار المعرفة المتاحة في موضوع عينه ، هي السبب الرئيسي وراء تضاعف الحجم الإجمالي للمعرفة البشرية كل عامين أو ثلاثة حالياً . فالمزيد من الأشخاص داخل المزيد من المجالات ينتجون المزيد من المعارف والمعلومات في يومنا هذا بما يتجاوز كل ما تم إنجازه عبر التاريخ الإنساني ، والإيقاع يتتسارع ، وهذا لأننا ندرك بالغريرة أننا جميعاً جاهلون بدرجة أو بأخرى .

## الغرور ، الغرور يتملك الجميع

السمة السادسة للطبيعة البشرية أن الناس يفخرون بأنفسهم ، بمنجزاتهم ، بأسرهم ، بعلمهم ، وبممتلكاتهم . فإن الناس يحبون أن يكونوا محط انجذاب الآخرين وإعجابهم . مما يعني أن الجميع يتصرفون بالغرور بدرجة ما . ونقىض الغرور هو التواضع . لكن الغرور يمكن أن يكون له جانب إيجابي . فهو ما يدفعنا للسعى لتحقيق الجمال ، والصحة والثراء والنجاح والإنجاز المادي . يمكن الغرور كقوة دفع وراء صناعة الملابس ، وأدوات ومواد الزينة ، وصناعة أغراض المتعة والتسلية ، والرياضة ، وكذلك وراء الرغبة في إنشاء مشروع تجاري ناجح . إنه قوة الدفع التي تكمن وراء النشاط السياسي ولها تأثير هائل . على كل خياراتك وقراراتك .

إذا ما قادك الغرور لتحقيق أمور تجلب لك احترام الآخرين وتقديرهم ، فهو سمة جيدة . وإذا ما قادك لأقوال وأفعال تسىء إليك وإلى الآخرين ، فهو سمة

سلبية لكنه في حد ذاته لا شر ولا خير . الغرور الإنساني حقيقة عارية ، شأنها شأن حال الطقس .

### الحاجة إلى السرعة

السمة السابعة للطبيعة البشرية هي نفاذ الصبر أو اللهفة . وتقوم على حقيقة أن الجميع يفضلون العاجل على الآجل . يرغب الجميع أن تحدث الأمور الآن وليس بعد بعض الوقت . إذا ما عرضت عليك مائة دولار ، ويمكنني أن أعطيها لك اليوم أو بعد عام من الآن ، فأى الأمرين تختار ؟ إذا كنت شخصاً طبيعياً فغالباً ما ستختار أن تنال المال على الفور ، فهذه بالضبط هي الطبيعة البشرية . ولكن لماذا ؟ ذلك لأنك تعتبر حياتك قيمة ثمينة ، وحياتك ما هي إلا وقت . وإذا أمكنك الحصول على مكافأة أو منفعة عاجلاً خيراً من الحصول عليها آجلاً ، لاسيما والمستقبل غامض ، ستظل دائماً تفضل الحصول عليها عاجلاً ، فمن يدري ما قد يحدث غداً ؟

إن اقتصادنا اليوم يقوم برمته على رغبة المستهلكين في الحصول على ما يرغبونه بشكل أسرع ، وأسهل وأحدث وأفضل وأرخص سرعاً من أي وقت سابق . والحاجة إلى السرعة تقود كل شركة منافسة ، تدفعهم الحاجة إلى خدمة المستهلك على نحو أسرع وأفضل من منافسيهم ، أو خشية الخروج من المضمار تماماً .

### الطبيعة الإنسانية الأساسية

دعنا نلخص السمات الأساسية التي تكون الطبيعة الإنسانية وتحدد السلوك الفردي . إن الشخص العادي بما في ذلك أنت نفسك يتسم بالكسل والطمع والأثانية والجهل والغرور ونفاذ الصبر ، هذه هي توليفة السمات بالضبط ! لكن لا بأس بتلك السمات في حد ذاتها . فما هي إلا حقيقة من حقائق الحياة . موجودة لدى كل إنسان في كل الثقافات والأعراف والأديان والجنسيات .

علاوة على ذلك ، فإن الشخص العادي يتميز بالتفعية . ويسعى دائماً نحو طريقة أسرع وأسهل لإنجاز ما ينشده على الفور منشغلًا قليلاً جداً بالنتائج الثانوية ، أو دون أن يشغل أصلاً بما قد يحدث كنتيجة .

القيود الوحيدة ، التى يمكن وضعها على المظاهر السلبية والاندفاعات الخاطئة لعنصر الضرورة المباشرة والملحة ، هي الانضباط الذاتى ، وكذلك عن طريق الإصرار على القيام بما هو صواب . عن طريق هذا فقط يمكنك مقاومة الانجذاب الضاغط للضرورة المباشرة والملحة ، لكن الميول والنزعات موجودة على الدوام .

### **الفضائل النبيلة للشخصية**

لا شيء سوى الممارسة الدافعة للفضائل النبيلة يمكنه أن يكون الانضباط الذاتى ، ويشكل الشخصية ، والسمعة العظيمة . لنلق بنظرنا على بعض تلك الفضائل .

### **كن صادقاً مع نفسك**

بادئ ذى بدء ، الاستقامة هى جوهر الفضيلة ، وهى ما يضمن سائر الفضائل . فإن مقدار استقامتك يحدد مقدار ثباتك على العيش وفقاً لما تعتنقة من فضائل ، ووفقاً لما تعتبره صواباً وحقاً .

### **تحمل مسئولية حياتك**

الفضيلة الأساسية الثانية للناجحين هى المسئولية . فعندما تتحمل المسئولية التامة عن نفسك فإنك تقبل بهذا أن تكون القوة الإبداعية الأولى لحياتك وأن تعرف أن ما أنت عليه وموضعك الذى تشغله ما هما إلا نتيجة لما قدمته يداك نتيجة لأفكارك ولأفعالك وأن تردد دائماً : "إننى مسئول" . وتقول : "الأمر يعتمد على" .

وعندما تمارس فضيلة المسئولية فإنك تتوقف عن لوم الآخرين بسبب مشكلاتك ، أو بسبب ما قالوه وما فعلوه مما تسبب فى بؤسك ، وتتوقف عن اختلاق المبررات لفشلك فى إحراز تقدم ، وكذلك تتوقف عن الشكوى والتحجج . كما أنك تمسك بزمام حياتك تماماً وتقبل المسئولية ليس فقط عن ذاتك ، ولكن

أيضاً عن جميع هؤلاء، ممن يتطلعون إليك ويعتمدون عليك للوفاء بما يرجون ويتوقعون منه.

### تعاطف مع الجميع

الفضيلة الثالثة عظيمة القدر هي التعاطف ، وهي واحدة من بين أرفع السمات الإنسانية شأنها شأن سائر الفضائل التي يتم التعبير عنها بالعمل لا بالقول . فأنت تصير أكثر تعاطفاً من خلال حرصك على تفهم الآخرين والتعاطف معهم ، بدلاً من إصدار الأحكام عليهم أو التقليل من شأنهم وأن تحاول فهمهم وفهم أوضاعهم .

حين تفكّر بشأن التعاطف مع الآخرين ، وتمارس ذلك ، فإنك تصبح شخصاً أفضل . وتصير أكثر صبراً وتساماً وتفهمـاً وحناناً ، خاصة حيال أولئك الذين يفتقرـون للسعادة أو يعوزـهم المال .

بدلاً من الحرص الدائم على إنجاز شيئاً على نحو أسرع وأيسر ، ضع نفسك موضع الآخرين ممن يكـدحـون في حـياتـهـم وذـكـرـ نفسـك دومـاً بالـتعـاطـفـ مع الآخرين .

### كن لطيف العـشر في كل موقف

الفضيلة الرابعة عظيمة القدر هي لطف العـشر حيث إن كل شخص تلتقيـ به يكون على عاتقه عبء ضخم من المشاكل والهموم . وحين تقضـى يومـك مـعـبراً عن الطيبة وـمـفـكـراً بـأـفـكـارـ طـيـبةـ تـجـاهـ كـلـ شـخـصـ تـلتـقـيـ بهـ ، فـسـتـخـلـقـ شـعـورـاًـ بـالـدـفـ ، والابتسمـ الطـيـبـ لـديـهـ . وـتـذـكـرـ أـنـ فـيـ الـحـيـاـةـ لـاـ يـمـكـنـ أـنـ تـكـوـنـ الطـيـبـةـ أـوـ لـطـفـ المـعـشـرـ زـائـدـينـ عـلـىـ الـحدـ .

نتـيـجةـ لـذـكـ فـيـانـ أـفـضلـ مرـدـودـ عـلـىـ الإـطـلاقـ لـأـنـ تـكـوـنـ شـخـصـ طـيـباـ هوـ أـنـ يـتـحـسـنـ شـعـورـكـ حـيـالـ ذـاتـكـ . عـنـدـمـاـ تـعـرـبـ عـنـ تـعـاطـفـكـ وـطـيـبـتكـ لـدـىـ كـلـ فـرـصـةـ ، دونـ أـنـ تـصـدرـ أـحـكـامـ بـشـأنـ الآـخـرـينـ أـوـ تـصـبـ اللـوـمـ عـلـىـهـمـ ، تـبـداـ فـيـ اـتـبـاعـ نـهجـ الصـالـحـينـ وـالـآـخـيـارـ ، وـتـصـيرـ شـخـصـ أـرـقـ وـأـسـمـىـ إـذـ تـغـذـيـ طـاقـتكـ الروـحـيـةـ وـتـشـكـلـ شـخـصـيـتـكـ بـطـرـيـقـةـ سـلـيـمـةـ جـداـ .

## كن صديقاً للآخرين

الفضيلة الخامسة عظيمة القدر هي الصداقة . كما تعرف لكي يكون لك صديق ، لابد أن تكون أنت صديقاً للآخرين حيث تستطيع أن تكسب المزيد من الأصدقاء في أيام قليلة بأن تكون صديقاً مخلصاً للآخرين ، بدلاً من أن تحاول لأعوام إرغام الناس على حبك .

كتب " ديل كارنيجي " ذات مرة أن الطريقة المثلثى لتكوين علاقات الصداقة مع الآخرين هي أن تصبح مهتماً بهم اهتماماً صادقاً ومخلصاً . وأيسر وسيلة لتجاوز ما قد يساورك من خجل أو خشية هي أن تسأل الشخص الآخر : " ما نوع العمل الذى تقوم به ؟ " ، " وكيف دخلت هذا المجال ؟ " ، " كيف تمضى الأمور معك ؟ " ، " ما أحوالك اليوم ؟ "

بعد أن تطرح تلك الأسئلة المخلصة والودودة عن الشخص الآخر وحياته ، أنصت إلى الإجابات بانتباه واستجابة . استمع بلا مقاطعات . أؤمن برأسك ، وابتسم ، وأبدِ اهتماماً .

كلما تناست ذاتك وركزت اهتمامك على الآخرين تحسنت مشاعرك حيال نفسك ، وتحسن مشاعر الآخرين حيالك ، وتكتسب تلك المشاعر الإيجابية قوة دفع ذاتية . وكلما قلت وفعلت ما من شأنه أن يحسن شعور الآخرين حيال أنفسهم برمجت بهذا تلك السلوكيات فى شخصيتك وجعلتها جزءاً لا يتجرأ من شخصيتك .

## سعة الرقة

الفضيلة السابعة هي الرقة ، وعلى وجه الخصوص أن تبدي الرقة تجاه الأشخاص المهمين في حياتك . والحقيقة أن الأقواء فقط يمكن أن يتمتعوا بالرقه . فالأشخاص الذين لديهم الجفاء أو غير المبالين بمشاعر الآخرين هم في الغالب أناس ضعاف وغير مخلصين . ولا يتحلون على وجه العموم بمستويات مرتفعة من تقدير الذات ، وغالباً ما تساورهم مشاعر القلق والافتقار إلى الكفاءة . إن الرجال والنساء عظام النفوس هم في الغالب أرق الناس وألطفهم معشرًا على الإطلاق . وإن تتحلى بالرقه والصبر والتسامح والطيبة والتعاطف حيال الآخرين ،

مهما كانت الظروف ، فإنك تصير بهذا شخصاً أفضل داخلياً . وسيكون لهذا أثر إيجابي أعظم قدرأً عليك ، وستنال المزيد من الإعجاب والاحترام . وسيتضاعف مقدار تأثيرك ، فلتمارس تلك السمات مع زوجتك وأطفالك ، ومع أصدقائك وموظفيك ، وستندهش من تأثير هذا فيهم .

### الخير الإنساني الأسمى

إن الخير الأسمى في الحياة هو سلام النفس . وينبغي أن يكون هذا هو هدفك الأول في كل قرار تتخذه . وإنه لقياس حقيقي لدى رقيق كإنسان . عندما تضع سلام النفس نصب عينيك كهدف مركزي ، وتجعل حياتك تدور حوله ، فلن ترتكب على الأغلب أي خطأ آخر أبداً .

ولا تصل إلى سلام النفس إلا إذا عشت دائماً وفقاً لفضائلك وقيمك العليا . ينبع سلام النفس من ترويضك لنفسك على مقاومة الانجراف نحو العمل وفقاً لعنصر الضرورة المباشرة اللحظية . وينشاً طبيعياً حين تعرف أنك ترهف السمع لهذا الصوت الخفيض الثابت في داخلك . أن تشق بحذسك وفطرتك ، وألا تعاند طبيعتك السليمة ، وأن تقوم بما عليك لتحقيق ما هو خير وطيب و حقيقي . عندما نعيش بثبات وفقاً لخير ما تعرفه ، تجذب إلى حياتك من الأشخاص ، والفرص ما يتتيح لك أن تحرز المزيد من التقدم ، وأن تتجاوز في بضعة أعوام ما قد يتحققه كثير من الناس خلال عمرهم كله . وسوف يدعوك الجميع بالمحظوظ .

## أنشطة عملية

### ما يمكنك القيام به الآن

١. قرر لنفسك ما الشيء الذى يجعلك حقاً سعيداً ، ثم ابدأ فى تنظيم حياتك وعملك حول تلك الأنشطة ؛ ما من أحد سواك يمكنه أن يقوم بهذا لأجلك .
٢. أعد قائمة بالأشخاص الذين تكن لهم احتراماً أكثر من الآخرين ، وهؤلاء الذين ترغب فى نيل احترامهم أكثر من سواهم ؛ ما الذى يمكنك عمله لكسب احترامهم ؟
٣. كن صادقاً مع نفسك في كل ما تفعل وتقول ؛ عش في الحقيقة مع الآخرين طيلة الوقت .
٤. كن مسؤولاً عن تنمية شخصيتك ؛ تخير الفضيلة التي تثير اعجابك وتتنسى <sup>أن</sup> تتحلى بها ، ومارسها حيث ومتى دعت الحاجة .
٥. قاوم إغراء اللجوء للنفعية كطريقة لبلوغ أهدافك أو إتمام مهامك ، بل كن صبوراً أو أنجز كل أمر على خير وجه .
٦. مارس الفضائل النبيلة المتمثلة في الكرم ، والصبر ، والطيبة ، والأمانة مع كل من تلتقي بهم وأبدأ ببيتك .
٧. الانضباط الذاتي مفتاح الشخصية ، وأهم مفاتيح تحقيق الشراء ؛ فطبقه على كل جانب من جوانب حياتك ، وخصوصاً حين لا يرافقك هذا .





## المبدأ الثاني عشر - الحظ مع الشجعان

” تعد الشجاعة عن حق أساس كل الفضائل الأخرى ،  
وبدونها لا تقوم للفضيلة قائمة . ”

- وستون تشرشل

لعل أهم عوامل العظ جميعاً هي سمة الشجاعة . من أجل الإنجاز الكبير لا غنى عن اكتساب الثقة بالنفس ، والشجاعة ، والجرأة ، والاستعداد للمضي قدماً وراء أهدافك ، بلا أية ضمانات للنجاح . بالشجاعة يمكنك القيام فعلاً بأى شيء في الحياة ، وبدونها لن تفيدهك أى سمة من السمات الأخرى .

وفي مقابل الشجاعة هناك الخوف والخشية . والشعور بالخوف كان وسيظل دائماً أكثر أعداء النجاح قدرة على التدمير . كما يمكن للخوف والشك أن يحيط الآمال والإمكانات ويكتحلاً جماحها لدى الأفراد . فما يحدد كل ما أنت عليه وكل ما سوف تتجزه على الإطلاق ليس ما يحيط بك بل ما يجري بداخلك . إن اكتساب مستويات عالية من الشجاعة وقوة العزم أمر لا غنى عنه لكي تضع حياتك بكمالها في نطاق السرعة العالمية .

## ما الذي تريده حقاً؟

هل هدفك هو أن تحقق الاستقلال المالي؟ هل ت يريد أن تصبح مليونيراً على مدار حياتك العملية؟ تلك أهداف معقولة، وما من عقبة تحول دون تحقيقها. فهناك مئات الآلاف، بل والملايين من الرجال والنساء على مر السنين حققوا تلك الأهداف، بادئين من نقطة الصفر. والكثير من الأشخاص الناجحين في يومنا هذا قد بدأوا مفلسين تماماً بل ومدينيين ديوناً كبيرة وغالباً ما بدأوا في وقت متأخر من حياتهم. وكما حرق الآخرون هذا فإن بوسنك أنت أيضاً تحقيقه.

السؤال الوحيد الذي يجب أن تجيب عنه: ما مدى إلحاح رغبتك؟ وبعد أن تقرر ما ترغب به تحديداً، يمكنك تفعيل مبدأ الشجاعة لزيادة حظك. وينص هذا المبدأ على أنه حين تتحرك بجرأة صوب أهدافك، فستهرع قوى خفية إلى مساعدتك. يتعدد العديد من الناس، بل ويقلعون عن المحاولة تماماً؛ لأنهم لا يمكنهم معرفة كيف سينتقلون بالضبط من موضعهم الحالى إلى حيث يرغبون. وينسون أن رحلة ألف ميل تبدأ بخطوة واحدة. فلا تبدأ الأحداث المنشودة في الواقع لك إلا حين تخطو متحلياً بالإيمان خطوتك الأولى، وتتجه بجرأة صوب أحلامك.

## عاهد نفسك والتزم بعهلك

كتب "شارلز موري" متسلق الجبال الكلمات التالية:

ما لم يأخذ المرء على نفسه عهداً وثيقاً، سيكون هناك التردد، وفرصة التراجع، وعدم الفعالية الدائمة. وفيما يتعلق بكل خطوات المبادرة والإبتكار، هناك حقيقة مبدئية إذا تجاهلناها فإننا نقضى على عدد لا يُحصى من الأفكار والخطط الرائعة؛ وهي اللحظة التي يعادد فيها المرء نفسه عهداً لازماً، ومن ثم يحالقه الحظ والتوفيق.

فتقع جميع أنواع الأمور التي تساعد المرء، والتي لم تحدث قط على هذا النحو من قبل. إنه تيار كامل من الأحداث ينطلق من نقطة اتخاذ القرار، ويجلب لصالح المرء جميع اللقاءات والأحداث غير المتوقعة والمعاونات المادية، التي لم يتم تخيل إنسان أنها قد توجد في طريقه.

هل تأخذ أحلامك ورغباتك على محمل الجد والإخلاص؟ تبين هذا في اللحظة نفسها. ابدأ بما يمكنك القيام به ، مهما كان هذا الأمر. تنتهي الجرأة على العبرية والبراعة ، وعلى الطاقة والسحر. ما عليك إلا الانخراط في العمل وسوف يتوهج عقلك تدريجيا ، ما عليك إلا البدء في المهمة حتى تتم تلقائيا.

### الأداة الذهبية للشجاعة

عندما كتب "أرسطو" عن الشجاعة وصفها بأنها الأداة الذهبية بين السلوك الطائش من جهة قصوى ، وبين الجبن والتخاذل من الجهة الأخرى . فإن سمة الشجاعة الحقة تقع في منتصف الميزان . وقد عرفها على أنها القدرة على التحكم والسيطرة على الخوف في الاتجاه والوقت الصحيح . كما أضاف أن اكتساب الشجاعة - شأنه في ذلك شأن سائر الفضائل - يتأتي من ممارسة الشجاعة في كل حالة تستدعي الشجاعة .

### كل المخاوف مكتسبة

هناك أمر يدعو للتفاؤل فيما يخص المخاوف العوقة لك ، وهو أن جميعها مكتسبة كما أنها من الممكن على هذا لا تكتسب عن طريق الممارسة . فأنت لم تأت إلى العالم ومعك أي من هذه المخاوف . وحين ولدت مثل كل طفل آخر فإنك تتحلى بستين رائتين . أولاً : كنت نقياً من الخوف تمام النقاء ، فالطفل ليس لديه أي مخاوف طبيعية ، عدا الخوف من السقوط أو الأصوات المرتفعة . وثانياً : أنك كنت عفواً كل العقوبة ، فالطفل يعبر عن ذاته بحرية وجرأة ، دون آية أفكار سبقة أو هموم بشأن ما قد يعتقده أو يقوله أي شخص آخر .

ولكن بينما تنضج يبدأ والداك ومن يحيطون بك في تعليمك أن تخاف حيث يبدأون في غرس المخاوف بداخلك ، وهذا من شأنه أن يقييك لبقية عمرك . فعلى سبيل المثال حين تشرع في استكشاف العالم من حولك فإنهم يأمرؤنك بالتوقف ، ويقولون لك : "توقف عن هذا" ، "ابعد عن هناك!" ، "لا تلمس هذا!" ، "ضع هذا جانباً!" ، "اخرج من هناك!" ولعل أكثر العبارات سلبية على الإطلاق هي : "لا! لا تستطيع فعل هذا!"

## الخوف من الفشل

خلال طفولتك كلما كنت تحاول أن تلمس ، أو تتدوّق ، أو تشم ، أو تحس ، أو تخوض غمار أمر ما ، كان هناك على الدوام من يأمرونك بالتوقف عما تقوم به . "ما أخطر هذا ! " ، "أنت أصغر من أن تفعل هذا " ، "ابعد عن هناك ! " ونتيجة لهذا فإنك تكتسب على مستوى العقل الباطن ، وفي عمر مبكر من حياتك ، اعتقاداً بأنك أكثر ضعفاً وأصغر من القيام بأى شىء جديد أو مغاير ويبداً إيمانك بأنك "تعوز الكفاءة " .

وسرعان ما تبدأ في اكتساب العلامات الأولى للخوف من الفشل ، والذى دائمًا ما يتم التعبير عنه بعبارة : "لا أستطيع ا"

وحين تبلغ رشدك تتحمّل مسؤولية إكمال عملية القسر السلبي التي بدأت على أيدي أبويك ، فعندما يلوح أمامك أمر جديد أو تحدّ ما ، تبدأ بأن تقول لنفسك : "لا أستطيع القيام بهذا " ، أو "لست ذكياً بما يكفي لهذا " ، أو "لست متعلماً بما يكفي لهذا " أو "أنا لا أستطيع " .

وكشخص راشد قد يكون رد فعلك الأول حالياً تجاه أي أمر جديد هو أن تفكّر في سر صعوبة إمكاناته بالنسبة لك . وإذا لم تأخذ حذرك فلسوف تقف أمام محاكمة حياتك لتعرب دور الادعاء ضد نفسك فيما يخص قضيتك . وعلى الفور سوف تفكّر في كل الأسباب التي تحول بينك وبين تحقيق أحلامك وأهدافك . وسوف تحدثك نفسك بما يبعد بك عن القيام بتلك الأمور التي تحتاج إليها تحديداً ، من أجل التمتع بالنجاح والسعادة اللذين تنشدهما دون سواهما . قال هنري فورد " ذات مرة : "سواء كنت تؤمن بقدراتك على القيام بأى شىء ، أو بعدم قدرتك على القيام به ، ففى كلتا الحالتين غالباً سيتحقق ما تؤمن به " .

## الخوف من الرفض

الخوف الكبير الثاني الذي تكتسبه هو الخوف من الرفض . وينشأ هذا الخوف حين يتوقف حب والديك لك على سلوكك الطيب .

يحتاج الطفل إلى الحب حاجة الورد إلى الماء والهواء . ويحتاج الطفل إلى الأمان والقبول بقدر حاجته إلى الطعام والماء والراحة . فالطفل مخلوق عاطفي تماماً ويفسر كل كلمة وإيماءة بالرجوع إلى عاطفته ووجوده . ويتأثر تأثراً هائلاً بالبيئة العاطفية التي ينشأ فيها . إذا ما كان والدك يواصلان انتقادك ورفضك بسبب أمور معيشية تقوم بها أو لا تقوم بها ، فلتتعلم مبكراً جداً أن تغير من سلوكياتك ؛ لأنك كنت تفعل على الدوام ما تظن أنهم يريدونه أو يقبلونه .

### الانتقاد الهدام يمنعك من التقدم

إذا نشأت في سياق كثير الانتقاد والرفض ، فغالباً ما سيترسخ في عريك أنك شخص مفرط الحساسية تجاه آراء الآخرين . وستسعى على الدوام لنيل رضاهم سوا كانوا من الجنس الآخر ، أو زملائك ، أو رئيسك في العمل ، أو حتى هؤلاء ، ومن لا تكاد تعرفهم أو تهتم بهم .

ويصل التأذى النفسي لبعض الأشخاص من جراء شدة انتقادهم في طفولتهم المبكرة إلى الدرجة التي تعيقهم عن اتخاذ أي قرار على الإطلاق في حياتهم كراشدين ، وإذا اعتقادوا أن من حولهم سيعرضون عنهم - حتى هؤلاء ، الذين لا يعرفونهم - فإنهم يصبحون مشلولى الحركة . فهؤلاء يخشون ارتكاب أي خطأ وال تعرض لانتقاد الآخرين .

إن العقبة التي تواجه معظم الأشخاص وتنعهم من البدء، بتأسيس مشاريعهم التجارية الخاصة ، أو تغيير مسارهم المهني ، هو خوفهم من عدم قبول الآخرين لهم أو سخريتهم منهم . وبديلاً من كسب رفض أحد الأشخاص لهم أو فقدان إعجابه بهم ، فإنهم يفضلون عدم القيام بأى شيء على الإطلاق . ولكن للأسف ، فحيين لا تقوم بأى شيء مطلقاً ، فإنك لا تنجز شيئاً على الإطلاق . إن الدافع الأكبر نحو الفشل يكمن في شدة الخوف من الفشل في البداية .

## الخوف من عدم القبول

يتميز الخوف من الرفض بالضرورة . إن شعور لا يمكن مقاومته بأنه ينبغي عليك القيام بما سيقبله الآخرون ، وهو شعور عفوی بأنه لا يسعك القيام ... شيئاً قد لا يتقبله الآخرون .

إن المخاوف المعتدلة من الفشل والرفض أمر صحي ، فهو سيعها حثك على القيم بما هو ضروري من أجل النجاح . كما أن المشاعر المعتدلة بفقدان الكفاءة أو قصور المهارة يمكن لها أن تدفعك لأن تصبح نمط الشخص الذي يحصل إعجاب الآخرين واحترامهم . وعلى هذا المنوال فتلك المخاوف والمشاعر تمثل محفزات إيجابية على السلوك البناء .

وحيث يتبدى الخوف من عدم القبول في صورة مراعاة لمشاعر الآخرين وأرائهم ، فإنه يمكن له أن يكون نافعاً لكيانك في المجتمع . فإن رغبتك في أن يحبك الآخرون ويقبلوك تعتبر أساس احترامك لسلطة القانون ، والأداب العامة والأخلاق وأساليب التهذيب ، والعادات والتقاليد الاجتماعية ، وكل ما من شأنه أن يجعل الحياة المتحضرة أمراً ممكناً .

كما عُرف عن "أرسطو" قوله : "يجب الاعتدال في كل الأمور" . وما من سوء فيما يتعلق بالمخاوف ، مادامت لا تعيق إمكانياتك . ولكن للأسف الشديد تعتبر المخاوف هي العائق أمام معظم الناس .

## القضاء على المخاوف التي تعيقك

هذا هو السبيل لأن تتجاوز خوفك من الفشل : كلما خطر على ذهنك شخص أو موقف يدفعك إلى التوتر أو الخوف ، قم بالغاية تلك الانفعالات باستخدام مبدأ البدايل . كرر قوله : "يمكنني القيام بهذا ! يمكنني القيام بهذا ! يمكنني القيام بهذا !"

ولكى تتجاوز الخوف من رفض الآخرين لك ، كرر قوله : "لست مضطراً ! لست مضطراً ! لست مضطراً !"

قل لنفسك إنك لست مضطراً إلى القيام بأى شيء لا ترغب فيه ، وأنك تستطيع القيام بأى شيء ترغب فيه رغبة حقيقة . فحين تكرر تلك التوكيدات الإيجابية ، تبدأ في إحكام السيطرة الكاملة على انفعالاتك . فتتجاوز مخاوفك المرتبطة بحال من الأحوال أو ظرف من الظروف ، وتبني ثقتك بنفسك . وتبدأ في أن تصير شخصاً لا يقف أى عائق أمام قدراته .

### حرر قواك العقلية

كلما تصرفت بجرأة وتحليت بالثقة في تحركك صوب أحلامك ، جعل هذا قواك العقلية تعمل لصالحك بدرجة أعلى . وسوف تجذب ما تحتاج إليه لبلوغ أهدافك من أشخاص وموارد ، وستتحلى بدرجات أعلى من الإيجابية والتفاؤل . سيعمل عقلك فائق الوعي ليؤثر على العالم المحيط بك ، وستعرض لتجارب منتظمة من المصارفات السعيدة والتزامن .

والإليك سؤالاً عظيم الآثر يمكنك أن تطرحه من أجل أن تزيل حدود المخاوف والشكوك التي تعيقك : ما أعظم الأمور التي تجرو على أن تحلم بها إذا علمت أنك لن تفشل أبداً؟

إذا كان بوسعك الحصول على أي شيء ترغبه حقاً في حياتك ، فماذا سيكون هذا الشيء ؟ إذا ما كنت تستطيع التلويع بعضاً سحرية وتنغير أي شيء في حياتك ، فما الذي ترغبه في حدوثه ؟ ما الذي تجرو على محاولته إذا انعدمت الحدود تماماً أمامك ؟ إذا كنت واثقاً ثقة مطلقة من النجاح في أي أمر عظيم الشأن ، فما هو ذلك الهدف الكبير التي تضعه لنفسك ؟

إن الجميع تقريباً يعرف إجابات تلك الأسئلة . ولكن بدلاً من أن تفكك في إجابتك عليها ، ستهاجمك مخاوفك من جميع الجوانب . ستظهر تلك المخاوف مثل عصابة من الأرواح الشريرة لعقلك الباطن ، وتشير الشكوك والهواجس بداخلك وتضعف اعتقادك بأن تلك الأهداف ممكنة بالنسبة لك .

## خلص من أذارك

واليك طريقة جيدة لاختبار المعوقات والأذار العقلية ، التي اعتادت أن تعيقك عن التقدم فيما مضى ، اسأل نفسك : " هل هناك أى شخص فى أى مكان واجه هذه الصعاب نفسها التى تواجهنى ونجح فى تجاوزها بطريقه أو باخرى ؟ "

يضطرك هذا السؤال لأن تكون أميناً مع نفسك ، وأن تواجه حقائق وضعك الحال . وعلى الفور سيخلصك هذا السؤال من أذارك لعدم القيام بشيء ، أو من أن تصير إلى ما ترغبه حقاً .

وبصرف النظر عما قد يكون أفضل الأذار والحجج الخاصة بك ، يمكنك أن تثق أن هناكآلاف الأشخاص الذين واجهتهم ظروف أسوأ مما يمكن لك أن تتخيله . ومع ذلك فقد واصل هؤلاء الأشخاص كفاحهم حتى أنجزوا أشياء رائعة في حياتهم ، وأسهموا أعظم المساهمة في حياة أسرهم ومجتمعاتهم . وما استطاع الآخرون تحقيقه تستطيع أنت أيضاً ، فما الذي يعوقك ؟

## أطلق العنان لنفسك

حدد علماء النفس اليوم عاملين رئيسيين يدفعانك إلى الخوف ، ويقللان من ثقتك بنفسك أكثر مما يمكن تفسيره بواسطة حقائق أى موقف . الحاجز الأول الذي يعيق إمكانياتك هو الشعور المكتسب بانعدام الحيلة أو العجز .

فى كتابه learned Optimism " يوضح د. مارتن سيلجمان " من جامعة بنسلفانيا " - اعتماداً على ٢٥ عاماً من البحث - أن نسبة ٨٠٪ أو أكثر من الناس لديهم هذا الشعور بانعدام الحيلة المكتسب ، بدرجة قد تقل أو تزيد .

إن انعدام الحيلة المكتسب لهو شعورك بأنه ما من شيء يمكنك القيام به لتغيير أو تحسين وضعك ، أى أن تشعر بأنك واقع في فخ : فمتي ما تحصل على فرصة للتغيير تقول : " لا أستطيع ! لن أستطيع ! "

وقد قال عالم النفس " إبراهام ماسلو " إن تاريخ الجنس البشري هو حكاية الرجال والنساء الذين لا يقدرون أنفسهم حق قدرها . والسر وراء تقييرك لذاتك بأقل مما يمكن بالنسبة لك ، هو أنك قبلت بلاوعي أنه ما من شيء يمكنك القيام به للتغيير الأمور . فإنك تشعر بانعدام الحيلة .

## القيود الوحيدة الحقيقة

ومع ذلك فهذا ليس صحيحاً بالفعل . يمكنك أن تواصل مستقبلك دون أية قيود . يمكنك أن تصنع تغييراً هائلاً ، وأحياناً بسرعة شديدة ، عن طريق ممارسة المبادئ التي تعرضنا لها على مدار هذا الكتاب ، والحق أن القيود الوحيدة المفروضة على قدراتك هي تلك القيود الموجودة في عقلك . وتذكر كلمات "نابليون هيل" الشهيرة : "يمكن تحقيق أي شيء مهما كان ، مادام عقل الإنسان بمقدوره استيعابه والإيمان به ."

وان حقيقة أن بوسرك تحديد هدف لك تحديداً واضحاً ، وتدوينه كتابياً ، ووضع خطة لإنجازها ، تعنى أنك غالباً ما تحوز بداخلك وحولك كل شيء تحتاج إليه لبلوغ هذا الهدف . وقدرتك على أن تصف ما تريده حقاً تعنى أن بداخلك القدرة على تحقيقه بجانب مدى رغبتك فيه واستعدادك للاجتهداد في سبيله . فالقياس الوحيد الحقيقي هو درجة قوة رغبتك أنت .

## نطاق الأمان الخاص بك

العامل الثاني الذي يعيق الأشخاص عن التقدم إلى الأمام وتحقيق النجاح الكبير ، ويعصيهم بالخوف من الوصول إلى أهداف أرقى ، هو أنهم يُسجنون داخل نطاق الأمان الخاص بهم . فإننا جميعاً أسرى العادة الغالبة . إننا نشكل العادات ثم تشكلنا عاداتنا ، حتى وإن كنا غير راضين في الواقع عن الثمار التي حصدناها .

وقانون العادة عامل من عوامل الحظ الأساسية . وينص على أن سلوكك تحكمه عاداتك ، وفي حال غياب القرار الحاسم من جانبك ، أو غياب بعض المحفزات الخارجية ، فسوف تمضي في السلوك نفسه بطريقة مطابقة دون تبدل .

ويعد قانون العادة تعبيراً آخر عن قانون القصور الذاتي الخاص بـ "إسحاق نيوتن" . وينص على أن "الجسم المتحرك يميل إلى الاستمرار في حالة حركة ما لم تؤثر عليه قوة خارجية" .

وينطبق هذا القانون على عاداتك وسلوكك ، وينص على أنك ستستمر في القيام بالأمور نفسها التي تقوم بها اليوم ما لم يحدث شيء يغير اتجادك . وسوف تستمر

في الارتباط بالأشخاص أنفسهم ، وتجنی المقدار نفسه من المال تقرباً ، وتکاد لا تبتعد كثيراً عن المستوى نفسه لعيشتك ولإنجازك . لن يتغير شيء لصالحك إلا إذا اتخذت قراراً واضحاً بتعديل وضعك أو إلا إذا حدث لك شيء أرغفك على أن تتغير .

ولهذا فإن فقدان إحدى الوظائف ، أو انهيار إحدى الزيجات ، أو العلاقات الشخصية ، أو خسارة جميع أموالك في أحد الاستثمارات السيئة ، يمكن لأى حدث من هذه الأحداث أن يكون حقاً أمراً طيباً . فمن الممكن لهذا أن يدفعك خارج التوانى وقبول الأمر الواقع ، وأن ينتزعك انتزاعاً من نطاق الطمأنينة والأمان الخاص بك . يمكن لصدمة من أى نوع أن توقظك وتفتح عينيك على احتمالات أخرى يسعدك النضال من أجلها ، واتجاهات أخرى لكي تمضي فيها .

### مبدأ "التصرف كما لو ... "

أكيدت الكاتبة "دوروثا براند" أن هذا هو أهم مبادئ النجاح على الإطلاق . وكتبت تقول : "مهما كان الأمر الذي ترغب في تحقيقه بإخلاص ، فتصرف كما لو أن الفشل أمر مستحيل ، وسيكون الأمر كذلك !" وقد قال "تشرشل" : "الوسيلة المثلث لاكتساب أية صفة هي افتراض أنك تتحلى بها بالفعل ، وأن تتصرف وفقاً لهذا" .

كما قال "أرسطو" إن أفضل طريقة لاكتساب صفة الشجاعة هي أن يمارس المرء الشجاعة في كل موقف يستدعي الشجاعة ، إلى أن تصبح عادة من بين عاداته .

### الشجاع والجبان

إليك اكتشاف غير حياتي منذ بضعة أعوام ، وتمثل هذا في إدراكي أن الجميع خائفون . أنت خائف ، وأنا خائف ، وكل من تلتقي به يخاف أموراً معينة . ونتيجة لظروف طفولتنا ، فإننا نكبر ومعنا مخاوف متنوعة ، وتقدم لنا تلك

المخاوف العون أحياناً ، لكن في الغالب ما تلحق بنا الضرر وتعيق تقدمنا ، لكن ما من أحد بلا مخاوف .

إذا ما كان الجميع خائفين ، فما هو الاختلاف بين الشخص الشجاع والشخص الجبان ؟ الإجابة بسيطة . الشجاع هو الشخص الذي يتصرف رغمًا عن مخاوفه ، أما الجبان فهو الشخص الذي يسمح لخاوفه بأن تكتسح كيانه وتسيطر على أفكاره ومشاعره ، وسلوكياته .

كتب ” رالف والدو إميرсон ” ذات مرة أن أحد أهم الدروس التي تعلمها على الإطلاق كان ” قم بالأمر الذي تخافه ، وسينقضى الخوف دون شك ” .

إن إحدى السمات المميزة للشجعان هي اكتسابهم لعادة مواجهة مخاوفهم ما إن تلوح لهم . فحينما تواجهه أمراً يلقي الرعب في نفسيك ، وحينما تتحرك قدما نحوه ، يتلاشى خوفك ويفقد سيطرته عليك . أما إذا تقهقرت أمام خوفك فسوف ينتامي حتى يتحكم بحياتك بكمالها . قال المثل ” جلين فورد ” ذات مرة : ” إذا لم تقم بما تخشاه ، فسوف يسيطر الخوف على حياتك ” .

وكتب ” مارك توين ” : ” ليست الشجاعة هي نقصان الخوف أو غيابه تماماً ، بل هي التحكم في الخوف والسيطرة عليه ” .

### اكتساب عادة الشجاعة

ينص قانون العادة أنه بصرف النظر عن الأمر الذي تقوم به مراراً وتكراراً فإنه سيصبح عادة جديدة لك . إذا اعتدت مواجهة مخاوفك ، وأن تقوم بما تخشي القيام به ، وبأن تتصرف في أحد المواقف العصبية كما لو أنه ما من مخاوف لديك نهائياً ، فسوف تتلاشى مخاوفك وتتزايده شجاعتك ، وسرعان ما تصل إلى النقطة التي لا تخشى فيها أي شيء .

والليك تدريباً في تنمية الشجاعة :تناول قائمة بأحلامك واستخدم أسلوب القضاء على القلق فيما يخص كل هدف أو حلم على حدة .

أعد قائمة بكل الأمور التي ترغب في تحقيقها على طول الجهة اليمنى للصفحة ، ثم ضع خطأً على طول منتصف الصفحة ، وفي الجهة اليسرى للصفحة وفي مواجهة أهدافك ، اكتب أسوأ أمر محتمل قد يقع إذا ما بدأت التحرك على

الفور من أجل إنجاز هذا الهدف . وفي كل حالة من الحالات تقريراً ، فإن أسوأ العواقب المحتملة لن تكون غاية في الخطورة على الإطلاق . وسوف تتساءل عما يمنعك عن التقدم إلى الأمام .

ثم قرر أن تقوم بأمر ما على الفور ، من أجل تحقيق واحد أو أكثر من أهدافك . إن مجرد قيامك باتخاذ الخطوة الأولى يزيد من ثقتك بنفسك ، ويحفزك على اتخاذ الخطوة الثانية ، ثم الخطوة التالية والتالية . فالمهم هو الدفعية الأولى : أن تبدأ .

### القضاء على القلق الذي يعييك

القلق هو أحد أعراض الخوف ، فإنه يتغذى بالخوف الناجم عن التردد والحيرة والتشكك . وقد تم تعريف القلق على أنه الخيال السلبي ، أو وضع الأهداف السلبية ، أي التفكير بشأن وتخيل الأمور التي لا ترغب في حدوثها تحديداً . ولكن عندما تأخذ خطوات باتجاه أهدافك فإن القلق يختفي ويتحول كامل انتباحك نحو النتائج التي تحاول بلوغها . فأنت على المسار الصحيح ! والأشخاص الذين يساورهم القلق بشأن المال طيلة الوقت دائماً ما يعانون من المشاكل المالية . كما أن الأشخاص الذين يفكرون ويتحدثون على نحو سلبي بشأن الآخرين هم دائماً ما يعانون مشكلات في علاقاتهم بالآخرين ، والأشخاص دائموا الشكوى من شركاتهم أو وظائفهم يندهشون إذ يجدون أنهم يواجهون على الدوام مشكلات في العمل . وفقاً لقانون التجاذب فإنك تحصل على المزيد مما تفك أو تتحدث بشأنه معظم الوقت .

حين يساورك القلق فإنك تجذب إلى حياتك المزيد من الأمور المقلقة لك . ينبغي عليك أن تحرص على لا تفك أو تتحدث أو تخيل إلا ما تنشد من أمور ، كما ينبغي أن ترفض تعزيز تلك الأمور التي لا ترغب فيها . ينبغي أن تقوم بكل ما هو ممكن للتأكد من أن تلك القوانين والمبادئ العقلية تعمل لصالحك وليس ضدك . وهذا أمر لا غنى عنه لكي تصنع مستقبلك الخاص .

### ثلاث خطوات لاكتساب الشجاعة

كيف يمكنك اكتساب صفة الشجاعة ؟ إليك هذه الخطوات الثلاث التي يمكنك ممارستها المرة تلو الأخرى .

أولاً ، عندما تفكر في أحد المواقف التي تبعث الخوف فيك لأى سبب ، حاول أن تحدد أسوأ أمر محتمل أن يحدث كنتيجة لهذا الموقف . وبعد أن تفعل قرر قبول هذا إذا ما كان يجب أن يحدث . ثم يمكنك التوقف عن القلق بشأنه وتتنزعه من عقلك تماماً .

يمكنك أن تركز كل انتباحك على القيام بكل شيء ممكن للتأكد من أن أسوأ الاحتمالات لن يقع ، وقد استعان "جون بول جيتى" بهذه الفلسفة لكي يصبح أحد أثري الرجال في العالم . وحين سئل عن سر نجاحه قال إنه يتكون من جزئيين . "أولاً" : مهما كان الوضع العملي الذي يفكّر فيه ، فإن عليه تحديد أسوأ الاحتمالات ممكناً الحدوث في هذا الوضع . "وثانياً" أن يتأكد من أن هذا لن يحدث .

فما إن تفعل ذلك حتى تميل مخاوفك ومصادر قلقك إلى التبخّر شيئاً فشيئاً ويصير عقلك هادئاً وصافياً ، ومن ثم يكون بوسعك تركيز كل طاقتكم وحماستك على النجاح ، بدلاً من إهدار نصف وقتكم في التفكير في الفشل .

### تجراً على المضى قدماً

حين كنت أشارك في المنافسة بلعبة "الكاراتيه" منذ بضعة الأعوام ، تعلمت طريقة مهمة من أحد أهم معلمى "الكاراتيه" في العالم حيث علمتني أننى إذا ما تقدمت باتجاه خصمى في إحدى المباريات - حتى ولو كان تقدّمى بمقدار نصف بوصة كل مرة - فإن خصمى سوف يتراجع ليحافظ على المسافة النسبية نفسها فيما بيننا . وخلال تحركى إلى الأمام تكون ١٠٠٪ من طاقتى وانتباھى مرکزة نحو الأمام ، أما خصمى فإنه في تراجعه تكون نصف طاقته مستهلكة في التفكير بشأن ما يوجد وراءه وبشأن حافة البساط المحدد للعب .

كان بمقدوري أن أنافس بنجاح وأن أحصد الجوائز في عدة بطولات قومية لأنني كنت أتقدم على الدوام ، حتى ولو أمامي خصم أمهل مني ، فقد منحني تقدمي هذا ميزة نفسية وشكل اختلافاً حقيقياً .

إن تركيز نسبة ١٠٠٪ من طاقاتك على التقدم نحو الأمام يمنحك أنت أيضاً ميزة تنافسية حاسمة ، ويمكن أن يشكل الاختلاف الحاسم ما بين الفشل والنجاح .

### فَكْرٌ فِي النِّجَاحِ

إحدى أفضل طرق تنمية شجاعتك هي أن تغذى بداخلك أهمية كل المكافآت والعوائد والمنافع التي سوف تستمتع بها نتيجة لتحقيقك لأهدافك . دونها كتابةً ، وفكري فيها باستمرار ، واقتنع بأن عوائد النجاح أعظم قدرًا من النفقات المحتملة للإخفاق المؤقت .

كلما زادت الأسباب التي تدفعك لإنجاز أهدافك ارتفعت درجة تحفيزك . وإذا ما زادت العوائد التي تفكري في استمتاعك بها حين تتجاوز العقبات التي تعرض طريقك ، زادت قوتك وطاقتوك . وبما أنك لا يمكن أن تفك في أكثر من شيء واحد كل لحظة ، فمادمت تفك في عوائد النجاح ، لا تستطيع بالبديهة أن تفك بشأن عقوبات الإخفاق .

كلما فكرت بشأن ما ترغبه ارتفعت درجة تحفيزك ، وكلما أصبحت أكثر ثقة اكتسبت المزيد من الشجاعة ، إلى أن تصل في النهاية عند النقطة التي لا تخشى شيئاً عندها ، ولا يمكن لأي شيء أن يحول بينك وبين السعي صوب أهدافك .

### كُنْ مُسْتَعِدًا لِعَمَلِ مَا يُلْزِمُ

أحد أهم عوامل الحظ هو الاستعداد ، وهو قرارك بأن تقوم بما يلزم لتحقيق هدفك ، أيًا كان ما يلزم فعله . وصفة الاستعداد تعبر عن الشجاعة وتقوم عليها .

وبالطبع فإنك لن تقوم إلا بما هو قانوني وفي إطار العقل والمنطق . فلن تجاذف أية مجازفات غير معقولة ، أو تخاطر بحياتك ، أو تحاول القيام بأشياء لا يمكن

احتمال تبعه الإخفاق فيها . ولكن في نطاق تلك الحدود ، فإن صفة الاستعداد - أى أن تكون مستعداً للقيام بأى شيء مهما كان - تساعد على الازدياد الكبير لاحتمالات تحقيقك لأهدافك .

فعندما يحدد الكثير من الناس أهدافهم يكونون مستعدين للقيام بكل شيء، تقريباً يلزم بلوغ الهدف . لكن هذا ليس كافياً ، إذ يجب عليك أن تتلزم بهدفك بحيث تكون مستعداً لدفع أي ثمن ، وأن تقطع أي مسافة ، وتضحي بأى شيء ، إذا كان هذا ما يلزم لتنقل من موضعك الحالى للموضع المنشود .

ما هو الثمن الذى سيكون عليك دفعه بلوغ أهدافك ؟ هل تعرف هذا ؟ ما هي الجهود المضاعفة والتضحيات الإضافية التى سيكون عليك الاضطلاع بها من أجل النجاح الكبير ؟ معظم الناس ليس لديهم فكرة عن إجابات تلك الأسئلة ، ولا يدرؤن شيئاً عن الثمن الذى يتوجب دفعه . وعندما ينطلقون فى رحلتهم نحو النجاح ، فإنهم سرعان ما يكتشفونتكلفة هذا ، فيغيرون مسارهم ، ويخلون عن أحلامهم . لا تسمح لهذا بأن يحدث لك .

### جانب الشجاعة

الجانب الأول للشجاعة هو الاستعداد لأن تبدأ ، ولأن تتصرف بإيمان ، وأن تخطو بجرأة في اتجاه أهدافك بلا أي ضمان للنجاح . والجانب الثاني للشجاعة هو استعدادك للتحمل ، والإصرار ، وأن تواصل العمل حتى بعد أن يُنهك أي شخص آخر .

أحياناً أفضل ميزة يمكنك أن تتحلى بها هي إصرارك وعزمرك على النجاح ، أى قرارك بأنك لن تتخلى أبداً عن محاولاتك . إن الشخص الذى يتحلى بأعظم قدر من قوة العزم والتمسك بالقرار فى أى موقف تنافسى هو الشخص الذى يفوز ، ويقاد يكون هذا حتمياً .

## الإصرار يمنحك ميزة تنافسية

تعد كل من المثابرة ، والإصرار ، وقوة العزم صفات ضرورية لكي تكون شخصاً محظوظاً . ما من انتصار باهر إلا وسبقه في الغالب أسباب ، وشهور ، بل وأعوام من العمل الشاق الذي تكون نتيجته غالباً نجاحاً محدوداً على المدى القريب . إن متوسط الفترة التي عمل بها أصحاب الملابس العصاميون هي ٢٢ عاماً ، لينطلقوا من نقطة الصفر إلى تحقيق مثروة هائلة ، أو ما يتتجاوز ملايين الدولارات .

العديد من الناس لا يدركون هذا ، ويظنون أنه من الممكن أن تصير ثريّاً بسرعة ، الشيء الذي نادراً ما يحدث . وفي المقابل ، فإن الإصرار والمثابرة ، وقوة العزم ، تشملها جميعاً قوة إرادة حديدية وتصميم لا يهتز .

في إحدى الدراسات التي أجريت في "نيويورك" حول التوجه نحو الهدف ، منذ وقت قريب ، توصل الباحثون إلى أن نسبة ٩٥٪ من الأهداف التي يضعها الأشخاص تتحقق في النهاية ، ماداموا لم يتخلىوا عن المحاولة .

السبب الأول لاخفاق الناس لا ينشأ عن الافتقار إلى المقدرة أو إلى الفرصة بل إنهم يخفقون لافتقارهم إلى القوة الداخلية للإصرار في مواجهة العقبات والصعاب .

## كن مستعداً للتحوّلات والتبدلات

ما إن تضع نصب عينيك هدفاً كبيراً ، فإنك غالباً ما تضرب إحدى العواصف حياتك . سوف تتنقلب وتلتوي تحت وطأة سلسلة كاملة من التحوّلات والصعاب المفاجئة . حين تحدد أهدافاً مشوقة ومتحدبة ، أهدافاً جديدة وكبيرة ، فإنه سوف تشتراك كل تلك التبدلات في أمر واحد ، وستتأمر معاً لتجلب إليك التجارب والفرص التي تحتاجها لتحقيق في النهاية الأهداف الجديدة التي حددتها لنفسك .

## الأسئلة الذهبية

إليك هذين السؤالين الناجعين ، لكي تحول الإخفاق إلى نجاح ، وسوف يقدمان لك العون حتى تتحلى بالإصرار في مواجهة الشاق ، وأسعهما المسؤولين

الذهبيين . وقد تعلمتهم من أحد أصحاب الملائكة العصاميين ، ولقد علمتهم لكثريين ليصبحوا بدورهم من أصحاب الملائكة العصاميين .

السؤال الأول الذي طرحته على نفسك ، بصرف النظر عن الموقف الحادث : " ما الصواب الذي قمت به ؟ " قم بالتحليل العريض لكل أمر منفرد قمت به وكن صائباً في هذا الموقف . حتى ولو تحول هذا الموقف إلى كارثة ، فإن هناك أمور بعينها .

ثم أسأل نفسك : " ما الذي قد أقوم به بشكل مختلف إذا تكرر نفس الموقف مرة أخرى ؟ " فهذا يدفعك للتفكير الإيجابي في المستقبل والاستفادة من الدروس القيمة التي يحتويها الموقف الحالي ، بدلاً من التفكير بشأن الماضي وما قد يكون حدث فيه .

كل من هذين السؤالين يقتضي إجابات تتسم بالإيجابية ، حتى يساعدك ذلك على استخلاص القيمة من كل موقف ، كما أنهما يقتضيان أن تحافظ بعقلك مركزاً ومستقبلك موجهاً ، ويساعدانك كذلك على أن تتعلم وتنتضر بمعدل أكثر سرعة .

عندما تسأل نفسك هذين السؤالين : " ما الأمر الصائب الذي قمت به ؟ " و " ما الذي يمكنني القيام به بشكل مختلف فيما بعد ؟ " بعد كل موقف سوف تتعلم في الموقف التالي أكثر من أي شخص آخر قد يتعلم في عامين أو ثلاثة إذا تحقق له هذا أصلاً .

عندما تعلم مع أشخاص آخرين فعليك أن تسترجع هذين السؤالين بعد كل موقف مهم . " ما الأمر الصائب الذي قمنا به في هذا الموقف ؟ وما الذي يمكننا القيام به بشكل مختلف فيما بعد ؟ " فسوف تنتابك الدهشة من مقدار ما يمكنك أن تتعلم على هذا النحو وستعيينك تلك الأفكار والرؤى على أن تمضي إلى الأمام قدمًا أسرع مما تخيل ، ما عليك إلا أن تجريها مرة واحدة ، واحكم بنفسك .

## النجاح الكبير يسبق الفشل

إن إحدى المؤشرات المفضلة عندى هي قول " فيل نايت " صاحب شركات أحذية " نايكى " حين قال : " ما عليك إلا النجاح في نهاية الأمر " .

يا لها من ملاحظة ثاقبة ! يمكنك أن تتحقق المرة تلو الأخرى ، لكن كل ما يلزم هو نجاح واحد ضخم ليجُبَ كل إخفاقاتك السابقة . وهذا يفسر السبب فى أن أكثر الرجال والنساء نجاحاً في التاريخ كانوا أيضاً ، وأصحاب أكبر الإخفاقات في التاريخ كذلك .

لقد كان " توماس أديسون " أعظم مخترع في العصر الحديث وكان كذلك أعظم فاشل في عالم الاختراعات . فقد جرب وأخفق في ابتكاره لمنتجاته المتنوعة عدداً من المرات يفوق أي مخترع آخر خلال القرن العشرين .

ولكن " توماس أديسون " كانت له طريقة خاصة في التفكير بشأن عمله ، ويمكننا جميعاً ممارستها . عندما كان يبدأ العمل على أحد الابتكارات ، كان ينطلق باعتقاد راسخ أن التوصل إلى الحل الصحيح ليس أكثر من مسألة وقت . كان النجاح محتملاً ، والإخفاق ليس خياراً محتملاً ، كل ما كان عليه هو التخلص من الطرق التي لا تؤتي ثمارها إلى أن تنتهي جميعاً ولا يتبقى سوى الطريقة الوحيدة الصحيحة .

كان " أديسون " يحرص على تسجيل نتائج كل تجربة ، واستنباط كل درس يمكنه تعلمه من كل تجربة ، بحيث يطبق هذه الدروس على التجارب التالية . لقد كان ثاقب النظر ومنهجياً . فلم يرتكب الأخطاء نفسها ، عن طريق الإخفاق في تعلمها عند المرة الأولى .

### افرض أن النجاح أمر محتوم

مارس هذه الطريقة بنفسك : انطلق من افتراض أن النجاح النهائي مضمون وبهذا كانت المواقف والصعب التي تتعارض ، فلتتخذ قراراً باستنباط كل درس ممكن منها . وفك على الورق ، وسجل ملاحظات يقتظاً . حل كل جانب منفرد لأدائه ودون ما تعلمه من هذا الموقف . تعلم جيداً من الدروس بحيث لا يتوجب عليك تكرار أخطائك .

قال رئيس شركة " IBM " - " توماس جي واطسون الابن " - ذات مرة : " لا يأس من ارتكاب بعض الأخطاء فهو أمر عادي وطبيعي . فإذا لم ترتكب أخطاء

فمعنى هذا أنك لم تصر على المحاولة بما يكفي . لكن ما لا يمكن التسامح معه هو أن ترتكب الأخطاء نفسها أكثر من مرة ؛ لأنك لم تتعلم منها ” .

### أعد نفسك لاختبار الإصرار

قال ” إيمرسون ” ذات مرة : ” لم يتم إنجاز أى أمر عظيم أبداً دون حماسة ” . وبوسعنا أن نعيid صياغة العبارة قائلين إنه لم يتم إنجاز أى أمر عظيم أبداً دون إصرار . إن اكتساب صفة الإصرار لهو الثمن الذى تدفعه ، من أجل التمتع بنعيم الحياة المكن لك .

ما من شخص أنجز إنجازاً عظيم القدر دون أن ينجح في اختبار الإصرار . إنه نوع من الاختبارات التي يتبعين عليك اجتيازه المرأة تلو الأخرى . يمكنك فقط التقدم في حياتك ومسارك المهني إذا اكتسبت مستويات أرقى من الإصرار ، فهذه الصفة من أعظم عوامل النجاح على الإطلاق !

يستطيع معظم الناس تحقيق أعظم نجاحاتهم بالمضى خطوة واحدة فيما وراء الموضع الذى يتخذه أى شخص آخر . ولكن لأنهم أصرروا فإنهم نجحوا فيما أخون فيه الآخرون ، ذكر نفسك باستمرار أنك قد تكون على بعد خطوة وحيدة من النجاح . تذكر القصيدة التى تقول :

لا تستسلم لليلأس مهما كان الإيقاع بطيئاً ،  
قد يكون نجاحك فى الخطوة التالية .  
فلا أحد يدرى مدى قربك أو بعدك ،  
فقد يكون الموضع المنشود قريباً رغم أنه يبدو بعيداً .

في بعض الأحيان قد يكون أعظم إخفاقاتك ما هو إلا منصة الوثب نحو النجاح ، كما أنه في بعض الأحيان يكون الانهيار الكامل لإحدى الأفكار أو أحد المشاريع التجارية هو المفتاح الذي يفتح أبواب النجزات الكبرى أمامك ، ويتيح لك بلوغ أهدافك أخيراً .

## الإصرار والعناد

ومع ذلك فتنة اختلاف بين الإصرار والعناد . فال الأول هو صفة المثابرة على المضى صوب هدف واضح في مواجهة المواقف والصعاب التي لا بد من وجودها . ويقتضي منك الإصرار أن تبقى مرتاحا فيما يتصل بوسائل توصلك لهدفك . اجعل عينيك دائمةً على الهدف ، وكن على ثقة دائمًا من مقصودك ، وعلى أن تكون مستعدًا لتغيير اتجاهك وأن تجرب مجموعة متنوعة من الطرق المختلفة للوصول لهدفك ، وألا تستسلم أبداً .

أما العناد فهو شيء آخر . إنه الصفة التي تبديها عندما تصدم رأسك في مواجهة الحقائق . إنك تحاول أن يجعل شيئاً ما مجدياً رغم أنه من الواضح أنه ليس مجدياً ، والقرائن التي تقف ضدك كاسحة . فأنت ببساطة غير واقعي أو مخلص مع نفسك ومع الموقف .

لابد من أن تذكر نفسك بالفارق ما بين الإصرار والعناد أثناء سعيك نحو أهدافك . لابد أن تكون واثقاً أن الإصرار يدفعك إلى الأمام ، وليس العناد .

## عليك أن تصبح شخصاً لا يقف في طريقه عائق

سوف تصبح شخصاً لا يقف في طريقه عائق وذلك من خلال رفض التوقف وبأن تكتسب صفات الشجاعة والإصرار عن طريق ممارسة تلك الصفات عندما تقتضي الحاجة . ليكن هدفك أن تصل إلى النقطة التي تؤمن فيها بداخلك أنه ما من شيء سوف يعوقك أو يوقفك لوقت طويل . وللهذا يكون الإصرار مهمًا جداً . كلما تخليت بالإصرار زاد إيمانك بنفسك ، وكلما زاد إيمانك بنفسك ، زاد إصرارك . إن إصرارك في الحقيقة هو مقياسك لدى إيمانك بنفسك وبقدراتك على النجاح . إن بوسنك زيادة إيمانك من خلال قدرتك على النجاح عن طريق التصرف كما لو أن نجاحك مضمون على طول مسار تقدمك .

## الانضباط الذاتي في الواقع العملي

إن الإصرار هو الانضباط الذاتي في الواقع العملي . وفي كل مرة تتحلى فيها بإصرار في مواجهة التغيرات والانعكاسات ، فإنك تتمكن بهذا من تحقيق انضباطك الذاتي ، وتشكل شخصيتك . وسوف تصبح أقوى وتسزد قدرتك على ممارسة كل القيم والفضائل الأخرى . وسوف تجذب إلى حياتك المواقف والأشخاص الذين يقدمون لك العون . وكلما تعاظم مستوى ما تتحلى به من انضباط ذاتي أصبحت أكثر قدرة على الإصرار على تجاوز العقبات والصعاب الكبيرة .

وأيضاً فإنه نتيجة للعلاقة المباشرة ما بين الانضباط الذاتي وتقدير الذات ، فكلما استطعت أن تضبط ذاتك ، واستطعت أن تجبر نفسك على القيام بأمور تعرف أنه ينبغي عليك القيام بها ، يتحسن شعورك حيال نفسك وبالتالي تحب نفسك وتحترمها بدرجة أعلى ، وتصبح أكثر ثقة وتفاؤلاً . وتصير أكثر تحدياً وقوية وعزيمة . وفي نهاية الأمر تصبح شخصاً لا يقف في طريقه عائق .

عندما تكتسب هذين الصفتين المتلازمتين للشجاعة والإصرار ، سوف تبدأ في معايشة تجارب الحظ بطرق لم تفك في أنها ممكنة قط . وكلما مارست الشجاعة والإصرار صرت أكثر ثقة . إذا كان الجزء الأول للنجاح هو "تحقيق الصفة" ، فإن الجزء الثاني هو "الحفظ عليها" . بعد أن تنطلق صوب هدفك ، فإنك تقرر مقدماً أنك لن تستسلم أبداً حتى تظفر بهدفك في النهاية .

إن كلاً من النجاح والحظ أسران يمكن التوقع بهما ، ولا يقعان بالصادفة العارضة . ليكن هدفك أن يجعل المبادئ والقوانين الطبيعية تعمل لصالحك ، ولابد أن تهدف إلى أن تقوم بكل ما هو ممكن لتزيد الفروق والمزايا لصالحك . لابد أن تعمل كل يوم لاكتساب مزايا الفوز من الشجاعة والإصرار ، التي تتيح لك إنجاز أمور فائقة للعادة لتصنع مستقبلك .

## أنشطة عملية

### ما يمكنك القيام به الآن

١. قرر أن تواجه مخاوفك مهما كانت ، إلأن تسيطر عليها وتكتب عادة الشجاعة .
٢. لتخذ على نفسك عهداً لا يهتز تجاه أهدافك وتقرر مقدماً أنك لن تتخلّى عن المحاولة مطلقاً .
٣. حطم قيود انعدام الحيلة المكتسبة عن طريق القضاء على عبارة " لا أستطيع " وإنفائها من قاموسك . وبدلأ منها واصل تذكير نفسك قائلاً : " إنني أستطيع القيام بهذا ! إنني أستطيع القيام بهذا ! "
٤. تخيل أسوأ أمر ممكن قد يحدث بشأن أي موقف يتثير التلق ، قرر أن تقبله إذا كان لابد أن يحدث ، ثم انهمك في العمل للتأكد من عدم حدوثه .
٥. كن شخصاً لا يقف أمامه أي عائق ، عن طريق أن تقرر مقدماً أنك لن تتوقف أبداً حتى تبلغ هدفك ؛ وتذكر أنه ما من أحد يمكن إيقافه إلا أنت نفسك .
٦. حول الفشل إلى نجاح ، عن طريق طرح سؤال : " ما الأمر الصائب الذي قمت به ؟ " ، " ما الذي أود أن أقوم به على نحو مختلف في المرة التالية ؟ "
٧. حفظ نفسك على التصرف بشجاعة وكن مصراً على ألا تُظهر إرادتك واستعن بالكتابات والقصائد التي تلهنك لأن تندفع إلى الأمام قدمأ ، مهما حدث .

# ١٤

## خلاصة القول : اجعل من حياتك تحفة فريدة

السر العظيم للنجاح هو أنه ما من أسرار محددة للنجاح على الإطلاق . منذ بداية التاريخ المكتوب ، تم اكتشاف أسرار النجاح وأعيد اكتشافها مراراً وتكراراً ، والليك تلك الأسرار من جديد :

**المبدأ الأول** : قدراتك لا حدود لها - ضع عقلك تحت سيطرتك الكاملة ، وتعلم كيف تحرر طاقاتك الخاصة لتجذب إلى حياتك ما تريده .

**المبدأ الثاني** : يعد الوضوح أمراً حاسماً - لابد أن تكون واضحاً وضوحاً مطلقاً بشأن الأمور التي تريد إنجازها ، وبشأن الشخص الذي ترغب في أن تكونه .

**المبدأ الثالث : المعرفة قوة** - تعلم كل ما تحتاج لمعرفته لكي تكون خبيراً في مجالك . اقرأ باستمرار ، واستمع إلى البرامج المسجلة على شرائط ، واحضر كل دورة تدريبية ممكنة لكي تبقى في الصدارة بين منافسيك .

**المبدأ الرابع : الإتقان أمر سحرى** - خذ قراراً اليوم لأن تصبح متفوقاً تماماً التفوق فيما تقوم به ، وقم بتنمية مهاراتك إلى أعلى مستوى ، وقرر بأن تصير من بين أفضل عشرة أشخاص في مجالك ، فمن شأن هذا أن يساعدك أكثر من أي شيء آخر .

**المبدأ الخامس : التوجه هو كل شيء** - كن شخصاً إيجابياً بشكل تام ، حتى يحبك الآخرون ويرغبوا في أن يكونوا معك ويساعدوك . لا تفك أو تتحدث إلا بشأن الأمور التي ترغب فيها ، وارفض أن تفكر أو تتحدث بشأن ما لا ترغبه .

**المبدأ السادس : العلاقات لا غنى عنها** - ضع استراتيجية لكي توسع من شبكة صلاتك وتحسين علاقاتك الأساسية في كل جانب من جوانب حياتك . فكلما زاد عدد الأشخاص الذين يعرفونك ويميلون إليك زادت الأبواب التي تنفتح أمامك .

**المبدأ السابع : شئون المال** - لتكن عادة ادخال المال من بين عاداتك . ابدأ بنسبة ١٪ من دخلك ، ثم ارفع بها تدريجياً لتصل إلى ١٠٪ و ٢٠٪ و ٣٠٪ . فمن لديه حساب في البنك يجذب المزيد من الفرص والمصادفات الطيبة أكثر من يعاني الإفلاس معظم الوقت .

**المبدأ الثامن : أنت عقري** - حرر قدراتك الإبداعية الفطرية بالبحث الدائب عن طريق لبلوغ الأهداف بأشكال أسرع وأفضل وأرخص ثمناً . ما من مشكلة لا حل لها ، وما من هدف لا يمكنك تحقيقه عن طريق الاعتماد على طاقتك العقلية غير المحدودة .

**المبدأ التاسع : النتائج تحدد المكافآت** - ركز عقلك على أمر واحد فقط لتحصل على أهم النتائج المحتملة في كل ما تقوم به . ولتحمّل على الدوام حول أهم أولوياتك من أجل استفادة قصوى لوقتك ، كل دقيقة من كل يوم .

**المبدأ العاشر : اغتنم اليوم !** - اكتسب عادة التوجه نحو الفعل ، فهي السمة الضرورية لجميع الأشخاص الناجحين . امض نحو العمل وانهمل فيه ، وتحرك بسرعة ، وتحلّ بالإحساس بالطوارئ . ابق في حركة دائمة باتجاه أهدافك .

**المبدأ الحادى عشر : للشخصية أهميتها** - كن شخصاً طيباً بال تمام والكمال . كلما صرت شخصاً أفضل من الداخل ، عن طريق ممارسة السمات الشخصية التي تحظى باعجابك واحترامك ، أصبحت سمة حياتك أفضل من الخارج .

**المبدأ الثانى عشر : الحظ مع الشجعان** - تحلّ بالشجاعة لأن تبدأ ، والإصرار لتسمر ، اتخاذ قراراً مسبقاً أنك لن تقلع أبداً عن المحاولة .

عندما تضم كل تلك العوامل معاً إلى بعضها البعض ، فستصبح شخصاً إيجابياً تماماً ، ومتطلعاً للمستقبل ، ومفعماً بطاقة عالية ، ومحبوباً ، وموهوباً ، وبارعاً ، وذكياً ، ومتفائلاً . سوف تصير شخصاً لا يقف أمامه عائق على الإطلاق ، وسوف تبدأ في معايشة تجارب الحظ في كل جانب من جوانب حياتك . وسوف تحقق كل هدف تضعه نصب عينيك .

وفيما بعد ، حينما يقولون عنك إنك محظوظ ، يمكنك أن تبتسم في تواضع وغموض ، وتتفق معهم على أنك لاقيت حظاً بعض الحظ الطيب . ولكن في قلبك سوف تعرف ، أنه لم يكن الحظ على الإطلاق ، وإنما ما صنعته أنت بيديك !



## **برنامج "براين تراسى" الخاص بالنقطة المحورية والتدريب الشخصى المتتطور والإرشاد**

يقدم "براين تريسى" برنامجاً تدريبياً للجماعات والأفراد فى "سان ديججو" لكل من أصحاب المشاريع الناجحين ، والمحترفين المستقلين بأعمالهم ، ولصفوة رجال المبيعات . وعلى مدار برنامجه ، سوف تتعلمون كيف تضاعفون من إنتاجيتكم ، وتيسرون حياتكم ، وتزيدون كثيراً من أوقات فراغكم .

واصلوا اكتشاف جوانبكم الشخصية بتفاصيلها ، لتساعدكم على تحديد مواطن قوتك الرئيسية ، ومناحى اهتماماتكم ، والخطوات التى يمكنكم اتخاذها لتصيروا أكثر فعالية فى الحصول على أهم النتائج . ثم تعلموا عملية التخطيط الاستراتيجى الشخصى خطوة بخطوة ، والتى تتيح لكم أن تمسكوا بزمام وقتكم وحياتكم على نحو تام .

تعلموا كيف تتسمون بوضوح مطلق فى كل جانب مهم من مساركم المهني ، والعائلى ، وموافقكم المالى ، وحالتكم الصحية . وتعلموا أيضاً كيف تحددون أهدافكم الرئيسية ، وتحققونها ، وتبسطون حياتكم وتقضون أوقاتاً أطول مع أفراد أسرتكم ، وتزيدون من إمكانياتكم الشخصية حتى الحدود القصوى . تعلموا كيف تحددون الفرص المهمة فى حياتكم وكيف تنتهزونها .

خلال البرنامج ، تلتقدون مع "براين تراسى" ليوم كامل كل ثلاثة شهور . ونتيجة لعملية تدريبات التحليل资料 الذاتي الفعالة ، ستضعون أيديكم على الأمور التى

تقنونها خير إتقان ، دون سواها . وستتعلمون كيف تتتفوقون فى أكثر الأنشطة المحببة إليكم .

أما بالنسبة لتلك المهام والنشاطات التى لا تسهم كثيراً فى إنجازك لأهم أهدافكم على مستوى العمل التجارى أو المسار المهني ، فسوف تتعلمون كيف تكلفون الآخرين بها ، و تستعينون بها جاهزة من خارج مؤسسة العمل ، أو أن تتخلصوا منها تماماً .

ستتعلمون كيف تكتشفون مواهبكم الخاصة ، وكيف تركزون على الأنشطة الأساسية التى بوسعها أن تدفع بكم نحو القمة فى مجالاتكم .

### من يجب عليه الحضور ؟

ضم هذا البرنامج من أجل أصحاب المشاريع الناجحين ، والتنفيذيين وصفوة رجال المبيعات ، والمحترفين المستقلين بأعمالهم الراغبين فى الانتقال إلى المستوى الأعلى من مساراتهم المهني وحياتهم الشخصية .

تكون جلسات التدريب صغيرة وشخصية وذات فرصة هائلة للتفاعل والتفكير العفوى ( عملية العصف العقلى ) بالاشتراك مع آخرين من الناجحين . وستتعلمون من خلال هذه الجلسات كيف تنمو خططكم الاستراتيجية الشخصية ، وكيف تطبقون خططكم عن طريق أهداف يومية ، وأسبوعية وشهرية ، وكيف تحدثون خططكم بيننا تتقدون إلى الأمام .

إذا كنت مؤهلاً لهذا البرنامج ( حد أدنى للدخل مائة ألف دولار سنوياً ) ، فستتعلم كيف تطبق عملية " النقطة المحورية " على كل جانب من جوانب حياتك العملية والشخصية . وسوف تحرز من التقدم خلال عام واحد أكثر مما قد يحرزه شخص آخر خلال عشرة أعوام .

## برنامج التدريب المتطور حول النقطة المحورية عبر الهاتف

كما تقدم برنامجاً مكثفاً من التدريب الهاتفي المتطور ، الذي يمكنك تلقيه مع بقائك في منزلك أو في مكتبك . وستعمل مع مدرب خبير يحوز تجربة سنوات عديدة في مساعدة أشخاص ناجحين للوصول إلى أقصى درجات الفعالية في ذاتهم وحياتهم .

سوف تتلقى دليلاً دراسياً من ١٢ جزءاً ، و٤١٩ صفحة ، إضافة إلى ملخص كامل للبرنامج مُسجلاً لتراجعه . وكل أسبوع ستهي جلسة واحدة وتجيب عدة أسئلة في الإعداد للقائك الهاتفي بمدربك . وبعد كل جلسة تدريب ستضع خطة للتحرك للأسبوع التالي ، من شأنها أن تحافظ على استمرار تقدمك إلى الأمام .

وعلى مدار هذا البرنامج ، ستتعلم كيف تحدد الأهداف ، وتحققها في كل جانب من جوانب حياتك الشخصية والعملية . وستعلم كيف تتبين أنفع وأمنع ما تمارسه من نشاطات ، وكيف تقوم بالتفويض أو الإلغاء في كل تلك الأمور التي تزدحم بها حياتك .

سوف تتعلم كيف ترى ثمارك ونتائجك رؤية واضحة ، وتبسطها وتضاعف منها حتى الحدود القصوى . ولدى كل مرحلة من المراحل سوف يرشدك مدربك وينصحك ليساعدك على إدراك المزيد والمزيد من إمكانياتك . وعند نهاية اثنى عشر أسبوعاً ، سيرتفع أداؤك إلى مستوى جيد مرتفع من الفعالية والرضا والإنجاز الشخصي .

وللمزيد من المعلومات ، أو للاشتراك في البرنامج التدريبي عبر الهاتف التالي : سواء التدريب الهاتفي أو التدريب الشخصي ، قم بزيارة الموقع التالي : [www.briantracy.com](http://www.briantracy.com) أو انقر على كلمة تدريب " Coaching " ، أو اتصل بهاتف رقم : 2977 - 481 - 858 وسوف نرسل لك كل المعلومات الازمة .

وحتى تتمل بالسيد " براين " مباشرة ، يُرجى مراسلة :

Brian Tracy  
Brian Tracy International

برنامـج التدريـب المتـطـور حول النـقطـة المحـورـية عـبر الـهـنـاقـف

462 Stevens Avenue, Suite 202

Solana Beach, CA 92075

Phone: 858-481-2977, ext.17

Fax: 858-481-2445

E-mail: briantracy@briantracy.com

# ارسم مستقبلاً بنفسك

تحكم في مسار حياتك، ومسارك المهني، ومستقبلك  
من خلال العوامل الائتمانية عشر  
من أجل نجاح غير محدود، والتي يقدمها لك  
“براين تراسи”.

كما هو معتاد من "براين تراسи" فإنه يمضي إلى قلب الهدف. فالنجاح أمر يمكن توقعه، لكن هذا الكتاب القوي والعملي يعرض لك كيف تصنع حظك وتضطلع بمسؤولية حياتك".

Lee Iacocca & Associates - لـ إياكـوكـا، رئـيس شـركـة

لقد أصاب "براين تراسи" الهدف مرة أخرى، فهذا الكتاب القوي والعملي يعرض لك كيف تصنع حظك وتضطلع بمسؤولية حياتك. وأن تصنع مستقبلك مهما كان المستقبل الذي تنشده».

- كين بلافسارد، المؤلف المشارك لكتابي

Whale Done! , The One Minute Manager®

«أنجز براين تراسи» مهمة كبيرة أخرى. وهذا العمل سيغير حياتك ويسرع بنجاحك إذا ما اتبعت الخطوات لا أكثر ولا أقل».

- "تونی چیری™"، رئیس شرکة Mr. Presentation™ -

**Inspire Any Audience** مؤلف کتاب

**«أي شخص لديه الرغبة في تحقيق النجاح بحياته أو عمله ينبغي له أن يقرأ كتاب ارسم مستقبلك بنفسك».**

- جیف روزن، نائب رئیس بانک "U.S.Bank"

إن كتاب "رسم مستقبلك بنفسك" هو أفضل الطرق وأسرعها لنجاحك، فهو يقدم لك خطوة يمكنك من خلالها أن تزيد من نتائجك زيادة هائلة، وفورية أيضاً.

- ميتش هوهيم، رئيس شركة MIT

لقد قام "براين تراسى" بعمل كبير مرة أخرى اثنى عشرة خطوة عملية وقوية، ولكي تحكمها إلى أقصى حد، لا بد لأى شخص يرغب في رؤيتها

